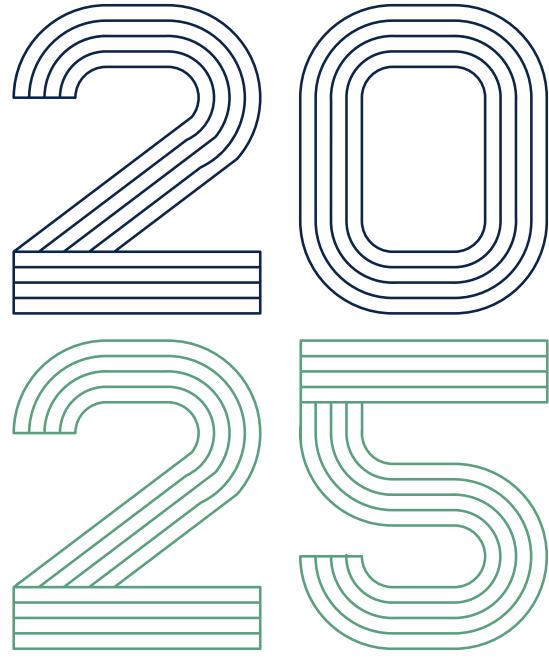


20
25

FAALİYET RAPORU



F A A L İ Y E T R A P O R U

25.YIL

Çeyrek asırlık güven...

KÜNYE

KURULUŞ YILI
2002

ÜYELERİ

Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankaları

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Mehmet Ali AKBEN
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

Ufuk UYAN
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Murat YÖNAÇ
Adil Katılım Bankası A.Ş.

Malek TEMSAH
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

İkram GÖKTAŞ
Dünya Katılım Bankası A.Ş.

Onur GÖK
Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.

Galip KARAGÖZ
Hayat Finans Katılım Bankası A.Ş.

Onur ÖZKAN
TOM Katılım Bankası A.Ş.

Müge ÖNER
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Metin ÖZDEMİR
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

GENEL SEKRETER

İsmail VURAL

DENETÇİLER

Süleyman SAYGI
İsmail GERÇEK

GENEL MERKEZ

İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
Akofis Park C Blok No: 8, Kat: 8, 34768
Ümraniye/İstanbul
Telefon: 0216 636 95 00 (PBX)
Faks: 0216 636 95 49
E-Posta: bilgi@tkbb.org.tr
www.tkbb.org.tr

01 → Sunuş

- 08 Bize Dair
- 09 Katılım Bankacılığı Başlıca Göstergeleri
- 12 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 14 Genel Sekreter Mesajı
- 18 Yönetim Kurulu
- 22 Danışma Kurulu
- 24 Genel Sekreterlik
- 25 Organizasyon Şeması

02 → 2025 Yılında

- 28 Dünya Ekonomisi
- 34 Türkiye Ekonomisi
- 40 Bankacılık Sektörü
- 42 Global İslami Finans ve Bankacılık
- 48 Katılım Bankacılığı Sektörü
- 53 Danışma Kurulu

03 → Katılım Bankaları

- 56 Adil Katılım Bankası A.Ş.
- 60 Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
- 68 Dünya Katılım Bankası A.Ş.
- 74 Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.
- 80 Hayat Finans Katılım Bankası A.Ş.
- 86 Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
- 94 T.O.M. Katılım Bankası A.Ş.
- 100 Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.
- 106 Vakıf Katılım Bankası A.Ş.
- 104 Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

04 → Finansal Veriler ve Mali Tablolar

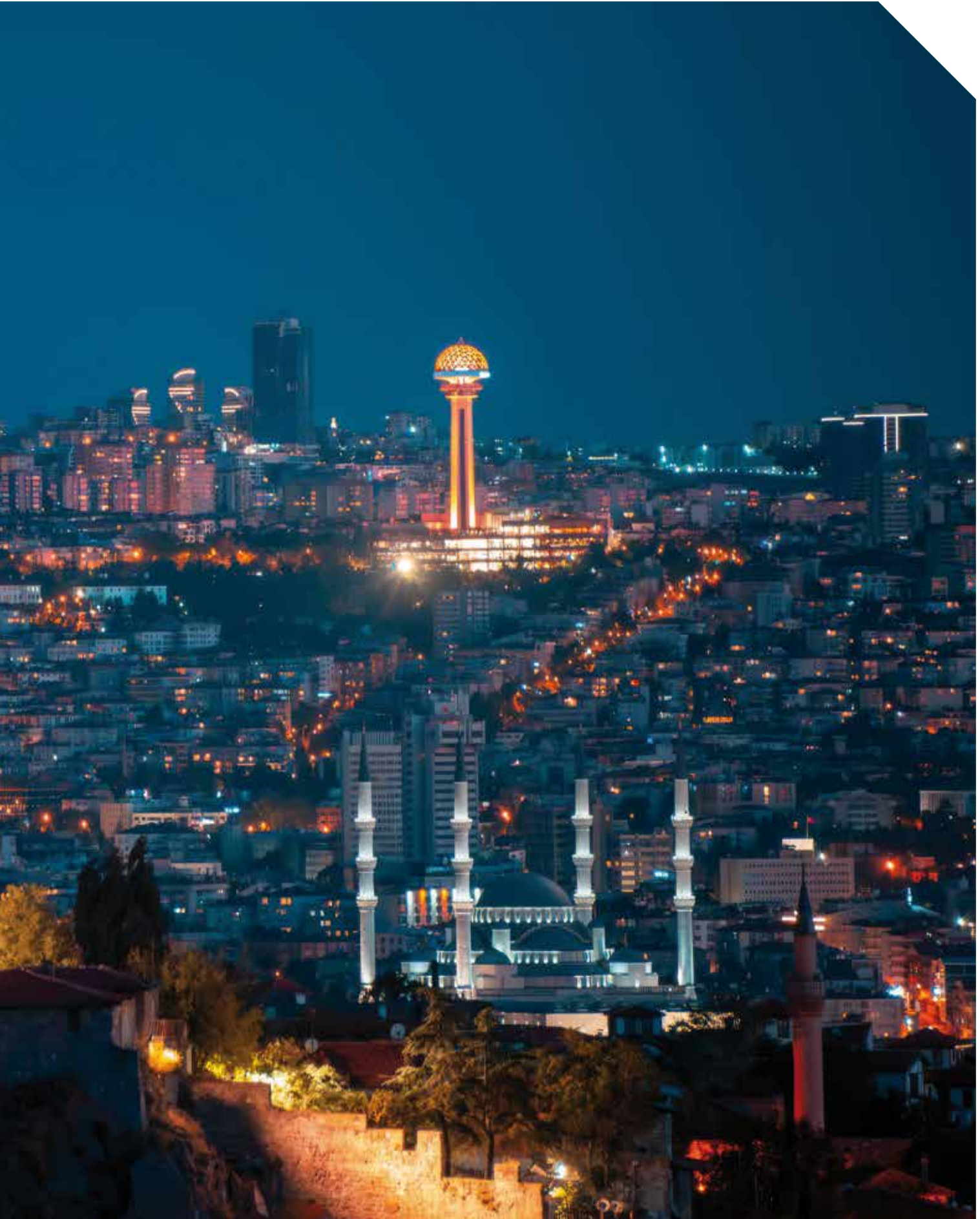
- 124 Başlıca Konsolide Sektör Verileri ve Grafikler
- 134 Banka Mali Tabloları
- 134 Albaraka Türk
- 138 Dünya Katılım
- 142 Emlak Katılım
- 146 Hayat Finans
- 150 Kuveyt Türk
- 154 T.O.M. Katılım
- 158 Türkiye Finans
- 162 Vakıf Katılım
- 166 Ziraat Katılım

05 → İletişim Bilgileri

- 172 İletişim Bilgileri

TÜRKİYE KATILIMLA GÜÇLENİYOR





SUNUŞ 01

Bize Dair ◀ 08

Katılım Bankacılığı Başlıca Göstergeleri ◀ 09

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı ◀ 12

Genel Sekreter Mesajı ◀ 14

Yönetim Kurulu ◀ 18

Danışma Kurulu ◀ 22

Genel Sekreterlik ◀ 24

Organizasyon Şeması ◀ 25

2010'lu yılların ortalarından itibaren kamu girişimlerinin de eklenmesiyle katılım bankacılığı sektörü giderek istikrarlı büyüme ivmesi kazanmıştır.



Türkiye'de katılım bankacılığı faaliyetleri, 1983 yılında Bakanlar Kurulu kararı ile "Özel Finans Kurumları"nın kurulmasına izin verilmesini takiben 1984 yılında başlamış, 1990'lı yıllarda gelişim göstererek 1999 yılında Bankalar Kanunu kapsamına alınmıştır. 2005 yılında ise 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun yayımlanmasıyla birlikte sektörde uzun yıllar "Özel Finans Kurumları" adıyla faaliyet gösteren bu kuruluşlar "katılım bankası" unvanını almıştır.

2000'li yıllarla birlikte hem ulusal hem de küresel düzeyde organizasyonel ve yapısal gelişim süreçleri geçiren katılım bankacılığı, gelişirken beraberinde sermaye piyasaları, katılım sigortacılığı alanları gibi diğer sektörlerinin de gelişmesiyle daha nitelikli ve stratejik bir konuma gelmiştir. 2010'lu yılların ortalarından itibaren kamu girişimlerinin de eklenmesiyle katılım bankacılığı sektörü giderek istikrarlı büyüme ivmesi kazanmıştır.

Türkiye'de kurulan ilk katılım bankası 1984 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası'dır. Bunu 1989'da Kuveyt Türk ve 2005 yılında Türkiye Finans'ın kurulması izlemiştir. Her üç katılım bankasının da ana ortaklık yapısında yabancı yatırımcılar yer almaktadır. 2015 yılında kamu otoritesi, katılım bankacılığının sektörden aldığı payı artırmak amacıyla ilk kamu katılım bankası olan Ziraat Katılım'ı kurmuştur. Akabinde aynı yıl içinde Vakıf Katılım kurulmuş, 2016 yılında bankaya faaliyet izni verilmiştir. 2019 yılında sektöre yeni bir kamu katılım bankası daha girmiş; özellikle konut sektöründe faaliyet göstermek amacıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası kurulmuştur.

2023 yılında Hayat Finans Katılım Bankası ve TOM Katılım Bankası olmak üzere iki dijital katılım bankası sektöre katılmıştır. Bu dijital katılım bankalarının sisteme dahil olmasıyla, katılım bankalarının Türk bankacılık sektöründeki pazar payının artırılması ve ayrıca ürün ve hizmet çeşitliliğinin yanı sıra müşteri ve dağıtım kanalları perspektifinden finansal kapsayıcılığın geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Sektörün bir diğer öne çıkan gelişmesi Adabank A.Ş.'nin, niteliği ve unvanı değiştirilerek Dünya Katılım Bankası'na dönüştürülmesi ile gerçekleştirmiş ve geleneksel bankacılıktan katılım bankacılığına dönüşümün ilk örneğini teşkil etmiştir. Banka, Aralık 2023 itibarıyla Birliğimize üye olarak katılım bankacılığı ekosistemine dahil olmuştur.

Katılım bankacılığı sektöründeki genişleme ve çeşitlenme süreci, dijital bankacılık alanındaki gelişmelerle devam etmiş; bu kapsamda dijital katılım bankası Adil Katılım Bankası da Eylül 2025 itibarıyla Birliğimize üye olmuştur. Böylece Birliğimizin üye yapısı, hem dönüşüm yoluyla sisteme katılan bankası hem de dijital modellerle faaliyet gösteren yeni nesil katılım bankalarını kapsayacak şekilde güçlenmiştir.



10



Üye Banka Sayısı



4.3



TRİLYON TL
Toplam Aktifler



2.8



TRİLYON TL
Toplam Toplanan Fonlar



2.1



TRİLYON TL
Toplam Kullandırılan Fonlar



301.9



MİLYAR TL
Toplam Özvarlıklar



22.545



Çalışan Sayısı



1.498



Şube

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR





VİZYON

İlkeli, yenilikçi, kapsayıcı ve insani bir finansal sistemin öncüsü olmak.

MİSYON

Türkiye’de katılım bankacılığı sektörünün sağlıklı ve sürdürülebilir şekilde gelişmesi için;

- ▶ Ürün çeşitliliği ve gelişimi ile hizmet kalitesini arttırmak,
- ▶ Kurumsal iletişim, algı ve itibar yönetimi çalışmalarını geliştirmek, ,
- ▶ Gerekli eğitim, insan kaynağı ve sertifikasyon çalışmalarını arttırmak,
- ▶ Katılım bankacılığı prensiplerine uygun mevzuat, standart ve düzenlemeleri geliştirmek,
- ▶ İstanbul’un önde gelen bir Finans Merkezi olmasına katkıda bulunmak.



Dijital finansal teknolojilerin hızla gelişmesi ve sektöre entegre edilmesi, katılım bankalarının daha geniş müşteri kitlelerine ulaşmasını sağlarken finansal hizmetlere erişimi de önemli ölçüde kolaylaştırmıştır.

Mehmet Ali AKBEN

Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye Katılım Bankaları Birliği

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Katılım finans ekosisteminin gelişimi yalnızca bankacılık faaliyetleriyle sınırlı kalmamış; sermaye piyasaları, finansal teknoloji girişimleri ve yeni iş birliği modelleriyle daha geniş bir yapıya kavuşmuştur.

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı; küresel ve yerel ölçekte ekonomik ve finansal dengelerin yeniden şekillendiği, teknolojik dönüşümün hız kazandığı ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerinin finansal sistemler açısından daha belirleyici hale geldiği bir dönem olmuştur. Küresel ekonomide enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan para politikaları finansal piyasalarda temkinli bir görünümün hâkim olmasına neden olurken; jeopolitik gelişmeler ve ticaret dinamiklerindeki değişimler ekonomik karar alma süreçlerini doğrudan etkilemiştir. Bu çok boyutlu dönüşüm süreci içerisinde katılım finans sektörü, dayanıklı yapısı ve reel ekonomiye kurduğu güçlü bağ sayesinde gelişimini kararlılıkla sürdürmüştür.

Türkiye ekonomisi açısından değerlendirildiğinde 2025 yılı, makroekonomik dengelerin güçlendirilmesine yönelik politikaların titizlikle uygulandığı bir dönem olmuştur. Finansal istikrarı önceleyen politika çerçevesi; bankacılık sektörünün güçlü sermaye yapısı ve etkin risk yönetimi uygulamalarıyla birleşerek ekonomik sistemin dayanıklılığını artırmıştır. Bu süreçte katılım bankacılığı sektörü de finansal sistem içerisindeki payını istikrarlı biçimde artırarak Türkiye ekonomisine sağladığı katkısı daha ileri bir seviyeye taşımıştır.

Katılım finans sektörü, son yıllarda yalnızca büyüklük açısından değil; ürün çeşitliliği, hizmet kanalları ve finansal kapsayıcılık bakımından da önemli bir gelişim göstermiştir. Dijital finansal teknolojilerin hızla gelişmesi ve sektöre entegre edilmesi, katılım bankalarının daha geniş müşteri kitlelerine ulaşmasını sağlarken finansal hizmetlere erişimi de önemli ölçüde kolaylaştırmıştır. Bu gelişmeler, katılım finans sisteminin ekonomik büyümeye katkı sağlayan güçlü ve sürdürülebilir bir finansal model olarak konumunu pekiştirmiştir.

2025 yıl sonu itibarıyla katılım bankalarının aktif büyüklüğü, bir önceki yıl sonuna göre %62,7 oranında artış göstererek 4 trilyon 327 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Toplanan fonlar yıl sonu itibarıyla %59,8 oranında artışla 2 trilyon 842 milyar TL'ye, kullanılan fonlar ise bir önceki yıla kıyasla %58,3 oranında artış göstererek 2 trilyon 193 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Aynı dönemde net kâr %35 oranında artarak 85 milyar TL'ye yükselirken, toplam özkaynaklar ise %41 oranında artış göstererek 302 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Bu göstergeler, katılım bankacılığının finansal sistem içerisindeki etkinliğinin giderek arttığını ve sektörün sürdürülebilir büyüme kapasitesini açık bir şekilde ortaya koymaktadır.

Katılım finans ekosisteminin gelişimi yalnızca bankacılık faaliyetleriyle sınırlı kalmamış; sermaye piyasaları, finansal teknoloji girişimleri ve yeni iş birliği modelleriyle daha geniş bir yapıya kavuşmuştur. Özellikle sukuk piyasasında kaydedilen gelişmeler, sürdürülebilir finansman araçlarının yaygınlaşması

ve yeşil finans uygulamalarının artması, sektörün uluslararası finans sistemine entegrasyonunu güçlendiren stratejik adımlar arasında yer almaktadır.

Bu gelişmelerle birlikte sektöre ilişkin düzenleyici çerçevenin güçlendirilmesine yönelik kritik adımlar da atılmıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından 2025 yılı içerisinde yayımlanan yeni tebliğ ile katılım bankacılığı faaliyetlerine ilişkin usul ve esaslar, daha kapsamlı ve sistematik bir yapıya kavuşturulmuştur. Söz konusu düzenleme; katılım finans ilkelerine uygun ürün ve işlem yapılarına ilişkin uygulama birliğini güçlendirirken danışma mekanizmalarının etkinliğini artırmış, sektörde şeffaflık ve kurumsal yönetim standartlarının geliştirilmesine katkı sağlamıştır.

Dijitalleşme ve finansal teknoloji alanındaki atılımlar da katılım finans sektörünün dönüşümünü hızlandıran temel unsurlar arasındadır. Açık bankacılık uygulamaları, uzaktan müşteri edinimi ve veri odaklı finansal hizmet modelleri sayesinde katılım bankaları, finansal kapsayıcılığın artırılmasına öncülük etmektedir. Bununla birlikte katılım bankacılığı sektörü; varlık temelli finansman yaklaşımı sayesinde üretim, yatırım ve ihracat süreçlerine doğrudan temas ederek reel ekonominin güçlenmesinde kritik bir rol üstlenmektedir.

Türkiye; güçlü düzenleyici altyapısı, büyüyen katılım finans ekosistemi ve artan uluslararası iş birlikleri sayesinde bu alanda bölgesel bir merkez olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Birlik olarak; iletişim, ekosistem gelişimi, ürün çeşitliliği, standartlar ve yönetim, dijitalleşme ve yetkinlik geliştirme alanlarında yürüttüğümüz çalışmalarla sektörümüzün kurumsal altyapısını güçlendirmeye devam ediyoruz.

Yeni katılım bankalarının sisteme dahil olmasıyla birlikte, katılım bankacılığının toplam bankacılık sistemi içerisindeki payının daha da artmasını öngörüyoruz. Katılım finans ekosisteminin sigortacılık, sermaye piyasaları ve banka dışı finansal kuruluşlar gibi tamamlayıcı alanlarda da gelişimini sürdürmesi, büyüme ivmemizi perçinleyecektir. Bu bütüncül gelişim sayesinde sektörümüzün çok daha güçlü bir büyüme patikasına yöneleceğine inanıyoruz.

Önümüzdeki dönemde de katılım finans sektörünü büyütme, finansal kapsayıcılığı artırmak ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamak amacıyla çalışmalarımıza kararlılıkla devam edeceğiz. Bu süreçte sektörümüzün gelişimine katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza şükranlarımı sunuyorum; birlikte daha güçlü bir finansal ekosistem inşa edeceğimize yürekten inanıyorum.

Saygılarımla,

Mehmet Ali AKBEN
Yönetim Kurulu Başkanı
Türkiye Katılım Bankaları Birliği

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR



Türkiye, IFDI sıralamasında 2012 yılında 23'üncü sırada yer alırken, sektörde kaydedilen yapısal gelişmeler ve büyüme ivmesi sayesinde 2025 yılı itibarıyla ilk 10 ülke arasında yer almayı başarmıştır.

İsmail VURAL
Genel Sekreter

GENEL SEKRETER MESAJI

2025 yıl sonu itibarıyla katılım bankacılığı sektörünün toplam aktif büyüklüğü 4 trilyon 327 milyar TL seviyesine ulaşmış, sektörün bankacılık sistemi içerisindeki payı yüzde 9,2 düzeyine yükselmiştir.



%9,2

SEKTÖR PAZARI PAYI



85.6

MİLYAR TL
NET KAR

KATILIM BANKACILIĞI BÜYÜME İVMESİNİ ARTIRIYOR

Küresel ekonomide enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan sıkı para politikalarının etkilerinin sürdüğü ve jeopolitik gelişmelerin belirsizlikleri artırdığı 2025 yılı, bankacılık sektörü açısından temkinli bilanço yönetiminin öne çıktığı bir dönem olmuştur. Bu konjonktürde Türk bankacılık sektörü, güçlü regülasyon altyapısı ve risk yönetim kapasitesi sayesinde istikrarını korurken; katılım bankacılığı sektörü de dayanıklılığını ortaya koyarak istikrarlı büyümesini sürdürmüş ve finansal sistem içerisindeki ağırlığını artırmıştır. 2025 yıl sonu itibarıyla katılım bankacılığı sektörünün toplam aktif büyüklüğü 4 trilyon 327 milyar TL seviyesine ulaşmış, sektörün bankacılık sistemi içerisindeki payı yüzde 9,2 düzeyine yükselmiştir. Toplanan fonlar 2 trilyon 842 milyar TL, kullanılan fonlar ise 2 trilyon 193 milyar TL olarak gerçekleşmiş; özkaynaklar 301 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Sektör, 22.545 çalışan ve 1.498 şube ile ülke genelinde yaygın bir hizmet ağına sahip olup reel sektöre sağlanan finansman desteği; üretim, yatırım ve ihracat kanalları üzerinden ekonomik büyümeye katkı sunmaya devam etmiştir. Özellikle KOBİ segmentinde sağlanan nakdi finansman tutarı 713 milyar TL seviyesine ulaşmış olup, katılım bankalarının KOBİ finansmanındaki sektör payı yüzde 11 olarak kaydedilmiştir. Bu performans, katılım bankacılığının finansal kapsayıcılığa ve sürdürülebilir kalkınmaya sağladığı katkının önemli bir göstergesi olmuştur.

Sektörde kaydedilen bu güçlü büyüme performansı, stratejik hedeflerin de öngörülen takvimden önce gerçekleşmesini sağlamıştır. Katılım Bankacılığı Strateji Güncelleme Raporu (2021-2025) kapsamında belirlenen 1,77 trilyon

TL'lik aktif büyüklük hedefi, planlanan süreden önce aşılmış ve sektörün toplam aktif büyüklüğü 2025 yılı itibarıyla 4 trilyon 327 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Küresel ölçekte katılım finansın gelişimini ölçen önemli göstergelerden biri olan İslami Finans Gelişim Endeksi (IFDI) verileri de bu yükselişi teyit etmektedir. Türkiye, IFDI sıralamasında 2012 yılında 23'üncü sırada yer alırken, sektörde kaydedilen yapısal gelişmeler ve büyüme ivmesi sayesinde 2025 yılı itibarıyla ilk 10 ülke arasında yer almayı başarmıştır. Bu gelişme, Türkiye'nin katılım finans alanındaki bölgesel ve küresel etkinliğinin güçlendiğini ortaya koymaktadır.

TEKNOLOJİ ODAKLI DÖNÜŞÜM HIZ KAZANIYOR

Finansal sektörde hızlanan dijital dönüşüm, katılım bankacılığı sektörünün büyüme dinamiklerini şekillendiren temel unsurlardan biri haline gelmiştir. Sektör paydaşları olarak, hızla değişen müşteri beklentileri ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda dijital altyapı yatırımlarımızı artırırken; yapay zekâ, veri analitiği ve yenilikçi finansal teknolojiler alanındaki yetkinliklerimizi sürekli geliştirmekteyiz. Fintek girişimleriyle kurulan iş birlikleri sayesinde yeni nesil finansal çözümlerin geliştirilmesine katkı sağlanmakta; açık bankacılık uygulamaları ise kullanıcı deneyimi ve hizmet çeşitliliği açısından sektörümüzdeki dönüşümü desteklemektedir. Bu dönüşümün somut yansımalarından biri olarak, 2025 yılı itibarıyla katılım bankalarının aktif dijital müşteri sayısı 7,9 milyona, uzaktan müşteri edinimi ile kazanılan müşteri sayısı 3,2 milyona ulaşmış; toplam işlem hacmi 7,9 trilyon TL, toplam işlem adedi ise 205,1 milyon olarak gerçekleşmiştir. Dijitalleşme; operasyonel verimlilik

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

ve hizmet kalitesini artırarak katılım bankacılığı sektörünün sürdürülebilir büyümesine katkı sağlayan en önemli unsurlardan biri olmaya devam etmektedir.

KATILIM FİNANSTA KURUMSAL ÇERÇEVE GÜÇLENDİRİLİYOR

Katılım finans sisteminin güvenilirliğini, şeffaflığını ve sürdürülebilirliğini teminat altına alan en önemli unsurlardan biri, standartlaşma ve etkin yönetim mekanizmalarının tesis edilmesidir. Geçtiğimiz yıl, bu alanda hem sektörel kapasitenin hem de düzenleyici çerçevenin güçlendirildiği önemli bir dönem olmuştur. Danışma Kurulumuz tarafından Müşareke Standardı yayımlanmış; Vekâlet Standardı sektör ve akademik paydaşların görüşüne sunulmuş; Yatırım Vekâleti ve İstisna standartlarına ilişkin taslak çalışmalar ileri bir aşamaya taşınmıştır. Böylece katılım finans ürün ve işlemlerine ilişkin ilke seti; daha sistematik, karşılaştırılabilir ve uygulama birliğini destekleyen bir yapıya kavuşmuştur. Standartların Türkçe'nin yanı sıra İngilizce ve Arapça olarak erişime açık olması, Türkiye'nin katılım finans alanındaki referans konumunu uluslararası düzeyde de pekiştirmektedir.

Öte yandan, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından 2025 yılı içerisinde yayımlanan yeni tebliğ ile katılım bankacılığı uygulamalarına ilişkin usul ve esaslar daha açık ve bağlayıcı bir çerçeveye kavuşturulmuştur. Söz konusu düzenleme; ürün yapılarının katılım finans ilkelerine uyumu, danışma mekanizmalarının işleyişi ve uygulama süreçlerinin gözetimi bakımından sektörde yeknesaklığın sağlanmasına katkı sunmuştur. Böylece katılım finans ilkeleri, yalnızca sektörel rehberlik düzeyinde değil, düzenleyici

mimari içerisinde daha güçlü bir kurumsal zemine oturtulmuştur. Danışma Kurulumuzun yıl içerisinde gerçekleştirdiği toplantılar ve aldığı kararlar da bu düzenleyici çerçeve ile uyumlu biçimde, uygulamada karşılaşılan hususlara açıklık getirmiş; sektörel öngörülebilirliği artırmış ve katılım finans ilkelerinin bütüncül bir anlayışla tatbik edilmesini desteklemiştir. Bu gelişmeler, katılım bankacılığının kurumsal olgunluğunu güçlendiren ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümesini destekleyen temel adımlar olarak öne çıkmaktadır.

EKOSİSTEM ODAKLI İŞ BİRLİKLERİMİZ GELİŞİYOR

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın tensipleriyle 29 Mart 2023 tarihinde, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ve katılım bankalarının ortaklığıyla kurulan Katılım Finans Kefalet A.Ş. (KFK), kuruluşundan 2025 yılının sonuna kadar geçen sürede toplam 10 Milyar TL tutarında finansman desteği sağlamıştır. Bu işlemlerin yüzde 45'i hazine, yüzde 55'i ise özkaynak kefaleti ile gerçekleştirilmiştir. Öte yandan, ihracatın finansmanına yönelik olarak Türk Eximbank ile katılım bankaları arasında geliştirilen iş birliği modeli de katılım finans ekosisteminin genişleyen yapısını destekleyen önemli adımlar arasında yer almaktadır. Katılım bankaları aracılığıyla yürütülen ihracat destek finansmanı programı, katılım finans ilkelerine uygun yapısıyla ihracatçı firmaların finansmana erişimini kolaylaştırmakta ve reel sektörün küresel pazarlarda rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir. Program kapsamında ihracatçıların yanı sıra döviz kazandırıcı hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara da finansman imkânı sunulmakta; böylece üretim ve hizmet odaklı işletmelerin uluslararası ticarete daha

güçlü bir konuma ulaşmaları desteklenmektedir. Bu gelişmeler, katılım finans sisteminin yalnızca bankacılık faaliyetleriyle sınırlı kalmayan; kamu kurumları, finansal kuruluşlar ve reel sektör paydaşlarıyla birlikte gelişen geniş bir ekosistem yaklaşımıyla ilerlediğini göstermektedir.

KATILIM FİNANSIN KÜRESEL ETKİLEŞİMİNİ GÜÇLENDİRİYORUZ

2025 yılı, Birliğimizin uluslararası alandaki etkinliğini hem nitelik hem de stratejik derinlik bakımından önemli ölçüde artırdığı bir dönem olmuştur. Avrupa'dan Körfez bölgesine, Orta Asya'dan Güneydoğu Asya'ya ve Türk dünyasına uzanan geniş bir coğrafyada yürütülen temaslar; Türkiye'nin katılım finans alanındaki bilgi birikimini, düzenleyici tecrübesini ve kurumsal kapasitesini küresel paydaşlarla daha sistematik ve sürdürülebilir bir zeminde buluşturmuştur. Bu süreç, katılım finansın yalnızca ulusal finans sistemi içerisindeki payını artırmakla kalmamış; aynı zamanda Türkiye'nin uluslararası finans mimarisi içindeki konumunu güçlendiren stratejik bir açılım niteliği taşımıştır.

Londra'da gerçekleştirilen zirve programı ve imzalanan mutabakat zaptı, Birleşik Krallık ile katılım finans alanındaki iş birliğini kurumsal bir çerçeveye taşımış; ticaret finansmanı, sukuk piyasaları ve yatırım bankacılığı gibi alanlarda yeni iş birliği imkânlarının önünü açmıştır. Bunun yanı sıra Malezya, Pakistan, Mısır, Cezayir ve Azerbaycan başta olmak üzere farklı ülkelerin düzenleyici kurumları ve finansal kuruluşlarıyla gerçekleştirilen temaslar kapsamında bilgi ve deneyim paylaşımı yapılmış, katılım finans alanındaki iş birliği imkânları değerlendirilmiştir.

Uluslararası finans merkezleri ve çok taraflı kalkınma kuruluşlarıyla yürütülen bu temaslar, Türkiye'nin katılım finans alanında yalnızca uygulayıcı değil, aynı zamanda bilgi ve standart geliştiren bir aktör olarak konumunu güçlendirmiş; sektörümüzün küresel entegrasyon kapasitesi ile uluslararası görünürlüğüne önemli katkı sağlamıştır.

SUKUK İHRAÇLARI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMANI DESTEKLİYORUZ

Son yıllarda küresel sukuk piyasasında yaşanan gelişmeler, katılım finans sisteminin sermaye piyasaları boyutunda önemli bir büyüme potansiyeline sahip olduğunu ortaya koymaktadır. Türkiye, sukuk ihraçları açısından uluslararası piyasalardaki etkinliğini artırmaya devam ederken, katılım bankaları da bu alanda önemli bir rol üstlenmektedir. 2025 yılı itibarıyla katılım bankalarımız tarafından gerçekleştirilen sukuk ihraçlarının toplam tutarı 215 milyar TL seviyesine ulaşmış olup, bu rakam bir önceki yıla göre %59 oranında artış göstermiştir. Sukuk ihraçları, katılım bankalarının fonlama kaynaklarını çeşitlendirmesinin yanı sıra sermaye piyasalarının derinleşmesine ve yatırımcı tabanının genişlemesine önemli katkılar sağlamaktadır. Bu yönüyle sukuk ihraçları, finansal piyasaların çeşitlenmesine katkı sağlarken Türkiye'de yeşil finans ekosisteminin gelişimi açısından da stratejik bir araç olmayı sürdürmektedir.

BİRLİK İKTİSADİ İŞLETMESİNİN FAALİYETLERİNİ ÇEŞİTLENDİRDİK

Katılım Bankaları Birliği Fatura Kayıt Sistemi (KBFKS); 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 80'inci maddesi ve Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin

Yönetmelik'in 16'ncı maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde belirtilen satım yöntemlerine dayalı işlemlerde, satıcı tarafından müşteri adına düzenlenen alım satım belgelerinin işlendiği, belge tekilleştirmenin yapıldığı ve mükerrer (fiktif) işlemlerin önlenmesine yönelik hizmet vermek amacıyla kurulmuştur. Katılım bankalarımız ile kalkınma ve yatırım bankalarımız bu hizmetten anlık olarak faydalanabilmektedir. Yaptığımız yatırımlar kapsamında, Finansal Kurumlar Birliği nezdinde kurulan fatura merkezi ile ortak sorgu ve belge kaydına imkân veren altyapı entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı içerisinde KBFKS'ye kaydedilen belge bazlı işlem sayısı 5.940.541 olurken, 14.034 adet belge ise mükerrer kullanım teşebbüsü aşamasında engellenmiştir. Diğer taraftan; müşteri şikâyetlerinin yönetimi için Bireysel Müşteri Hakem Heyeti Başvuru Yönetim Sistemi (BMHH-BYS), Birlik çalışma komitelerinin tüm faaliyetlerinin yönetimi için Toplantı ve Görüş Yönetim Sistemi (TGYS) ve Ödeme Kaydedici Cihazların Gelir İdaresi Başkanlığı üzerinden Doğrulama Sistemleri dijital altyapısı ile bankalarımıza kesintisiz hizmet sunulmaktadır. Bu doğrultuda 498.520 mükellef vergi numarası doğrulama işlemi gerçekleştirilmiştir.

EĞİTİM İHTİYAÇLARINI KARŞILAMAYA DEVAM EDİYORUZ

Eğitim faaliyetleri, sektörel gelişimi destekleyen stratejik önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılı eğitim dönemi boyunca 97 farklı konu başlığında sınıf içi eğitim programı planlanmış ve başarıyla uygulanmıştır. Sektör çalışanlarının mesleki bilgi birikimi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi

amacıyla hayata geçirilen dijital LMS eğitim platformu, öncelikli olarak sektör çalışanlarının kullanımına sunulmuştur. Platform kapsamında geliştirilen 17 farklı e-eğitim içeriği, finansal okuryazarlığın artırılması hedefi doğrultusunda toplumun tüm kesimlerinin erişimine açılmıştır.

Ayrıca, İktisadi İşletme bünyesinde sektör çalışanlarının mesleki uzmanlıklarını ve kariyer gelişimlerini desteklemek amacıyla 6 farklı uzmanlık alanında sertifikasyon eğitim programı düzenlenmiştir. Uluslararası iş birlikleri çerçevesinde ise 7 farklı sertifikasyon programı başarıyla tamamlanmıştır. Önümüzdeki dönemde de üye bankalarımızla iş birliği içerisinde Türkiye ekonomisine sağlanan çok boyutlu katkının artırılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda Birliğimiz; üyelerimizin ve temel paydaşlarımız arasında yer alan çalışanlarımızın katkılarıyla, kurumsal amaç ve stratejik öncelikler doğrultusunda eğitim faaliyetlerini geliştirmeyi ve sektöre sürdürülebilir katma değer üretmeyi sürdürecektir.

Gelecek dönemde de üye bankalarımızla birlikte Türkiye ekonomisine sağladığımız katkıyı daha da ileri taşımak için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdüreceğiz. Birlik olarak, üyelerimizin ve en önemli paydaşlarımız olan çalışma arkadaşlarımızın desteğiyle katılım finans sektörünün gelişimine değer katmaya devam edeceğimize inanıyor; tüm paydaşlarımıza şükranlarımızı sunuyoruz.

İsmail VURAL
Genel Sekreter
Türkiye Katılım Bankaları Birliği

Mehmet Ali Akben, lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünde tamamladı. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsünden yüksek lisans mezunu olan Akben, 1986 yılında Faisal Finans Kurumu'nda bankacılık kariyerine başladı. 1989-1999 yılları arasında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı.

1999-2011 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu ve Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürüttü.

2012 yılında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) Kurul üyeliğine atanan Akben, 2015 tarihi itibarıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) Başkanlığına atandı. Mayıs 2023 tarihine kadar iki dönem BDDK Başkanlığı yapan Mehmet Ali Akben, 2018'de Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu üyeliğine, Haziran 2023'te de Türk Telekom Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atandı.

31/10/2023 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini yürütmektedir.

Akben, evli ve 3 çocuk babasıdır.



Mehmet Ali AKBEN
Yönetim Kurulu Başkanı

Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini alan Uyan, iş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlamıştır. 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yapmıştır. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, kariyerine 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak devam etmiştir. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atanmıştır. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Uyan, Kuveyt Türk'te Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevlerine devam etmektedir. Uyan, aynı zamanda; İcra Komitesi, Kredi Komitesi, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyeliği'ni de yürütmektedir.



Ufuk UYAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1983 Elâzığ doğumlu olan Murat Yönaç, 2004 yılında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nün ardından 2016 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş ve sonrasında Londra'da Queen Mary Üniversitesi The School of Law'da "Computer and Communications Law" LL.M. Programı'nda yüksek lisans yapmıştır.

2005 yılında BDDK'da göreve başladığı tarihten Düzenleme Daire Başkanı olarak görevlendirildiği 2019 yılı sonuna kadar, bankalarda bilgi sistemleri ile ilgili birçok denetim faaliyetinde yer almış olup, elektronik bankacılık düzenlemeleri ile 6493 sayılı kanun kapsamındaki ödeme hizmetleri düzenlemeleri de dahil olmak üzere sektörün bilgi sistemleri ile ilgili birçok düzenlemesinin hazırlanmasına katkıda bulunmuş ve Düzenleme Daire Başkanı olarak görevlendirildiği dönemde, dijital(şubesiz) bankaların faaliyet esasları ve servis modeli bankacılığı düzenlemeleri hayata geçirilmiştir.

17 hizmet yılının ardından Ocak 2023'te Başkan Yardımcılığı görevindeyken BDDK'dan kendi isteğiyle ayrılan Murat Yönaç; söz konusu tarihten bu yana Adil Grup bünyesindeki varlık yönetimi, elektronik para, finansman ve tasarruf finansman şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almış olup, 18 Mart 2025 tarihinden itibaren de Adil Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Murat YÖNAÇ
Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu

Lisans eğitimini 2003'te George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini 2006'da Thunderbird, the Garvin School of International Management'ta İşletme alanında tamamladı. Profesyonel kariyerine 2003 yılında, Bank of America'da başladı ve ardından 2007- 2009 yılları arasında Londra merkezli European Islamic Investment Bank'ta devam etti. 2010 yılı itibarıyla Al Baraka Group'a katılan Temsah, 2014 yılına kadar kuruculuğunu üstlendiği sukuk masasında global sukuk portföyünden sorumlu olarak görevini sürdürdü. 2017 - 2020 yılları arasında BTI Bank'ta (Fas) Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi üyesi olarak görev yaptı. 2014 yılında Albaraka Türk'e katılan Temsah, 2017 - 2022 yılları arasında Hazine, Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Ekim 2021 ile Ağustos 2022 arasında yukarıda mezkûr görevinin yanında Genel Müdür Vekili olarak görev yaptı. Temsah, Ağustos 2022'de Albaraka Türk Yönetim Kurulu tarafından Genel Müdür olarak görevlendirilmiştir.



Malek TEMSAH
Yönetim Kurulu Üyesi

İkram Göktaş, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Garanti Bankasında Müfettiş Yardımcısı olarak kariyerine başlayan ve çalıştığı süre boyunca Garanti Bankasında çeşitli görevler üstlenen Göktaş, 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumunda, 2006-2015 yılları arasında ise Türkiye Finans Katılım Bankasında Genel Müdür Yardımcılığı dahil olmak üzere birçok alanda yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2015-2023 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası AŞ'de kurucu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Göktaş, Kasım 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Kurucu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.



İkrâm GÖKTAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Mesleki kariyerine 2011 yılında Vergi Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış ve yapılan yeterlik sınavında başarı göstererek 01.07.2015 tarih ve 29403 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan üçü Kararname ile Vergi Müfettişliğine atanmıştır. Eylül 2017-Nisan 2018 tarihleri arasında Vergi Denetim Kurulu Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu raporluluğu yapmış ve ayrıca Kurul Başkanlığının Mevzuat Birimi'nde görev almıştır.

Nisan 2018 tarihinde Bakanlık Makamı Oluru ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi Genel Sekreter Yardımcısı olarak atanmış olup, Mart 2019 tarihine kadar bu görevde bulunmuştur. Vergi Konseyi bünyesinde başta Gelir ve Kurumlar Vergisi Reformu Çalışmaları olmak üzere İstanbul Finans Merkezi Çalışmaları ve vergi reformu çalışmalarına, çalışma grubu üyesi olarak iştirak etmiştir.

Nisan 2019-Haziran 2021 tarihinde Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Kurul Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bu süre zarfında Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu Başkanlığı ve Merkez Disiplin Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürütmüştür. Ocak 2020-Temmuz 2021 tarihleri arasında Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Kurul Başkan Yardımcılığı görevi ile birlikte Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi Genel Sekreteri ve İcra Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmıştır.

Aralık 2021-Haziran 2023 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakan Danışmanı olarak görev yapmıştır. Haziran 2022-Temmuz 2023 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürü olarak görev yapmıştır.

Ayrıca İller Bankası A.Ş. Denetim Kurulu, Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu, Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu, Avrupa Yatırım Fonu Türkiye Büyüme ve Girişimcilik Fonu Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur.

TÜRMOB tarafından yapılan Yeminli Mali Müşavirlik Sınavını başarı ile tamamlayarak Yeminli Mali Müşavir olmaya hak kazanmıştır. Vergi mevzuatı ve uygulamasına ilişkin olarak kaleme almış olduğu "Kurumlar Vergisi Revizyonu" ve "Gelir Vergisi Matrahının Tespiti ve Beyanı: Açıklama ve Örneklerle" başlıklı 2 adet kitabı bulunmaktadır. Bununla birlikte ulusal ve uluslararası kongrelerde yayımlanmış çalışmaları ile mali hukuk ve ekonomi alanlarında almışın üzerinde makale ve yazısı bulunmaktadır.

Onur GÖK, 14 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Onur GÖK
Yönetim Kurulu Üyesi

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden onur derecesiyle mezun olan Galip Karagöz, aynı yıl teknoloji start-up şirketi olarak hayata geçirilen Bima-Escort Software'de teknoloji operasyonlarından sorumlu ortak olarak görev almıştır. 1999-2005 yılları arasında EGS Bank'a ait teknoloji şirketi olan Globis'te, Yatırım Bankacılığı, Tüketici Finansmanı, Ticaret Odası ve Ticaret Sicili Uygulamalarından oluşan bir portföyü yönetmiştir. 2005-2011 yılları arasında Türkiye'nin en köklü kamu bankalarından Ziraat Finans Grubuna bağlı Ziraat Teknoloji şirketinde Uygulama Geliştirme Direktörü olarak aktif rol almış, 2009 yılında finans sektöründeki ilk ve en büyük çevik dönüşüm çalışmasında liderlik görevini üstlenmiştir. 2012-2016 yılları arasında Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak üst düzey pozisyonlarda bulunmuştur. Galip Karagöz aynı yıllarda Takasbank'ın CIO'su olarak bankanın Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2016-2017 yılları arasında e-ticaret platformu Hepsiburada'da BT Grup Direktörü, 2017-2018 yılları arasına Londra merkezli teknoloji danışmanlık şirketi Ezgetech Technology'nin CEO'su, 2018-2019 yılları arasında dünya çapında 20'den fazla ülkede faaliyet gösteren Santander Corporate&Investment Banking'in Londra ofisinde BT Danışmanlığı ve Çözüm Mimarı, Eylül 2019'da ise Osmanlı Yatırım Menkul Değerler'in Yönetim Kurulu Üyesi ve BT Danışmanı olarak görev almıştır.

12 Aralık 2023 tarihinden itibaren Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Galip KARAGÖZ
Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu

Onur Özkan, Boğaziçi Üniversitesi'nde çift anadal yaparak İşletme ve Uluslararası İlişkiler Bölümlerinden yüksek onur derecesi ile mezun olduktan sonra aynı üniversitede yaptığı Finans Mühendisliği yüksek lisansını dereceyle tamamladı. 2004-2012 arasında Finansbank'ta Hazine Bölümü, Mevduat Yatırım Ürünleri ve Üst Gelir Segmenti Birim Yöneticiliği, Bireysel Segmentler Yönetimi ve Sektör Bankacılığı Grup Yöneticiliği görevlerinde bulunan Özkan, 2012 yılında Yüksek Gelir Ürün ve Segment Yönetimi ve Özel Bankacılık Direktörü olarak atandı. 2015 yılında bankanın Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunan Özkan, 2016 yılında atandığı KOBİ ve Tarım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı görevini 2017 yılı sonuna kadar sürdürdü. Bu dönem içinde Özkan, aynı zamanda Finans Faktoring Yönetim Kurulu Üyesi görevinde bulundu. 2018 yılı başından itibaren Sabancı Holding bünyesinde perakende Grup Başkanlığı Koordinatörü olarak görev alan Özkan, bunun yanında Carrefoursa Yönetim Kurulu Üyeliği ve Teknosa Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yaptı. Özkan, Ağustos 2018'de Sigortam.net'te CEO görevini üstlendi. Kasım 2020 itibarıyla Aydın Holding bünyesinde yer alan TOM Şirketler Grubu CEO görevini üstlendi. Türkiye'nin ilk perakende dijital bankasının kurucu CEO'luğu ve Yönetim Kurulu Üyeliği yanında; TOM Dijital, TOM Pay ve TOM Finansman şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır.



Onur ÖZKAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1996 yılında yüksek şeref derecesiyle mezun olan Müge Öner, kariyerine Arthur Andersen'da başlamış, kurumsal finansman ve denetim alanlarında çalışmıştır.

Müge Öner, 1999 yılında bankacılık sektörüne geçmiş, bankacılık kariyeri boyunca Türkiye ve yurt dışında çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. Finansbank ve Credit Europe Bank N.V.'de, finansal kontrol bölümünde görev almış, Ernst & Young'ta ise şirket ortağı olarak kurumsal finansman alanında finansal şirketlere danışmanlık yapmıştır. Türkiye Finans Katılım Bankası'na katılmadan önce Alternatif Bank'ta Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

2017 yılından bu yana Türkiye Finans Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olan Öner; 15 Ekim 2025 tarihi itibarıyla Türkiye Finans Genel Müdür Vekilliği görevine atanmış olup, kapsamlı sektör tecrübesi ile Bankaya liderlik edecektir.



Müge ÖNER
Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Metin Özdemir meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başlamış, 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam etmiştir.

Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yapmıştır. Nisan 2012 tarihinden, 27 Mayıs 2019 tarihine kadar Ziraat Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, Ücretlendirme Komitesi üyeliği ve Kredi Komitesi yedek üyeliklerini yürütmüştür. Mayıs 2018 tarihinden, Mayıs 2021 tarihine kadar Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte olan Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş Genel Müdürü olarak atanmıştır.



Metin ÖZDEMİR
Yönetim Kurulu Üyesi

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

1968 yılında Giresun/Espiye'de doğdu. 1986'da Espiye İ.H.L.'nden, 1990 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nden mezun oldu. Aynı yıl Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisansa başladı. 1991 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde araştırma görevlisi olarak atandı. 1993 yılında "İslâm Hukukunda İrtifak Hakları ve İlgili Kavramların Gelişimi" başlıklı yüksek lisansını, 2000 yılında "İslâm Hukukunun Klasik Kaynaklarında Hak Kavramının Analizi" başlıklı doktora tezini tamamladı. 2008 yılında doçent, 2013 yılında profesör oldu. Eserleri: Atomcu Evren Anlayışının İslâm Hukukuna Etkisi: Kelam-Fıkıh İlişkisine Dair Bir Analiz, Arap-İslâm Kültürünün Akıl Yapısı : Arap-İslâm Kültüründeki Bilgi Sistemlerinin Eleştirel Bir Analizi (Câbirî'den tercüme, Burhan Köroğlu ve Ekrem Demirli ile birlikte).



Prof. Dr. Hasan HACAĞ
Kurul Başkanı

Aslen Karaman'lı olup 1966'da Balıkesir'de doğdu. 1977 yılında İstanbul/Fatih İlkokulundan (Taş Mektep) mezun oldu. İstanbul Erkek Lisesinde başladığı ortaöğrenimini Riyad İslâmî İlimler Lisesinde 1985 yılında tamamladı. 1989'da İmam Muhammed b. Suud İslâm Üniversitesi İslâm Hukuku Bölümünden mezun oldu. 1992 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde "İslâm Hukukunda Sulh" başlıklı teziyle yüksek lisansını, aynı enstitüde 1999'da "İslâm Hukukunda Gaye Problemi" başlıklı teziyle doktorasını tamamladı.

1999-2001 ve 2005-2012 yılları arasında T.D.V. İslâm Araştırmaları Merkezi (İSAM) bünyesinde araştırmacı olarak çalıştı. 2012 yılında Doçent, 2018 yılında Profesör ünvanını aldı. 26 Aralık 2012 tarihinde M.Ü. İlahiyat Fakültesinde İslâm Hukuku Anabilim Dalı öğretim üyesi olarak göreve başladı.

Makale, bildiri, ansiklopedi maddeleri yanında; İbn Cerîr et-Taberî ve Fıkıh Düşüncesi; Şemsüleimme es-Serahşî, "Şerhü'l-Câmi's-sağır" (tahkik); Ebû Mansûr el-Matûrîdî, Te'vilatü'l-Kur'ân: V. ve VI. ciltler (tahkik) gibi yayımlanmış eserleri bulunmaktadır.



Prof. Dr. Ertuğrul BOYNUKALIN
Kurul Başkan Vekili

1964'te Bayburt'ta doğdu. İlkokulu Bayburt'ta tamamladıktan sonra ailesiyle birlikte İstanbul'a göç etti, orta ve lise tahsilini Üsküdar İHL'de tamamladıktan sonra 1987 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesine kaydoldu. Bu fakülteden 1991 yılında mezun oldu. Fakülte eğitiminden önce ve fakülte eğitimi boyunca İslami ilimler alanında özel dersler aldı ve hafızlık yaptı. Aynı yıl Kağıthane İmam-Hatip Lisesi'ne öğretmen olarak atandı.

Öğretmenliği sırasında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde Yüksek Lisans çalışmasına başladı. 1994 yılında "İslâm Hukukuna Göre Takas İşlemi" başlıklı teziyle bu çalışmayı tamamladı ve hemen akabinde aynı enstitü bünyesinde Doktora çalışmasına başladı. Öğretmenliğine devam ederken, 1994 tarihinde Cumhuriyet Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslâm Hukuku Anabilim Dalına Araştırma Görevlisi olarak atandı, 1997 yılında "İslâm Borçlar Hukukuna Göre Kefalet Sözleşmesi ve Günümüzdeki tatbikatı" başlıklı teziyle Doktora çalışmasını tamamladı.

1998 yılında Yrd. Doçentliğe, 2003 tarihinde Doçentliğe, 2008'de profesörlüğe atandı. 2019 yılında Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliğine seçildi. Evli ve altı çocuk babası olup halen Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim üyesi olarak çalışmaktadır. Aynı zamanda Kocaeli Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dekanı olarak görev yapmakta ve Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir. Üç yıl (2004-2007) Bakü Devlet Üniversitesinde Misafir öğretim üyesi ve idareci olarak görev yapmıştır. Arapça ve İngilizce bilmektedir.



Prof. Dr. Abdullah KARAMAN
Kurul Üyesi

Aslen Kastamonu-Taşköprülü olup 1975'te İstanbul'da doğdu. 1993'te Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesine girdi. 1998'te buradan mezun olduktan sonra aynı yıl Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İslam hukuku bilim dalında yüksek lisansını, 2007 yılında doktorasını tamamladı.

2000 - 2011 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığına bağlı olarak çeşitli liselerde din kültürü ve ahlak bilgisi öğretmeni olarak görev yaptı. 2011 yılında Sakarya Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslam Hukuku bölümünde öğretim üyesi olarak göreve başladı. 2014 yılında aynı üniversitede Doçent, 2019 yılında Profesör oldu. Hâlen aynı üniversitede İslam Hukuku Anabilim Dalı Başkanı ve öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Yine aynı üniversitenin İslam Ekonomisi ve Finansı Anabilim Dalında dersler vermektedir.

Alanında çok sayıda kitap, makale ve tebliğ ve tercümeleri bulunmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.



Prof. Dr. Soner DUMAN
Kurul Üyesi

Konya'da doğdu. Antalya İmam Hatip Lisesi (1985), Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi (1989) ve Diyanet İşleri Başkanlığı İstanbul Haseki Eğitim Merkezi'nden (1992) mezun oldu. Bir süre imam-hatiplik ve vâizlik görevlerinde bulundu. İslam Hukuku alanındaki yüksek lisans (1991) ve doktorasını (1996) Marmara Üniversitesi'nde tamamladı.

1999'da doçent, 2005'de profesör oldu. 1992-2010 yılları arasında Selçuk Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim elemanı ve idareci olarak çalıştı. 2010-2013 yıllarında Akdeniz Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Kurucu Dekanlığı görevini yürüttü. Bu fakültenin kuruluşunun tamamlanmasını takiben, adı Necmeddin Erbakan Üniversitesi olarak değiştirilen eski üniversitesine döndü. Bu arada 2011-2020 yılları arasında Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyesi olarak görev yaptı.

Halen Necmeddin Erbakan Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim üyeliği görevine devam etmektedir.



Prof. Dr. Ahmet YAMAN
Kurul Üyesi

Temel Hazıroğlu, 1955 yılında Trabzon'da doğdu. Ailesi ile İstanbul'a yerleşti. İlk ve orta öğrenimini bu şehirde tamamladı. Kabataş Erkek Lisesi'nden mezun oldu. İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği bölümünü bitirdi. İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi İşletme Anabilim Dalında yüksek lisans yaptı.

Türkiye Emlak Bankası'nda Programcı, Sistem Analisti, Bilgi İşlem Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1986-1991 yılları arasında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü olarak görev aldı. Türkiye'nin ilk faizsiz bankacılık otomasyon sistemi olan Albos'un kurucu müdürlüğünü yaptı. 1992-1995 döneminde serbest ticaret ve müşavirlik yaptı. 1996 yılında Albaraka Türk'te tekrar göreve başlayarak Bilgi İşlem Müdürlüğü ile Personel ve İdari İşler Müdür vekilliği görevlerinde bulundu. 2003 yılında Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcısı oldu. 2003 yılından 2018 yılı Nisan ayına kadar Bilgi Teknolojileri, İnsan Kaynakları, Eğitim ve Organizasyon, Finans ve Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı.

2018 yılı mayıs ayında seçildiği Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) Danışma Kurulu üyeliği görevini halen sürdürmektedir. Hazıroğlu, 2016 yılından beri Marmara Üniversitesi Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsünde yüksek lisans öğrencilerine misafir öğretim görevlisi olarak ders vermektedir. Sosyolojide doktora yapmaktadır.

Hazıroğlu, birçok üniversite, lise, vakıf, dernek ve kuruluştaki konferans ve seminerler verdi. Pek çok sempozyum ve panele konuşmacı olarak katıldı. Çeşitli vakıf, dernek ve organizasyonlarda görev aldı. Mevcut siyasal, ekonomik ve toplumsal yapıyı irdeleyen makale ve yazıları çeşitli dergi ve gazetelerde yayınlandı. "İnsan ve Gerçek", "Yeni Arayış ve İleri Demokrasi Fikrinin Doğuşu", "Katılım Ekonomisi" ve "Yüceliş" adlarıyla yayınlanmış dört kitabı bulunmaktadır. Temel Hazıroğlu evli ve üç çocuk babasıdır.



Temel HAZIROĞLU
Kurul Üyesi

1972 yılında Konya'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu. 1995 yılında avukatlık stajını tamamladı. 1998 yılında Selçuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Roma Hukuku Anabilim Dalı asistanı olarak çalışmaya başladı. Aynı yıl "Roma ve Türk Hukukunda Vekalet Akdi" isimli yüksek lisansını, 2005 yılında da "İnternet Ortamında Yapılan Sözleşmeler ve Bunların Hukuki Sonuçları" isimli Doktora tezini tamamladı. 2006 yılında SÜ Hukuk Fakültesi Roma Hukuku Anabilim Dalı öğretim üyesi ve bir süre sonra başkanı oldu. 2010 yılında SÜ Hukuk Fak. Adalet Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcılığı görevine getirildi. 2011 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde Roma Hukuku ABD Başkanı olarak göreve başladı. 2012 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde Roma Hukuku ABD Başkanı olarak göreve başladı. 2014 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fak. Adalet Meslek Yüksekokuluna Müdür Yardımcısı olarak atandı. Roma Hukuku, Bilişim Hukuku, Medeni Hukuk ve İslam Hukuku alanlarında çalışmaları bulunmaktadır.

İslam ve Türk Hukukunda Evlenmenin Hükümsüzlüğü, Hitit Roma İslam ve Yahudi Hukukları Üzerine Mukayeseli Bir Çalışma, İnternet Bankacılığında Tarafların Yükümlülükleri, Elektronik Vasiyetname, Tarihten Günümüze Komşuluk Hukuku diğer çalışmalarından bazılarıdır.

İngilizce, Almanca ve Arapça bilen Abdurrahman Savaş evli ve üç çocuk babasıdır.



Doç. Dr. Abdurrahman SAVAŞ
Kurul Üyesi

Genel Sekreterlik

1972 yılında Ordu/Ünye’de doğdu. 1993 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi’nden mezun oldu. 1997 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası Pazarlama Müdürlüğü’nde Uzman Yardımcısı olarak başladığı görevinden, 1999 yılında ayrıldı. Türkiye Finans Katılım Bankası’nda çeşitli kademelerde sırasıyla Pazarlama Uzmanı, Pazarlama Yöneticisi, Şube Müdürü, Bölge Müdürü, İşe Alım ve Kariyer Planlama Müdürlüğü’nde görev aldı. Temmuz 2016 itibarıyla başladığı Perakende Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekilliği görevini Mart 2017 tarihine kadar sürdürdü. Şubat 2018 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreter Yardımcılığı görevine başlayan İsmail Vural, Şubat 2022 tarihi itibarıyla Genel Sekreter Vekilliği görevine atanmıştır. 2023 Nisan ayından itibaren ise Genel Sekreter olarak görevine devam etmektedir.



İsmail VURAL
Genel Sekreter

Organizasyon Şeması

ETİK KOMİSYONU

BANKACILIK HİZMETLERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

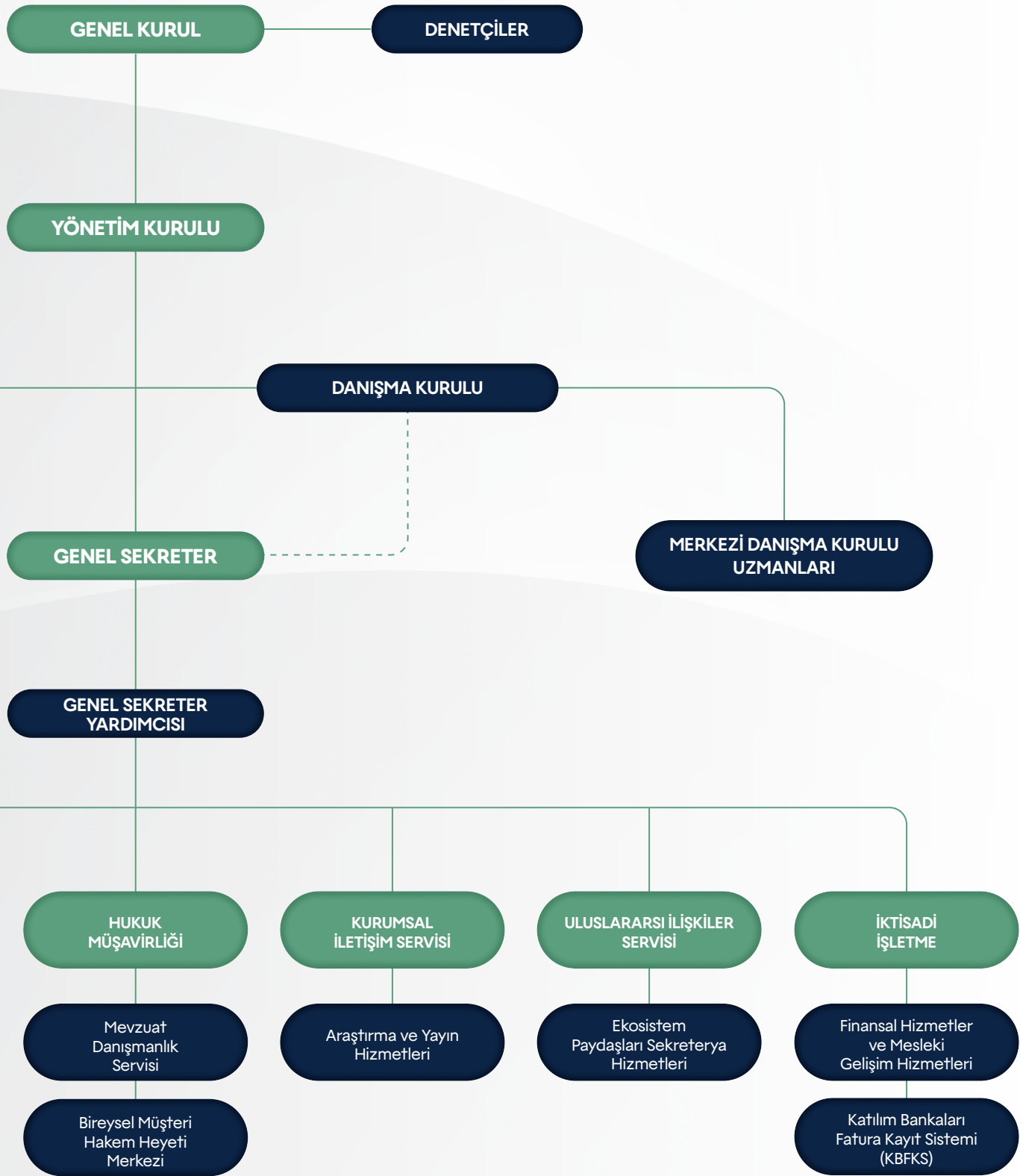
Çalışma
Komiteleri Sekretarya
Servisi

Veri Yönetimi -
İstatistik ve Raporlama
Servisi

DESTEK HİZMETLERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Eğitim ve İnsan
Kaynakları Servisi

Mali, İdari İşler ve
Satın Alma Servisi



2025 YILINDA 02

Dünya Ekonomisi ◀ 28

Türkiye Ekonomisi ◀ 34

Bankacılık Sektörü ◀ 40

Global İslami Finans ve Bankacılık ◀ 42

Katılım Bankacılığı Sektörü ◀ 48

Danışma Kurulu ◀ 53

2025'in ilk yarısında küresel ticaret hacmindeki büyümenin merkezinde yapay zekâyla ilişkili ürünler yer almıştır. Yarı iletkenlerden işlemciler, bilgisayarlardan sunuculara ve telekomünikasyon ekipmanlarına kadar yaklaşık 100 kalem ürünü kapsayan bu grupta ticaret hacmi yıllık bazda yüzde 20'nin üzerinde artmıştır.

KÜRESEL BÜYÜME

2025 yılı, özellikle ABD'de politika önceliklerinin yeniden kurgulanması ve diğer ekonomilerin bu yeni ortama uyum çabaları nedeniyle son derece hareketli ve oynak bir görünüm sergilemiştir. Küresel ticarete ilişkin gelişmeler manşetleri belirlerken, bunlarla birlikte dünya ekonomisine yönelik beklentiler de yön değiştirmiştir. ABD'nin bir dizi yeni gümrük vergisi uygulamasına geçmesi, tarifeleri neredeyse son yüzyılda görülmemiş seviyelere taşımıştır. ABD'nin ticaret ortaklarının verdiği karşılıklar ise oldukça sınırlı kalmıştır. Bu nedenle, ABD ihracatına yansıyan efektif tarife oranlarında kayda değer bir artış meydana gelmemiştir.

Bu süreci, ardı ardına gelen politika açıklamaları takip etmiştir. ABD ile bazı ticaret ortakları arasında yeni anlaşmalar yapılırken, anlaşması olmayan ülkeler için daha yüksek tarifeleri içeren yeni bir çerçeve yürürlüğe konmuştur. Genel tablo itibarıyla, bu duyurular ABD'nin Nisan ayında zirve yapan efektif tarife oranlarını aşağı çekmiş ve çoğu ülke için yüzde 10-20 bandında dengelenen bir seviyeye doğru yakınsama yaratmıştır.

ABD'nin Uyguladığı Efektif Tarife Oranları (%)

	2024 SONU	EKİM 2025
DÜNYA	2,7	18,8
ÇİN	13,2	45,4
TÜRKİYE	3,4	20,9
HİNDİSTAN	2,7	35,8
BREZİLYA	2,4	29,3
JAPONYA	1,6	17,0
AVRUPA BİRLİĞİ	1,6	16,3
ORTA DOĞU VE KUZAY AFRIKA	1,5	10,2
BİRLEŞİK KRALLIK	1,3	9,3
SAHRA ALTI AFRIKA	0,4	13,6
KANADA	0,1	6,8
MEKSİKA	0,1	9,3

Not: Efektif tarife oranı, açıklanmış yasal oranların ağırlıklı ortalamasıdır.

► **KAYNAK:** IMF World Economic Outlook October 2025 (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu Ekim 2025)

Dünya Ekonomisinde Büyüme (2024-2027) (%)

	GERÇEKLEŞME	TAHMİN	PROJEKSİYON	
	2024	2025	2026	2027
Küresel Ekonomi	3,3	3,3	3,3	3,2
Gelişmiş Ekonomiler	1,8	1,7	1,8	1,7
Amerika Birleşik Devletleri	2,8	2,1	2,4	2,0
Euro Bölgesi	0,9	1,4	1,3	1,4
Almanya	-0,5	0,2	1,1	1,5
Fransa	1,1	0,8	1,0	1,2
İtalya	0,7	0,5	0,7	0,7
İspanya	3,5	2,9	2,3	1,9
Japonya	-0,2	1,1	0,7	0,6
Birleşik Krallık	1,1	1,4	1,3	1,5
Kanada	2,0	1,6	1,6	1,9
Diğer Gelişmiş Ekonomiler	2,3	1,8	2,0	2,1
Yükselen Pazar ve Gelişmekte Olan Ekonomiler	4,3	4,4	4,2	4,1
Yükselen ve Gelişmekte Olan Asya	5,3	5,4	5,0	4,8
Çin	5,0	5,0	4,5	4,0
Hindistan	6,5	7,3	6,4	6,4
Yükselen ve Gelişmekte Olan Avrupa	3,5	2,0	2,3	2,4
Rusya	4,3	0,6	0,8	1,0
Latin Amerika ve Karayipler	2,4	2,4	2,2	2,7
Brezilya	3,4	2,5	1,6	2,3
Meksika	1,4	0,6	1,5	2,1
Orta Doğu ve Orta Asya	2,7	3,7	3,9	4,0
Suudi Arabistan	2,6	4,3	4,5	3,6
Sahra Altı Afrika	4,1	4,4	4,6	4,6
Nijerya	4,1	4,2	4,4	4,1
Güney Afrika	0,5	1,3	1,4	1,5
Yükselen Pazar ve Orta Gelirli Ekonomiler	4,4	4,3	4,1	4,1
Düşük Gelirli Gelişmekte Olan Ülkeler	4,2	4,6	5,1	5,1

► **KAYNAK:** IMF World Economic Outlook Update January 2026 (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu Ocak 2026 Güncellemesi)

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

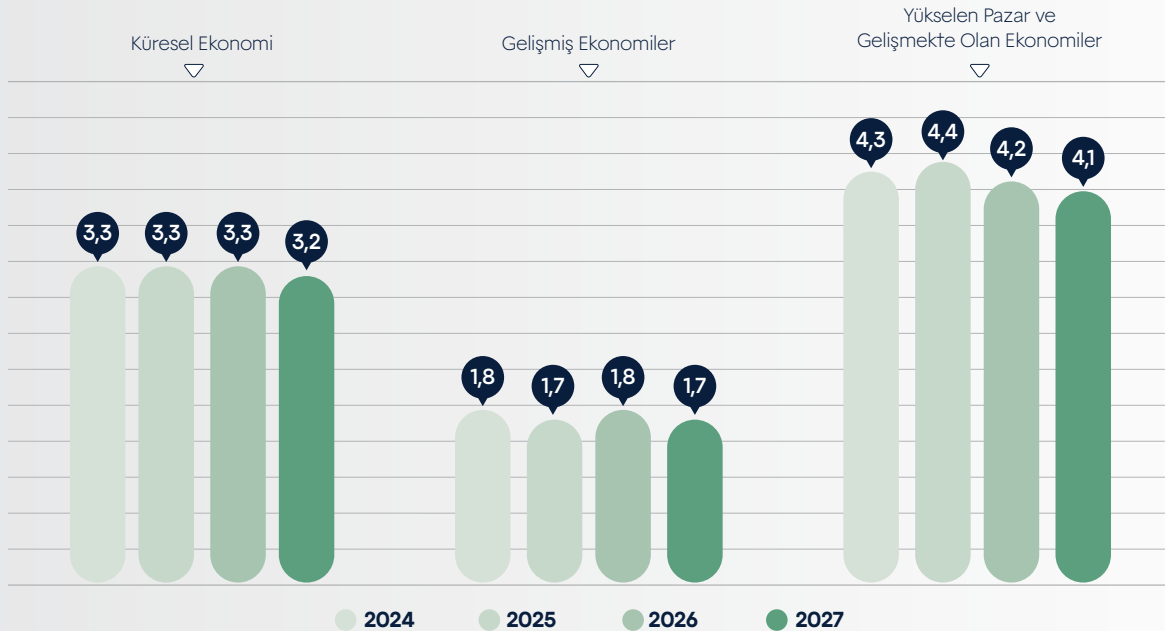
IMF tahminlerine göre, küresel ekonomik büyümenin, 2024'teki yüzde 3,3 seviyesini 2025 ve 2026'da koruması, 2027'de yüzde 3,2'ye gerilemesi beklenmektedir. Tarifelerin ve belirsizliğin faaliyet düzeyi üzerinde baskı oluşturmaya devam etmesi beklenmekle birlikte, büyüme üzerindeki etkinin 2026 ve 2027 yılları boyunca azalması beklenmektedir. Gelişmiş ekonomilerde büyümenin 2025'te yüzde 1,7 olarak gerçekleşmesi tahmin edilmekte ve 2026'da yüzde 1,8 olması beklenmektedir. ABD'de büyümenin 2025'te yüzde 2,1'e gerilemesi tahmin edilirken, maliye politikasının ve daha düşük politika faizinin desteğiyle ve yüksek ticaret engellerinin etkisinin de kademeli olarak azalmasıyla ekonominin 2026'da yüzde 2,4 oranında büyümesi öngörülmektedir.

Euro Bölgesinde büyümenin 2025'te yüzde 1,4'e, 2026'da yüzde 1,3'e sınırlı bir toparlanma göstermesi beklenmektedir. Çok yönlü belirsizlikler ve daha yüksek tarifeler bu görünümün temel belirleyicileridir. Gelişmekte olan ekonomilerde büyümenin 2025'te yüzde 4,4'ten 2026'da yüzde 4,2'ye yumuşak bir şekilde gerilemesi öngörülmektedir. Asya'da büyümenin 2025'te yüzde 5,4'ten 2026'da yüzde 5'e düşmesi beklenmekte olup özellikle ASEAN ülkelerindeki görünüm, efektif tarife oranlarındaki değişimle paralel bir seyir izlemektedir. Orta Doğu ve Orta büyümenin 2025'te yüzde 3,7'den 2026'da yüzde 3,9'a ve 2027'de yüzde 4'e hızlanması öngörülmektedir. Ancak bu tahminler ABD ve İsrail'in İran'a yönelik saldırıları ve İran'ın Hürmüz Boğazı'nı kapatmasıyla ortaya çıkan yeni jeopolitik

gerçekliği yansıtmamaktadır. Bu gelişmeler, başta Körfez İşbirliği Konseyi ülkeleri olmak üzere bölge ekonomileri için ciddi aşağı yönlü riskler oluşturmakta ve mevcut büyüme tahminlerinin revize edilmesini gerekli kılmaktadır.

Birçok büyük ekonomide maliye politikası hâlâ gevşek seyretmektedir. Pandemi dönemindeki rekor bütçe açıklarına kıyasla düşüş olsa da bütçe dengeleri pandemi öncesine göre belirgin biçimde daha kötü durmaktadır. Çin'de zayıf iç talep nedeniyle genişleyici duruş devam etse de bu yaklaşım orta vadede borç dinamiklerini sürdürülemez kılabilir. Gelişmiş ekonomiler beklenen sıkılaşmadan uzaklaşıp nötr bir mali çerçeveye dönerken, ABD ve Euro Bölgesinde bütçe açıklarının yeniden genişlemesi öngörülmektedir. Buna karşılık,

Büyüme Öngörüler (2024-2026) (%)



KAYNAK: IMF World Economic Outlook Update January 2026 (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu Ocak 2026 Güncellemesi)

Dünya Emtia Ticareti Hacmi Büyüme Hızı (2023-2026) (Yıllık % Değişim)

	PROJEKSİYON			
	2023	2024	2025	2026
Dünya Emtia Ticaret Hacmi*	-0,9	2,8	2,4	0,5

İhracat

Kuzey Amerika	3,6	2,3	-3,1	-1,0
Güney Amerika	2,4	6,2	2,4	-1,9
Avrupa	-2,9	-1,7	0,7	2,0
Bağımsız Devlet Topluluğu	-4,3	2,3	-0,7	3,5
Afrika	5,7	1,3	5,3	0,0
Orta Doğu	8,1	3,7	2,0	-0,9
Asya	0,2	8,0	5,3	0,0

İthalat

Kuzey Amerika	-2,2	4,7	-4,9	-5,8
Güney Amerika	-4,0	6,0	8,8	-0,6
Avrupa	-4,9	-2,3	2,4	0,8
Bağımsız Devlet Topluluğu	18,0	4,8	2,7	2,6
Afrika	2,6	2,6	11,8	5,4
Orta Doğu	8,6	11,8	3,7	1,8
Asya	-0,7	5,1	5,7	2,7

* İhracat ve ithalatın ortalaması

► **KAYNAK:** World Trade Organization Global Trade Outlook and Statistics, October 2025 (Dünya Ticaret Örgütü Küresel Ticaret Görünümü ve İstatistikleri Raporu, Ekim 2025)

gelişmekte olan ülkeler 2026'da sınırlı bir mali sıkılaşmaya yönelmesi beklenirken borç yükü yükselmeye devam etmektedir. Gelişmekte olan ekonomilerde kamu borcunun 2030'da GSYH'nin yüzde 82'sine ulaşması öngörülmektedir.

KÜRESEL TİCARET

Küresel emtia ticareti hacmi, 2025'in ilk yarısında beklentilerin üzerinde bir hızla büyümüştür. Bunun arkasında, ABD'nin olası tarife artışları öncesinde ithalatını öne çekmesi ve özellikle Asya ile Kuzey Amerika'da yapay zekâyla bağlantılı ürünlere yönelik harcamalardaki ivmelenme yer almıştır. Dünya Ticaret Örgütü, küresel emtia ticareti hacminin 2025'te yüzde 2,4 büyüyeceğini öngörürken, 2026 için tahminini yüzde 0,5'e düşürmüştür. 2026 için aşağı yönlü revizyonda en belirgin düşüş ihracat tarafında Orta Doğu iken, ithalat tarafında ise Kuzey Amerika için olmuştur.

Makroekonomik görünüm ise yıl başında beklenenden daha güçlü seyretmiştir. Bunun temel nedeni, kilit bölgelerde uluslararası ticaret ve yatırımların beklenenden yüksek gerçekleşmesi olmuştur. Özellikle firmaların ve hanehalklarının gelecekteki tarife artışlarını öngörerek alımlarını öne çekmesi, bu pozitif performansın ana itici gücü olmuştur.

2025'in ilk yarısında küresel ticaret hacmindeki büyümenin merkezinde yapay zekâyla ilişkili ürünler yer almıştır. Yarı iletkenlerden işlemcilere, bilgisayarlardan sunuculara ve telekomünikasyon ekipmanlarına kadar yaklaşık 100 kalem ürünü kapsayan bu grupta ticaret hacmi yıllık bazda yüzde 20'nin üzerinde artmıştır. Buna karşılık, yapay zekâ dışı ürünlerin ticaretindeki artış yüzde 4'ün altında kalmıştır. Yapay zekâ bağlantılı ürünler küresel mal ticaretinin altıda birinden daha azını

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

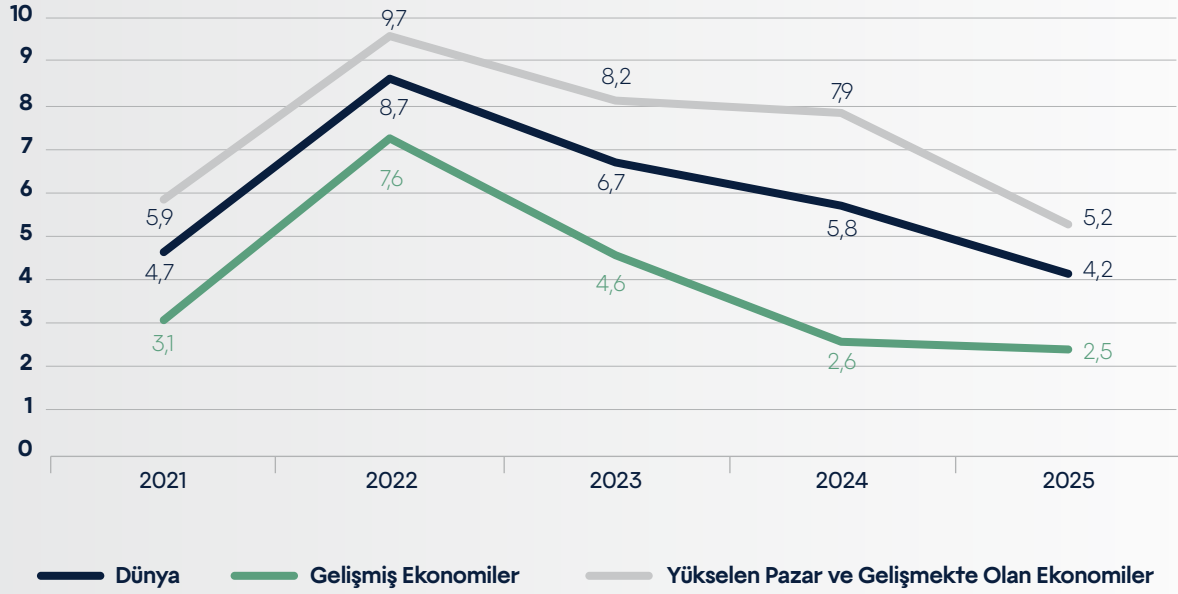
03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Enflasyon, Ortalama Tüketici Fiyatları (2021-2026) (%)



KAYNAK: IMF World Economic Outlook October 2025 (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu Ekim 2025)

oluştursa da bu dönemde toplam ticaret artışının neredeyse yarısını sürüklemiştir. Küresel ithalat ve ihracatın yaklaşık yüzde 15'ine denk gelen yapay zekâ bağlantılı ürünler grubu, küresel ticaret büyümesinin yüzde 43'ünü tek başına oluşturmuştur. Bu görünüm, ekonomilerin faaliyetlerini yapay zekâ etrafında yeniden yapılandırıldığını göstermektedir.

KÜRESEL ENFLASYON

Küresel enflasyon tahminlerinde büyük bir değişiklik olmamakla birlikte ülkeler arasındaki farklı yönlü enflasyon güncellemeleri bu dengeyi sağlamıştır. Pandemi sonrası enflasyon dalgasıyla güçlenen kâr marjları hem üretici ülkelerde hem de ithalatçı pazarlarda daha yüksek tarifelerin etkisini yumuşatacak bir tampon görevi görmüştür. Geçmiş ticaret

gerilimlerinde değer kazandığı görülen ABD doları, bu sefer değer kaybetmiştir. Bu durum, ABD dışı yatırımcıların artan korunma talebini ve son on yıldaki güçlü dolar trendinin yeniden değerlendirildiğini yansıtmaktadır. Daha zayıf dolar her ne kadar tarife şokunun etkisini artırmış olsa da aynı zamanda küresel ticareti desteklemiş, finansal koşulları iyileştirmiş ve kur geçişkenliğinden kaynaklanabilecek enflasyon baskılarını ortadan kaldırarak özellikle gelişmekte olan ekonomilerin politika alanını genişletmiştir.

IMF küresel manşet enflasyonun 2025'te yüzde 4,2'ye gerilemesini beklemektedir. ABD'de ise 2025'in ikinci yarısından itibaren enflasyonun yeniden hız kazanacağı tahmin edilmektedir.

Çünkü tarifelerin etkisinin artık tedarik zincirlerinde emilemeyip doğrudan tüketici fiyatlarına yansımaya başlayacağı öngörülmektedir. Enflasyonun 2027'de yeniden ABD Merkez Bankasının yüzde 2'lik hedefiyle uyumlu seviyelere dönmesi öngörülmektedir. Gelişmekte olan Asya'nın büyük bölümünde enflasyon tahminleri aşağı yönlü güncellenmiştir. Bu durum, gerçekleştirmelerin beklenenden düşük seyretmesinin bir yansıması olup, özellikle gıda ve enerji fiyatlarındaki gelişmeler bu revizyonda belirleyici olmuştur.

Başlıca ekonomilerde merkez bankalarının politika faizlerinde farklı yönlere gitmesi beklenmekte olup bu durum enflasyon baskılarındaki ayrışmayı yansıtmaktadır. IMF tahminlerine

Küresel enflasyon tahminlerinde büyük bir değişiklik olmamakla birlikte ülkeler arasındaki farklı yönlü enflasyon güncellemeleri bu dengeyi sağlamıştır. Pandemi sonrası enflasyon dalgasıyla güçlenen kâr marjları hem üretici ülkelerde hem de ithalatçı pazarlarda daha yüksek tarifelerin etkisini yumuşatacak bir tampon görevi görmüştür.

göre, ABD'de federal fon oranının 2025 sonunda yüzde 3,50-3,75 bandına gerilemesi öngörülmektedir. Nihai seviyeye ise 2028 sonunda, yüzde 2,75-3,0 aralığında ulaşması beklenmektedir. Euro Bölgesinde politika faizi yüzde 2 düzeyinde sabit kalırken, Japonya'da faizlerin orta vadede kademeli olarak artırılarak yüzde 1,5 civarında nötr bir seviyeye taşınması ve enflasyon beklentilerinin Japonya Merkez Bankasının yüzde 2 hedefi etrafında istikrar kazanması hedeflenmektedir.

RİSKLER

Dünya ekonomik görünümüne ilişkin riskler aşağı yönlü devam etmektedir. Ticaret politikasına dair belirsizliklerin artmasının firmaların yatırım iştahını zayıflatmasına, stok yönetimini bozarak kısa vadede dalgalı üretim dinamiklerine yol açabilir. Tarifelerde ilave artışlar, doğrudan etkilenen ülkelerde ekonomik faaliyeti baskılayabilir, tedarik zincirlerindeki bozulmalar nedeniyle küresel çıktı orta vadede olumsuz etkilenebilir. Korumacılığın tarifeler dışındaki araçlarla daha da tırmanması ise yatırımları bastırarak verimlilik artışını zayıflatır.

Özellikle daha kısıtlayıcı göç politikaları yoluyla olmak üzer işgücüne yönelik beklenenden büyük şoklar ekonomik büyümeyi aşağı çekebilir. Yaşlanan nüfusa ve beceri açığına sahip gelişmiş ekonomilerde bu tür politikalar yatırım ve istihdam kararlarını olumsuz etkileyerek potansiyel üretimi sınırlayan arz yönlü bir şok yaratabilir. Pandemi sonrası dönemde görüldüğü gibi, işgücü piyasasında oluşan kısmi sıkışıklıklar hizmet fiyatlarını yukarı çekerek çekirdek enflasyon üzerinde baskı oluşturabilir.

Mali kırılganlıklar ve finansal piyasalardaki hassasiyetler, artan borçlanma maliyetleri ve yükselen borç çevirme riskleriyle birleştiğinde daha belirgin hale gelebilir. Başlıca gelişmiş ekonomilerde uzun vadeli tahvil getirilerindeki son yükselişler göz önüne alındığında, piyasaların mali risklere vereceği ani tepkiler daha da sertleşebilir. Borçlanma maliyetlerindeki artış, özellikle borç stokunun büyük kısmını her yıl çevirmek zorunda olan ülkelerde faiz yükünü büyütürken, kamu yatırımları ve sosyal yardımlar gibi kritik harcama kalemlerinde kesintilere neden olabilir.

İklim şokları ya da jeopolitik gerilimler nedeniyle emtia fiyatlarında yaşanan ani sıçramalar, özellikle düşük gelirli ve emtia ithalatçısı ülkeler için ek riskler oluşturmaktadır. Bölgesel çatışmaların tırmanması nedeniyle gıda, enerji ve diğer temel ürünlerin fiyatları kalıcı biçimde yükselebilir. Bunun sonucunda, mali alanı dar olan emtia ithalatçısı ekonomiler daha güçlü enflasyon baskılarıyla karşı karşıya kalabilir. Ayrıca aşırı sıcaklar, uzun süreli kuraklık ve diğer iklim kaynaklı afetler tarımsal verimi olumsuz etkileyerek gıda arzında şoklara ve artan gıda güvenliği risklerine yol açabilir.

Diğer taraftan, olumlu bir senaryoda, ticaret müzakerelerinde sağlanacak ilerlemeler tarifeleri düşürerek belirsizliği azaltabilir. Küresel ticaretin parçalanmasının ve tedarik zincirlerinde yaşanan bozulmaların maliyetleri, bölgesel ya da çok taraflı işbirliğini genişleten ve toplam tarife oranlarını azaltan anlaşmalar için itici bir güç olabilir. Ayrıca, kurallara dayalı ve ayrımcılıktan uzak ticaret çerçevelerinin yeniden tesis edilmesi, ticaret politikasının öngörülebilirliğini artırarak geniş tabanlı verimlilik kazanımlarını destekleyebilir.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Türkiye ekonomisi, son yıllarda artan jeopolitik riskler ve küresel ölçekte sıkılaştan finansal koşullara rağmen görece güçlü bir performans sergileyerek büyüme eğilimini korumaktadır.

GENEL

Türkiye ekonomisi, son yıllarda artan jeopolitik riskler ve küresel ölçekte sıkılaştan finansal koşullara rağmen görece güçlü bir performans sergileyerek büyüme eğilimini korumaktadır. OECD tahminlerine göre 2025 yılında ekonomik faaliyetin yüzde 3,6 oranında artması, 2026 ve 2027 yıllarında ise sırasıyla yüzde 3,4 ve 4,0 seviyelerinde olması beklenmektedir. Bu görünüm, uygulanan makroekonomik politikaların etkisiyle ekonomide daha dengeli ve sürdürülebilir bir büyüme patikasına geçiş sürecinin devam ettiğine işaret etmektedir.

2025 yılındaki büyüme kompozisyonu incelendiğinde, sıkı para politikası duruşuna rağmen iç talebin özellikle yılın ilk yarısında görece dirençli seyrettiği görülmektedir. Bununla birlikte, dezenflasyon sürecinin ilerlemesi ve finansal koşullardaki kademeli

iyileşmenin, önümüzdeki dönemde özel tüketim ve yatırımlar üzerindeki baskıyı azaltması beklenmektedir. Ekonomik görünümdeki iyileşmeye paralel olarak, sabit sermaye yatırımlarının büyümeye katkısının artması öngörülmektedir.

Dış ticarete bakıldığında, küresel ticaret politikalarındaki korumacı eğilimler ve artan tarifelerin ihracat üzerinde sınırlı ve geçici bir baskı yaratabileceği değerlendirilmektedir. Buna karşın, ABD ve Avrupa ekonomilerinde gözlenen toparlanmanın Türkiye'ye olumlu yansımaları, dış talep kanalı üzerinden ihracatı destekleyici bir unsur olmaya devam etmektedir. İyileşen iç talep koşullarıyla birlikte ithalatın artması beklenmekle birlikte, cari işlemler dengesinin genel olarak istikrarlı bir seyir izleyeceği öngörülmektedir.

Enflasyon görünümünde ise dezenflasyon sürecinin devam etmesi beklenmektedir. Küresel

enflasyon eğilimleri ve para politikalarındaki normalleşme süreci, Türkiye'nin dış finansman koşulları ve borçlanma maliyetleri üzerinde belirleyici olmaya devam etmektedir. Bu çerçevede, OECD tahminlerine göre enflasyonun kademeli olarak gerileyerek 2027 yılı sonu itibarıyla yüzde 10 seviyelerine yaklaşması öngörülmekle birlikte, bu patikaya ilişkin yukarı yönlü riskler önemini korumaktadır.

Türkiye'nin yapısal tasarruf açığı nedeniyle dış finansmana olan ihtiyacı sürerken, küresel faiz ve enflasyon kararları finansman maliyetleri üzerinde doğrudan etkili olmaktadır. Ancak son dönemde küresel finansal koşullarda gözlenen görece gevşeme, ekonomik aktörler açısından bir rahatlatma alanı yaratmakta ve büyüme görünümünü desteklemektedir. Bu olumlu eğilim, aynı zamanda fiyat istikrarı sürecine de katkı sunmaktadır.

BÜYÜME

Türkiye ekonomisi, yüksek jeopolitik ve iç belirsizliklere rağmen 2025 yılında görece dayanıklı bir performans göstermeye devam etmiştir. Çeyreklik görünümde, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre 2025 yılı çeyreklik ekonomik büyümeleri sırasıyla yüzde 2,5, yüzde 4,7, yüzde 3,8 ve 3,4 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının son çeyreğinde sektörler itibarıyla bakıldığında, inşaat sektörü yüzde 8,6 oranında büyürken, finans ve sigorta faaliyetleri yüzde 4,1'lik büyüme kaydetmiştir.

Nominal büyüme ve gelir göstergeleri, kur ve fiyatlamaya dinamiklerinin etkisini yansıtmaya devam etmektedir. Cari fiyatlarla GSYH, 2024 yılında yaklaşık 44.587 milyar TL iken, 2025 yılında

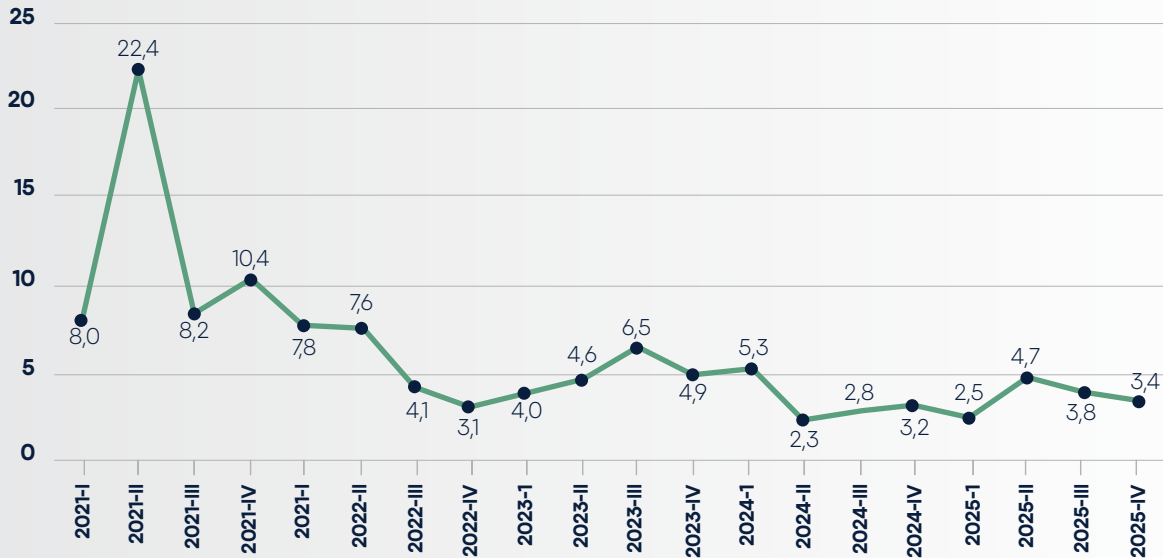
bir önceki yıla göre yüzde 41,3 artarak yaklaşık 63.020 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Kişi başına gelir TL cinsinden 2025 yılında 712.200 TL'ye yükselirken, satın alma gücü paritesine göre kişi başına gelir 2025 yılında 43.786 ABD doları olarak gerçekleşmiştir. ABD doları cinsinden kişi başına gelir ise aynı dönemde 18.198 ABD doları seviyesine ulaşmıştır. ABD doları cinsinden GSYH, 2025 yılı itibarıyla yaklaşık 1.565 milyar ABD doları olarak hesaplanmaktadır.

Bu görünüm çerçevesinde, Orta Vadeli Program (2026-2028) projeksiyonlarına bakıldığında, 2025 yılı için ekonomik büyümenin yüzde 3,3 tahmin seviyesine yakın oranda olduğu görülmekte olup 2026 ve 2027 yıllarında ise sırasıyla yüzde 3,8 ve yüzde 4,3 oranlarında büyüme öngörülmektedir. Bu patika

doğrultusunda, 2027 yılı sonunda kişi başına milli gelirin 19.719 ABD doları seviyesine ulaşacağı tahmin edilmektedir.

Öte yandan, üretim cephesinde kapasite kullanım oranları ekonomik aktivitedeki temkinli seyrin sürdüğüne işaret etmektedir. İmalat sanayii kapasite kullanım oranı, 2025 yılında bir önceki yıl ortalamasının altında kalmış olup aralık ayında geçen yılın aynı dönemine göre 1,4 puan azalarak yüzde 74,4 seviyesine gerilemiştir. Bu gelişme, üretim faaliyetlerinin belirli bir ölçüde sınırlı kaldığını göstermektedir. Nitekim, ikinci çeyrekte artış kaydeden sanayi üretimi, üçüncü çeyrekte yatay bir seyir izlemiştir. Satış ve tüketim göstergeleri de üçüncü çeyrekte iç talepteki ivme kaybının sürdüğüne işaret etmektedir.

GSYH Büyüme Hızı, Bir önceki Yılın Aynı Çeyreğine Göre Değişim (Yüzde), 2021 - 2025



KAYNAK: TÜİK

ENFLASYON

2025 yılı itibarıyla enflasyon seyri hem arz yönlü geçici şoklar hem de hizmet kaynaklı maliyet baskılarının bir arada hissedildiği bir tablo göstermektedir. Yıl içinde gıda fiyatlarındaki enflasyonist baskıların hafiflediği dönemler gözlenmekle birlikte, olumsuz iklim koşullarına bağlı arz yönlü gelişmeler gıda enflasyonunu sınırlı da olsa yukarı çekmiştir. Zirai don ve kuraklığın tarımsal üretimi azaltması, bazı tarımsal alım fiyatlarındaki artışlar ile et sektörünü etkileyen arz kaynaklı sorunlar ve mevsimsel talep artışları gıda fiyatlarında yükselişler yaratmaktadır.

Yıllık bazda enflasyon göstergelerinde sınırlı bir düşüş gözlenmektedir: Nisan 2025'te yüzde 37,86 olan yıllık enflasyon, Ekim 2025'te yüzde 32,87'ye gerilemiş ve 2025 yılı sonunda

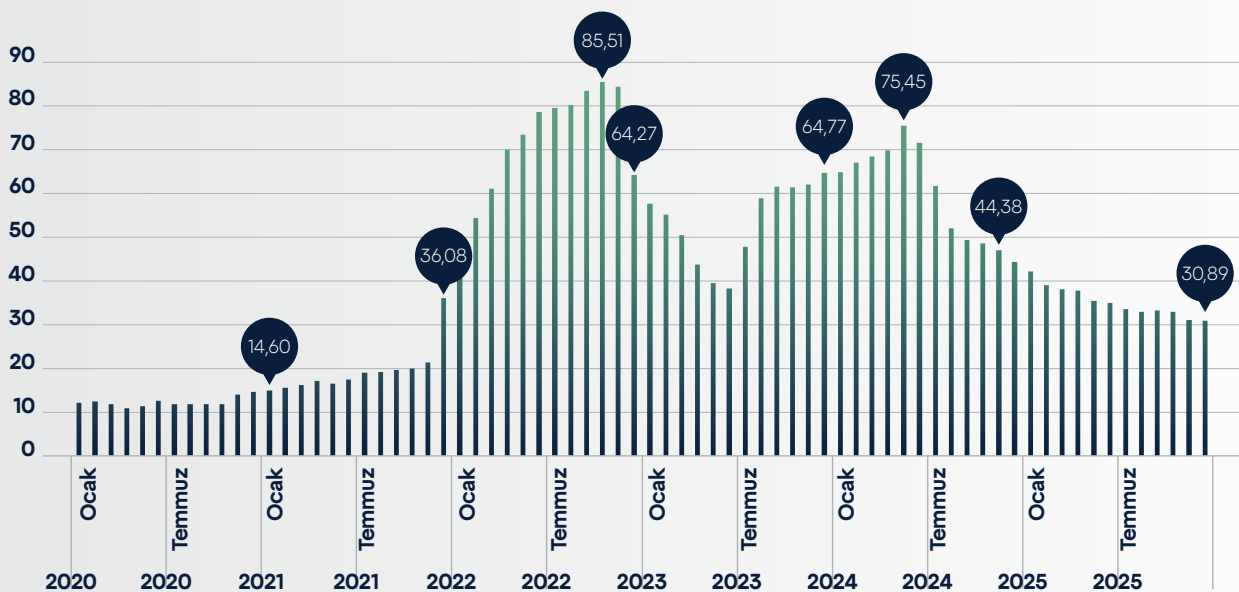
yüzde 31,07 olarak kaydedilmiştir. Bileşenler bazında en yüksek ağırlığa sahip üç ana harcama grubunun yıllık değişimleri; gıda ve alkolsüz içeceklerde yüzde 28,31, ulaşırmada yüzde 28,44 ve konutta yüzde 49,45 artış şeklinde olmuştur. Bu ana grupların yıllık enflasyona katkıları sırasıyla gıda ve alkolsüz içeceklerde 7,07 puan, ulaşırmada 4,36 puan ve konutta 7,52 puan olarak hesaplanmıştır.

Üretici fiyatları tarafında ise yükseliş gözlenmektedir. Yurt içi üretici fiyatları 2025 yıllık enflasyonu yüzde 27,67 seviyesine taşımıştır. Üretici fiyatlarındaki artış içinde sermaye mallarında yüzde 29,79 ve enerji fiyatları yüzde 27,06 artış görünürken, ara mallarında yüzde 24,28 artış kaydedilmiştir. 2025 yılında üretici fiyatlarındaki artışta kısmen ithalat fiyatlarının ve emtia fiyatlarının etkisi bulunmaktadır.

Hizmet enflasyonu, özellikle eğitim ve konut kalemlerindeki yükseliş nedeniyle manşet enflasyonunun üzerinde seyretmiştir. Alt kalemlerdeki bu seyir, enflasyon beklentileri ve fiyatlama davranışları üzerinden dezenflasyon patikasına risk oluşturmaktadır. Ayrıca altın fiyatlarındaki artış ve hava koşullarının olumsuz etkileri gıda ve emtia kanallarından enflasyona yukarı yönlü baskı uygulamaya devam etmektedir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde TCMB'nin politika faizini kademeli olarak düşürmeye başlamıştır. Kısa vadede enflasyonun kalıcı şekilde düşene kadar para politikasındaki temkinli (sıkı) duruşun sürdürülmesi beklenmektedir. Yüksek enflasyon beklentileri, hizmet enflasyonundaki direnç ve zirai don ve kuraklık gibi gıda

Büyüme Öngörüler (2024-2026) (%)



KAYNAK: TÜİK

Temel İşgücü Göstergeleri (+15 Yaş) (Bin Kişi, Yüzde), 2020-2025

Temel İşgücü Göstergeleri (+15 Yaş) (Bin Kişi)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
İşgücü	30.735	32.716	34.334	34.896	35.733	35.574
İstihdam	26.695	28.797	30.752	31.632	32.620	32.657
Tarım	4.737	4.948	4.866	4.695	4.827	4.388
Sanayi	5.482	6.143	6.663	6.711	6.746	6.543
İnşaat	1.546	1.777	1.846	1.997	2.162	2.235
Hizmetler	14.930	15.928	17.378	18.230	18.886	19.491
İşsiz	4.040	3.919	3.582	3.264	3.113	2.917

Temel İşgücü Göstergeleri (+15 Yaş) (%)						
İşgücüne katılma oranı (%)	49,1	51,4	53,1	53,3	54,2	53,4
İstihdam oranı (%)	42,7	45,2	47,5	48,3	49,5	49,0
Tarım	17,7	17,2	15,8	14,8	14,8	13,4
Sanayi	20,5	21,3	21,7	21,2	20,7	20,0
İnşaat	5,8	6,2	6,0	6,3	6,6	6,8
Hizmetler	55,9	55,3	56,5	57,6	57,9	59,7
İşsizlik oranı (%)	13,1	12	10,4	9,4	8,7	8,2

► KAYNAK: TÜİK

kaynaklı arz riskleri kısa ve orta vadede enflasyon patikası için başlıca yukarı yönlü riskleri oluşturmaktadır. Para politikasının kararlı duruşu ve bütçe disiplininin sürdürülmesi, enflasyon beklentilerinin normalleşmesi sürecindeki önemli unsurlardır.

İSTİHDAM

2025 yılında istihdam piyasası, genel olarak olumlu bir seyir izlemiştir. İşgücü arzı ve istihdamda kayda değer bir değişim olmazken işsizlik oranı gerilemeye devam etmiştir. İşgücüne katılım 2025 yılı sonunda yaklaşık 35,6 milyon kişi düzeyinde ve istihdam ise yaklaşık 32,7 milyon kişi olarak kaydedilmiştir. Buna bağlı olarak işgücüne katılma

oranı yüzde 53,4 ve istihdam oranı yüzde 49,0 seviyesine gerilemiştir. İşsiz sayısı yaklaşık 2,9 milyon kişi olurken, işsizlik oranı yüzde 8,2 olarak gerçekleşmiş olup bu oran son beş yıldır süregelen düşüş eğiliminin devam ettiğini göstermektedir.

İstihdamın sektörel kompozisyonuna bakıldığında, hizmetler sektörü istihdamı 19,5 milyon kişiye ulaşmış olup toplam istihdam içindeki payı yüzde 59,7 düzeyine gelmiştir. Altyapı ve inşaat faaliyetlerindeki canlanma ile uyumlu biçimde inşaat sektörü istihdamında belirgin artış görülmüş olup toplam istihdamdaki payı rekor kırarak yüzde 6,8 düzeyine ulaşmıştır.

Sanayi faaliyetlerindeki temkinli görünüm ise istihdam kanalına yansımış olup sanayi istihdamı 6,5 milyon kişi düzeyine gerilemiştir. Sanayi istihdamındaki gerileme ve kapasite kullanımındaki temkinli seyir, büyümenin niteliğine ilişkin dikkat çekmektedir.

DIŞ TİCARET

Küresel ticaret ortamındaki belirsizlikler ve bölgesel politika değişiklikleri çerçevesinde Türkiye ekonomisinin büyümesinde dış talep kaynaklı katkı 2025'te sınırlı kalmıştır. 2025 yılında ihracat 273,4 milyar ABD doları ile yüzde 4,5 artış kaydederken, ithalat 365,5 milyar ABD dolarıyla yüzde 6,3 oranında yükselmiştir. Dış

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

ticaret hacmi, yüzde 5,5 oranında artarak 638,9 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Bu seyir, dış ticaretin hacim olarak genişlese de dış talebin bileşiminin ve fiyatlama koşullarının ihracatın reel katkısını sınırlayabildiğini göstermektedir.

Politika kaynaklı riskler de dış ticaret görünümünü etkilemiştir. Ağustos 2025 itibarıyla ABD'nin uygulamaya koyduğu yüzde 15'lik tarifinin doğrudan etkisinin sınırlı olması beklenmektedir. ABD'ye olan ihracatımızın toplam ihracatımız içerisindeki payının yaklaşık yüzde 6 olması ve GSYİH'nin ise

yaklaşık yüzde 1 GSYH düzeyinde olması bunun sebebi olarak değerlendirilebilir. Buna rağmen, ticaret politikalarındaki değişimler dolaylı yoldan Avrupa talebinin zayıflaması yoluyla Türkiye'ye yayılan riskler oluşturabilir. Ayrıca küresel talepteki dalgalanmalar ve korumacı eğilimler ihracatın büyüme üzerine katkısını kısa dönemde baskılayabilir.

2025 yılı itibarıyla cari işlemler hesabı, artan ithalat ve zayıflayan net mal ihracatı ve hizmetler dengesinin etkisiyle yıllık yaklaşık 25 milyar ABD doları açık vererek bir

önceki yıla kıyasla büyük oranda bir bozulma göstermiştir. Bu dönemde hizmetler dengesinin destekleyici rolü artarak devam ederken, mal ticaretinden kaynaklanan açık cari denge üzerindeki baskıyı artırmıştır. 2025 yılında doğrudan yatırımlar kaynaklı net girişler yaklaşık 3,3 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşerek önceki yıla benzer bir görünüm sergilerken, portföy yatırımları küresel finansal koşullar ve risk iştahındaki dalgalanmalara bağlı olarak yıl içinde oynak bir seyir izlemiştir.

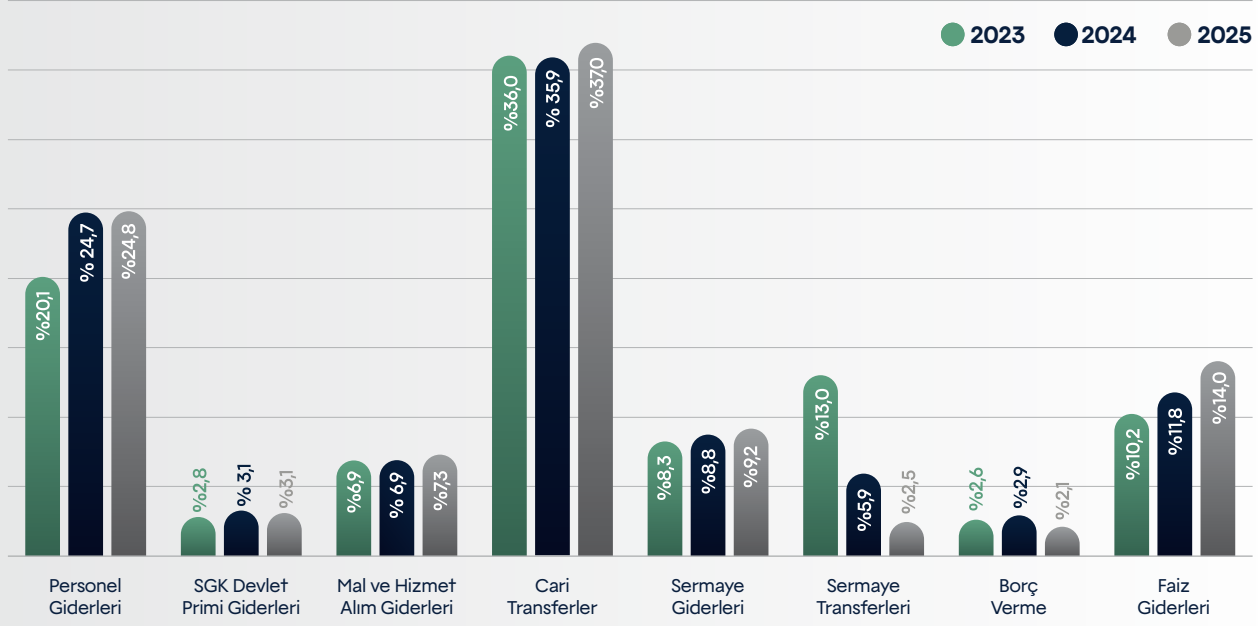
Ödemeler Dengesi

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ödemeler Dengesi Cari İşlemler Hesabı (milyon ABD Doları)						
CARİ İŞLEMLER HESABI	-30.982	-6.217	-46.286	-41.541	-10.415	-25.207
DIŞ TİCARET DENGESİ	-37.876	-29.319	-89.585	-86.279	-55.987	-69.688
Toplam Mal İhracatı	168.378	224.673	253.352	250.994	257.453	270.804
Toplam Mal İthalatı	206.254	253.992	342.937	337.273	313.440	340.492
İhracat FOB	169.637	225.215	254.171	255.628	261.780	273.364
İthalat CIF	219.517	271.425	363.712	361.967	344.010	365.368
Parasal Olmayan Altın (net)	-22.400	-2.012	-19.380	-25.649	-13.656	-20.075
HİZMETLER DENGESİ	15.297	32.838	52.488	55.674	61.369	63.508
Seyahat	13.228	26.165	40.993	42.157	48.920	51.028
Gelir	14.343	28.133	45.829	50.063	56.278	59.995
Gider	1.115	1.968	4.836	7.906	7.358	8.967

Ödemeler Dengesi Sermaye ve Finans Hesapları (milyon ABD Doları)						
SERMAYE HESABI	-36	-63	-35	-204	-126	-148
FİNANS HESABI	-38.746	3.359	-18.219	-51.070	-21.838	-42.002
Doğrudan Yatırımlar	-4.271	-6.456	-9.842	-4.527	-5.050	-3.255
Portföy Yatırımları	9.785	7.596	18.472	-5.652	-11.977	1.739
Diğer Yatırımlar	-12.398	-21.111	-39.160	-38.864	-5.369	-18.459
Rezerv Varlıklar	-31.862	23.330	12.311	-2.027	558	-22.027
NET HATA VE NOKSAN	-7.728	9.639	28.102	-9.325	-11.297	-16.647

 KAYNAK: TCMB

Merkezi Yönetim Bütçe Gider Kalemlerindeki Değişim (Yüzde), 2023-2025



KAYNAK: Hazine ve Maliye Bakanlığı

KAMU MALİYESİ

2023 yılı Şubat ayında meydana gelen depremlerin yol açtığı hasarın giderilmesine yönelik harcamalar, 2025 yılında da bütçe üzerinde belirleyici olmaya devam etmiştir. Yeniden imar ve iyileştirme faaliyetleri kapsamında 2025 yılında yaklaşık 489 milyar TL tutarında deprem harcaması yapılması öngörülmektedir. Bu çerçevede, merkezi yönetim bütçe giderleri 2025 yılı sonunda 14,6 trilyon TL'ye ulaşmıştır.

2025 yılında, önceki yıllara kıyasla merkezi yönetim bütçe

harcamalarında artış sürerken, harcama kompozisyonunda belirgin bir değişim gözlenmiştir. Personel giderleri 3,6 trilyon TL'ye yükselerek bütçe giderleri içindeki payını yüzde 24,8'e çıkarırken, cari transferler 5,4 trilyon TL ile toplam harcamalar içinde en yüksek paya sahip kalem olmaya devam etmiştir.

Faiz giderleri, sıkı para politikası koşulları ve yüksek faiz ortamının etkisiyle 2025 yılında yaklaşık 2,1 trilyon TL'ye yükselmiş ve bütçe giderleri içindeki payı yüzde 14'e çıkmıştır. Buna paralel olarak faiz hariç giderlerin toplam

harcamalar içindeki payı önceki yıla göre gerilemiştir.

Orta Vadeli Program (2025-2027) çerçevesinde merkezi yönetim bütçe açığının 2025 yılında GSYH'ye oranla yüzde 3,6 düzeyinde gerçekleşmesi beklenirken, deprem harcamaları hariç tutulduğunda bütçe açığının GSYH'ye oranının yüzde 2,8 ile daha sınırlı bir seviyede oluşacağı öngörülmektedir.

2025 yılında aktif bireysel dijital bankacılık müşteri sayısı 122,8 milyon, aktif kurumsal dijital bankacılık müşteri sayısı ise yaklaşık 5 milyon seviyelerine ulaşmıştır.

2024 yılı sonu itibarıyla Türkiye'de faaliyette bulunan banka sayısı 63 iken, 2025 yılında bu sayı 67'ye yükselmiştir. Sektörde faaliyet gösteren bankaların 37'si mevduat bankası, 21'i kalkınma ve yatırım bankası, 9'u ise katılım bankasıdır. 2025 yılında bankacılık sektöründe şube sayısında azalma görülürken personel sayısında artış gözlenmiştir. Toplam şube sayısı 2024 yılında 10.833 iken 2025 yılında 10.650'ye düşmüş, toplam personel sayısı ise aynı dönemde 209.041'den 211.795'e yükselmiştir.

Sektörün bilanço büyüklüğü 2025 yılında güçlü artışını sürdürmüştür. Bankacılık sektörünün toplam aktifleri, bir önceki yıla göre yüzde 43,7 oranında artarak 46.947 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Uygulanan sıkı para politikası ve yüksek kredi faizlerinin etkisiyle

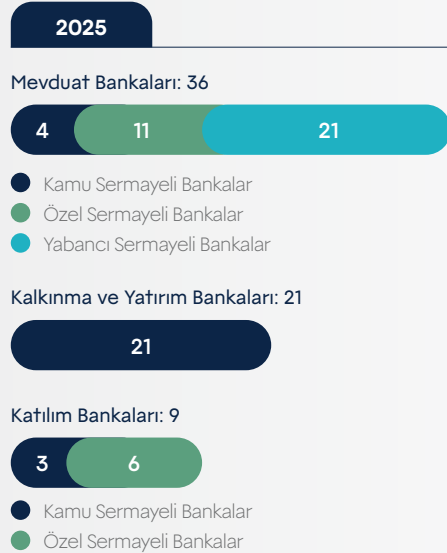
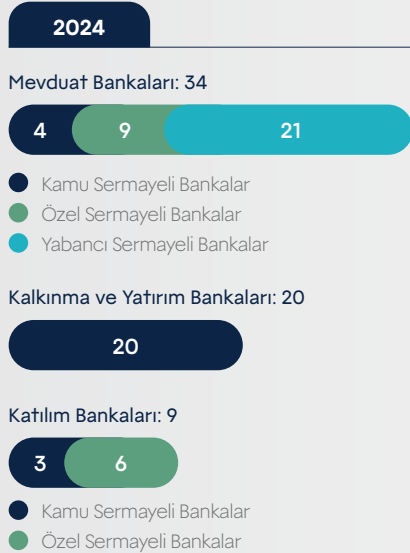
kredi büyümesinde ivme kaybı devam etmekle birlikte, kredi hacmi 2024 yılı sonuna göre yüzde 44,1 artarak 23.128 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde TL cinsinden kredi büyümesi yüzde 43,5, yabancı para cinsinden kredi büyümesi ise yüzde 45 olmuştur.

Toplam mevduat hacmi 2025 yılında yüzde 44 artışla 27.226 milyar TL'ye ulaşmıştır. Mevduat artışında yabancı para mevduatlarının görece daha güçlü seyrettiği görülmektedir. TL mevduatlar yüzde 34,8, yabancı para mevduatlar ise yüzde 61,3 oranında artış göstermiştir. Mevduatın vade yapısına bakıldığında, vadesiz mevduatın yüzde 37,4 ile en yüksek paya sahip olduğu, bunu yüzde 34,8 ile 1-3 ay vadeli mevduatın izlediği görülmektedir. Altı ay ve üzeri

vadeli mevduatların toplam içindeki payının yüzde 3,7 ile sınırlı kalması, kısa vadeli fonlama eğiliminin sürdüğüne işaret etmektedir.

Sektörün özkaynak yapısı da güçlenmeye devam etmiştir. Toplam özkaynaklar 2025 yılında yüzde 42,9 artarak 4.156 milyar TL'ye ulaşırken, özkaynakların toplam pasifler içindeki payı yüzde 8,85'e hafif şekilde gerilemiştir. Sektörün dönem net kârı 2024 yılına göre yüzde 42,4 artarak 940 milyar TL olarak gerçekleşmiş, buna karşın özkaynak kârlılığı oranı bir önceki yıla göre yakın biçimde yüzde 22,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. Sermaye yeterliliği rasyosu (SYR) ise 2024 yılındaki yüzde 19,72 seviyesinde iken 2025 yılında yüzde 19,69 seviyesinde gerçekleşerek yasal asgari sınırların üzerinde kalmıştır.

Banka, Şube ve Çalışan Sayıları



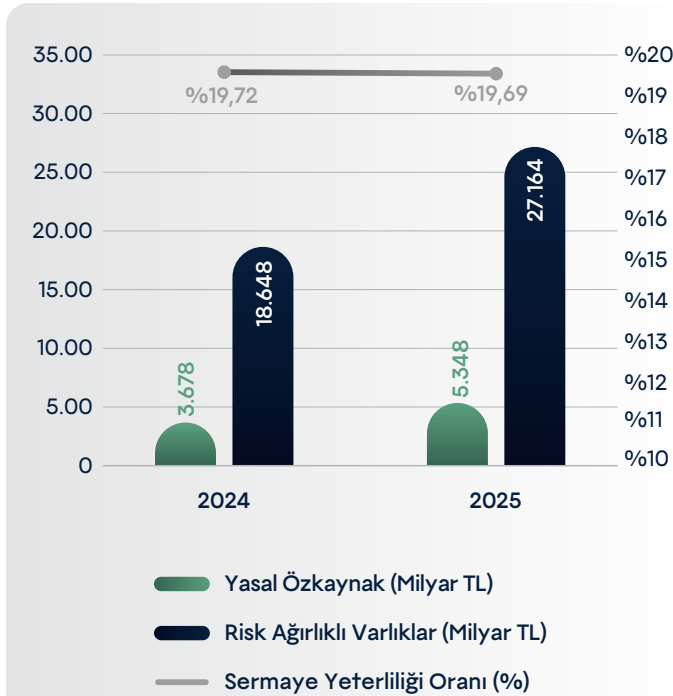
KAYNAK: BDDK

Seçilmiş Bilanço Kalemleri

	2024	2025	Değişim
Aktifler	(Milyar TL)	(Milyar TL)	(%)
Krediler	16.052	23.128	44,08
Zorunlu Karşılıklar	2.301	3.718	61,55
Bankalardan Alacaklar	1.169	1.941	66,05
Menkul Değerler	5.225	7.011	34,18
Diğer Aktifler	7.920	11.149	40,77
Toplam Aktifler	32.668	46.947	43,71
Pasifler			
Mevduat	18.903	27.226	44,03
Bankalara Borçlar	3.535	5.177	46,42
Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	2.244	2.575	14,76
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	1.045	1.890	80,79
Diğer Yabancı Kaynaklar	4.032	5.923	46,90
Toplam Yükümlülükler	29.760	42.791	43,79
Özkaynaklar	2.908	4.156	42,92

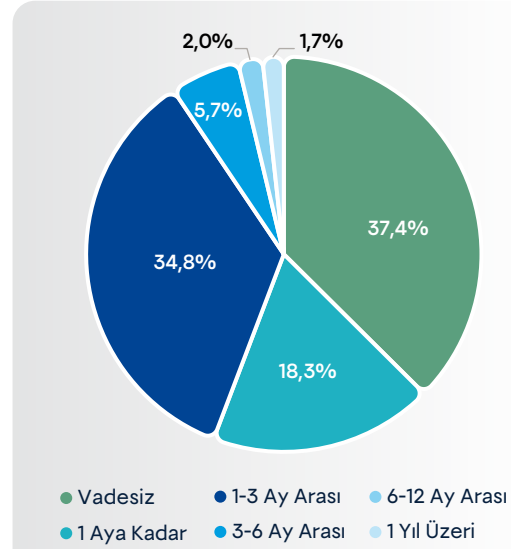
KAYNAK: BDDK

Sermaye Yeterliliği Standart Oranının Gelişimi



KAYNAK: BDDK

Vade İtibariyle Mevduat



KAYNAK: BDDK

Dijitalleşme, bankacılık sektörünün yapısal dönüşümünde belirleyici rol oynamaya devam etmektedir. İnternet altyapısındaki gelişmeler ve mobil teknolojilerin yaygınlaşması, finansal hizmetlerin dijital kanallar üzerinden sunumunu önemli ölçüde artırmıştır. 2025 yılında aktif bireysel dijital bankacılık müşteri sayısı 122,8 milyon, aktif kurumsal dijital bankacılık müşteri sayısı ise yaklaşık 5 milyon seviyelerine ulaşmıştır. Bireysel dijital bankacılık kullanıcıları yaklaşık 79 milyon erkek ve 44 milyon kadın müşterilerden oluşmaktadır. Mobil bankacılık kullanımındaki artış dikkat çekicidir. 2025 sonu itibarıyla mobil bankacılıkta toplam aktif müşteri sayısı 126,6 kişiye ulaşmış olup bir önceki yıla göre yaklaşık 8,8 milyon kişilik artış gerçekleşmiştir.

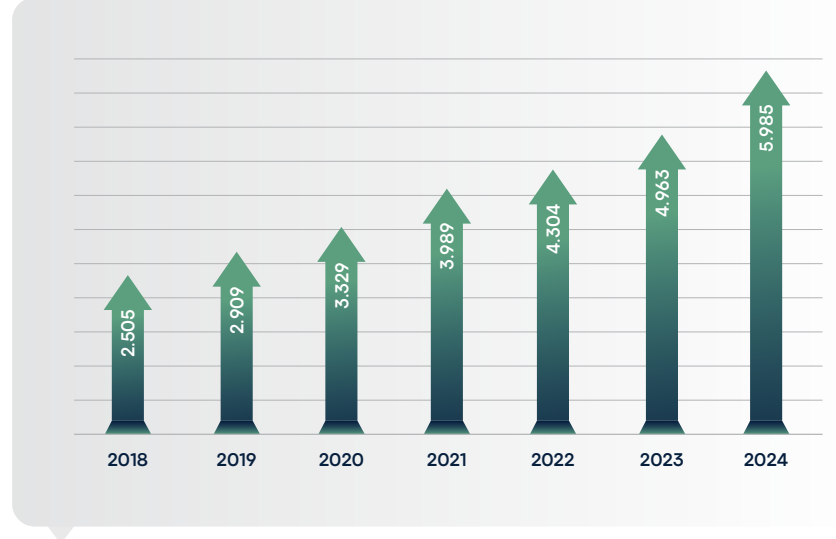
Mobil bankacılık, uzaktan hesap açma ve yapay zekâ destekli hizmetler, özellikle bankacılık hizmetlerine erişimin sınırlı olduğu bölgelerde finansal kapsayıcılığı artırmaktadır. Dijital kanallar aracılığıyla sunulan hızlı, kişiselleştirilmiş ve kesintisiz hizmetler, müşteri memnuniyetini yükseltirken bankaların operasyonel verimliliğine ve gelir yaratma kapasitesine de katkı sağlamaktadır. Bu gelişmeler, bankacılık sektöründe dijitalleşmenin hem teknolojik hem de stratejik bir dönüşüm alanı haline geldiğini göstermektedir.

ICD - LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2025'e göre, mevcut büyüme eğiliminin korunması halinde, sektör büyüklüğünün 2029 yılı itibarıyla 9,7 trilyon ABD dolarına ulaşması öngörülmektedir.

2024 yılı, küresel İslami finans sektörü açısından güçlü ve ivmelenen bir büyüme yılı olmuştur. Sektör, bir önceki yıla kıyasla yaklaşık yüzde 21 oranında büyüyerek 5,98 trilyon ABD doları büyüklüğe ulaşmıştır. Bu performans, 2023 yılında kaydedilen büyümenin belirgin biçimde üzerine çıkarken, İslami finansın küresel ölçekte artan cazibesini ve dayanıklılığını teyit etmektedir. ICD - LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2025'e göre, mevcut büyüme eğiliminin korunması halinde, sektör büyüklüğünün 2029 yılı itibarıyla 9,7 trilyon ABD dolarına ulaşması öngörülmektedir.

Küresel ölçekte süregelen jeopolitik gerilimler, sıkı para politikaları ve finansal piyasalardaki oynaklığa rağmen, İslami finans sektörü 2024 yılında da istikrarlı bir genişleme sergilemiştir. Sektörün faaliyet gösterdiği ülke sayısı 140'a yükselmiş, İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) üyesi olmayan ülkelerde de ilginin arttığı gözlemlenmiştir. 2024 itibarıyla 84 İİT üyesi olmayan ülke, İslami finans alanında ya

İslami Finans Varlık Büyümesi (2018 - 2024, \$ Milyar)



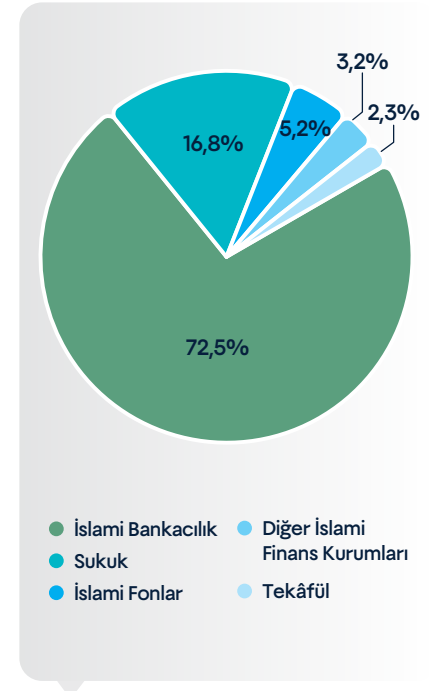
KAYNAK: ICD - LSEG Islamic Finance Development Report 2025 (ICD - LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2025)

aktif faaliyet göstermekte ya da bu alana yönelik düzenleyici ve kurumsal adımlar atmaktadır. Bu gelişimde, İslami finansın etik temelli yapısı, risk paylaşımına dayalı işleyişi ve sürdürülebilir finansla artan uyumu belirleyici olmaktadır.

Varlık kompozisyonu açısından bakıldığında, 2024 yılında da küresel İslami finans varlıklarının büyük bölümünü yüzde 72,5 pay ile İslami bankacılık oluşturmuştur. Bunu %16,8 ile sukuk piyasası, yüzde 5,2 ile İslami fonlar, yüzde 3,2 ile diğer İslami finansal kuruluşlar ve yüzde 2,3 ile tekâfül sektörü takip etmiştir. Bu dağılım, İslami bankacılığın sektör içindeki belirleyici konumunu koruduğunu göstermektedir.

Bölgesel dağılım incelendiğinde, sektörün ağırlıklı olarak Müslüman nüfusun yoğun olduğu ülkelerde kümeleniği görülmektedir. İran, Suudi Arabistan ve Malezya,

İslami Finans Varlıklarının Sektör ve Varlık Sınıfına Göre Dağılımı (2024)



KAYNAK: ICD - LSEG Islamic Finance Development Report 2025 (ICD - LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2025)

yaklaşık 4,3 trilyon ABD doları büyüklükle küresel İslami finans varlıklarının yüzde 72'sini oluşturmaktadır. Körfez İşbirliği Konseyi (KİK) ülkeleri ile MENA bölgesinin her biri yaklaşık 2,34 trilyon ABD doları varlığa sahipken, Güneydoğu Asya bölgesi 1 trilyon ABD dolarına yaklaşan büyüklüğüyle öne çıkmaktadır. İİT ülkeleri toplam sektör varlıklarının yüzde 98'ini temsil etmeye devam etmektedir.

KÜRESEL İSLAMİ BANKACILIK

2024 yılı, küresel İslami bankacılık sektörü açısından güçlü ve hızlanan bir büyüme yılı olmuştur. Sektör, bir önceki yıla kıyasla yaklaşık yüzde 21 oranında büyüyerek toplam varlıklarını 4,32 trilyon ABD dolarına yükseltmiştir. Böylece 2018-2024 döneminde kesintisiz büyüme eğilimini sürdüren İslami bankacılık, küresel finansal dalgalanmalara rağmen sektörün ana taşıyıcı bileşeni olmaya devam etmiştir. İslami bankacılık, küresel İslami finans varlıklarının yaklaşık yüzde 72'sini oluşturarak sektör içindeki baskın konumunu korumuştur.

Coğrafi dağılım itibarıyla, İslami bankacılık varlıkları büyük ölçüde

Müslüman nüfusun yoğun olduğu ülkelerde toplanmaya devam etmiştir. İran (2,0 trilyon ABD doları), Suudi Arabistan (913 milyar ABD doları) ve Malezya (312 milyar ABD doları) en büyük üç pazar olarak öne çıkmaktadır. Bu üç büyük pazarın toplamı, küresel İslami bankacılık varlıklarının yaklaşık yüzde 78'ine yakını temsil etmektedir. Birleşik Arap Emirlikleri, Kuveyt ve Katar gibi KİK ülkeleri de sektördeki büyümenin ana sürükleyicileri arasında yer almıştır. Türkiye ise 75 milyar ABD doları civarındaki varlık büyüklüğüyle orta ölçekli pazarlar arasında konumlanmıştır.

Bölgesel açıdan dikkat çeken bir diğer gelişme, Sahra Altı Afrika'da İslami bankacılığın yaygınlaşması olmuştur. 2024 itibarıyla bölgede 28 ülkede faaliyet gösteren 104 İslami banka ve pencere bulunmakta olup, bu genişleme büyük ölçüde merkez bankalarının teşvik edici politikalarıyla desteklenmiştir. Bazı ülkelerde yeni lisanslar ve düzenleyici açılımlar, İslami bankacılığın geleneksel pazarlar dışına yayılma potansiyelini güçlendirmiştir.

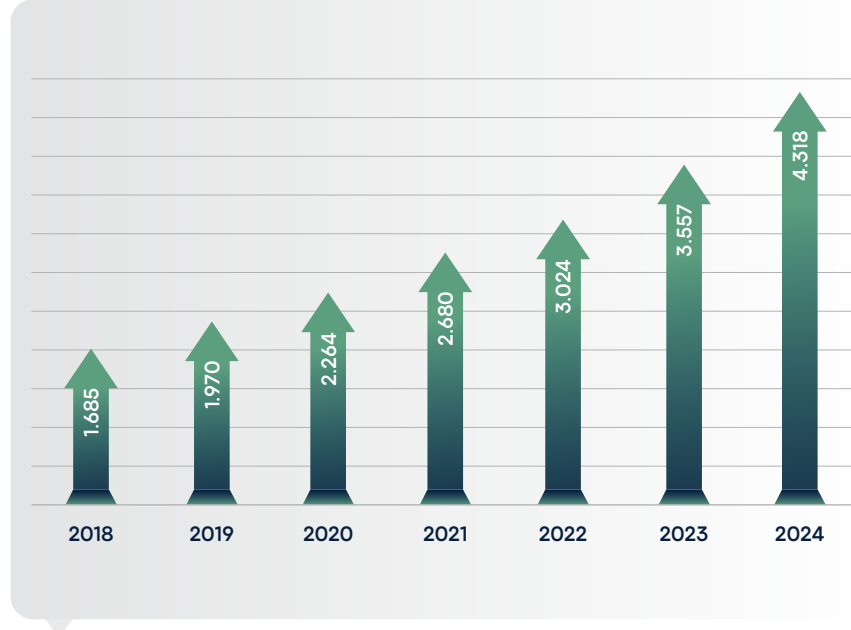
2024 yılında sektördeki büyümeyi destekleyen başlıca

unsurlar, istikrarlı finansman faaliyetleri, güçlü mevduat tabanı ve düzenleyici çerçevedeki iyileştirmeler olmuştur. Özellikle dijitalleşme, ürün çeşitlendirmesi ve piyasa altyapısının güçlendirilmesine yönelik reformlar, fonların daha etkin kullanımını desteklemiştir. Finansman ve aktif büyümesi arasındaki uyum, sektörün dengeli bir aracılık fonksiyonu yürüttüğüne göstermektedir. Mevduat artışının sürmesi ise müşteri güveninin korunduğunu göstermiştir.

Finansal sağlık göstergeleri açısından, 2024 yılında İslami bankaların genel görünümü büyük ölçüde istikrarlı kalmıştır. Sermaye Yeterlilik Oranı (CAR) ve Tier 1 sermaye oranları düzenleyici eşiklerin üzerinde seyretmiştir. Özellikle GCC bölgesinde gerçekleştirilen Tier 1 sukuk ihraçları, sermaye tamponlarını güçlendirmiştir. Bununla birlikte, artan finansman hacmiyle birlikte risk ağırlıklı varlıklardaki yükseliş, küresel CAR oranında sınırlı bir gerilemeye yol açmıştır. Bu durum, sektörde süregelen büyümenin dikkatli bir risk yönetimiyle desteklenmesi gerektiğine işaret etmektedir.



İslami Bankacılık Varlıklarının Gelişimi (2018 - 2024; \$ Milyar)



KAYNAK: ICD – LSEG Islamic Finance Development Report 2025 (ICD – LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2025)

İslami Bankacılık Varlıkları, İlk 10 Ülke (2024; \$ Milyar)



KAYNAK: ICD – LSEG Islamic Finance Development Report 2025 (ICD – LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2025)

Karlılık göstergeleri 2024 yılında genel olarak iyileşmiş olup finansman gelirleri ve operasyonel verimlilik kâr artışını desteklemiştir. Ancak bazı ülkelerde kamuya dayalı yatırım araçlarına ve emtia murâbahası gibi hibrit enstrümanlara yüksek bağımlılık, getiri oynaklığı ve mali risklere duyarlılığı artırmıştır. Likidite oranları düzenleyici eşiklerin üzerinde kalmaya devam etse de bazı piyasalarda yapısal likidite fazlaları kaynak tahsisinde etkinlik sorunlarını göstermektedir.

İSLAMİ BANKACILIKTA YAPAY ZEKÂ ÇÖZÜMLERİNİN YAYGINLIĞI

İslami Finansal Hizmetler Kurulu'nun (IFSB) yaptığı araştırmaya göre, İslami bankacılık sektöründe yapay zekâ (YZ) çözümlerinin kullanımı son yıllarda belirgin biçimde artmış olup, bu teknolojiler ağırlıklı olarak operasyonel verimliliği artırmaya yönelik alanlarda yaygınlaşmaktadır. Kimlik doğrulama ve chatbotlar ile sanal asistanlar gibi müşteriyle doğrudan temas eden uygulamalar, YZ'nin İslami bankalar tarafından en yoğun şekilde benimsendiği alanlar olarak öne çıkmaktadır. Bu uygulamalar, işlem hızını artırmakta, müşteri deneyimini iyileştirmekte ve operasyonel maliyetlerin düşürülmesine katkı sağlamaktadır.

Veri analitiğine dayalı uygulamalar da YZ kullanımının önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Dijital ayak izi analizi, veri toplama ve istatistiksel analiz ile müşteri skora gibi alanların her birinde kullanım oranının yüzde 44 düzeyinde olması, İslami bankaların kredi değerlendirme,



KAYNAK: IFSB Islamic Financial Services Industry Stability Report 2025 (IFSB İslami Finansal Hizmetler Sektörü İstikrar Raporu 2025)

müşteri segmentasyonu ve karar destek süreçlerinde veri temelli yaklaşımlara giderek daha fazla önem verdiğini göstermektedir. Bu eğilim, fon tahsisinde etkinliğin artırılması ve risklerin daha erken aşamada tespit edilmesi açısından olumlu bir gelişme olarak değerlendirilebilir.

Buna karşılık, ürün geliştirme ve zekat danışmanlığı gibi alanlarda YZ kullanımının görece sınırlı kalması, İslami bankaların henüz YZ'yi katma değeri yüksek ve İslami finansın özgün doğrudan ilişkili alanlarına temkinli bir biçimde entegre ettiğine işaret etmektedir. Özellikle zekat hesaplaması ve danışmanlığı gibi uygulamalar, teknik doğruluk kadar fikhî yorum ve bağlamsal değerlendirme gerektirdiğinden, YZ çözümlerinin bu alanlarda daha kontrollü biçimde kullanıldığı görülmektedir.

En düşük yaygınlık oranları ise risk değerlendirme (yüzde 22), şer'î danışmanlık (yüzde 11), raporlama ve uyum (yüzde 11) ile stres testleri (yüzde 11) alanlarında gözlenmektedir. YZ'nin İslami bankalarda henüz düzenleyici, normatif ve yönetimle doğrudan ilişkili fonksiyonlarda sınırlı bir rol oynadığı anlaşılmaktadır. Bunun temel nedenleri arasında, özellikle fikhî danışmanlık ve uyum alanlarında, YZ sistemlerinin yorumlayıcı muhakeme kapasitesinin sınırlı olması, farklı mezhepler arasındaki içtihat farklılıklarını yeterince yansıtamaması ve algoritmik şeffaflık sorunları yer almaktadır.

KÜRESEL SUKUK PİYASASI

2024 yılı, küresel sukuk piyasasının olgunlaşarak ana akım bir finansman aracı haline geldiği bir dönüm noktası olmuştur. Küresel sukuk piyasasının toplam

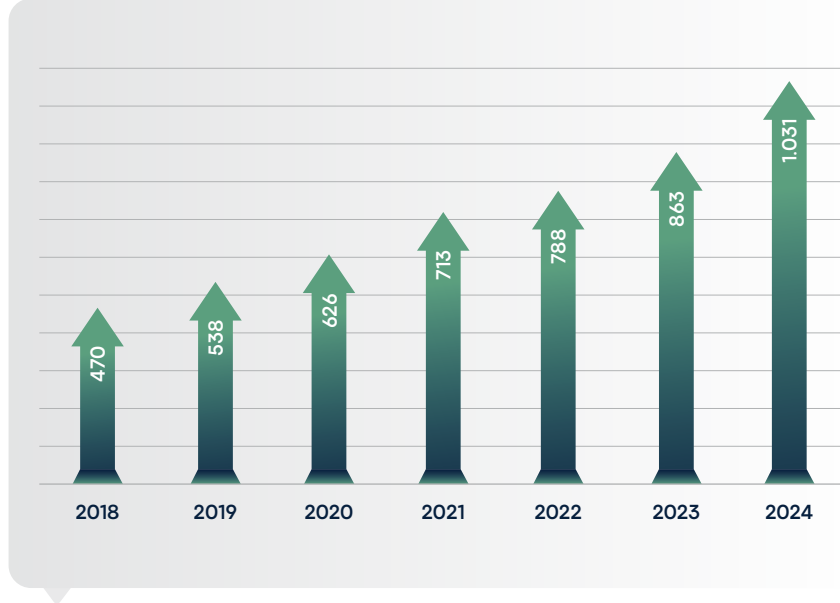
ödenmemiş değeri 2024 yılında 1,03 trilyon ABD dolarına ulaşarak ilk kez 1 trilyon ABD doları eşliğini aşmıştır. Böylece sukuk varlıkları, 2018-2024 döneminde iki katının üstüne çıkarak güçlü ve istikrarlı bir büyüme eğilimi sergilemiştir.

2024 yılında küresel sukuk ihraç hacmi bir önceki yıla göre yüzde 11 artarak 254,3 milyar ABD dolarına yükselmiştir. Bu artış, büyük ölçüde KİK ülkelerinde, özellikle Suudi Arabistan öncülüğünde gerçekleşen yüksek hacimli ihraçlardan kaynaklanmıştır. Kamu mali dengelerindeki bozulma, artan bütçe açıkları ve yoğunlaşan borç yenileme ihtiyacı, hükümetleri sermaye piyasalarına yönlendirmiştir. Bu çerçevede, devletler ve ulusüstü kuruluşlar sukuk piyasasındaki baskın konumlarını korumuştur. IFN Moody's raporlarına göre, 2024 yılında egemen ve ulusüstü sukuk ihraçları yaklaşık %20 artarak 110,5 milyar ABD dolarına ulaşmış ve 2020'deki tarihi zirvenin ardından en yüksek ikinci seviyesini kaydetmiştir.

Borç refinansmanı, sukuk piyasasındaki büyümenin temel belirleyicilerinden biri olmaya devam etmektedir. 2030 yılına kadar ödenmemiş sukuk stokunun yaklaşık yüzde 55'inin vadesinin dolacak olması ve yalnızca 2025 yılında 105 milyar ABD doları tutarında sukukun itfa edilecek olması, önümüzdeki dönemde ihraçların yüksek seviyelerde kalacağını göstermektedir. Petrol fiyatlarının bazı KİK ülkeleri için mali denge seviyelerinin altına gerilemesi ve politika faizlerinde beklenen indirimler de kamu ve özel sektör için sukuk ihraçlarını cazip hale getirmektedir.

Türkiye, 31 milyar ABD doları ile orta ölçekli sukuk piyasaları arasında yer almakta olup son yıllarda artan ihraçlar ve çeşitlenen ürün yapısıyla dikkat çekmektedir.

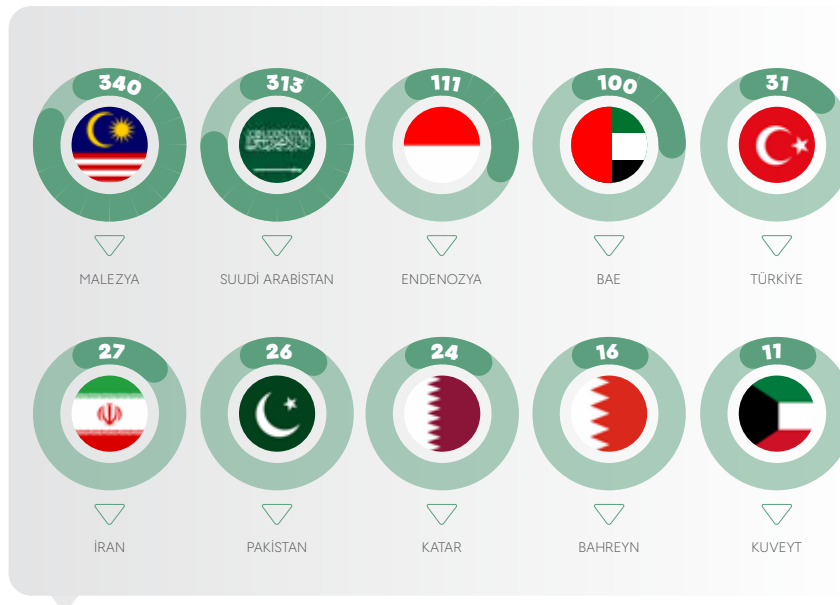
Sukuk Varlıklarının Toplam Değeri (2018 - 2024; \$ Milyar)



KAYNAK: ICD – LSEG Islamic Finance Development Report 2025 (ICD – LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2025)

Ülke bazında bakıldığında, sukuk piyasasında liderliğin belirgin biçimde yoğunlaştığı görülmektedir. 2024 yılı itibarıyla Malezya 340 milyar ABD doları ile en büyük sukuk piyasasına sahip ülke konumunu korurken, onu Suudi Arabistan (313 milyar ABD doları) ve Endonezya (111 milyar ABD doları) takip etmektedir. Birleşik Arap Emirlikleri (100 milyar ABD doları) de önemli bir merkez olmayı sürdürmektedir. Türkiye, 31 milyar ABD doları ile orta ölçekli sukuk piyasaları arasında yer almakta olup son yıllarda artan ihraçlar ve çeşitlenen ürün yapısıyla dikkat çekmektedir. Bu dağılım, küresel sukuk piyasasının hâlen belirli ülkelerde yoğunlaştığını, ancak coğrafi çeşitlenmenin kademeli olarak arttığını göstermektedir.

Sukuk Varlıkları, İlk 10 Ülke (2024; \$ Milyar)



KAYNAK: ICD – LSEG Islamic Finance Development Report 2025 (ICD – LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2025)

Sürdürülebilirlik temalı sukuklar, 2024 yılında da piyasada önemli ancak dalgalı bir alan olmaya devam etmiştir. ESG uyumlu sukukların toplam ödenmemiş değeri 2024 yılı sonunda 50 milyar ABD dolarını aşmıştır. Yıllık ihraçlar yüzde 14,7 artarak birlikte 2023'e kıyasla büyüme hızında bir yavaşlama gözlenmiştir. Yeşil ve sürdürülebilir sukuk ihraçları 2024 yılında %10,6 düşüşle 9,5 milyar ABD dolarına gerilese de KİK merkezli ihraçlar ve artan kurumsal farkındalık, bu segmentin orta vadeli büyüme potansiyelini koruduğunu göstermektedir. Katar, Kuveyt ve Suudi Arabistan gibi ülkeler bu alandaki genişlemenin öncüleri arasında yer almaktadır.



Katılım bankalarının önceki yıllarda sergilediği yüksek oranlı aktif büyümesinin ardından, 2025 yılında yeniden güçlü bir artış kaydedilmiştir. Toplam aktif büyüklüğü, 2025 yılında yüzde 62,7'ye yaklaşan bir artışla 4.327 milyar TL'ye yükselmiştir.

Katılım bankacılığı, katılım finans ilkeleri çerçevesinde ve varlık temelli finansman yaklaşımıyla reel ekonomiye doğrudan kaynak aktaran, tasarrufları ekonomiye kazandıran ve finansal aracılığın etkinleşmesine katkı sunan bir model olarak önemini korumaktadır. Katılım finans sistemi, özellikle üretim, istihdam ve ihracat odaklı kredi ve finansman modelleriyle ekonominin sağlıklı ve sürdürülebilir büyümesine kaynak sağlamaya devam etmektedir.

Tarihsel olarak Türkiye'de katılım bankacılığı 1980'li yıllardan itibaren kurumsallaşmış, 1999 ve 2005 düzenlemeleriyle yasal çerçevesini güçlendirmiştir. Bugün katılım bankaları hem bireysel hem kurumsal müşteri portföyünde büyüyen bir paya sahip olup çeşitlenen ürünleriyle etkinliklerini artırmaktadır. Dijitalleşme, katılım bankacılığının büyüme dinamiklerini hızlandıran başlıca

etmenlerden biridir. Dijital kanallar, uzaktan müşteri kazanımı, mobil bankacılık ve düşük maliyetli dağıtım ağları aracılığıyla finansal kapsayıcılığı artırmakta olup kırsal ve dezavantajlı bölgelerde tasarrufların sisteme dahil edilmesini kolaylaştırmaktadır. Aynı zamanda sukuk ihraçları, ESG uyumlu ürünler ve katılım yatırım fonları gibi yenilikçi enstrümanlar aracılığıyla yatırımcı tabanı genişlemektedir.

Bankacılık sektörü genelindeki güçlü büyüme ortamı ve 2026'ya yönelik enflasyon ve faiz oranlarındaki düşüşü beklentileri, katılım bankacılığı için pozitif bir görünüm sunmaktadır. Enflasyon ve politika faizlerindeki gerilemenin katılım bankalarının kârlılık ve fonlama maliyeti yönünden iyileşme alanı yaratması hem kredi hacminde hem de aktif kalitesinde olumlu bir seyri beraberinde getirecektir. Bu görünüm, katılım bankalarının önümüzdeki

dönemde piyasadan daha etkin fon sağlayabilmesi ve aracılık rolünü güçlendirebilmesi için elverişli bir zemin oluşturmaktadır.

Katılım bankalarının müşteri tabanında KOBİ'ler önemli bir ağırlık taşımaktadır. Türkiye, KOBİ yoğun bir ekonomi olması nedeniyle katılım bankaları için doğal bir fırsat alanı sunmaktadır. KOBİ'lerin katılım bankaları aracılığıyla daha etkin fonlanması hem ihracat kapasitesini hem istihdamı hem de yatırımları olumlu etkileyecek, katılım finansın makroekonomik büyümeye katkısı artacaktır.

Orta Vadeli Program (OVP) çerçevesinde katılım finans ekosisteminin güçlendirilmesine ilişkin hedefler ve ürün-hizmet çeşitlendirmesine dönük maddeler sektöre iki yönlü bir fırsat sunmaktadır. Bir yandan düzenleyici çerçevedeki iyileştirmeler yeni ürünlerin geliştirilmesini kolaylaştıracak; diğer yandan yenilikçi, kapsayıcı

ve dinamik bir katılım finans ekosistemi oluşturma hedefi, piyasa derinliğini ve rekabeti artıracaktır. OVP'de belirtilen hususların hayata geçirilmesi, kısa ve orta vadede sektörün büyüme potansiyelini destekleyecektir.

Sürdürülebilirlik ile sosyal ve çevresel boyutlar, Türkiye'deki katılım bankacılığının stratejik dönüşümünde merkezi bir rol oynamaktadır. Katılım bankacılığı ilkelerinin sosyal ve çevresel kalkınma ile örtüşmesi, katılım bankalarını yönetim ve finansman yaklaşımlarına sürdürülebilirliği entegre etme eğilimlerini güçlendirmektedir. Bu çerçevede, BDDK 2022-2025 Dönemi Sürdürülebilir Bankacılık Stratejik Planı kapsamında yeşil finansmanın geliştirilmesi stratejik amacına yönelik olarak hazırlanan İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimine İlişkin Rehber ve Bankaların Yeşil Varlık Oranı Hesaplaması Hakkında Tebliğ gibi inisiyatifler, sektörde yeşil finansman ve geçiş finansmanının yaygınlaşmasını teşvik edecektir. Bu düzenleyici adımlar, katılım bankalarının iklim uyumlu projelere ve ESG odaklı ürünlere daha fazla kaynak ayırmasını kolaylaştırırken, şeffaflık ve risk yönetimi standartlarının da yükseltilmesini sağlayacaktır.

2025 yılı itibarıyla TKBB'ye üye 10 katılım bankası bulunmaktadır. Türkiye'de kamu katılım bankacılığı, 2015 yılında Ziraat Katılım Bankasının kurulmasıyla başlamış ve aynı yıl TKBB tarafından 2015-2025 Strateji Belgesi yayımlanmıştır. 2016'da Vakıf Katılım ikinci kamu katılım bankası

olarak kurulmuş ve Bireysel Müşteri Hakem Heyeti faaliyete geçirilmiştir. 2018 yılında TKBB bünyesinde oluşturulan Merkezi Danışma Kurulu ise katılım finasta fikhî yönetim alanında önemli bir dönüm noktası olmuştur. 2019'da Türkiye Emlak Katılım Bankasının kurulmasıyla birlikte sektör Albaraka Türk, Kuveyt Türk, Türkiye Finans, Vakıf Katılım, Ziraat Katılım ve Türkiye Emlak Katılım olmak üzere toplam altı bankadan oluşan bir yapıya ulaşmıştır. 2023 yılında Dünya Katılım Bankası'nın yanı sıra T.O.M. Katılım Bankası ve Hayat Finans Katılım Bankası'nın BDDK'dan faaliyet izni alması ve Katılım Finans Kefalet şirketinin kurulmasıyla sektör hem dijitalleşme hem de destekleyici finansal altyapı bakımından önemli bir genişleme yaşamıştır. Son olarak, Adil Katılım Bankası A.Ş.'ye 2025 yılında BDDK kararıyla faaliyet izni verilen 3.dijital katılım bankası olarak faaliyete

geçmiştir. Bununla birlikte, kuruluş izni alınan Halk Katılım Bankasının 2026 yılında faaliyete geçmesinin planlanması, yakın dönemde katılım bankası sayısının daha da artacağını göstermektedir.

2025 yılında Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankalarının kapasite göstergelerinde farklı yönlerde değişimler görülmektedir. 2024 yılında toplam şube sayısı 1.510 düzeyindeyken, 2025 yılı sonunda bu sayı yüzde 1,1 oranında azalarak 1.494'e gerilemiştir. Buna karşılık katılım bankacılığı sektöründe insan kaynağı açısından büyümenin sürdüğü görülmektedir. 2024 yılında 21.281 olan toplam personel sayısı, 2025 yılı itibarıyla yüzde 5,7 oranında artarak 22.484 seviyesine çıkmıştır. ATM sayılarında ise yeniden artış yaşanmış ve 2024 yılında 2.499 olan ATM sayısı 2025 yılı sonunda 2.530'a çıkmıştır.

Şube, Personel ve ATM Sayıları



KAYNAK: TKBB

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Katılım bankalarının önceki yıllarda sergilediği yüksek oranlı aktif büyümesinin ardından, 2025 yılında yeniden güçlü bir artış kaydedilmiştir. Toplam aktif büyüklüğü, 2025 yılında yüzde 62,7'ye yaklaşan bir artışla 4.327 milyar TL'ye yükselmiştir. 2020-2024 döneminde dalgalı bir görünüm sergileyen toplam aktif büyümesinin 2025 yılındaki artışına paralel olarak katılım bankalarının toplam aktiflerinin bankacılık sektörü içindeki payı yüzde 9,2 seviyesine ulaşmıştır. Toplanan fonlar aynı dönemde 1.778,7 milyar TL'den 2.842,6 milyar TL'ye yükselerek önemli bir artış göstermiş ve sektördeki payı yüzde 9,4'ten yüzde 10,4'e ulaşmıştır. Kullandırılan fonlar da 2025 yılında 1.833,2 milyar TL'ye yükselmiştir.

2025 yılı verilerine göre katılım bankalarının özkaynak toplamı 2024 yılındaki 214,0 milyar TL seviyesinden yaklaşık yüzde 30,1 artışla 278,5 milyar TL'ye yükselmiştir. Buna karşın, özkaynakların sektördeki payı 2024'teki yüzde 7,4 seviyesinden 2025'te hafifçe gerileyerek yüzde 7,3 civarına inmiştir.

Katılım bankaları, bilanço yapılarının doğal bir sonucu olarak varlık ve yükümlülük vadesi arasındaki uyumsuzluktan kaynaklanan likidite riskine maruz kalmaya devam etmektedir. Katılım hesaplarının ağırlıklı olarak kısa vadeli fonlardan oluşması, buna karşılık kullandırılan fonların önemli bir bölümünün orta ve uzun vadeli olması, bu riskin sistematik şekilde yönetilmesini zorunlu kılmaktadır. Bu çerçevede katılım bankaları likidite riskini kontrol altında tutabilmek amacıyla yüksek düzeyde likit varlık taşımaya devam etmektedir. Ancak bilançolarda önemli bir yer tutan likit varlıkların getiri potansiyelinin görece sınırlı olması, sektörün kârlılık performansını ve büyüme kapasitesini baskılayan temel

unsurlardan biri olarak varlığını sürdürmektedir.

2025 yılı verilerine göre katılım bankalarının özkaynak toplamı 2024 yılındaki 214,0 milyar TL seviyesinden yaklaşık yüzde 30,1 artışla 278,5 milyar TL'ye yükselmiştir. Buna karşın, özkaynakların sektördeki payı 2024'teki yüzde 7,4 seviyesinden 2025'te hafifçe gerileyerek yüzde 7,3 civarına inmiştir. Net kâr 2024'teki 63,4 milyar TL'den 2025'te 66,8 milyar TL'ye çıkarak yaklaşık yüzde 5,5 artış göstermiştir. Net kârın sektör içindeki payı ise sınırlı bir gerileme sergileyerek yaklaşık yüzde 8,9 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Temel Finansal Göstergeler

	2024	2024 Sektör Payı	2025	2025 Sektör Payı
Aktifler	2.659.680	8,14	4.327.036	9,22
Toplanan Fonlar	1.778.696	9,41	2.842.641	10,44
Kullandırılan Fonlar	1.180.551	7,35	1.833.182	7,93
Özkaynaklar	214.032	7,36	301.901	7,26
Net Kâr	63.368	9,60	85.645	9,11

► KAYNAK: TKBB

Aktif Gelişimi ve Sektör İçindeki Pay

	Toplam Aktifler	% Değişim	Sektör Payı, %
2020	437.146	53,68	7,16
2021	717.338	64,10	7,78
2022	1.187.615	65,56	8,28
2023	2.041.176	71,87	8,67
2024	2.659.680	30,30	8,14
2025	4.327.036	62,69	9,22

► KAYNAK: TKBB

Başlıca Rasyolar

	2024	2025
Sermaye Yeterliliği, %	21,8	21,5
Özkaynak Karlılığı, %	43,25	40,95
Aktif Karlılığı, %	2,71	2,48
Takipteki Alacaklar, %	1,24	1,98

► KAYNAK: BDDK

Katılım bankalarının sermaye yeterliliği rasyosu 2024'te yüzde 21,8 iken 2025'te yüzde 22,5 olarak gerçekleşmiştir. Özkaynak kârlılığı yüzde 43,25'ten yüzde 40,95'e ve aktif kârlılığı yüzde 2,71'den yüzde 2,48'e gerilemiştir. Takipteki alacaklar oranı 2024'te yüzde 1,24 iken 2025'te yüzde 1,98'e yükselmiş, böylece sorunlu alacaklardaki artış 0,74 puan düzeyinde gerçekleşmiştir.

Mobil bankacılık katılım bankalarımızda birincil kanal hâline gelmiştir. Bankalar, müşterilerin finansal hizmetlere dijital kanallardan erişebilmesi için teknolojik altyapı yatırımlarını yoğunlaştırmışlardır. Güncel teknolojiler kullanılarak uzaktan erişim yoluyla müşteri edinimine ilişkin teknik ve hukuki altyapılar hayata geçirilmiştir. Bu uygulamalar müşteri portföylerinin büyümesine ve hizmet verimliliğinin artmasına kayda değer bir ivme kazandırmıştır. Katılım bankaları, dijital donanım ve organizasyonel yetkinliklerini kullanarak uzaktan müşteri edinimini verimli bir kazanım kanalı olarak değerlendirmekte ve bu kanaldan edindikleri müşteri sayılarını düzenli biçimde artırmayı başarmıştır.

Dijital Bankacılık Gelişimi (TL)

	2024	2025
Aktif Dijital Bankacılık Müşteri Sayısı	6,3 Milyon	7,9 Milyon
Toplam İşlem Hacmi	19,3 Trilyon	31,6 Trilyon
Toplam İşlem Adedi	520,3 Milyon	780,9 Milyon

► KAYNAK: TKBB

Nihai göstergeler bu dönüşümün etkisini açıkça ortaya koymaktadır. Aktif dijital bankacılık müşteri sayısı 2024'te 6,3 milyondan 2025'te 7,9 milyona yükselmiştir. Toplam işlem hacmi aynı dönemde 19,3 trilyon TL'den 31,6 trilyon TL'ye çıkarken toplam işlem adedi 520,3 milyondan 780,9 milyona ulaşmıştır. Bu veriler, dijital kanalların hem müşteri tabanını hem de işlem yoğunluğunu anlamlı ölçüde artırdığını göstermektedir.

Aylık müşteri kazanımı verileri, uzaktan edinimin artık sistematik bir kaynak olduğunu teyit etmektedir. 2025 yılı aylık kayıtları toplandığında uzaktan edinim kanalıyla elde edilen yeni müşteri sayısının şubeden edinilen yeni müşteri sayısının yaklaşık yarısı düzeyinde gerçekleştiği görülmektedir. Bunun sonucunda,

uzaktan edinimin toplam müşteri kazanımında yaklaşık yüzde 35'lik bir paya ulaştığı gözlenmektedir. Buna karşın, şube kanalı hâlâ toplam yeni müşteri kazanımının büyük kısmını oluşturmaya devam etmektedir.

Mobil ve dijital kanallar katılım bankacılığında müşteri erişimini genişleten ve işlem maliyetlerini düşüren temel sürükleyiciler olarak öne çıkmaktadır. Bu eğilimin sürdürülebilir olması için teknolojik altyapı yatırımlarının sürdürülmesi, uzaktan müşteri edinim süreçlerinin yasal ve uyum çerçevesinin güçlendirilmesi ve dijital güvenlik ile müşteri deneyimi odaklı iyileştirmelerin sürekli hale getirilmesi önem arz etmektedir.

Aylara Göre Uzaktan ve Şubeden Müşteri Kazanımı

Tarih	Uzaktan	Şubeden	Tarih	Uzaktan	Şubeden
Aralık 25	154.632	204.674	Haziran 25	96.715	194.251
Kasım 25	139.826	231.149	Mayıs 25	100.068	236.163
Ekim 25	135.735	212.167	Nisan 25	97.607	221.309
Eylül 25	114.776	214.682	Mar 25	102.285	202.206
Ağustos 25	113.886	231.866	Şubat 25	103.877	208.151
Temmuz 25	120.348	257.602	Ocak 25	102.344	147.300

► KAYNAK: TKBB

Türkiye, 31 milyar ABD doları ile orta ölçekli sukuk piyasaları arasında yer almakta olup son yıllarda artan ihraçlar ve çeşitlenen ürün yapısıyla dikkat çekmektedir.

SUKUK İHRAÇLARI

Sukuk ihracı, katılım bankacılığı sektörünün Türk finansal sistemi içerisindeki büyümesine önemli bir katkı sağlamış ve son yıllarda bu alandaki faaliyetlerde ciddi artışlar kaydedilmiştir. Katılım bankalarının likidite yönetiminde sukuku yoğun olarak kullanmakta olup finansman sağlamaktan daha fazla sukuk tercih etmektedir. Bu durum, katılım bankalarının sukuk piyasalarındaki faaliyetlerini artırarak likidite risklerini yönetmesine yardımcı olmaktadır. Türkiye'deki sukuk piyasası hem finansal çeşitliliği artırmış hem de yatırımcılar için İslami finans prensiplerine uygun bir alternatif sunarak önemli bir pazar haline gelmiştir.

Türkiye'de sukuk ihraçları son yıllarda hızla genişlemiş ve iç

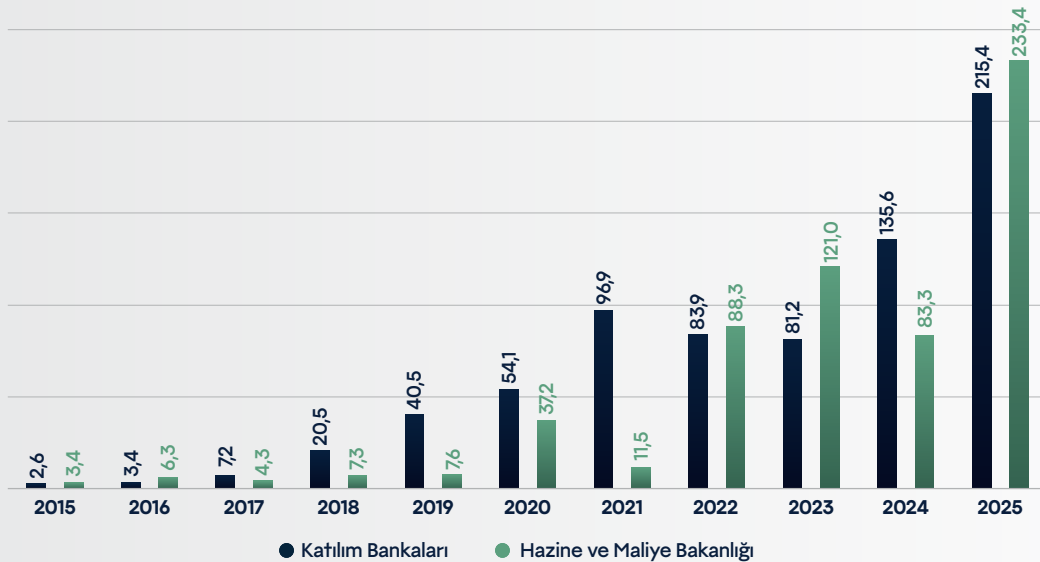
piyasada giderek merkezi bir finansman aracına dönüşmüştür. 2014-2021 dönemindeki kademeli büyümenin ardından 2022-2025 yıllarında ihraç hacimleri belirgin şekilde yükselmiş olup katılım bankalarının yıllık sukuk ihraç tutarı 2024'te 135,6 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2025 yılı verileri ise bu ivmenin sürdüğünü göstererek katılım bankalarının 2025 yılı içindeki sukuk ihraç hacmini 215,4 milyar TL seviyesine çıkarmıştır. Böylece katılım bankaları bugüne kadar toplamda yaklaşık 742 milyar TL tutarında sukuk ihraç etmiştir.

Sukuk, kamunun ve özel sektörün yurt içi ve yurtdışı borçlanmalarında önemli bir araç olarak benimsenmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı dönemsel olarak sukuk ihraç ederek borç

yönetiminde bu piyasanın imkanlarından faydalanmaktadır. 2014-2025 döneminde Bakanlık toplam yaklaşık 606 milyar TL tutarında sukuk ihraç etmiştir. Ayrıca Bakanlığın yıllık ihraç hacimleri, 2024'te 83,3 milyar TL iken, 2025'te 233,4 milyar TL'ye yükselmiş olup bu gelişme sukuk talebinin ve kullanımının daha da derinleştiğine işaret etmektedir.

Sukuk Türkiye'de hem katılım bankaları hem de kamu kesimi tarafından düzenli tercih edilen bir sermaye piyasası aracı haline gelmiştir. 2024-2025 dönemindeki güçlü artış, sukukun likidite ve vade yönetimi açısından oynadığı rolü ve önümüzdeki dönemde de borç yönetimi ile sürdürülebilir finansman bağlamında önemini koruyacağını göstermektedir.

Sukuk İhraç Hacimleri (2014-2025, Milyar TL)



KAYNAK: TKBB



Katılım bankacılığı meslek ilke ve standartlarını belirlemek amacıyla 2018 yılında BDDK kararıyla Birlik nezdinde kurulan Danışma Kurulu, kuruluşundan bu yana sektöre yönelik kararlar alma ve standart hazırlama faaliyetlerini sürdürmektedir.

TOPLANTI VE KARARLAR

Danışma Kurulu, düzenli olarak bir araya gelerek, katılım bankacılığı sektörünün ihtiyaçlarına uyumlu bir gündemle toplantılar yapmaktadır. Birincil önceliği katılım finans standartlarını hazırlamak olan Kurul, katılım bankalarınca ve bazı kamu kurum ve kuruluşlarınca yöneltilen talep/sorular kapsamında kararlar almakta ve görüş bildirmektedir. Kurul 2025

yılı içerisinde 26 adet toplantı gerçekleştirmiş ve 14 adet karar almıştır. Kurulun bugüne kadar alınmış özel ve genel nitelikli olmak üzere toplam 108 adet kararı bulunmaktadır.

STANDARTLAR VE REHBERLER

Danışma Kurulu bugüne kadar 8 adet katılım finans standardı ve 2 adet rehber yayımlamıştır.

Kurul, 2025 yılı içerisinde aşağıda belirtilen standart çalışmalarını yürütmüştür.

Yayımlanan Standartlar

▷ Müşareke Standardı

Taslak Aşamasında Olan Standartlar

▷ Vekalet Standardı

▷ Yatırım Vekaleti Standardı

▷ İstisna Standardı

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

KATILIM BANKALARI 03

Adil Katılım Bankası A.Ş.	◀	56
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	◀	60
Dünya Katılım Bankası A.Ş.	◀	68
Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.	◀	74
Hayat Finans Katılım Bankası A.Ş.	◀	80
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	◀	86
T.O.M. Katılım Bankası A.Ş.	◀	94
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	◀	100
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	◀	106
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	◀	114

Adil Katılım Bankası olarak faaliyetlerimize başlamak üzere olduğumuz bu dönemde sağlam bir stratejik çerçeve, güçlü bir vizyon ve sektörel sorumluluk bilinciyle ilerliyoruz.



Murat YÖNAÇ
Adil Katılım Bankası
Genel Müdürü

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ölçekte belirsizliklerin ve jeopolitik risklerin daha da arttığı bir dönemde; Türkiye ekonomisi ve bankacılık sektörü yaşanan şoklara karşı dirençli yapısıyla bölge ülkelerinden ayrılmakta ve emin adımlarla yükselişine devam etmektedir. Bu dirençli yapının tesis edilmesinde, bankacılık sektörümüzün, dünyadaki ve ülkemizdeki gelişmeleri yakından takip ederek doğru bir şekilde konumlanan güçlü ve dönüştürücü bir regülasyon altyapısına sahip olmasının payı şüphesiz ki büyüktür. Katılım finans sektörümüz de reel ekonomiye ve etik ilkelere dayalı çalışma modeli ve artan dijitalleşme kapasitesiyle bu dirençli yapının ve dönüşümün tesis edilmesinde önemli bir rol üstlenmektedir.

İşte bu çerçevede Adil Katılım Bankası, katılım bankacılığının özündeki değerleri yeni nesil dijital bankacılık anlayışıyla buluşturmak, katılım finans ekosistemimize yenilikçi iş modelleri kazandırmak ve ülkemize katkı sunacak her türlü projeyi desteklemek üzere yola çıkmıştır.

Adını kâra-zarara birlikte katılmaktan ve ortaklık yapmaktan alan "katılım" bankacılığı sektöründe, faizsizlik hassasiyetini gözeterek ve katılım finans esaslarına uygun olarak müşterilerimizle birlikte kazanmak ve bu kazancı müşterilerimizle "adil" bir şekilde paylaşmak ve böylelikle bireysel müşterilerden

Kuruluş Yılı	2025
Ortaklık Yapısı	Ali Emre Ballı (%99,6), Murat Yönaç (%0,1), Özberk Çetinkaya (%0,1) Ali Paslı (%0,1), Fahri Akcan (%0,1) Toplam %100,00
Yönetim Kurulu Başkanı	Ali Emre Ballı
Genel Müdür	Murat Yönaç
Genel Merkez Adresi	Finanskent Mah. Finans Cad. No: 46/3 İç Kapı No: 128 İstanbul Finans Merkezi (IFM) K3 Blok, 26. Kat 34760 ÜMRANIYE / İSTANBUL
Telefon	+90 216 235 02 35
Web Adresi	www.adilkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	AKBMTRISXXX
Personel Sayısı	45

Adil Katılım Bankası Genel Müdürü'nün Mesajı

KOBİ'lere, girişimcilerden öğrenci ve ev hanımlarına kadar her kesimin ve herkesin katılım bankası olabilmek temel misyonumuzdur.

Sade, erişilebilir ve müşteri memnuniyeti odaklı bir bankacılık deneyimi sunmak üzere, yalnızca dijital kanalları değil aynı zamanda "insanı" merkeze alan, etik ilkelerle hareket eden, müşteri ihtiyaçlarını doğru anlayan ve yanında olduğunu hissettiren, hızlı çözümler üreten ve uzun vadeli güven ilişkileri kuran bir yapı oluşturmayı hedefliyoruz. Bankacılığı yalnızca finansal bir hizmet olarak değil, toplumsal refaha katkı sunmak üzere bir fırsat ve değer üretim alanı olarak görüyoruz.

Kuruluş aşamasından itibaren şeffaflık, kapsayıcılık ve

güçlü yönetim ilkelerini iş yapış biçimimizin merkezine yerleştiriyoruz. Veri analitiğini etkin kullanan, süreçlerini dijitalleştirerek verimliliği artıran ve finansal kapsayıcılığı önceleyen bir yaklaşım benimsiyoruz. Özellikle bankacılık sistemine erişimi sınırlı kesimler için geliştirilecek çözümlerle, katılım finansın tabana yayılmasına katkı sağlamayı önemsiyoruz. Bu anlayış, yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil, geleceğin beklentilerine de cevap verebilen bir banka olma hedefimizin temelini oluşturuyor.

Adil Katılım Bankası olarak faaliyetlerimize başlamak üzere olduğumuz bu dönemde sağlam bir stratejik çerçeve, güçlü bir vizyon ve sektörel sorumluluk bilinciyle ilerliyoruz. Önümüzdeki dönemde, katılım bankacılığı sektörünün sürdürülebilir

büyümesine katkı sunan, dijital yetkinlikleriyle fark yaratan ve "adil" olma ilkesini tüm paydaş ilişkilerinin merkezine alan bir banka olarak yol almaya kararlıyız. Bu yolculukta, Türkiye Katılım Bankaları Birliği'nin sektöre sağladığı ortak akıl ve iş birliği zeminini son derece kıymetli buluyor; katılım finans ekosistemine değer katmayı hedefliyoruz.

Bu niyetlerle çıktığımız yolculuğumuzda, inşallah yakın bir zaman sonra sizlerle.

"Niyet hayır, akıbet hayır" şiarıyla, gayret bizden tevfik yüce Allah'tan...

Saygılarımla,

Murat YÖNAÇ
Adil Katılım Bankası
Genel Müdürü



MURAT YÖNAÇ

Genel Müdür

1983 Elâzığ doğumlu olan Murat Yönaç, 2004 yılında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nün ardından 2016 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş ve sonrasında Londra'da Queen Mary Üniversitesi The School of Law'da "Computer and Communications Law" LL.M. Programı'nda yüksek lisans yapmıştır.

2005 yılında BDDK'da göreve başladığı tarihten Düzenleme Daire Başkanı olarak görevlendirildiği 2019 yılı sonuna kadar, bankalarda bilgi sistemleri ile ilgili birçok denetim faaliyetinde yer almış olup, elektronik bankacılık düzenlemeleri ile 6493 sayılı kanun kapsamındaki ödeme hizmetleri düzenlemeleri de dahil olmak üzere sektörün bilgi sistemleri ile ilgili birçok düzenlemesinin hazırlanmasına katkıda bulunmuş ve Düzenleme Daire Başkanı olarak görevlendirildiği dönemde, dijital(şubesiz) bankaların faaliyet esasları ve servis modeli bankacılığı düzenlemeleri hayata geçirilmiştir.

17 hizmet yılının ardından Ocak 2023'te Başkan Yardımcılığı görevindeyken BDDK'dan kendi isteğiyle ayrılan Murat Yönaç; söz konusu tarihten bu yana Adil Grup bünyesindeki varlık yönetimi, elektronik para, finansman ve tasarruf finansman şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almış olup, 18 Mart 2025 tarihinden itibaren de Adil Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ALİ SÜHA TER

Dijital Ürün ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı

1979 yılında Niğde'de doğdu. Kadıköy Anadolu Lisesi'nin ardından Koç Üniversitesi ve Bilgi Üniversitesi'nde eğitim aldı. Kariyerine 2005 yılında Garanti Bankası'nda İnternet ve Mobil Bankacılık alanında başladı. Türkiye'nin ilk mobil bankacılık uygulaması, değişen teknolojiye uyumlu yeni

kimlik doğrulama yöntemleri ve ses teknolojileri gibi alanlarda yenilikçi projelerde görev aldı.

2010 yılından itibaren aynı bankada, dijital bankacılık risk yönetimi süreçlerinin geliştirilmesini de kapsayan Özel Projeler ve Güvenlik Yöneticisi görevini üstlendi.

2017 yılında Standard Chartered Bank bünyesine Dijital Risk ve Kontroller Global Başkanı olarak katıldı ve Singapur'a yerleşti. 2019 yılında, bankanın Hong Kong merkezli dijital bankası olan Mox Bank'ın kurucu kadrosunda yer aldı. Bu süreçte bankacılık kanallarının, birçok ürünün ve operasyonel sürecin tasarlanması ve hayata geçirilmesinde aktif rol oynadı. Aynı bankada CISO, Kurumsal Risk Yönetimi ve Yönetişim Başkanlığı ile Operasyonel Risk Yönetimi Başkanlığı departmanlarını kurarak bu görevleri yürüttü.

2023 yılında Birleşik Arap Emirlikleri merkezli, fintech ve dijital varlık teknolojileri alanında faaliyet gösteren Fuze Finance'te Risk Yönetimi Başkanı olarak görev aldı. Bu kapsamda dijital varlık ekosistemine yönelik risk, uyum ve yönetim süreçlerinin oluşturulmasına liderlik etti.

2024 yılı itibarıyla Adil Katılım Bankası'nda Dijital Ürün ve İş Geliştirme'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almak üzere Türkiye'ye döndü ve halen aynı görevi sürdürmektedir.

BURCU SERDAROĞLU

Kredi Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi İstatistik Bölümü'nde, yüksek lisansını ise Sabancı Üniversitesi Executive MBA programında tamamlamıştır.

Kariyerine Osmanlı Bankası'nda Bireysel Pazarlama alanında başlamış, daha sonra Akbank'ta Krediler Bölümünde kredi tahsis, karar sistemleri ve analitik fonksiyonlarda artan sorumluluklarla görev almıştır.

2020-2024 yılları arasında Vodafone Holding çatısı altında Vodafone Finansman Şirketi'nin kuruluşuna liderlik etmiş ve şirketin Genel Müdürü olarak faaliyetlerini yönetmiştir.

Ardından Şekerbank'ta Kredi Karar Sistemleri, Pazarlama ve Kredi Analitiği Grup Başkanı olarak görev almıştır.

2025 yılı itibarıyla Adil Katılım Bankası bünyesine katılmış, Kredi Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

FAHRİ AKCAN

Finans Genel Müdür Yardımcısı

1968 yılında Bolu'da doğan Fahri Akcan, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına üniversite eğitimiyle eş zamanlı olarak 1986-1990 yılları arasında Hacı Abdullah bünyesinde adım atmıştır.

1990 yılında Johnson Wax bünyesinde Muhasebe Uzmanı olarak profesyonel kariyerine devam eden Akcan, 2013 yılına kadar aynı kurumda Finans ve Hazine Yönetimi, Alacak Yönetimi ve Müşteri Risk Yönetimi alanlarında kritik sorumluluklar üstlenmiştir. Kurumdaki 23 yıllık kariyerini Kıdemli Kredi Kontrol Yöneticisi unvanıyla tamamlamıştır.

2013-2017 yılları arasında Elmadağ Hukuk Ofisi'nde Muhasebe Müdürü ve Finans Direktörü pozisyonlarında görev almış; 2017-2025 yılları arasında ise Online Grup bünyesinde CFO (Mali İşlerden Sorumlu Başkan) olarak tüm grubun finans ve muhasebe süreçlerini yönetmiştir. Finansal strateji, risk yönetimi ve kurumsal raporlama konularında derin bir tecrübeye sahip olan Fahri Akcan, kurucu ortaklarından olduğu Adil Katılım Bankası bünyesinde Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

HAYRİ TÜRKMEN

Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

Atatürk Üniversitesi İİBF Fakültesi, İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Atılım Üniversitesi'nde Uluslararası

İlişkiler üzerine yüksek lisansını tamamladı.

Bankacılık kariyerine 2007 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda Mali Kontrol Uzmanı olarak başladı. 2016 yılına kadar sırasıyla Mali Kontrol, Raporlama, Bütçe ve MIS, Finansal Kurumlar ve Kredi Tahsis bölümlerinde görev aldı. 2016 yılında Yapı ve Kredi Bankası'nda Kredi Riski Raporlama Müdürü olarak göreve başladı. 2019 yılına kadar Avrupa Bankacılık Otoritesi (EBA) tarafından yayınlanan birçok düzenlemenin Türkiye uyarlamasında risk yönetimi fonksiyonlarını yönetti. 2019 yılında UniCredit Spa. İtalya'da, Kredi Riski Koordinasyon ve Planlama bölümünde proje yönetici olarak görev aldı. 2020-2024 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası'nda Kredi Riski Politikaları ve Yönetişiminden sorumlu olarak çalışan Hayri Türkmen bu dönemde ülkemizin iklim riskleri ile mücadelesinin planlanması, finansal sektörün adaptasyonu, taksonomi ve yeşil varlık oranı konularında ulusal ve uluslararası çalışmalarda Türkiye Bankalar Birliği Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak aktif rol aldı. Mart 2024 tarihinden itibaren Adil Katılım Bankası'nda Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almaktadır.

İLKER KOÇ

İç Kontrol ve Uyum Genel Müdür Yardımcısı

Gazi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünde lisans, aynı üniversitenin Bilişim Enstitüsü, Yönetim Bilişim Sistemleri bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamladı. İstanbul Ticaret Üniversitesi Bankacılık ve finans bölümünde doktora derecesi aldı.

2004 yılında uzman yardımcısı olarak meslek hayatına başladığı Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunda çeşitli birim ve kademelerde görev yaptıktan sonra 2024 yılında Daire Başkanlığı pozisyonundayken

emekli oldu. Hali hazırda Adil Katılım Bankası'nda İç Kontrol ve Uyum Genel Müdür Yardımcılığı görevine devam etmektedir.

MEHMET İZZET HACIALIOĞLU

Teftiş Kurulu Başkanı / Genel Müdür Yardımcısı

Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden 2007'de mezun olan İzzet Hacıoğlu aynı yıl T. Garanti Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı bankada 2024 yılına kadar Müfettişlik, Dijital Bankacılık alanında yöneticilik gibi görevler alan İzzet Hacıoğlu, CISA ve CISM sertifikalarına sahip olup 2016 yılında Bilgi Üniversitesi Bilişim ve Teknoloji Hukuku alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Halen, Adil Katılım Bankası'nda Teftiş Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

PINAR YILMAZ

Bireysel, KOBİ ve Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1982 doğumlu Pinar Yılmaz, İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği lisans ve aynı üniversiteden Executive MBA yüksek lisans derecelerine sahiptir. Bankacılık kariyerine 2005 yılında Akbank'ta Ödeme Sistemleri alanında başlamıştır.

Aktif Yatırım Bankası bünyesinde 17 yıl boyunca süreç ve proje yönetimi, kredi politika ve analitik, perakende ve dijital bankacılık alanlarında çeşitli yöneticilik görevleri üstlenmiş; son olarak Perakende ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Aynı dönemde Aktif Ventures A.Ş., Sigortayeri A.Ş. ve E-Kent A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak bulunmuştur.

2024 yılında TOM Dijital Katılım Bankası'nda Banka ve E-Para Ürün Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Yılmaz, bu görevinden ayrılarak aynı yıl Adil Katılım Bankası'na katılmıştır ve hâlen

Bireysel, KOBİ ve Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

TUFAN ALATAN

Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı

ODTÜ Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra kariyerine teknoloji sektöründe başladı. Profesyonel iş hayatına IBM Türkiye'de adım atarak kurumsal yazılım geliştirme, büyük ölçekli sistem entegrasyonları ve kritik altyapı projelerinde görev aldı. Bu dönemde edindiği global standartlara dayalı mühendislik yaklaşımı, kariyerinin temelini oluşturdu.

Ardından Garanti Teknoloji bünyesinde bankacılık uygulamaları, core banking sistemleri ve yüksek hacimli finansal platformlar üzerinde çalıştı; hem teknik liderlik hem de yönetim sorumlulukları üstlendi. Devamında Doğuş Teknoloji'de Genel Müdürlük görevinde bulunarak finans, perakende ve dijital platform projelerinde kurumsal dönüşüm süreçlerine liderlik etti.

Sonrasında Ulusal Faktoring'de bilgi teknolojileri yapılanmasını modernize ederek regülasyon uyumlu, güvenli ve sürdürülebilir sistem mimarilerinin kurulmasını sağladı.

Daha sonra global bir teknoloji ve operasyon şirketi olan Majorel Türkiye'de dijital dönüşüm ve teknoloji liderliği görevini üstlendi; veri, otomasyon ve ölçeklenebilir altyapılar üzerine stratejik projeler gerçekleştirdi.

2025 yılında Adil Katılım Bankası'nda üst düzey teknoloji yöneticisi olarak görev alan Alatan, dijital bankacılık, siber güvenlik ve yüksek erişilebilirlik mimarileri alanlarında yenilikçi ve regülasyon uyumlu çözümlerin hayata geçirilmesine liderlik etmektedir.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Finansal sonuçlarımıza göre 2025'te aktif büyüklüğümüz 2024 sonuna göre %50,2 artış göstererek 466,4 milyar TL olmuştur. Aynı dönemde bankamızın kredi büyümesi %58,9 olurken toplam kredi hacmi 232,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.



Malek TEMSAH

Albaraka Türk
Genel Müdürü ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılında zorlu makroekonomik ve finansal koşullarda faaliyet gösteren bankamız disiplinli bilanço yönetimi ve seçici büyüme yaklaşımı ile kârlılığını korumayı başarmıştır. Bu süreçte yüksek finansman maliyetleri ve kredi büyüme sınırları nedeniyle sektör genelinde kredi büyümeleri bir önceki yıla göre yavaşlamıştır. Ancak Albaraka Türk olarak, bu zorlu koşullara rağmen katılım finans prensiplerine uygun çözümlerle hem Türk ekonomisinin hem de sektörün gelişimi için büyümemizi sürdürmeyi başardık.

Bu dönemde bankacılık sektörü büyümesi Aralık 2025'te %43,7 seviyesinde gerçekleşirken sektörde toplam karlılık yıllık bazda %42,4 artış göstermiştir. Aynı dönemde sıkı politikaların etkisiyle sektördeki takipteki alacaklar oranı %1,7'den %2,4'e yükselmiştir. Bu dönemde sıkı piyasa dinamiklerine karşın bankamızın kredi büyümesi hem bankacılık sektörü hem de katılım bankaları ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir. Finansal sonuçlarımıza göre 2025'te aktif büyüklüğümüz 2024 sonuna göre %50,2 artış göstererek 466,4 milyar TL olmuştur. Aynı dönemde bankamızın kredi büyümesi %58,9 olurken toplam kredi hacmi 232,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Stratejik olarak önceliklerimiz arasında yer alan finansal kiralama alanında gösterdiğimiz büyüme krediler

Kuruluş Yılı	1984
Faaliyete Geçiş	1985
Albaraka Grubu B.S.C	%45,09
Dallah Al Baraka Holding CO B.S.C	%8,30
Halka Açık	% 40,29*
Diğer	%6,32
Toplam	%100,00
Genel Müdür	Malek Khodr Temsah
Genel Merkez Adresi	İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Albaraka Türk Sitesi 1. Blok No :6 İç Kapı No :1 Ümraniye/İstanbul
Telefon	0216 666 01 01
Faks	0216 666 16 00
Web Adresi	www.albaraka.com.tr
Teleks	27061 abrt tr - 26459 albt tr
SWIFT Kodu	BTFH TR IS
Şube Sayısı	225 (31.12.2025)
Personel Sayısı	2.817 (31.12.2025)

* Albaraka Grubu B.S.C.'nin halka açık kısımdan almış olduğu %1,72 pay hariçtir.

Albaraka Türk Katılım Bankası Genel Müdürü'nün Mesajı

portföyümüzü de önemli ölçüde destekledi. 2025 yılında bankamızın finansal kiralama hacmi 2024 sonuna kıyasla %362,1 artarak 24,1 milyar TL olmuştur.

2025 yılında sektörde artan sorunlu alacaklar bakiyesine rağmen Bankamızın takipteki alacaklar oranı sektörün belirgin şekilde altında kalmış ve yıl genelinde bozulma oldukça sınırlı olmuştur. 2024 yılında %1,36 olan NPL oranımız 2025 sonu itibarı ile %1,7 seviyesindedir. Bankamız aynı zamanda %80,7 ile sektördeki en yüksek karşılık oranlarından birine sahiptir. Yüksek aktif kalitemiz ve ihtiyatlı yaklaşımımız sıkı piyasa koşulları ve makroekonomik risklere karşı bilançomuz için tampon oluşturmaktadır. 2025 sonunda sermaye yeterlilik oranımız 2024 sonundaki %172 seviyesinden %19 seviyesine yükselmiştir.

Bankamız müşterilerimize en iyi deneyimi sunma hedefimiz doğrultusunda, sunduğumuz ürün ve fonksiyonları geliştirmeye ve dijital deneyimimizi iyileştirmeye devam etmektedir. Bu dönemde bankamız uçtan uca dijital müşteri edinimi, süreç otomasyonu ve veri odaklı karar alma mekanizmalarında önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Mobil ve internet bankacılığı platformlarında yapmış olduğumuz yeniliklerle finansman ve yatırım işlemlerinin büyük kısmı uçtan uca dijital kanallardan gerçekleştirilebilir hale getirilmiştir. AlbaFX Yatırım Platformunda yurtiçi yatırım işlemlerinin hayata geçmesi, müşterilerimizin farklı platformlar üzerinden finansman kullanmasına olanak sağlayan API entegrasyonları, her geçen

gün kapsamı genişleyen uçtan uca dijital sigorta hizmetleri, tedarikçilerin finansman ihtiyaçlarını karşılayan Erken Ödemeli Tedarikçi Finansman Sistemi, bloke ve komisyon olmadan işlem yapmaya olanak sağlayan Atık POS projesi, tahsis süreçlerinin otomasyonu ve kağıtsız bankacılık programlarıyla 2025 yılında birçok önemli geliştirme tamamlanarak müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur. Katılım bankacılığı sektöründe bir ilk olarak öncü bankacılık vizyonumuzla Varlığa Dayalı Menkul Kıymet ihracı bu yıl başarıyla tamamlanmıştır.

Dijital dönüşüm vizyonumuz doğrultusunda Alneo ve Posbasit ürünleri üzerinden elde ettiğimiz deneyim ve kazanımların sürdürülebilirliği ve yeni dijital çözümlerin sunulması için ödemeler ekosisteminde kendi lisanslı kuruluşumuzla, Valenspara Ödeme Kuruluşu ile yerimizi aldık. Bu kapsamda öncü bankacılık şiarımızla Türkiye'de lisanslı ödeme kuruluşu sahibi olan ilk katılım bankası olduk. Valenspara, ticari işletmelerden bireylere kadar geniş bir kullanıcı kitlesine dokunarak müşteri odaklı bir şekilde sektörün ihtiyaçlarına özel çözümler üretmeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik alanında son 10 yılda önemli adımlar atan Bankamız, 2015 yılından bu yana Sıfır Atık Projesi'ne ve 2016 yılından itibaren Karbon Saydamlık Projesi'ne (CDP) anlamlı katkılar sunmaya devam etmektedir. Bankamız, TSRS standartları ve yeşil varlık oranı tebliği gibi yerel mevzuat gerekliliklerini yerine getirmek adına gerekli çalışmaları gerçekleştirmektedir. Albaraka

Türk olarak, katılım bankacılığı alanındaki öncü konumumuzu koruyarak, sürdürülebilir bir gelecek inşa etme kararlılığıyla Net Sıfır hedefine ulaşma yolunda sorumluluklarımızı yerine getirmeye devam edeceğiz.

Yeni dönemde vizyonumuzu; dijitalleşmeyi uçtan uca müşteri deneyiminin merkezine alan, veri ve yapay zekâ odaklı karar alma yetkinliklerini güçlendiren ve açık bankacılık yaklaşımıyla iş birliklerini derinleştiren bir perspektifle ileri taşıyoruz. Dijital altyapımızı daha çevik ve ölçeklenebilir hale getirirken, yapay zekâ destekli çözümleri iş süreçlerimizin geneline yaymayı ve API ekosistemimizi stratejik ortaklıklarla büyütmeyi önceliklendiriyoruz. Sürdürülebilirlik alanında ise Yeşil Finansman odağımızı güçlendirerek çevre dostu projelere yönelik sukuk ve finansman çözümlerimizi çeşitlendirmeyi, uluslararası pazarlarda daha etkin bir oyuncu olmayı hedefliyoruz. Geride bıraktığımız dönemde elde ettiğimiz kazanımlardan aldığımız güçle, 2026 ve sonrasında da müşterilerimiz, paydaşlarımız ve ülkemiz için kalıcı değer üretmeye kararlılıkla devam edeceğiz. Bu yolculukta emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Malek Khodr TEMSAH
Genel Müdür,
Yönetim Kurulu Üyesi

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

MALEK KHODR TEMSAH**Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi**

Lisans eğitimini 2003'te George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini 2006'da Thunderbird, the Garvin School of International Management'ta İşletme alanında tamamladı. Profesyonel kariyerine 2003 yılında, Bank of America'da başladı ve ardından 2007- 2009 yılları arasında Londra merkezli European Islamic Investment Bank'ta devam etti. 2010 yılı itibarıyla Al Baraka Group'a katılan Temsah, 2014 yılına kadar kuruculuğunu üstlendiği sukuk masasında global sukuk portföyünden sorumlu olarak görevini sürdürdü. 2017 - 2020 yılları arasında BTI Bank'ta (Fas) Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi üyesi olarak görev yaptı. 2014 yılında Albaraka Türk'e katılan Temsah, 2017 - 2022 yılları arasında Hazine, Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Ekim 2021 ile Ağustos 2022 arasında yukarıda mezkûr görevinin yanında Genel Müdür Vekili olarak görev yaptı. Temsah, Ağustos 2022'de Albaraka Türk Yönetim Kurulu tarafından Genel Müdür olarak görevlendirilmiştir.

TURGUT SİMİTCİOĞLU**Genel Müdür Başyardımcısı
Finans ve İnsan Kaynakları**

Lisans eğitimini 1989 yılında Suudi Arabistan'da, Kral Suud Üniversitesi Eğitim Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimini Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme alanında tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine 1990 yılında Albaraka Türk'te başlayan Simitcioğlu, 1990-1995 arasında Fon Kullanma Müdürlüğü'nde, 1995- 2001 arasında Merkez Şube'de çalışmıştır. 2001-2003 arasında önce Merkez Şube'de daha sonra da Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde Yönetmen olarak, 2003- 2009 arasında Merkez Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcılığı'na atanan Simitcioğlu, "Krediler Operasyon", "Diş İşlemler

Operasyon", "Ödeme Sistemleri Operasyon", "Bankacılık Hizmetleri Operasyon" ve "Risk Takip"ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmüştür. Ocak 2017'de İş Kollarından Sorumlu Genel Müdür Başyardımcılığı görevini üstlenen Simitcioğlu, 2018 ile 2022 yılları arasında Kredi Risklerinden Sorumlu Genel Müdür Başyardımcısı unvanıyla görev yapmıştır. Aralık 2022'den bu yana Genel Müdür Başyardımcısı olarak görevine devam eden Simitcioğlu, Kasım 2025'ten itibaren finans ve insan kıymetleri iş ailesinden de sorumlu olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

DR. ÖMER EMEÇ**Genel Müdür Yardımcısı
Strateji ve Dönüşüm**

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini İstanbul Şehir Üniversitesi'nde İşletme alanında ve doktora eğitimini İstanbul Üniversitesi'nde İslam İktisadi ve Finansı alanında tamamlamıştır. Akademik çalışmalarını iş hayatıyla eş zamanlı olarak sürdüren Emeç, öğrencilik yılları boyunca Ekopolitik Stratejik Araştırmalar Merkezi'nde araştırmacı olarak çalışmıştır. Profesyonel kariyerinde telekom ve bankacılık sektörlerinde strateji, araştırma, kurumsal performans, uluslararası iş geliştirme ve proje yönetimi gibi çeşitli sorumluluklar üstlenen Emeç, 2014 yılında çalışmaya başladığı Albaraka Türk'te 2017 yılına kadar Stratejist, 2017-2020 yılları arasında Başekonomist, 2020-2022 yılları arasında da Stratejik Planlama ve Ekonomik Araştırmalar Birim Müdürü olarak görev almıştır. Emeç, 2022 yılı Ekim ayı itibarıyla Strateji ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı unvanıyla görevini sürdürmekte ve Albaraka Teknoloji Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş.'de (AlbarakaTech Global) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ulusal ve uluslararası yayın kuruluşlarında ekonomi yorumculuğu da yapan Emeç, çeşitli sivil toplum kuruluşlarında aktif yöneticilik yapmakta ve akademik kariyerine

finans yönetimi, merkez bankacılığı, bankacılıkta ve finansta özel konular gibi alanlarda dersler vererek devam etmektedir.

YASEMİN AYDIN**Genel Müdür Yardımcısı
Bilgi Teknolojileri ve Dijital Kanallar
Geliştirme**

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü lisans, MBA ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Pazarlama İletişimi yüksek lisans mezunu olan Aydın, profesyonel kariyerine 1996 yılında bankacılık sektöründe başlamıştır. 1996-2011 yıllarında bu sektörde dijital bankacılık, kartlı ödeme sistemleri, bireysel bankacılık, ürün geliştirme, organizasyon, süreç gibi alanlarda pazarlama, operasyon, bilgi teknolojileri iş kollarında sistem analisti, proje yöneticisi, birim müdürü gibi farklı rollerde çalışmıştır. 2012-2017 yılları arasında çeşitli sektörlerde yeniden yapılanma, süreç geliştirme, dijitalleşme gibi konularda danışmanlık projeleri ve insan kaynakları alanında seçme ve değerlendirme faaliyetlerini yönetmiştir. 2017 yılında Dijital Kanallar ve Ödeme Sistemleri Geliştirme Müdürü olarak Albaraka Türk'te çalışmaya başlamıştır. Temmuz 2020'de Direktör olarak atanmıştır. "Dijital Kanallar ve Ödeme Sistemleri Geliştirme", "Ödeme Sistemleri Operasyon ve Çağrı Merkezi" müdürlüklerinin sorumluluğunu üstlenmiştir. Aralık 2022'den itibaren Banka'da Bilgi Teknolojileri ve Dijital Kanallar Geliştirme'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Aynı zamanda İnsha Ventures Teknoloji Geliştirme ve Pazarlama A. Ş. (insha Ventures), Albaraka Teknoloji Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş.'de (Albaraka Tech Global) ve ValensPara Ödeme Kuruluşu A.Ş.'de (ValensPara) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

SERHAN YILDIRIM**Genel Müdür Yardımcısı
Hazine ve Uluslararası Bankacılık**

Lisans eğitimini 2006 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde

Albaraka Türk Katılım Bankası Üst Yönetim

tamamlamıştır. Bir süre kıymetli maden sektöründe çalıştıktan sonra 2009 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası bünyesinde Dış İşler Müdürlüğü Hazine Birimi'nde göreve başlamıştır. 2018 yılına kadar sırasıyla Döviz ve Kıymetli Madenler, Para Piyasası ve Kira Sertifikası İşlemleri servislerinde görev yaptıktan sonra 2019 yılına kadar Yatırım Bankacılığı Müdürlüğü'nde yöneticilik sorumluluğu üstlenen Yıldırım, 2016 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İslam İktisadi ve Finansı alanında yüksek lisans eğitimi almıştır. 2019-2022 yılları arasında Türkiye Emlak Katılım Bankası'nda Aktif Pasif ve Sermaye Piyasaları Birim Müdürü ve sonrasında Hazine Birim Müdürü olarak görev yapmıştır. Eylül 2022 itibarıyla Albaraka Türk'te Genel Müdür Yardımcısı unvanı ile göreve başlayan Yıldırım, hâlen Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

MEHMET EMİN ÇONKAR Genel Müdür Yardımcısı Kredi İzleme ve Hukuki Takip

Lisans eğitimini 1997 yılında Ankara Üniversitesi'nde İlahiyat Bölümü'nde tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine 1998 yılında Albaraka Türk Merkez Şube'de Şef unvanıyla başlamıştır. 2019 yılına kadarki süreçte Merkez Şube'de Müdür Yardımcısı unvanıyla, Sefaköy ve İncirli şubelerinde Müdür unvanıyla görev almıştır. 2019-2022 arasında Tahsilat Müdürü olarak görev alan Çonkar, Aralık 2022 itibarıyla Kredi İzleme ve Hukuki Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

SERHAN AKYILDIZ Genel Müdür Yardımcısı Tüzel Bankacılık

Lisans eğitimini 1998 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İngilizce İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 2002 yılında Albaraka Türk Merkez Şube'de Uzman olarak göreve başlamıştır. 2008-2011 yılları arasında Osmanbey Şubesi'nde Müdür Yardımcılığı, 2011'den 2022 yılına kadarki süreçte

sırasıyla Osmanbey, Topkapı ve Merkez şubelerinde Müdür unvanıyla görev yapmıştır. 2020-2022 arasında Kurumsal Satış Müdürü olarak görev yapan Akyıldız, Aralık 2022 itibarıyla Tüzel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

MEHMET ULUDAĞ Genel Müdür Yardımcısı Bireysel ve Özel Bankacılık

Lisans eğitimini 2001 yılında Dumlupınar Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimi yine İşletme alanında 2013 yılında Gediz Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine 2004 yılında Albaraka Türk'te yönetici yetiştirme programı kapsamında Denizli Şubesi'nde Uzman Yardımcısı unvanıyla başlamıştır. Sırasıyla Ankara/Şaşmaz, Manisa ve Bursa/Uludağ şubelerinde görev yapmıştır. 2017 yılında Ege Bölge Müdürlüğü görevini üstlenen Uludağ, Bölge Satış ve Tahsis Müdürlüğü görevini eş zamanlı olarak yerine getirdikten sonra 2019 yılında Ticari ve KOBİ Satış Müdürlüğü'ne Birim Müdürü olarak atanmıştır. Pazarlama ve satış alanında Banka organizasyonunda yer alan tüm kademelerde 16 yıl yöneticilik deneyimi bulunan Uludağ, genel müdürlük ve saha organizasyonu arasında geribildirim ve çözüm odaklılık kültürünün geliştirilmesi amacıyla bankacılık sektöründe ilk kez uygulamaya alınan "Ombudsmanlık İş Ailesi"ne Direktör/Ombudsman olarak atanmıştır. Bu iş ailesinin "Tahkim ve İş Mükemmelliği" ismiyle doğrudan Genel Müdür'e bağlı kurumsal bir yapı haline getirilmesine öncülük etmiştir. 2022 Aralık itibarıyla Bireysel ve Özel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

MUZAFFER ÇÖLMEK Genel Müdür Yardımcısı Operasyon

Lisans eğitimini 2004 yılında Bilkent Üniversitesi Uygulamalı Yüksekokulu

Muhasebe Bilgi Sistemleri Bölümü'nde tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine 2006 yılında Albaraka Türk'te Konya Sanayi Şubesi'nde başlamıştır. Mayıs 2010 yılına kadar şubede aktif görev aldıktan sonra Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü bünyesindeki Finansal Kurumlar Servisi'nde göreve atanmıştır. 2012 yılının Ocak ve Ağustos ayları arasında yine Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü uhdesindeki Harici Teminat Mektupları Servisi'nde görev yapmıştır. 2012-2014 yılları arasında Fon Yönetimi ve Finansal Kurumlar Müdürlüğü'nde Avrupa & Uzak Doğu ve 2014 yılından 2019 Mart ayına kadar ise Finansal Kurumlar Müdürlüğü'nde Afrika ve Amerika servislerinin yöneticiliğini yapmıştır. 2019 Mart ayından 2022 Aralık ayına kadar Finansal Kurumlar Müdürlüğü'nde Birim Müdürü unvanıyla görev yapan Çölmek, Aralık 2022 itibarıyla Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

ÖNDER ÇINAR Genel Müdür Yardımcısı Krediler

Lisans eğitimini 1996 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Petrol ve Doğal Gaz Mühendisliği Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimi 1999 yılında Bilkent Üniversitesi'nde İşletme (MBA) alanında tamamladı. Bankacılık kariyerine 2002 yılında Albaraka Türk'te yönetici yetiştirme programı kapsamında Proje Pazarlama Bölümünde Uzman Yardımcısı unvanıyla başladı. 2019 yılına kadar Kurumsal Krediler Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı görevlerinde bulundu. 2019 – 2023 yılları arasında Kredi Risk İzleme Müdürü ve 2023 – 2025 yılları arasında ise Kurumsal Krediler Müdürü olarak görev yapan Çınar, Temmuz 2025 itibarıyla bankamızda Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak vekaleten görevine devam etmektedir.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Brand Finance'in 2025 raporunda Türkiye'nin en değerli 100 markası arasında yer almaya bu yıl da devam ediyoruz.

▷ **Sermaye Piyasaları / Fon | TMKŞ Albaraka Türk Birinci Katılım Varlık Finansmanı Fonu (sektörde ilk):** TMKŞ iş birliğiyle hayata geçirilen fon, katılım bankacılığı sektöründe bir ilk olarak konumlanarak sermaye piyasalarının gelişimine katkı sunarken yatırımcılara güçlü nakit akışlarına dayalı, çeşitlendirilmiş finansman imkânı sağlıyor.

▷ **Sermaye Piyasaları / Kira Sertifikası | Vaden Otomotiv'in İlk İhracı:** Bağlı ortaklığımız Değer Varlık Kiralama A.Ş. aracılığıyla Vaden Otomotiv'in ilk kira sertifikası ihracı başarıyla gerçekleştirildi.

▷ **Yatırım / Uluslararası Sukuk Fonu | Albaraka Portföy & SICO BSC – "Albaraka Türk Values & Wealth Türkiye Sukuk Fund":** Bankamız iştiraki Albaraka Portföy, SICO BSC ile uluslararası sukuk fonunun kurulmasına yönelik iş birliği anlaşması imzaladı; fonun katılım finans uyumlu varlıklara ağırlık vererek bölgesel ölçekte çeşitlendirme hedefiyle konumlanması amaçlanıyor.

▷ **Ticaret Finansmanı / IFC | GTFP Amir Banka Listesi (Türkiye'de ilk katılım bankası):** IFC'nin Küresel Ticaret Finansmanı Programı (GTFP) kapsamında amir banka listesine dahil olan Türkiye'deki ilk katılım bankası olduk ve imza töreni Genel Müdürümüz Malek Temsah ile IFC Bölge Başkanı Momina Aijazuddin'in katılımıyla gerçekleştirildi.

▷ **Marka / Kurumsal İtibar | Brand Finance 2025 – Türkiye'nin En Değerli 100 Markası:** Brand Finance'in 2025 raporunda Türkiye'nin en değerli 100 markası arasında yer almaya bu yıl da devam ediyoruz.

▷ **Ödeme Sistemleri / M&A | Valenspara Ödeme Kuruluşu A.Ş. Satın Alımı (katılım bankacılığında ilk ve tek):** Valenspara'nın satın alımıyla TCMB lisanslı bir ödeme kuruluşunu ekosistemine dahil eden Türkiye'nin ilk ve tek katılım bankası olduk.

▷ **İş Birliği / Ticaret Finansmanı | ITFC ile Murabaha Anlaşması:** ITFC iş birliğiyle murabaha anlaşması imzalayarak KOBİ'lerin katılım bankacılığına uygun ticaret finansmanı çözümlerine erişimini genişletiyoruz.

▷ **Sürdürülebilirlik / İklim & Su | CDP 2025 Değerlendirmeleri (B Skoru):** CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği değerlendirmelerinde B skoru elde ederek iklim risklerini proaktif yönetme, suyu sorumlu kullanma ve şeffaf raporlama yaklaşımımızı güçlendirmeyi sürdürüyoruz.

▷ **Raporlama / Sürdürülebilirlik | TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu:** İlk TSRS uyumlu 2024 Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımladık.

▷ **İçerik / Thought Leadership | Albaraka Banknot:** Albaraka Banknot, beş yıldır bankacılık

ve ekonomi gündemini güvenilir analizlerle buluşturarak sektör görünümü, makroekonomik raporlar ve periyodik bültenlerle paydaşlarımızı güncel gelişmelere dair bilgilendirmeyi sürdürdü.

▷ **Kurumsal Dayanıklılık / Gönüllülük | ATA Kuruma Ekibi:** Arama Kurtarma Ekibimiz ATA, sahada görev alarak zorlu koşullarda örnek bir dayanışma sergiledi.

▷ **Sosyal Etki / İleri Dönüşüm | "İleri Dönüşüm Bize Bağlı":** Teknolojik materyalleri yeniden değerlendirerek Adıyaman, Konya, Rize, Tokat ve Şanlıurfa'da teknoloji atölyeleri kurduk.

▷ **Kurumsal Yönetim | DRC Derecelendirme Notu:** DRC Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından Bankamızın Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu 9,45 olarak belirlendi.

▷ **Çevre / Farkındalık | Albaraka Günü & Milli Ağaçlandırma Günü:** Albaraka Günü kapsamında ecoDrone teknolojisi ve tohum toplarıyla doğaya nefes olan çalışmaları hayata geçirerek Milli Ağaçlandırma Günü'nün anlamını büyüttük.

Albaraka Türk Katılım Bankası 2025 Yılı Satır Başları

- ▷ **İçerik / İş Birliği | BigSmall – “İşini İyi Yapanların An’ları”:** BigSmall iş birliğiyle hayata geçirilen seri ve müşteri hikâyeleriyle ilham veren başarı yolculuklarını görünür kıldık.

- ▷ **Eğitim / Çocuk & Girişimcilik | Podkids İş Birliği:** Podkids iş birliğiyle çocuklarla girişimciliği, üretmeyi ve hayal kurmayı konuşarak geleceğe çocukların gözünden baktık.

SPONSORLUKLAR VE DESTEKLER

- ▷ **Sponsorluk | Sadakat Sergisi:** 07.05.2025 tarihinde Saray Koleksiyonları Müzesi Dolmabahçe Sanat Galerisi’nde gerçekleştirildi. Filistin davasını Hat, Tezhip, Ebru ve Minyatür sanatlarıyla anlatan serginin ana sponsoru olduk

- ▷ **Sponsorluk | Cemal Toy “Kalp Hizası” Resim Sergisi:** 23.08.2025 tarihinde AKM Galerisi’nde gerçekleştirildi. Kalp Hizası sergisinde bankamız sponsorluğunda Cemal Toy’un kırk yıla yaklaşan sanat hayatı boyunca ürettiği eserler sergilendi.

- ▷ **Etkinlik – Sponsorluk | Story’25:** 30.11.2025 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi Garanti Kültür Merkezi’nde gerçekleştirildi. Story, Boğaziçi Üniversitesi öğrencilerinin gönüllü çabalarıyla 2018 yılında başlatılan, bugüne kadar 1500’ü aşkın öğrencinin katıldığı, ilham verici hikâyelerin paylaşıldığı bir öğrenci organizasyonudur. “Anlatacak çok şey var!” sloganıyla farklı alanlarda başarı hikâyeleriyle öğrencilere ilham vermektedir.

- ▷ **Etkinlik – Sponsorluk | MÜSİAD Vizyoner’25:** 02.12.2025 tarihinde Atatürk Kültür Merkezi’nde gerçekleştirildi. Kurum olarak MÜSİAD’ın 2 yılda bir düzenlediği Vizyoner programına Destek sponsoru olarak katkı sağlamaktayız. Cumhurbaşkanlığı Himayelerinde 2 Aralık’ta Atatürk Kültür Merkezi’nde gerçekleştirilecek programın bu yılki teması “Konnektivite”. Bu tema çerçevesinde “Order, Disorder And Reorder” başlıkları ile dünya düzenindeki eksen kaymalarını uluslararası isimlerin katılımları ile ele alınmıştır.

- ▷ **Etkinlik – Sponsorluk | Bahreyn Krallığı Büyükelçiliği – Milli Gün Resepsiyonu:** 16.12.2025 tarihinde Ankara Hilton Otel’de gerçekleştirildi. Bahreyn Krallığı’nın Milli Günü kapsamında, Bahreyn Krallığı Büyükelçiliği tarafından resepsiyon düzenlendi. Diplomatik temsilciler, kamu yöneticileri, bürokratlar ve iş dünyasından davetlilerin yoğun katılım gösterdiği resepsiyona katıldık.

- ▷ **Etkinlik – Sponsorluk | Profesyoneller ve Başarılı Yöneticilerle Sektörler Kongresi:** 24.12.2025 tarihinde Bursa Uludağ Üniversitesi’nde gerçekleştirildi ve kurum olarak sponsorluk desteği sağladık.

- ▷ **Etkinlik – Sponsorluk | İTÜ BEE DIGITAL’25 Etkinliği:** 25.12.2025 tarihinde İTÜ’de gerçekleştirildi. İTÜ Maçka Kampüsü Mustafa Kemal Amfisi’nde, gün boyu sürecektir oturma ve panellerden oluşan BEE DIGITAL’25 zirvesi düzenlendi. Zirvede; dijital

pazarlama, finansal teknolojiler, gençlik odaklı iletişim ve marka-öğrenci etkileşimi gibi konulara odaklanıldı ve sponsor olarak zirveye destek verdik.

KURUMSAL ETKİNLİKLER VE TOPLANTILAR

- ▷ **Etkinlik | Keşfet 2025 Lansman:** Kurum içi Girişimcilik Programı Keşfet, kurumun uzun yıllara dayanan inovasyon ve girişimcilik kültürünün önemli bir parçasıdır. Daha önce birçok dönem başarıyla uygulanan ve kurum içi inovasyonu teşvik eden köklü bir program olan Keşfet, yenilenen içeriği ve güncellenen kurgusuyla, bu kültürü güçlendirmek ve çalışanların yaratıcılığını yeniden görünür kılmak amacıyla kapsamlı bir lansman ile geri dönmüştür. Global arenada ödül almış bir program olan Keşfet, özellikle yaratıcılığı desteklemekte; çalışanların yenilikçi fikir ve proje önerilerini kurum stratejisiyle uyumlu biçimde değerlendirmeye, geliştirmeye ve hayata geçirmeye imkân sağlamaktadır. Program, kurum içi potansiyeli ortaya çıkararak iş birimleri arasında sinerji yaratması ve sürdürülebilir inovasyon kültürünü pekiştirmesi açısından stratejik bir rol üstlenmektedir.

- ▷ **Etkinlik | Garaj Demoday:** Albaraka Garaj Startup Hızlandırma Merkezi olarak her yıl gerçekleştirdiğimiz mezuniyet demoday etkinliği, girişimlerimizin bir dönem boyunca gösterdikleri gelişimi görünür kılmak, büyüme

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

potansiyellerini ekosistemle buluşturmak ve yatırım süreçlerini hızlandırmak amacıyla düzenleniyor. Bu organizasyon, mentor görüşmeleri, eğitim süreçleri ve iş geliştirme çalışmalarının somut çıktılarının, yatırımcılar, iş ortakları ve paydaşlarla aynı çatı altında paylaşıldığı bu ortam; girişimlerin doğru bağlantılara erişmesini sağlıyor.

- ▶ **Toplantı / Etkinlik | 2025 Strateji ve Vizyon Toplantısı:** 01.05.2025–03.05.2025 tarihleri arasında gerçekleştirildi. Katılım bankacılığının öncüsü olmanın sorumluluğuyla 2025 Strateji ve Vizyon Toplantımızda bir araya geldik. Üst yönetimimiz ve tüm müdürlerimizle aynı çatı altında buluşarak sadece bir yılı değil, hedeflerimizi ve hayallerimizi de konuştuk. Deneyimlerimizi paylaştık, fikirlerimizi tartıştık, kurum kültürümüzü bir kez daha pekiştirdik. Geçmişten aldığımız ilhamla, geleceğe dair güçlü adımlar atmak adına önemli bir yolculuğa daha birlikte çıktık.

- ▶ **Toplantı / Etkinlik | Valenspara Lansman Toplantısı:** 27.11.2025 tarihinde GM Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi. (Valenspara Ödeme Kuruluşu A.Ş., Albaraka Türk iştiraki Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş.'nin yönettiği İnşa Girişim Sermayesi Yatırım Fonu aracılığıyla satın alındı.)

- ▶ **Toplantı | Yatırımcı Toplantısı:** 26.02.2025 tarihinde Shangri-La Bosphorus Beşiktaş'ta Genel Müdürümüzün sunumuyla, 2025 yılı beklentilerinin açıklandığı analist&yatırımcı etkinliği organize edilmiştir.

- ▶ **Toplantı | Albaraka Türk Olağan Genel Kurulu:** 26.03.2025 tarihinde 40.Olağan Genel Kurulu, bankamızın genel müdürlüğünde paydaşların katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

- ▶ **Toplantı | Garaj 8. Dönem Ön Hızlandırma Sunumları:** Albaraka Garaj Startup Hızlandırma Merkezi tarafından gerçekleştirilen ön hızlandırma sunumları, her dönem ön hızlandırma programının sonunda girişimlerin mevcut ilerlemelerini, ürün ve iş modeli geliştirme seviyelerini, Banka ve iştirakleriyle ile yapabilecekleri potansiyel iş birliklerini ve ticarileşme potansiyellerini üst yönetimle paylaşımlarını sağlamak amacıyla düzenlenen stratejik bir değerlendirme etkinliğidir.

- ▶ **Konferans | AAOIFI 23rd Annual Shari'ah Boards Conference:** 20.04.2025–21.04.2025 tarihlerinde Bahreyn'de gerçekleştirildi. Albaraka Türk, Al Baraka Group ve Albaraka Mısır ile birlikte AAOIFI Konferansı'nın sponsorları arasında yer alarak katılım bankacılığı alanındaki bilgi paylaşımını ve standartlaşmayı desteklemeye devam ediyor. Bu iş birliği, katılım bankacılığı ve denetim standartlarını küresel gerekliliklerle uyumlu hâle getiren AAOIFI'nin çalışmalarına verilen stratejik desteği yansıtıyor. Ayrıca katılım bankacılığının bölgesel ve küresel düzeydeki gelişimine de istikrarlı biçimde destek sağlıyor.

- ▶ **Ödül Töreni | 2024 Satış Ödül Töreni:** 19.02.2025 tarihinde B1 Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi. 2024 yılının en

başarılı çalışma arkadaşlarımızı onurlandırdığımız ödül törenimizi, Genel Müdürümüz ve Genel Müdür Yardımcılarımızın katılımıyla coşkuyla gerçekleştirdik. Bu anlamlı törende, bankamızın kültürünü yaşatan ve rekorlara imza atan çalışanlarımızı; Satış Performans Ödülleri, Dijital Satış Ödülleri, Kültür Elçileri Ödülleri, Operasyonel Mükemmellik Ödülleri, İnşa Ventures Başarı Ödülleri kategorilerde ödülleri takdim ettik.

- ▶ **Etkinlik | Albaraka Forum:** Global sponsoru olduğumuz AlBaraka Summit 30.05.2025 tarihinde İstanbul Finans Merkezi'nde düzenlendi. İslami finansın küresel ölçekte geleceği, sürdürülebilir kalkınma, çevresel stratejiler ve girişimcilik konulu etkinliğe başta Cumhurbaşkanımız olmak üzere çok sayıda yerli ve yabancı seçkin davetliler katıldı.

- ▶ **İş Birliği / B2B | Albaraka Group Trade Finance Collaboration:** ABG önderliğinde Albaraka Cezayir ile gerçekleştirilen buluşma üzerinden ülkeler arası ticareti destekleyen yeni iş birliklerini başlattık.

- ▶ **Kültür & Sanat | Ortak Hafıza:** Sanatla, kültürle ve ortak hafızayla bağımızı bu yıl da canlı tuttuk. Geleneksel Albaraka Duvar Takvimi

- ▶ **Sergi | "Baş Tacı: Dünya Mirası" Hat Sergileri:** "Baş Tacı: Dünya Mirası" hat sergimizi Erzincan, Trabzon ve Şanlıurfa'da sanatseverlerle buluşturduk.

Albaraka Türk Katılım Bankası 2025 Yılı Satır Başları

Bankamızın öncü vizyonuna uygun şekilde teknoloji ve eğitimi bir araya getiren VR (Sanal Gerçeklik) destekli eğitim modelimiz, Türk bankacılık sektöründe bir ilk olacak biçimde; çalışan deneyimini merkeze alan, gerçek yaşam senaryolarıyla karar verme becerisi kazandıran bütüncül bir yapıda tasarlandı.

► **Sergi | “Nebi Buyruğu” Hat Sergisi (Ramazan):** Ramazan ayı boyunca Taksim Camii Kültür Sanat Merkezi'nde açılan “Nebi Buyruğu” sergisiyle koleksiyonumuzun nadide eserlerini izleyiciyle buluşturduk.

2025 YILI ÖDÜLLER

► **Katılım Bankacılığı (Müşteri Deneyimi Endeksi) | Şikayetvar – Mükemmel Müşteri Memnuniyeti Başarı Ödülleri:** Türkiye'nin ilk ve öncü katılım bankası olarak, Şikayetvar tarafından düzenlenen Mükemmel Müşteri Memnuniyeti Başarı Ödülleri'nde, Katılım Bankacılığı kategorisinde birincilik (Diamond) ödülüne layık görüldük. 1,5 milyondan fazla müşterimizin katıldığı memnuniyet anketi ve şikâyet verileri baz alınarak hazırlanan Müşteri Deneyimi Endeksi sonuçlarına göre “en iyi müşteri deneyimini sunan banka” seçildik.

SKA 16 – Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar.

► **Kurumsal Yönetim / Yatırımcı İlişkileri / Sürdürülebilirlik (6 kategori) | Extel – EMEA Extel Kurumsal Yatırımcı Anketi 2025:** Uluslararası prestije sahip “EMEA Extel Kurumsal Yatırımcı Anketi 2025” kapsamında;

yatırım profesyonellerinin değerlendirmeleriyle şekillenen sonuçlarda, kurumsal yönetim, yatırımcı ilişkileri ve sürdürülebilirlik alanlarında 6 farklı kategoride en üst sıralarda yer aldık ve toplam ödül sayısı bakımından da en fazla ödül alan kurumlar arasında üst sıralara çıktık.

SKA 12 – Sorumlu Üretim ve Tüketim.

► **(Kategori belirtilmemiş) | STEVIE Awards – VR (Sanal Gerçeklik) Destekli Eğitim Modeli:** Bankamızın öncü vizyonuna uygun şekilde teknoloji ve eğitimi bir araya getiren VR (Sanal Gerçeklik) destekli eğitim modelimiz, Türk bankacılık sektöründe bir ilk olacak biçimde; çalışan deneyimini merkeze alan, gerçek yaşam senaryolarıyla karar verme becerisi kazandıran bütüncül bir yapıda tasarlandı. Bu proje ile katıldığımız STEVIE Awards programında Silver ödüle layık görüldük.

SKA 4 – Nitelikli Eğitim.

► **Company of the Year – Banking | The Stevie® Awards – The 22nd Annual International Business Awards:** Türkiye'nin ilk katılım bankası olarak, The Stevie® Awards

tarafından düzenlenen The 22nd Annual International Business Awards kapsamında “Company of the Year – Banking” kategorisinde Silver Stevie Award kazandık. Dünya genelinde 70'ten fazla ülkeden binlerce başvurunun değerlendirildiği bu programda, açık bankacılıktaki öncü çalışmalarımız ile bu başarıya ulaştık.

SKA 9 – Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı.

► **Öğrenme & Gelişim ve Kariyer Gelişim | Brandon Hall Group – 2025 HCM Excellence Awards®:**

Çalışan beklentilerini odağa alan, deneyim temelli ve yetkinlik odaklı öğrenme yaklaşımımızı teknolojiyle güçlendiren projelerimizle, Brandon Hall Group 2025 HCM Excellence Awards® programında iki kategoride başarı elde ettik: Öğrenme & Gelişim ve Kariyer Gelişim. Çalışanlara gerçek senaryoları VR ortamında deneyimleme imkânı sunan “Bankacılık için Sanal Gerçeklik Deneyimi” ve kariyer adımlarını şeffaf ve öngörülebilir kılan “Yeni Unvan Yapısı / Kariyer Yolları” projelerimizle Silver ödül kazandık.

SKA 8 – İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Geride bıraktığımız 2025'te, tıpkı bir önceki faaliyet yılımızda olduğu gibi büyüme sınırlarını zorladık ve istikrarlı bir finansal performans sergiledik. Bu yıl ayrıca hayata geçirdiğimiz ve sektörümüze canlılık katacağına inandığımız yenilikçi ürün ve hizmetler bakımından da önemli gelişmelere sahne oldu.



İkrām GÖKTAŞ
Genel Müdür

Dünya Katılım'ın kuruluşunun üzerinden henüz iki yıl geçmişken, temel reflekslerimizi geliştirmenin ötesine geçerek oldukça hızlı mesafe kaydettiğimiz bir faaliyet yılını başarıyla tamamlamanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Geride bıraktığımız 2025'te, tıpkı bir önceki faaliyet yılımızda olduğu gibi büyüme sınırlarını zorladık ve istikrarlı bir finansal performans sergiledik. Bu yıl ayrıca hayata geçirdiğimiz ve sektörümüze canlılık katacağına inandığımız yenilikçi ürün ve hizmetler bakımından da önemli gelişmelere sahne oldu.

Aktif büyüklüğümüzü yaklaşık 100 milyar TL seviyesine çıkardığımız bu yılda, gayrinakdi krediler ve finansal kiralamarlar dahil olmak üzere toplam 80,5 milyar TL'lik fon kullandırımıyla, henüz ikinci yılımızı doldurmamıza karşın ekonomimize kıymetli bir katkı sunduk. Bu dönemde takipteki fonlarımızın oranı ise yalnızca %0,71 oldu. Toplanan fonumuz bu yıl 76.5 milyar TL'ye ulaşırken, konsolide olmayan net kârımız bu yıl yaklaşık 2,1 milyar TL'ye, konsolide net kârımız ise 2,3 milyar TL'ye ulaştı. Böylelikle kârlılıkta bir önceki faaliyet yılına kıyasla yaklaşık %69'luk bir artış gerçekleştirmiş olduk.

Kuruluş Yılı	2023
Ana Ortaklar	AHL Ahlatıcı Finansal Yönetim AŞ
Yönetim Kurulu Başkanı	Ahmet AHLATCI
Genel Müdür	İkrām GÖKTAŞ
Genel Merkez Adresi	Yamanevler Mah. Ahmet Tevfik İleri Cad. No: 22-26 İç Kapı No: 61 Ümraniye/İstanbul
Telefon	444 3 166
Faks	Kullanılmıyor
Web Adresi	www.dunyakatilim.com.tr
SWIFT Kodu	ADABTRIS
EFT Kodu	214
Yurt İçi Şube Sayısı	25
Personel Sayısı	509

Dünya Katılım Bankası Genel Müdürü'nün Mesajı

Geçtiğimiz yıl Türkiye'de sigortalı olarak adrese teslim fizikî altın satışı gerçekleştiren ilk banka olma heyecanını yaşamıştık. Bu yıl bunun devamı olarak, dijital kanallarımız aracılığıyla gerçekleştirdiğimiz fizikî altın siparişlerine hediye altın kampanyamız ciddi bir ilgi gördü. Özellikle kur ve kıymetli maden işlemleri marjlarında sunduğumuz avantajlar vesilesiyle, yalnızca müşteri odaklı değil toplumsal fayda odaklı çok müstesna bir atılım gerçekleştirdiğimize inanıyorum. Bu alanda bankalar nezdindeki menfi algıya meydan okuyacak türden bir öncülük sergiledik ve kayıt dışı işlemlerin önüne geçme yolunda önemli katkılar sağladık.

Fijital bankacılığı temel alan yaklaşımımız doğrultusunda dijital kanallarımıza önemli yatırımlar yaparken, müşteriyle temel temas noktalarımız arasında olan fizikî şubelerimizin sayısını da arttırdık. 2025 yılı sonu itibarıyla bankamız 25 fizikî şubeye ulaşmış durumda. İlerleyen dönemlerde 30 büyükşehirin tamamında bulunmayı hedefliyoruz. Böylece Türkiye nüfusunun büyük bölümü için fizikî olarak ulaşılır olacağız. Bununla birlikte aslında her bir çalışanımızın mobil telefonları ve taşınabilir bilgisayarları aracılığıyla hareketli birer şube işlevselliği ile çalışmalarını sürdürdüğü, zaman ve mekân sınırlarını aşan bir yapı inşa etmiş durumdayız.

Bu yıl aynı zamanda hizmet ağıımızı genişletecek çok değerli iş birliklerine imza attık. Halkbank ile gerçekleştirdiğimiz Paraf Kart program ortaklığı iş birliği sayesinde müşterilerimize Paraf Kart'ın birçok kampanya

Kur ve kıymetli maden işlemleri marjlarında sunduğumuz avantajlar vesilesiyle, yalnızca müşteri odaklı değil toplumsal fayda odaklı çok müstesna bir atılım gerçekleştirdiğimize inanıyorum

ve avantajından yararlanma fırsatı sunuyoruz. Ayrıca bu iş birliğiyle müşterilerimize DKart Debit kartları ile Halkbank'ın ülke genelindeki ATM'leri aracılığıyla ücretsiz işlem yapma imkânı sağlayarak etki alanımızı önemli şekilde artırmış olduk.

Bir diğer mühim gelişme, kapsayıcı bir bankacılık platformu olma idealimiz doğrultusunda, Karaca Züccaciye'ye vereceğimiz servis bankacılığı altyapısı hizmeti için bu yılın sonlarında BDDK'dan onay almamız oldu. Böylelikle bankamız, servis bankacılığı alanında hizmet verecek ilk özel katılım bankası oluyor.

Bu yıl bizler için bir diğer önemli "ilk" ise, iştirak şirketimiz DK Varlık Kiralama A.Ş. aracılığıyla başarıyla ve beklenenin üzerinde ilgiyle gerçekleştirdiğimiz ilk sukuk ihracımız oldu. Böylece iştirak şirketlerimiz ve iş birliklerimiz aracılığıyla katılım finans ilkelerine uygun, güvenilir ve etik temellere sahip sermaye piyasası araçlarının gelişimine öncülük etme hedefimizin ilk somut adımını atmış olduk.

Bankamızı büyütürken aynı zamanda katılım bankacılığı sektörünü de büyütme ve sektörün lideri olma vizyonumuza paralel olarak, bankamızla birlikte sektörümüzün de büyüdüğünü görmek bizlere heyecan veriyor.

Ülke ekonomimizin geride bıraktığımız dönemde iyimser bir patika izlediğini görmekteyiz. Önümüzdeki yılın jeopolitik ve küresel risklere rağmen istikrarlı yapımız ve arabulucu pozisyonumuz neticesinde dış etkilere mümkün olduğunca maruz kalmadan geçirileceğini, dezenflasyon ve büyümenin dengeli bir şekilde devam edeceğini ve bu sayede ülkemiz ekonomisi açısından temkinli ancak verimli ve fırsatlar doğurabilecek bir yıl olacağını düşünüyorum ve umuyorum.

Değerli Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Üst Yönetim'imiz başta olmak üzere, üstün gayretleriyle ikinci faaliyet yılımızı ilkler ve başarılarla tamamlamamıza vesile olan tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ve tebriklerimi sunuyorum. Yeni yılın bankamız ve sektörümüze başarılar; ülkemize ve dünyamıza huzur, güven ve istikrar getirmesini temenni ediyorum.

İkram GÖKTAŞ
Genel Müdür

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

İkram GÖKTAŞ**Genel Müdür**

İkram Göktaş, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Garanti Bankasında Müfettiş Yardımcısı olarak kariyerine başlayan ve çalıştığı süre boyunca Garanti Bankasında çeşitli görevler üstlenen Göktaş, 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumunda, 2006-2015 yılları arasında ise Türkiye Finans Katılım Bankasında Genel Müdür Yardımcılığı dahil olmak üzere birçok alanda yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2015-2023 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası AŞ'de kurucu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Göktaş, Kasım 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Kurucu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Ahmet PARLAK**Genel Müdür Yardımcısı
Satış ve Pazarlama**

2003 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Bölümünden mezun olan Ahmet Parlak, yüksek lisans eğitimini Bilgi Üniversitesi İşletme Yönetimi Bölümünde tamamlamıştır. 2004 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ'de profesyonel çalışma hayatına başlayan Parlak, şube müdürlüğü dahil olmak üzere birçok pozisyonda görev almıştır. 2016-2023 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Şube ve Bölge Müdürlüğü görevlerini icra eden Parlak, Ekim 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Alpaslan ÖZEN**Genel Müdür Yardımcısı
Hukuk ve Krediler**

Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde tamamlayan Alpaslan Özen, profesyonel çalışma hayatına 1997-1998 yılları arasında Türkiye Tütüncüler Bankası Yaşarbank AŞ'de Avukat olarak başlamıştır. 1998-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası AŞ'de avukatlık görevini yürüten Özen, 2015-2023 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası AŞ'de üst düzey yönetici olarak çalışmıştır. Kasım 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Hukuk ve Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Dr. Eyyüp YILMAZ**Genel Müdür Yardımcısı
İç Sistemler**

Eyyüp Yılmaz 1990 yılında İstanbul Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü Personel Yönetimi Bölümünde tamamlayan Yılmaz, 1999 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Uluslararası İktisat bölümünü bitirerek doktorasını almıştır. 1991 yılında ESBANK TAŞ'de Müfettiş Yardımcısı olarak profesyonel çalışma hayatına başlayan Yılmaz, aynı kurumda üst düzey görevler üstlenmiştir. Family Finans Kurumu AŞ'de Teftiş Kurulu Başkanı, Ülker Grubu şirketlerinde Mali İşler Koordinatörü ve Genel Müdür Yardımcısı pozisyonlarında çalışmıştır. Yine çeşitli üniversitelerde Mali İşler Direktörü ve Genel Sekreterlik görevlerini yürüten Yılmaz, son olarak Favori Çukurova Havalimanı İşletmeciliği AŞ'de çalışmıştır. Kasım 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Dr. İrfan GÜLTAŞ**Genel Müdür Yardımcısı
Yetenek ve Kültür**

1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olan İrfan Gültaş, aynı yıl Garanti Bankası AŞ'de MT (Management Trainee) olarak profesyonel çalışma hayatına başlamıştır. Yüksek lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Davranış Bilimleri bölümünde tamamlayan Gültaş, 2012 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İnsan Kaynakları bölümünü bitirerek doktorasını almıştır. İnsan kaynakları alanında bankacılık, perakende, hızlı tüketim ve hizmet sektörlerinde ulusal & uluslararası ölçekteki farklı şirketlerde tecrübeleri bulunan Gültaş; finans alanında Interbank, Türkiye Finans ve Vakıf Katılım'da üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Son olarak Eminevim'de İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Eylül 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Yetenek ve Kültürden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışma hayatını sürdürmektedir.

Kadir DOĞUERİ**Genel Müdür Yardımcısı
Operasyon**

2002 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olan Kadir Doğueri, yüksek lisansını İşletme Yönetimi bölümünde tamamlamıştır. 2003 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası AŞ'de kariyerine başlayan Doğueri, 12 yıl boyunca aynı kurumda yöneticilik dahil olmak üzere farklı pozisyonlarda görev almıştır. 2015-2023 yılları arasında ise Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Birim Müdürü olarak çalışmıştır. Eylül 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak kariyerine devam etmektedir.

Dünya Katılım Bankası Üst Yönetimi

Kamil KİBAR

Genel Müdür Yardımcısı
Hazine

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olan Kibar, ESBANK AŞ'de profesyonel çalışma hayatına başlamıştır. 2000 yılında ES Securities şirketinde bir yıl çalıştıktan sonra Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ'de kariyerine devam etmiştir. 23 senelik Kuveyt Türk kariyerinde hazine grubunun farklı pozisyonlarında üst düzey görevler icra eden Kibar, Aralık 2023 itibarıyla

Dünya Katılım Bankasında Hazineden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak kariyerine devam etmektedir.

Rıfat DEREGÖZÜ

Genel Müdür Yardımcısı
Bilgi Teknolojileri

1994 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Kontrol ve Bilgisayar Mühendisliği bölümünden lisans derecesi alan Rıfat Deregözü, aynı yıl yine aynı üniversite ve bölümde yüksek lisans öğrenimine başlamıştır. Profesyonel çalışma hayatına 1995 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nda

Sistem Analisti olarak başlayan Deregözü, diğer yandan yüksek lisans eğitimini 1999 yılında tamamlayarak, yüksek mühendis olmuştur. Kariyeri boyunca Sermaye Piyasası Kurulu sonrasında İstanbul Teknik Üniversitesi, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Enerji Piyasaları A.Ş. ve Fibabanka'da teknik ve idari farklı görevlerde bulunan Deregözü Eylül 2025 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Bilgi Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak kariyerine devam etmektedir.



01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Dünya Katılım Bankası'nın 2025 Yılından Satır Başları

İkinci faaliyet yılımız ilkleri, yenilikleri ve istikrarı aynı Dünya'da buluşturdu.

İstikrarlı Finansal Performans Sürüyor

2025 yılında da önceki yıl olduğu gibi yasal büyüme limitlerini zorlayarak büyüme ve kârlılığımızı sürdürdük.

Toplumsal Fayda Odaklı Bankacılık

Rekabetçi ve avantajlı kur marjları ile yeni bir alan açarak toplumsal fayda üretmeye devam ediyoruz. Fizikî altın siparişlerine hediye altın verdiğimiz kampanyalarımızla da bunu pekiştiriyoruz.

"Böyle Bir Dünya Var"

Dünya Katılım'ın "Böyle Bir Dünya Var!" mottosuyla hazırlanan ilk reklam kampanyası vizyona giriyor. Avantajlı Kur Marjları, Fizikî Altın Teslimi ve tasarrufların günlük değerlendirilmesini sağlayan Güneş Katılma Hesabı temalı 3 reklam filmi, 2026 yılı başında izleyicilerle buluşuyor.

Kredi Kartlarımız DKart ve Dünya Katılım Paraf Sizlerle

Kredi kartımız DKart ve Paraf iş birliği ile kullanıma sunduğumuz Dünya Katılım Paraf ile, müşterilerimizi ülke genelindeki Paraf üye iş yerlerini kapsayan

birçok kampanya ve fırsatla buluşturuyoruz. Aynı zamanda Dünya Katılım müşterileri DKart Debit kartları ile ülke genelindeki Halkbank ATM'leri ücretsiz olarak kullanabiliyor.

Servis Bankacılığı Hizmeti Veren İlk Özel Katılım Bankası: Dünya Katılım

Özel bir katılım bankası olarak bir ilki gerçekleştiriyoruz ve BDDK'dan aldığımız onayla birlikte, servis bankacılığı kapsamında Karaca Züccaciye'ye bankacılık altyapısı hizmeti sağlıyoruz. Böylelikle Karaca müşterileri, bankamızın katılım finans ilkelerine uygun ürünleri ile tanışma fırsatı yakalayacak.

İlk Sukuk İhracımızı Gerçekleştirdik

2025 yılı içerisinde ilk sukuk ihracımızı 1 milyar TL ile gerçekleştirdik. Planlanan tutarın 4 katı ilgi gören ihracı takip eden süreçte, yıl boyunca toplam 4 milyar TL'lik sukuk ihracı gerçekleştirmiş olduk. Böylelikle iştirak şirketlerimiz ve iş birliklerimiz aracılığıyla katılım finans ilkelerine uygun, güvenilir ve etik temellere sahip sermaye

piyasası araçlarının gelişimine öncülük etme hedefimizin ilk somut adımını attık.

Masrafsız Bankacılık Konforu Devam Ediyor

Müşterilerimizi masraf ve komisyonlardan uzak tutuyor; müşterilerimizin EFT, FAST ve Havale işlemlerinden ücret almıyoruz.

Hedef 30 Büyükşehir

2025 yılı sonunda 25 şubeye ulaşan bankamız, ilerleyen dönemlerde 30 büyükşehirin tamamına şube açmayı ve ülke nüfusunun büyük çoğunluğuna yalnızca dijital değil, fizikî olarak da ulaşmayı amaçlıyor.



2025 yılı itibarıyla Türkiye ekonomisine sağladığımız finansman desteği 290 milyar TL olarak gerçekleşti. 2025 yılında Türkiye genelindeki şube sayımız 122'ye, çalışan sayımız ise 1.900'ün üzerine çıktı.



Onur GÖK

Emlak Katılım
Genel Müdürü

Kuruluş Yılı	1926 (Emlak ve Eytam Bankası adıyla); 2018 Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	Prof. Dr. Mehmet Emin BİRPINAR
Genel Müdür	Onur GÖK
Genel Merkez Adresi	Barbaros Mah. Begonya Sk. No: 9A Ataşehir/İstanbul
Telefon	0216 266 26 26
Faks	0216 275 25 25
Web Adresi	www.emlakkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	EMLATRISXXX
Şube Sayısı	122
Personel Sayısı	1916

2025 yılı, küresel ölçekte ekonomik belirsizliklerin arttığı; jeopolitik gelişmelerin, ticaret politikalarındaki korumacı eğilimlerin ve bölgesel gerilimlerin ekonomik dengeleri daha görünür biçimde etkilediği bir dönem olarak kayda geçmiştir. Enflasyonla mücadele süreci birçok ülkede önceliğini korurken, para politikalarında daha temkinli ve veri temelli bir yaklaşım öne çıkmıştır.

Küresel ekonomiler, 2025 yılına damgasını vuran zorluklara rağmen yılı umut verici bir şekilde kapattı. Birçok ülke, henüz tam istenilen seviyelere gilemeyen enflasyon baskıları ve küresel tedarik zinciri sorunları gibi engellere karşı büyüme beklentilerini korudu ve ekonomik faaliyetlerinde iyileşme sinyalleri aldı. Özellikle gelişmekte olan ekonomiler, bu dönemde daha hızlı bir toparlanma süreci yaşadı.

Türkiye ekonomisi küresel olumsuz gelişmelerin yol açtığı şoklara karşı dayanıklılığını ispat ettiği ve sürdürülebilir büyümesini devam ettirdiği başarılı bir yılı geride bıraktı. Ekonomi programımız kesintisiz ve kararlılıkla devam ederken programın olumlu yansımaları her alanda görülmeye başlandı. Fiyat istikrarını tesis etmeye yönelik kararlı duruş, mali disiplinle desteklenirken;

Emlak Katılım Bankası Genel Müdürü'nün Mesajı

güven ortamının pekiştirilmesi ve öngörülebilirliğin artırılması temel öncelikler arasında yer aldı.

Üretim, istihdam ve ihracat ekseninde şekillenen büyüme yaklaşımı sürdürülmüş; kaynakların verimli kullanımını esas alan uygulamalar ekonomik aktivitenin daha sağlıklı bir zeminde ilerlemesine katkı sağlamıştır. Finansal göstergelerde gözlenen iyileşme, ülkemizin risk algısındaki toparlanma ve uluslararası değerlendirmelerde kaydedilen olumlu gelişmeler, uygulanan politikaların etkinliğini teyit eden unsurlar olmuştur.

Bu çerçevede katılım bankacılığı sektörü, reel ekonomiyle kurduğu güçlü bağ ve risk paylaşımına dayalı iş modeliyle dengeli büyüme sürecine katkısını sürdürmüştür. Emlak Katılım olarak biz de güçlü sermaye yapımız, etkin risk yönetimi anlayışımız ve sürdürülebilirlik odaklı stratejimizle üretim ve yatırım odaklı finansmanı önceliklendirdik. Katılım finans ilkeleri doğrultusunda geliştirdiğimiz yenilikçi ürün ve hizmetler ile finansal kapsayıcılığın artırılmasına katkı sağlarken, ülkemizin uzun vadeli kalkınma hedefleriyle uyumlu bir büyüme performansı ortaya koyduk.

Katılım finans sektöründe istikrarlı büyümesini sürdüren bankamız, bu dönemde sektör ortalamalarının üzerinde bir büyüme ve kârlılık elde etmeyi başarmış sayılı bankalardan biri oldu. 2025 yıl sonu itibarıyla net kârımız, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %59 oranında artarak 13,9 milyar TL'ye yükseldi

ve özsermaye kârlılığımız %55 olarak gerçekleşti.

Aktif büyüklüğümüz 410 milyar TL'ye, toplanan fonlarımız 311 milyar TL'ye, kullanılan fonlarımız ise 242 milyar TL'ye ulaştı. 2025 yılı itibarıyla Türkiye ekonomisine sağladığımız finansman desteği 290 milyar TL olarak gerçekleşti. 2025 yılında Türkiye genelindeki şube sayımız 122'ye, çalışan sayımız ise 1.900'ün üzerine çıktı.

2025 yıl sonu itibarıyla yurt içinde ihraç ettiğimiz kira sertifikası (sukuk) ihraç hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre %26 oranında artarak 39,7 Milyar TL'ye ulaştı. Aracılığını ve danışmanlığını üstlendiğimiz sukuk ihraçlarında, dolaşımdaki 8,3 milyar TL tutarındaki sukuk bakiyesi ile sektördeki %17'lik pazar payımızla üst sıralarda yer alıyoruz.

2025 yılı içerisinde gerçekleştirdiğimiz sürdürülebilir sukuk ihraçlarıyla, tematik sukuk alanındaki etkinliğimizi güçlendirmeye devam ettik. Bu kapsamda sağlanan fonlar; deprem bölgesinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin finansmanı, sosyal kalkınmaya katkı sağlayan projeler ile iklim değişikliğiyle mücadeleyle yönelik yatırımların desteklenmesinde kullanıldı.

2025 hedeflerimiz doğrultusunda bankamızın iştiraki olarak kurduğumuz "Emlak Katılım Tasarruf Finansman" şirketimiz resmen faaliyetlerine başladı. Bu hamleyle Türkiye'de ilk kez bir banka, tasarruf finansman sektörüne giriş yaparak ev, araç ve iş yeri ihtiyaçları için

finansal çözümler sunuyor. "Faizsiz, güvenilir ve sürdürülebilir finansman" modeline dayalı tasarruf finansman sistemiyle; dileyen herkesin ev, araç ve iş yeri ihtiyaçları için Emlak Katılım güvencesiyle yanlarında olacağız.

Emlak Katılım olarak bu dönemde Portföy Yönetimi Şirketimizi de kurduk. Katılım finans ilkeleri doğrultusunda yatırımcılara şeffaf, güvenilir ve sürdürülebilir portföy yönetimi hizmetleri sunuyor ve sermaye piyasaları ile finansal okuryazarlığın gelişimine katkı sağlayacak fon yapıları oluşturmayı hedefliyoruz. Kurulması planlanan fonların, Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu uzun vadeli ve nitelikli finansman kaynaklarının artırılmasına katkı sağlaması ve Gayrimenkul Yatırım Fonları aracılığıyla konut sektörünün finansmanında etkin bir rol üstlenmesini hedefliyoruz.

Önümüzdeki dönemde de istikrarlı, şeffaf ve değer üreten bir finansal mimarinin güçlenmesine katkı sunmayı sürdüreceğiz. Güçlü kurumsal yapımız, temkinli risk yönetim anlayışımız ve paydaşlarımızdan aldığımız destekle, ülke ekonomisine değer katmaya ve katılım finans ilkeleri doğrultusunda sorumluluk üstlenmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla

Onur GÖK

Emlak Katılım Genel Müdürü

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Onur GÖK**Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi**

Mesleki kariyerine 2011 yılında Vergi Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış ve yapılan yeterlik sınavında başarı göstererek 01.07.2015 tarih ve 29403 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan üçlü Kararname ile Vergi Müfettişliğine atanmıştır. Eylül 2017-Nisan 2018 tarihleri arasında Vergi Denetim Kurulu Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu raportörlüğü yapmış ve ayrıca Kurul Başkanlığının Mevzuat Birimi'nde görev almıştır.

Nisan 2018 tarihinde Bakanlık Makamı Oluru ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi Genel Sekreter Yardımcısı olarak atanmış olup, Mart 2019 tarihine kadar bu görevde bulunmuştur. Vergi Konseyi bünyesinde başta Gelir ve Kurumlar Vergisi Reformu Çalışmaları olmak üzere İstanbul Finans Merkezi Çalışmaları ve vergi reformu çalışmalarına, çalışma grubu üyesi olarak iştirak etmiştir.

Nisan 2019-Haziran 2021 tarihinde Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Kurul Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bu süre zarfında Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu Başkanlığı ve Merkez Disiplin Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürütmüştür. Ocak 2020-Temmuz 2021 tarihleri arasında Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Kurul Başkan Yardımcılığı görevi ile birlikte Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi Genel Sekreteri ve İcra Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmıştır.

Aralık 2021-Haziran 2023 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakan Danışmanı olarak görev yapmıştır. Haziran 2022-Temmuz 2023 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürü olarak görev yapmıştır.

Ayrıca İller Bankası A.Ş. Denetim Kurulu, Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim

Kurulu, Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu, Avrupa Yatırım Fonu Türkiye Büyüme ve Girişimcilik Fonu Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur.

TÜRMOB tarafından yapılan Yeminli Mali Müşavirlik Sınavını başarı ile tamamlayarak Yeminli Mali Müşavir olmaya hak kazanmıştır. Vergi mevzuatı ve uygulamasına ilişkin olarak kaleme almış olduğu "Kurumlar Vergisi Revizyonu" ve "Gelir Vergisi Matrahının Tespiti ve Beyanı: Açıklama ve Örneklerle" başlıklı 2 adet kitabı bulunmaktadır. Bununla birlikte ulusal ve uluslararası kongrelerde yayımlanmış çalışmaları ile mali hukuk ve ekonomi alanlarında altmışın üzerinde makale ve yazısı bulunmaktadır.

Onur GÖK, 14 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ali Kemal KÜÇÜKCAN**Hazine ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı**

1975 yılında doğdu. 1992 yılında Ankara Fen Lisesi, 1998 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği, 2003 yılında Yeditepe Üniversitesi MBA yüksek lisansını tamamladı.

2000 yılında Garanti Bankası Finansal Kurumlar biriminde göreve başlayan KÜÇÜKCAN; Finansal Kurumlar Birimi Kıdemli Bölge Yöneticiliği, Finansal Kurumlar Birimi Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2013-2019 yılları arasında Şekerbank Finansal Kurumlar-Uluslararası Bankacılık Birim Müdürlüğü görevi yapmıştır. 2019 yılı Mart ayından itibaren kariyerine Türkiye Emlak Katılım Bankasında Finansal Kurumlar Birim Müdürü olarak devam etmiştir.

19.10.2022 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Hazine ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Bülent KARACALAR**Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı**

Bülent Karacalar; 1978 yılında Ankara'da doğmuştur. 2000 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden mezun olduktan sonra çalışma hayatına 2002 yılında Anadolu Finans Kurumu'nda başlayan Sn. Bülent Karacalar; Anadolu Finans ve Family Finans kurumlarının birleşmesi ile görevine Türkiye Finans Katılım Bankası çatısı altında devam etmiş olup, 2011 yılı itibarıyla aynı kurumda Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Kariyerine 2015 - 2023 yılları arasında Ziraat Katılım Bankası'nda devam eden Sn. Karacalar sırasıyla Şube Müdürlüğü, Krediler ve Dış Ticaret Operasyon Bölüm Başkanlığı, Şube Bankacılığı ve Satış Yönetimi Bölüm Başkanlığı ve son olarak Kurumsal Şube Bankacılığı Bölüm Başkanlığı görevlerini yerine getirmiştir.

28.11.2023 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Nihat BULUT**Kredi Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı**

1996 yılında Marmara İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden (İngilizce) mezun oldu. 1998 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı. 2006-2013 yılları arasında sırasıyla Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde ve Ticari Krediler Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Nihat Bulut, 2013 - 2017 yılları arasında ise farklı operasyon birimlerinde Müdürlük görevini üstlenmiştir. Aynı kurumda 2017 yılı Şubat ayından itibaren Kurumsal Krediler Müdürlüğü'nde Müdür unvanıyla kariyerine devam etmiştir.

Emlak Katılım Bankası Üst Yönetimi

02.03.2020 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Krediler Genel Müdür Yardımcısı, ardından 28.11.2023 tarihi itibarıyla da Kredi Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Serkan UMAN

Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1976 yılında Kayseri'de doğdu. 1999 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Matematik lisans bölümünden mezun oldu. Maltepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme-MBA eğitimini 2006 yılında tamamladı. Çalışma hayatına 1999 yılında Türkiye İş Bankası Bilgi Teknolojileri Yazılım Geliştirme Biriminde başlayan Uman, sırasıyla Sistem Analisti, Ekip lideri, Proje Yöneticisi unvanlarında çalıştı. 2011 yılı itibarıyla Softtech bünyesinde Yazılım Sistem Mimarı, Müdür, Direktör, Grup Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı unvanlarında görev aldı. 2022 yılında Hedef Yatırım Bankasında BT ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışan Uman, Haziran 2023 itibarıyla Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı ve Hedef Holding'de Teknoloji Grup Başkanlığı görevlerini sürdürmekteydi. 28 Kasım 2023 tarihinden itibaren Türkiye Emlak Katılım Bankası Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Şenol ALTUNDAŞ

Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

Şenol Altundaş; 1972 yılında İstanbul'da doğmuştur. Marmara Üniversitesi İngilizce Uluslararası İlişkiler bölümünden 1996 yılında mezun olduktan sonra Pamukbank'ta çalışmaya başlayan Sn. Altundaş, 2003 yılında Akbank'ta çalışma

hayatına devam etmiş olup; 2005-2015 yılları arasında Şube Yöneticiliği görevini üstlenmiştir. 2015-2019 yılları arasında Ak Finansal Kiralama AŞ'de Genel Müdürlük görevini başarıyla yürüttükten sonra Türkiye Emlak Katılım Bankası'nda sırasıyla Maslak ve Merkez Şube Müdürü olarak görev almıştır. Sabancı Üniversitesi İngilizce MBA yüksek lisans mezunu olan Sn. Altundaş iyi derecede İngilizce bilmektedir.

28.11.2023 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Tuğba GEDİKLİ

Finans Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat lisans mezunu olan Tuğba Gedikli, iş yaşamına HSBC Bank'ta başlamıştır. Kariyerine, bağımsız denetim şirketi olan PwC'de kıdemli ekip şefi olarak devam etmiş; gayrimenkul, enerji, üretim ve finansal hizmetler başta olmak üzere çeşitli sektör firmalarının bağımsız denetiminde ve şirketlerin halka arz projelerinde görev almıştır. 2014 yılında Unilever'e katılmış, finansal raporlama ve bütçe departmanlarında yöneticilik görevleri üstlenmiştir. 2017 yılı itibarıyla Emlak Konut GYO şirketinde sırasıyla Yönetim Danışmanı, Yatırımcı ilişkileri ve Finansman Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 2018 yılında Türkiye Emlak Katılım Bankası'nda Bütçe ve Finansal Raporlama Direktörü olarak göreve başlayan Tuğba Gedikli, Banka'nın yeniden faaliyete geçişi ve kuruluşuna ilişkin süreçlerde yer almıştır.

19 Ekim 2022 tarihinden itibaren Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Uğur KARA

İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı

Pamukkale Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Uğur Kara Marmara Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 2003 yılında İSTAÇ A.Ş'de başlayan Kara, 2012-2018 yılları arasında İnsan Kaynakları Müdürü olarak devam etti. 2018 yılında İSPARK A.Ş'nin Genel Müdürlüğü görevini üstlenen Uğur Kara, 14 Ekim 2019 itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yalçın GÜDÜL

Hukuk Genel Müdür Yardımcısı

1978 yılında Zonguldak'ta doğdu. 2002 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu. 2003 -2004 yıllarında avukatlık stajını tamamladıktan sonra uluslararası hukuk ve Ticaret hukuku alanında değişik hukuk firmalarında avukatlık ve danışmanlık yapmıştır. 2019 yılından itibaren Türkiye Emlak Katılım Bankası'nda kariyerini sürdüren Sn. GÜDÜL sırasıyla Hukuki Danışmanlık Müşaviri ve Hukuki Danışmanlık ve Takip Direktörü görevlerini üstlenmiştir.

27.02.2025 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Hukuk Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

2025 yılında dijital dönüşüm stratejisi doğrultusunda müşterilerimizin değişen ihtiyaç ve beklentilerini odağa alarak kullanıcı deneyimini sürekli geliştirmeye, dijital kanallarda fark oluşturan ve sektöre yön veren çözümleri hayata geçirmeye devam ettik.

Sektörün İlk Katılım Esaslı Bireysel Saklama Faaliyetini Gerçekleştirdik

Katılım esaslı portföy saklama lisansına sahip ilk finansal kurum olarak 2025 yıl sonu itibarıyla saklamasını gerçekleştirdiğimiz katılım esaslı fon sayısı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %50 artarak 36'ya yükseldi. Saklama hizmetleri alanındaki büyümemizi yalnızca kolektif saklama tarafında değil, bireysel saklama tarafında da sürdürmekteyiz. Bu doğrultuda, 2025 yılı içerisinde sektörün ilk katılım esaslı bireysel saklama faaliyetini başlatarak önemli bir ilke imza attık. Söz konusu hizmeti Saklama Şubemiz aracılığıyla müşterilerimize sunduk ve dört portföy yönetim şirketine bireysel saklama hizmeti vermeye başladık.

Servis Modeli Bankacılığında Faaliyet İzni Alan İlk Kamu ve Katılım Bankası Olduk

Geri dönüştürülebilir ambalajların yeniden kullanılmasına imkân sağlayan DYS (Depozito Yönetim Sistemi) projesinin mobil uygulaması DOA (Depozitosu Olan Ambalajlar) üzerinden servis modeli bankacılığına güçlü bir giriş yaptık. Servis modeli bankacılığında BDDK'dan faaliyet izni onayı alan ilk kamu ve katılım bankası olduk. Bu hamleyle DOA mobil uygulamasındaki finansal akış Emlak Katılım alt yapısı üzerinden e-cüzdan entegrasyonu ile sunuluyor. Çevreci tüketim

alışkanlıklarını teşvik eden DOA; kullanıcıların hem çevre dostu ürün tercihlerini destekliyor hem de depozito iade süreçlerini uçtan uca dijital olarak yönetmelerini sağlıyor.

Konut Leasing Destekli Finansman Modeli ile Sektörde İlke İmza Attık

Emlak Katılım olarak konut leasing destekli finansman modeli ile katılım finans sektöründe bir ilke daha imza attık. Emlak Konut tarafından farklı gelir gruplarına hitap etmek amacıyla başlatılan 'Kazançlı Yatırım Kampanyası' kapsamında aktif rol üstlenerek ev sahibi olmak isteyen vatandaşlarımıza leasing destekli finansman modeli sunduk.

Çiftçilere Takas ve Saklama Hizmeti Sunan İlk Katılım Bankası Olduk

Türkiye Ürün İhtisas Borsası Elektronik Ürün Senedi piyasasında alım-satım işlemleri gerçekleştiren çiftçi ve yatırımcılara, takas ve saklama hizmeti sunan ilk katılım bankası biz olduk. Bankamız bu süreçte Türkiye genelinde yaygın bir işlem ağı sağlayan tüm ürün piyasası aracı kurumları ile iş birliği yaparak hizmet ağını büyötmektedir.

Alternatif Finansman Modelleri ve Yeni Ürünlerimiz ile Müşterilerimizin Yanında Olduk

2025 yılı boyunca, yeni ürün ve finansman paketlerimizle müşterilerimizin yanında olmaya

Emlak Katılım Bankası'nın 2025 Yılı Satır Başları

devam ettik. Bankamızda aktif birden fazla cari hesabı olan ve bu hesapları tek hesaptan kontrol etmek isteyen müşterilerimize yönelik olarak nakit yönetimini içeren "Havuz Hesap" ürünümüzü hayata geçirdik. Emekli müşterilerimize destek olmak amacıyla ise para transferi, kiralık kasa, katılma hesabı ve finansman işlemlerinde emeklilerimizin ihtiyaç duyduğu bankacılık işlemlerinde özel ayrıcalıklar sağladık.

Altuni Şube Konseptini Hayata Geçirdik

Bankamıza KADSİS (Kuyumcu Altın Değerleme Sistemi) üzerinden fiziki olarak altın teslim eden müşterilerimizin fiziki altın taleplerini güvenilir, şeffaf ve hızlı bir şekilde karşılamak için tasarladığımız Altuni Şube konseptini ilk etapta 20 şubemizde gerçekleştirdik. Ayrıca, bankamıza fiziki olarak altın teslim eden müşterilerimize klasik altın katılma hesaplarından daha yüksek kâr paylaşım oranı ile açılabilen Ziyet Altın Katılma Hesabı ürünümüzü müşterilerimize sunduk.

Doğal Kaynaklarımızı Koruyan Yatırımlara Finansman Desteği Sağladık

Karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik yatırımlar, makine alımları ve diğer işlemler için işletmelere Atık Yönetimi Finansmanı kolaylığını getirdik. Bu finansman ürünümüz ile çevresel etkilerin azaltılmasına ve doğal kaynakların korunmasına destek olmayı hedefliyoruz. İklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerimiz doğrultusunda geliştirdiğimiz Mavi Finansman ürünümüzle denizlerimizi, kıyılarımızı ve doğal kaynaklarımızı koruyan yatırımlara;

uygun oranlar ve uzun vadeli ödeme seçenekleriyle finansman desteği sağlamaktayız.

Gayrimenkul Sertifikası Finansmanı ile Müşterilerimize Yatırım İmkânı Sağladık

Gayrimenkul Sertifikası Finansmanı kapsamında, gerçek ve tüzel müşterilerimizin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ihraç edilen ve Borsa İstanbul'da işlem gören gayrimenkul sertifikalarına yatırım yapabilmelerine imkân sağlandı. Bu finansman yapısı sayesinde müşterilerimiz, ilgili projelere doğrudan ortak olma fırsatı elde ederken; yatırımlarını katılım finans ilkeleriyle uyumlu, şeffaf ve faizsiz bir yapı içerisinde gerçekleştirdi. Söz konusu ürün, sermaye piyasaları ile reel sektör arasındaki etkileşimin güçlendirilmesine katkı sağlarken, gayrimenkul yatırımlarına erişimin daha geniş bir yatırımcı kitlesine yayılmasına olanak tanıdı.

Sağlık Sigortası İşlemlerinde Müşterilerimize Önemli Fırsatlar Sunduk

Türkiye Katılım Sigorta ile sağladığımız ürün entegrasyonu sayesinde müşterilerimize yurt dışı seyahatlerinde beklenmedik hastalıklara karşı teminat sağlayan bir sigorta ürünü olan Seyahat Sağlık Sigortasının şubelerimizden satış işlemlerinin yapılabilmesine imkân sağladık. Ayrıca, uluslararası seyahatlerde kendi aracılığıyla Avrupa standartlarını sağlayan trafik poliçesine ek olarak yapılan bir sigorta ürünü olan Yeşil Kart Sigortası'nın da şubelerimizden satış işlemlerinin yapılabilmesine olanak sağladık. Bereket Sigorta ile sağladığımız ürün entegrasyonu sayesinde ise Dünya Sağlık Örgütü tarafından acil durum

olarak tanımlanan hastalık ve kaza durumlarında acil tedavi masraflarının karşılanmasını sağlayan Doktorum Benimle Acil Sağlık Sigortasının şubelerimizden satış işlemlerinin yapılabilmesine imkân sağladık.

Dijital Kanallarda Fark Oluşturan Çözümler Hayata Geçirdik

2025 yılında dijital dönüşüm stratejisi doğrultusunda müşterilerimizin değişen ihtiyaç ve beklentilerini odağa alarak kullanıcı deneyimini sürekli geliştirmeye, dijital kanallarda fark oluşturan ve sektöre yön veren çözümleri hayata geçirmeye devam ettik. Müşteri ihtiyaçlarını odağına alan yeni API'ler ve genişleyen finansal ekosistem çözümlerimizle müşterilerimize daha hızlı, kolay ve kişiselleştirilmiş hizmetler sunuyoruz.

Yeni dijital bankacılık projeleri ve iletişim çalışmalarımız kapsamında; geçen yıla göre dijital müşteri sayımız %55, uzaktan edinilen bireysel müşteri sayımız ise %61 oranında büyüdü. Müşterilerimizin ilk temas kanalı olan Emlak Katılım Mobil'in yeni özellikleri müşterilerimizin hizmetine sunulurken dijital kanallarımızı aktif olarak kullanan müşteri sayımızda %73 oranında artış sağlandı. Kredi kartı başvurularında sözleşme ve talep onayına dair dijital dönüşüm süreci tamamlanarak mobil onay sistemi devreye alındı. Bu sayede süreçler hem müşteri deneyimi hem de operasyonel verimlilik açısından önemli ölçüde hızlandı. Ödeme aracımız olan Emlak Katılım CepPOS'un müşteri sayısı bu yıl %29, Fiziki Android POS'un müşteri sayısı ise %32 oranında artış gösterdi. İşlem hacmi ise bir önceki yıla göre %146 oranında arttı.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Aralık 2025 itibarıyla sektörün toplam aktif büyüklüğü 47 trilyon TL'ye ulaşırken, krediler 23 trilyon TL, mevduat ise 27 trilyon TL seviyesinde gerçekleşti.



Galip KARAGÖZ
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Kuruluş Yılı	2022
Ortaklık Yapısı	100.0000%
- Hayat Kimya Sanayi A.Ş.	55.0000%
- Kastamonu Entegre Ağaç Sanayi Ticaret A.Ş.	24.9999%
- Hayat Holding A.Ş.	20.0000%
- Diğer	0.0001%
Yönetim Kurulu Başkanı	Ahmet Yahya KİÇİLİ
Genel Müdür	Galip KARAGÖZ
Genel Merkez Adresi	Altunizade Mah. Mahir İz Caddesi No:25 İç Kapı No:1 Üsküdar/İstanbul
Telefon	Genel Müdürlük: 0 216 939 60 00 İletişim Merkezi : 444 4 988
Web Adresi	www.hayatfinans.com.tr
EFT Kodu	212
SWIFT Kodu	HTYBTRIS
Personel Sayısı	306

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ekonomide belirsizliklerin sürdüğü ancak enflasyonla mücadelede önemli mesafe kat edilen bir dönem olarak geride kaldı. Jeopolitik gerilimler, ticaret politikalarındaki korumacı eğilimler ve ABD'nin gümrük tarifelerindeki değişiklikler küresel piyasaları şekillendirmeye devam etti. IMF verilerine göre küresel ekonomi 2025 yılında %3,2 oranında büyürken, ABD ekonomisi %2,7 ile beklentilerin üzerinde performans sergiledi. Avrupa Bölgesi ise %0,8 büyümeye ile zayıf seyrini sürdürdü.

Türkiye'de ise kararlılıkla sürdürülen parasal sıkılaştırma politikaları meyvelerini vermeye başladı. Yıllık enflasyon oranı %44,4'ten %30,9 seviyelerine gerileyerek dezenflasyon sürecinde önemli bir aşama kaydedildi. Merkez Bankası'nın sıkı duruşu ve makro ihtiyati tedbirler sayesinde finansal istikrar korunurken, ekonomi %3,6 oranında büyümeye kaydetti. Türkiye, IMF sıralamasında 16. büyük ekonomi konumunu koruyarak 1,56 trilyon dolarlık GSYH büyüklüğüne ulaştı. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarından alınan not artışları, ekonomi politikalarına duyulan güvenin somut bir göstergesi oldu.

Bankacılık sektörü, 2025 yılında güçlü sermaye yapısı ve sağlam bilanço görünümüyle ekonominin temel direği olmaya devam etti. Aralık 2025 itibarıyla sektörün toplam aktif büyüklüğü 47 trilyon TL'ye ulaşırken, krediler 23 trilyon

Hayat Finans Katılım Bankası Genel Müdürü'nün Mesajı

TL, mevduat ise 27 trilyon TL seviyesinde gerçekleşti. Katılım bankacılığı da güçlü büyüme trendini sürdürerek sektördeki payını artırmaya devam etti.

Hayat Finans olarak, küresel ekonomideki belirsizliklere ve sıkı para politikası koşullarına rağmen, 2025 yılında dijital bankacılık alanındaki yetkinliklerimizi derinleştirdik, veri odaklı yönetim anlayışımızı güçlendirdik ve sürdürülebilir büyüme stratejimizi kararlılıkla hayata geçirdik:

- ▷ **Sermaye Gücü:** 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz 1,5 milyar TL sermaye artışı ile güçlü sermaye yapımızı korurken, %23,1 sermaye yeterlilik oranı ile sektördeki en sağlam finansal yapılardan biri olma konumumuzu sürdürdük. Sermaye yapımızı daha da güçlendirmek amacıyla, Ocak 2026'da 2 milyar TL tutarında yeni bir sermaye artışı gerçekleştirdik
- ▷ **Büyüme İvmesi:** 2025 yılsonunda aktif büyüklüğümüzü bir önceki yıla göre %101 artırarak 25 milyar TL'nin üzerine çıkardık. Aynı dönemde fon kullandırılarımızı 13,8 milyar TL'ye, topladığımız fonları ise 18,8 milyar TL seviyesine yükselterek sürdürülebilir ve dengeli büyüme performansımızı koruduk. Bu gelişim, müşterilerimizin Bankamıza duyduğu güvenin güçlü bir göstergesi niteliğindedir.
- ▷ **Müşteri Tabanı:** Dijital kanallarımız aracılığıyla ulaştığımız 1,8 milyon müşteri, erişilebilir ve teknoloji odaklı bankacılık modelimizin toplumda güçlü bir karşılık bulunduğunu göstermektedir.

Müşterilerimizin finansal ihtiyaçlarına pratik ve kazançlı çözümler sunmak amacıyla ürün yelpazemizi 2025 yılında dört temel odak noktasıyla genişlettik:

- ▷ **KOBİ'ye Hayat:** KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştıran, maliyet avantajı sağlayan ve tamamen dijital kanallar üzerinden sunulan bir hizmet modeli geliştirdik. Dijital teminat mektupları, evraksız finansman tahsisi, Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) çözümleri ve Business Kart ürünümüz ile işletmelerin finansal süreçlerini hızlı ve verimli şekilde yönetmelerine imkân sağladık. Dijital bankacılık modelimizin sağladığı maliyet avantajlarını ise ücretsiz ve avantajlı hizmetler olarak işletmelere yansıttık.
- ▷ **Avantajlı Hesap:** Kişiselleştirilmiş avantajlar sunan katılma hesabımız ile müşterilerimize rekabetçi ve güvenilir bir tasarruf alternatifi sunduk.
- ▷ **Biz Kart:** 2026'da yaygınlaştırmayı hedeflediğimiz yeni nesil banka kartımız Biz Kart ile 8 yaş ve üzeri bireylerin finansal hayata kontrollü, özgür ve şeffaf bir biçimde katılımını desteklemeyi amaçlıyoruz.
- ▷ **Dijital Cüzdan ve Yapay Zekâ:** "Hayat Pay" dijital cüzdanımız ile kullanıcılarımızın fatura ödeme ve para transferi gibi temel finansal işlemlerini ve müşteri etkileşimini güçlendiren çözümleri tek bir platform üzerinden kolay ve hızlı şekilde gerçekleştirmelerini sağladık. Süreçlerimize entegre ettiğimiz yapay zekâ uygulamalarıyla da operasyonel

verimliliğimizi ve müşteri deneyimini önemli ölçüde geliştirdik.

2026 yılına girerken temel önceliğimiz, dijitalleşmenin sunduğu imkânları katılım bankacılığı prensipleriyle daha derin ve etkin şekilde entegre etmektir:

- ▷ **Yeni Nesil Çözümler:** 2026 yılında ürün yelpazemizi daha da zenginleştirerek, kullanıcılarımıza değer katan ve sürdürülebilir büyüme stratejimizi destekleyen yenilikçi çözümler geliştirmeye devam edeceğiz.
- ▷ **Müşteri Memnuniyeti:** Genişleyen insan kaynağımız ve yapay zekâ destekli süreçlerimizle, müşteri deneyimini en üst seviyeye taşımayı ve müşteri memnuniyetini öncelikli hedefimiz olarak korumayı sürdüreceğiz.
- ▷ **Sürdürülebilir Büyüme:** Ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkı sağlarken, yenilikçiliği merkeze alan bankacılık anlayışımızla sektörde öncü rolümüzü güçlendirmeye devam edeceğiz.

Bu başarıda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma, bizlere yön veren Yönetim Kurulumuza ve Hayat Finans'a güven duyan değerli müşterilerimize teşekkürlerimi sunuyorum. Türkiye'nin dijital finansal geleceğini birlikte inşa etme kararlılığımızı sürdürüyoruz.

Saygılarımla,

Galip KARAGÖZ
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Hayat Finans Katılım Bankası Üst Yönetim

Özer BARAN

1999'da Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan BARAN, 2007 yılında İzmir Ekonomi Üniversitesi Finans Ekonomisi Yüksek Lisans Programını tamamladı.

Kariyerine Bankacılık sektöründe başlayan BARAN, 1999-2007 yılları arasında T. İş Bankası A.Ş.'de müfettiş olarak çalışmıştır. 2007-2009 yıllarında HSBC Bank A.Ş.'de Kurumsal Krediler Müdür Yardımcısı, 2009-2010 yıllarında Eurobank Tekfen A.Ş. Risk Yönetimi Müdürü, 2010-2020 yıllarında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Risk Yönetimi ve Krediler Gruplarında Risk Yönetim Başkanlığı ve Krediler Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere farklı görevlerde rol almıştır. 2021-2022 yıllarında Pasha Yatırım Bankası A.Ş. 'de Krediler ve Bilgi Sistemlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

26 yıllık bankacılık ve işletmecilik tecrübesi olan BARAN, 2022 yılı Ağustos ayından itibaren Hayat Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Özgür BİLGİLİ

1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği'nden mezun olan Özgür Bilgili, aynı yıl Dışbank A.Ş.'de Mali Kontrol Management Trainee'si olarak bankacılık kariyerine başlamış, 2003 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi'nde Ekonomi Yüksek Lisans programını tamamlamıştır.

1999-2005 yılları arasında Dışbank'da, 2005-2007 yıllarında Denizbank ve İştiraklerinde, 2007-2009 yıllarında Fortisbank'da Mali Kontrol, Planlama, Raporlama, İnsan Kaynakları ve Aktif-Pasif Yönetimi alanlarında görev yapmıştır. 2009-2012 yılları arasında Finansbank Mali Kontrol ve Planlama bölümünde Müdür olarak çalışmıştır.

2012-2014 yılları arasında Eko Faktoring Mali Kontrol ve Risk Yönetiminden

sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 2014-2017 yılları arasında QNB Finans Faktoring'de CFO, 2017-2020 yılları arasında QNB Finansbank'ta Bütçe ve Performans Yönetiminde Direktör olarak görev almıştır. 2020-2021 yılları arasında Burgan Finansal Kiralama A.Ş.'de Mali İşler ve Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2021-2023 yılları arasında T.O.M. Katılım Bankası'nı da bünyesinde barındıran T.O.M. Finansal Hizmetler Grubu şirketlerinin CFO'su olarak görev yapmıştır.

Kasım 2023 yılında Hayat Finans Katılım Bankası A.Ş. Mali İşler & Raporlama bölümüne Direktör olarak katılan Özgür Bilgili, Haziran 2024'den itibaren Hazine & Mali İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Cevdet YILMAZ

1996 yılında Marmara Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cevdet Yılmaz, 2016 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA (İşletme Yönetimi Yüksek Lisansı) programını tamamlamıştır.

1996-2005 yılları arasında Takasbank, Garanti Bankası Teknoloji Merkezi ve Akbank'ta yazılım uzmanı olarak görev almış; bankacılık uygulamalarına yönelik geliştirme projelerinde çalışmıştır. 2006 yılından itibaren Garanti Bankası Teknoloji Merkezi'nde bilgi sistemleri operasyonları alanında çeşitli yönetim görevleri üstlenmiştir. Bu kapsamda yardım masası ve IT operasyonları yönetimi, müşteri hizmetleri operasyonları, izleme sistemleri ve otomasyon, servis rezilyansı ve iş sürekliliği alanlarında yöneticilik yapmıştır.

Ağustos 2023'te Hayat Finans Katılım Bankası'na Bilgi Sistemleri Direktörü olarak katılan Yılmaz, bankanın veri merkezi, sistem, veri tabanı, ağ ve güvenlik altyapılarının kurulması ve işletilmesinden sorumlu olmuştur.

Ocak 2025 itibarıyla Hayat Finans Katılım Bankası'nda Teknoloji ve Dijital Bankacılık Operasyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta; veri ve yapay zekâ, yazılım geliştirme, IT altyapı yönetimi, dijital bankacılık operasyonları ve teknoloji yönetişimi alanlarını yönetmektedir.

Alper DAYI

1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Alper Dayi, aynı yıl Dışbank'ta Kurumsal Bankacılık MT Programı ile bankacılık kariyerine adım atmıştır. 2012 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Uluslararası Finans alanında yüksek lisans eğitimi almış, 2025 yılında ise Özyeğin Üniversitesi Executive MBA programını başarıyla tamamlamıştır.

1998-2004 yılları arasında Dışbank'ta Kurumsal Pazarlama Yönetmen Yardımcısı ve Yönetmeni olarak görev alan Dayi, 2004-2015 yılları arasında Tekstilbank, Finansbank ve Anadolubank'ın çeşitli şubelerinde Şube Müdürü olarak görev yapmıştır.

Kariyerine 2015 yılından itibaren Fibabanka'da devam eden Dayi, Fibabanka'da Ticari ve Kurumsal şube müdürlüklerinin ardından Ticari Bankacılık Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 2024 yılında ise banka organizasyonunun çevik dönüşüm sürecinde Tüzel Dijital Bankacılık ekiplerine liderlik etmiştir.

Nisan 2025 tarihinde Hayat Finans Katılım Bankası'na katılan Dayi, Eylül 2025 itibarıyla Tüzel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



Gelişmiş yapay zekâ ve veri analitiği altyapımız sayesinde, finansal geçmiş sınırlı ancak ticari potansiyeli yüksek işletmeler için yenilikçi finansman çözümleri sunuldu.

► **İlk Kira Sertifikası (Sukuk)**

İhracı: Finansal ürün çeşitliliğimizi artırmak amacıyla Hayat Varlık Kiralama A.Ş. kurulmuş; bu yapı aracılığıyla dijital bankalar arasında bir ilk olarak 1 milyar TL tutarında sukuk ihracı başarıyla gerçekleştirilmiştir.

► **Güçlü Kredi Derecelendirme**

Notu: JCR Avrasya Derecelendirme tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, bankamızın uzun vadeli ulusal kredi notu A- (tr) olarak belirlenmiş olup, güçlü finansal yapımız ve sürdürülebilir büyüme performansımız teyit edilmiştir.

► **1,8 milyon kullanıcı:** Haziran 2025'te 1 milyon kullanıcı eşiği aşılmış, yıl sonu itibarıyla kullanıcı sayımız 1,8 milyona ulaşmıştır.

► **Tabana yaygın büyüme:** "KOBİ'ye Hayat" mottosuyla, KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştıran, evrak yükünü

ortadan kaldıran, tamamen dijital ve belgesiz finansman süreçleri hayata geçirildi.

► **Kapsayıcı yeni nesil risk**

değerlendirmesi: Gelişmiş yapay zekâ ve veri analitiği altyapımız sayesinde, finansal geçmiş sınırlı ancak ticari potansiyeli yüksek işletmeler için yenilikçi finansman çözümleri sunuldu.

► **Veri Odaklı Hızlı Onay:** Dijital GİB entegrasyonu ile saniyeler içinde analiz yapılarak dakikalar içinde kesinleşen kredi kararı mekanizmaları oluşturuldu.

► **Avantajlı Hesap:** Kişiselleştirilmiş avantajlar sunan katılma hesabımız ile müşterilerimize rekabetçi ve güvenilir bir tasarruf alternatifi sunuldu.

► **Biz Kart:** Bankamızın yenilikçi yüzünü temsil eden, 8 yaş üzeri bireylerin finansal hayata kontrollü, özgür ve şeffaf bir biçimde katılımını sağlayan yeni nesil banka kartımız "Biz Kart" kullanıma sunuldu.

► **Hayat Pay ve Yeni Nesil Ödeme**

Çözümleri: "Hayat Pay" dijital cüzdanımız ile kullanıcılarımızın fatura ödeme ve para transferi gibi temel finansal işlemlerini ve kullanıcı etkileşimini güçlendiren çözümleri tek bir platform üzerinden kolay ve hızlı şekilde gerçekleştirmelerini sağlandı. QR kod ile ödeme ve e-ticaret sitelerinde sanal kart kullanımı gibi modern ödeme çözümleri yapılandırıldı.

► **Platform Entegre Finansman:**

Kullanıcıların faaliyet gösterdiği e-ticaret, pazar yeri ve ERP sistemleriyle "bütünleşik finans" yaklaşımı doğrultusunda entegrasyonlar gerçekleştirilerek, finansal çözümlerin iş süreçlerine doğrudan entegre edildiği kapsamlı bir ekosistem oluşturuldu.

► **Bana Bunu AI Finansman Limiti:**

POS altyapıları üzerinden Karekod (QR kod) ile ödeme ve finansman limiti entegrasyonu sağlanarak, yenilikçi çözümler

Hayat Finans Katılım Bankası 2025 Yılı Satır Başları



geliştirilmiş ve ekosistem derinliği artırılmıştır.

- **Kesintisiz Gelişim:** Yıl boyunca mobil uygulama özelinde 380'in üzerinde geliştirme gerçekleştirilmiş, 19 ayrı mobil sürüm güncellemesi ile uygulamanın performansı, güvenliği ve kullanıcı deneyimi sürekli olarak iyileştirilmiştir.
- **Geleceğin Bankacılığı:** Ses ve metin komutlarıyla işlem yapılmasına imkân tanıyan yapay zekâ asistanları ve otonom yapay zekâ ajanları geliştirilerek, bankacılık hizmetlerinin daha hızlı, kişiselleştirilmiş ve erişilebilir hale getirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- **Akıllı Süreç Yönetimi:** Risk modelleme, dolandırıcılık önleme ve davranış segmentasyonu başta olmak üzere birçok iş sürecinin geliştirme aşamasına makine öğrenimi modelleri entegre edilmiştir. Bu çalışmalar

sonucunda dolandırıcılık engelleme oranı %63 seviyesine ulaşarak sektör ortalamasının üzerinde performans elde edilmiştir.

- **Teknopark Faaliyetleri:** Ege Teknopark'ta yürütülen Ar-Ge faaliyetlerine ek olarak, Zaim Teknopark bünyesinde başlatılan yeni projelerle teknoloji geliştirme ve siber güvenlik alanındaki inovasyon kapasitemiz güçlendirilmiştir.

2025 YILI ÖDÜLLERİMİZ

- Zihinsel Dönüşüm Sohbetleri kısa sürede geniş bir izleyici kitlesine ulaşarak yüksek etkileşim yarattı. Stratejik ve iç görüye dayalı bu yaklaşım, ulusal ve uluslararası platformlarda da karşılık buldu; seri, The Hammers Awards'ta "En İyi Influencer ve Kanaat Önderi İletişimi" kategorisinde Bronz Ödül'e, İstanbul Marketing Awards'ta ise "Marka Tarafından Yaratılan İçerik" ödülüne layık görüldü.

- Aynı zamanda kullanıcılarımızın Hayat Finans'la en yoğun bağ kurduğu kanalımız olan web sitemizi yeniledik. Güncellediğimiz hayatfinans.com.tr daha hızlı ve daha erişilebilir yapıyla prestijli platformlarda aldığı ödüllerle başarısını kanıtladı. Web sitemizin küresel dijital deneyim platformu, Kentico tarafından "Aydın Web Sitesi" seçilmesi ve ardından Altın Örümcek Ödülleri'nde Bankacılık kategorisinde ikincilik elde etmemiz, kullanıcı deneyimi, tasarım ve teknoloji odağımızın güçlü bir göstergesi oldu.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Kuveyt Türk olarak 2025 yılında hem finansal performans hem de müşteri odaklı dönüşüm açısından önemli bir ivme yakaladık. 2025 yılının dördüncü çeyreğine ilişkin konsolide finansal sonuçlarımıza göre; kullandığımız fon büyüklüğü geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 51 artışla 691 milyar TL'ye ulaştı.



Ufuk UYAN

Genel Müdür
Kuveyt Türk Katılım Bankası

Kuruluş Yılı	1989
Ana Ortaklar	-
Yönetim Kurulu Başkanı	Hamad Abdulmohsen ALMARZOUQ
Genel Müdür	Ufuk Uyan
Genel Merkez Adresi	Büyükdere Cad. No: 129/1 34394 Esentepe/ İstanbul
Telefon	0212 354 11 11
Faks	0212 354 12 12
Web Adresi	www.kuveytturk.com.tr
EFT Kodu	205
SWIFT Kodu	KTEFTRIS
Yurt İçi Şube Sayısı	453
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Mali İştirakler	1
Personel Sayısı	6.112

2025 yılı, küresel ölçekte ekonomik büyüme ve ticaretteki dalgalanmaların sürdüğü jeopolitik risklerin ve sıkı para politikalarının etkisinin hissedildiği; yurt içinde ise dezenflasyon sürecinin belirlendiği ve regülasyonların bankacılık sektöründe belirleyici olduğu zorlu bir dönem olarak geçti. Böylesi bir konjonktürde Kuveyt Türk olarak, güçlü bilanço yapımız, ihtiyatlı risk yönetimi anlayışımız ve uzun vadeli bakış açımız sayesinde yılı sürdürülebilir büyüme ve finansal istikrar odağında tamamladık.

2025 yılının ikinci yarısında enflasyonun kademeli olarak gerilemesiyle birlikte, faiz oranlarında kontrollü bir düşüş yaşandı. Ancak, küresel belirsizlikler, jeopolitik riskler ve enerji fiyatlarındaki dalgalanma, sektördeki büyümeyi sınırlayan faktörler olarak devam ediyor. 2026 yılı için beklentiler, yurt içinde düşen enflasyon ve faizlerin etkisiyle finansal koşullarda kademeli bir rahatlama yaşanacağı yönündedir. Bu rahatlama, bankacılık sektöründeki kredi büyümesini destekleyecek, ancak makro ihtiyatı tedbirlerin devam etmesi sektördeki büyüme hızını baskılamayı sürdürecektir.

Kuveyt Türk olarak 2025 yılında hem finansal performans hem de müşteri odaklı dönüşüm açısından önemli bir ivme yakaladık. 2025 yılının dördüncü çeyreğine ilişkin konsolide finansal sonuçlarımıza göre; kullandığımız fon büyüklüğü

Kuveyt Türk Katılım Bankası Genel Müdürü'nün Mesajı

geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 51 artışla 691 milyar TL'ye ulaştı. Konsolide aktif büyüklüğümüz ise 1,45 trilyon TL'ye yükseldi. 2025 yılını 46,7 milyar TL konsolide net kâr ve 136,4 milyar TL özkaynak büyüklüğü ile tamamladık. Toplam fonlama taban (toplanan fonlar ve mevduat dışı kaynaklar) büyüklüğümüz 1,13 trilyon TL seviyesine yükseldi. Kuveyt Türk olarak aktif büyüklük açısından bankacılık sektöründeki güçlü konumumuzu korurken, katılım finans kuruluşları arasındaki öncü rolümüzü 2025'te de sürdürdük.

2025 yılı aynı zamanda, müşteri odaklı stratejilerimizin ve dijital dönüşüm vizyonumuzun somut sonuçlarını daha güçlü biçimde gördüğümüz bir yıl oldu. "Rotamız dijital, odağımız insan" vizyonu ile müşterilerimizi merkeze alan, uçtan uca dijital yolculuklar tasarladık. Dijital kanallar üzerinden gerçekleşen işlem hacmimizde anlamlı bir büyüme sağladık. Bu doğrultuda e-ticaret platformları ve yeni markalarla yaptığımız anlaşmalar ile yerinde finansman kullandırabileceğimiz kanallarımızı artırdık. Açık bankacılık ve servis bankacılığı başta olmak üzere yeni nesil bankacılık alanlarında attığımız adımlar, finansal hizmetlere erişimi kolaylaştırırken müşteri deneyimini daha yalın ve hızlı bir yapıya kavuşturdu.

Dijital dönüşümümüzün temelini ise veriye bakış açımız oluşturdu. Veriyi yalnızca ölçümleme ve raporlama aracı olarak değil, stratejik karar alma süreçlerinin merkezinde konumlandıran bir yaklaşımla ilerliyoruz. Dokuz yıl önce başlattığımız "Veri Nimet Gelişim Programı" kapsamında bugün 1.147 çalışma arkadaşımız veri analitiği yetkinliği kazanmış

durumda. Genel Müdürlük kadrolarımızda her üç yöneticiden birinin veriye dayalı karar alma becerisine sahip olması, kurumumuzun çevikliğini ve karar kalitesini güçlendiren önemli bir unsur haline geldi.

2025'te bu veri temelli yaklaşımı üretken yapay zekâ uygulamalarıyla bir üst seviyeye taşıdık. Yapay zekâyı yalnızca teknolojik bir araç olarak değil, yetkinlik dönüşümünü destekleyen stratejik bir alan olarak ele aldık. Kredi değerlendirme, temerrüt riski, limit ve tahsis süreçlerinden pazarlama, dijital kanallar ve operasyonel süreçlere kadar pek çok alanda yapay zekâ çözümlerini etkin biçimde kullanmaya başladık. Kurum içi dijital asistanımız Palmi'nin üretken yapay zekâ ile güçlendirilmesi, belge yönetiminde Divit ve e-posta süreçlerinde SmartMail projelerimizle birlikte uluslararası alanda Brandon Hall Group Technology Excellence Awards kapsamında üç ayrı ödüle layık görülmemiz, bu alandaki çalışmalarımızın küresel ölçekte de takdir gördüğünün göstergesi oldu.

Sürdürülebilirlik ise Kuveyt Türk'ün uzun vadeli stratejisinin ayrılmaz bir parçası olmaya devam ediyor. Katılım finans ilkeleriyle uyumlu şekilde; çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarını bütüncül bir yaklaşımla ele alıyoruz. Türkiye'de ve dünyada ilk sürdürülebilir sukuk ihracını gerçekleştiren finans kuruluşu olarak, yeşil dönüşümün finansmanında öncü rol üstleniyoruz. Elektrikli ve hibrit araçlardan enerji verimliliği yüksek konut projelerine, çevreci tarım uygulamalarından yenilikçi finansman çözümlerine kadar geniş bir yelpazede sürdürülebilir yatırımları desteklemeyi

sürdürüyoruz. Sürdürülebilirlik Stratejimiz doğrultusunda bu alandaki çalışmalarımızı daha da derinleştirmeyi hedefliyoruz.

2026 yılında Kuveyt Türk olarak büyüme stratejimizi finansal sürdürülebilirlik, müşteriyle derinleşen ilişkiler ve katma değerli hizmetler üzerine kuruyoruz. Tüzel müşterilerimiz için 360 derece hizmet anlayışımızı güçlendirirken, bireysel bankacılık ve özel bankacılık alanlarında faizsiz finans ilkeleri doğrultusunda yenilikçi çözümler sunmaya devam edeceğiz. Dijitalleşme ve yapay zekâ odağındaki yatırımlarımızı artırarak, süreçleri sadeleştiren ve müşteri deneyimini merkeze alan bir bankacılık yaklaşımını kararlılıkla sürdüreceğiz.

Geleceğe bakarken, Kuveyt Türk'ü yalnızca finansal büyüklüğüyle değil; güvenilirliği, çözüm ortaklığı yaklaşımı ve değer üreten katılım finansman modeliyle öne çıkan bir katılım finans kuruluşu olarak konumlandırma hedefimizi koruyoruz. İştiraklerimizle birlikte, müşterilerimizin ihtiyaç duyabileceği tüm finansal çözümleri tek noktadan sunan güvenilir bir kurum olmayı sürdüreceğiz. Çeşitlendirilmiş ürün ve hizmetlerimizle müşteri deneyimini tüm temas noktalarında iyileştirmeye devam edeceğiz. Reel ekonomiye katkı sağlayan, katılım finans ilkelerini daha geniş kitlelere ulaştıran ve paydaşları için kalıcı değer üreten bir finansal yapı inşa etme yolculuğumuzu, aynı kararlılık ve sorumluluk bilinciyle sürdüreceğiz.

Ufuk UYAN

Genel Müdür

Kuveyt Türk Katılım Bankası

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Ufuk UYAN

Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini alan Uyan, iş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlamıştır. 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yapmıştır. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, kariyerine 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak devam etmiştir. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atanmıştır. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Uyan, Kuveyt Türk'te Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevlerine devam etmektedir. Uyan, aynı zamanda; İcra Komitesi, Kredi Komitesi, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyeliği'ni de yürütmektedir.

Dr. R. Ahmet ALBAYRAK

Genel Müdür Yardımcısı
Ticari ve Kurumsal Bankacılık

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ruşen Ahmet Albayrak, 1993 yılında University of North Carolina at Pembroke'tan (ABD) Organizasyonel Liderlik ve İşletme üzerine Yüksek Lisans derecesi, 2007 yılında İTÜ, Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı'nda Teknoloji Yönetimi üzerine yaptığı çalışmalarla Doktor ünvanı almıştır. Katılım bankacılığı sektörüne 1988 yılında dâhil olan Albayrak, 2005'ten itibaren Kuveyt Türk'te Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Ekim 2012'ye kadar Bankacılık Servis Grubu'nu yöneten Albayrak, Aralık 2024 tarihine kadar Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.

Abdurrahman DELİPOYRAZ

Genel Müdür Yardımcısı
KOBİ Bankacılığı

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Abdurrahman Delipoymaz, Kuveyt Türk Ailesi'ndeki kariyerine Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde başlamıştır. 2000 yılına kadar Banka'nın Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Müdürlüğü ile Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü bölümlerinde çalışan Abdurrahman Delipoymaz, 2000-2004 yılları arasında Beşyüzevler ve Bakırköy şubelerinde Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiş, Aralık 2004 tarihi itibarıyla Bölge Müdürlüğü görevine atanarak İstanbul Avrupa-1 ve İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüklerinde görev yapmıştır. Ocak 2015 tarihi itibarıyla, KOBİ Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Ahmet KARACA

Genel Müdür Yardımcısı
Mali İşler

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Ahmet Karaca, 1992 yılında Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı görevine başlamıştır. 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığı'na atanmıştır. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda (BDDK) aynı ünvanla görevini devam ettirmiş ve 2002-2003 yılları arasında BDDK'da Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Yaklaşık bir yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığı'na atanmıştır. 2004-2006 yılları arasında ABD'deki State University of New York at Albany'den ekonomi yüksek lisans derecesini alan Karaca'nın Uluslararası Bankacılık ve Sermaye Piyasaları konusunda yüksek lisans tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006'da Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Mali İşler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Karaca, aynı ünvanla görevine devam etmektedir.

Aslan DEMİR

Genel Müdür Yardımcısı
Hazine ve Uluslararası Bankacılık

Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olan Aslan Demir, yüksek lisansını İngiltere'de Sheffield Üniversitesi'nde "Critical Elements of Strategy Implementation in Banking Sector- Bankacılık Sektöründe Strateji İcrasının Kritik Unsurları" konulu tezi ile tamamlamıştır. İkinci yüksek lisansını ise; 2020 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Yüksek Lisans Programı'nı "Katılım Bankacılık Mevduat Müşterilerinin Davranışları" isimli tezi ile tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Kuveyt Türk Hazine Müdürlüğü'nde başlayan Aslan Demir, altı yıl süre ile Hazine Müdürlüğü'nde görev almış, 2001-2004 tarihleri arasında ise Proje Yönetimi ve Kalite Müdürlüğü'nde kariyerine devam etmiştir. 2005 yılında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürü olarak atanmış ve 2007 yılındaki yeni yapılanma ile birlikte Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. Aralık 2024 tarihine kadar Strateji, İnsan Kaynakları, Dijital Dönüşüm, Kurumsal İletişim ve Kurumsal Performans Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1 Ocak 2025 itibarıyla Hazine ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Demir, aynı zamanda Architech't Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Bahattin AKCA

Teffiş Kurulu Başkanı
Teffiş Kurulu Başkanlığı

Bahattin Akca, İstanbul Üniversitesi İşletme (İngilizce) Bölümü'nden mezun olmuştur. Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1996 yılında Teffiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Akca, 6 yıl süre ile Teffiş Kurulu Başkanlığı'nda görev almış ve 2002 yılında İç Kontrol Başkanlığı'nda kariyerine devam etmiştir. 2003-2007 yılları arasında İç Kontrol Başkanı olarak kariyerini sürdürmüştür. Akca 2007 Eylül ayından itibaren Teffiş Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Kuveyt Türk Katılım Bankası Üst Yönetimi

Bilal SAYIN

Genel Müdür Yardımcısı
Krediler

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Bilal Sayın, 1995 yılında Kuveyt Türk bünyesine katılmıştır. 2003 yılından itibaren Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Hüseyin Cevdet YILMAZ

Genel Müdür Yardımcısı
Risk Kontrol ve Uyum Başkanı

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Hüseyin Cevdet Yılmaz, bankacılık hayatına Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı kurumda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunduktan sonra, Eylül 2000'de Kuveyt Türk'te Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başlamıştır. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atanmıştır. Yılmaz, 2012 yılından itibaren Risk, Kontrol ve Uyum Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

İrfan YILMAZ

Genel Müdür Yardımcısı
Bankacılık Servis Grubu

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan İrfan Yılmaz, bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başlamıştır. 1996 yılında Teftiş Kurulu'na atanmış ve 1998-2000 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan İrfan Yılmaz, beş yıl Bireysel Bankacılık Departmanı'nda görev aldıktan sonra 2005 yılında Bireysel Bankacılık ve İşletme Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir. Ekim 2012 tarihi itibarıyla Bankacılık Servis Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet ORAL

Genel Müdür Yardımcısı
Bireysel ve Özel Bankacılık

Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mehmet Oral, Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1992 yılında Merkez Şubesi'nde başlamıştır. 2000-2005 yılları arasında İMES, Bursa ve Merter şubelerinde Müdür olarak görev almış ve Bölge Müdürlüğü yapısına geçilmesi ile birlikte 2005'te İstanbul Avrupa Yakası Bölge Müdürlüğü'ne Bölge Müdürü olarak atanmıştır. Dört yıl süre ile yürüttüğü Bölge Müdürlüğü görevinin ardından 2009 yılında İK, Eğitim ve Kalite Grup Müdürü olarak kariyerini sürdürmüştür. Ekim 2012 yılından bu yana, Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Nurettin KOLAÇ

Genel Müdür Yardımcısı
Hukuk ve Risk Takip

Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Nurettin Kolaç, bankacılık, finansal kiralama ve sigortacılık sektörlerinde avukat ve hukuk müşaviri olarak 16 yıl görev yapmıştır. 2004 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na (BBDK) katılan Kolaç, 6 yıl boyunca Hukuk Dairesi Başkan Yardımcılığı ve Hukuk Dairesi Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Nisan 2010'da Hukuk ve Risk Takip'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Kuveyt Türk bünyesine katılmıştır. 2015-2018 yılları arasında KT Portföy Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Mart 2018-Ekim 2020 tarihleri arasında Neova Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Kolaç, 21 Ekim 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Neova Sigorta A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Nurettin Kolaç bankacılık ile ilgili bazı mesleki birliklerde çeşitli çalışma komitesi başkanlıkları ve üyelikleri görevlerini de sürdürmektedir. Bankacılık ve hukuk alanında 36 yıllık tecrübeye sahip olan Kolaç; Kurumsal, Ticari, KOBİ ve Bireysel Risk Takip, Kredi Risk İzleme, Teminat Takip, Müşteri Hakları ve Mevzuat ile Hukuk ve Takip

İşleri'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Dr. Okan ACAR

Genel Müdür Yardımcısı
Dijital Bankacılık ve Ödeme Sistemleri

Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Okan Acar, yüksek lisans ve doktorasını İstanbul Üniversitesi'nde Bankacılık üzerine yapmıştır. Kariyerine Pamukbank'ta başlayan Acar, 2004 yılında Kuveyt Türk Kredi Ürün Geliştirme Uzmanı olarak devam etmiştir. Acar, 2014 yılına kadar Bireysel ve İşletme Ürün Geliştirme Müdürü ve Bireysel ve İşletme Pazarlama Müdürü görevlerini sürdürmüştür. 2020 yılına kadar Dijital Pazarlama Müdürü, Özel Bankacılık Grup Müdürü, Dijital Dönüşüm Grup Müdürü görevlerinde bulunmuştur. Bu tarihten itibaren Dijital Bankacılık Grup Müdürü olarak görev yapan Okan Acar, 1 Ocak 2025 itibarıyla Dijital Bankacılık ve Ödeme Sistemleri Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna atanmıştır.

Semih SEL

Genel Müdür Yardımcısı
İnsan Kaynakları ve Strateji

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunu olan Semih Sel, iş hayatına 2000 yılında Kuveyt Türk'te Kalite Geliştirme Uzmanı olarak başlamıştır. 2004-2007 arasında İnsan Kaynakları İş Geliştirme Sorumlusu olarak görev alan Sel, 2009'a kadar İnsan Kaynakları İş Ortağı olarak; işe alım, kariyer ve performans yönetiminden sorumlu olmuştur. 2012 yılına kadar İnsan Kaynakları Müdürü görevini sürdüren Semih Sel, bu tarihten sonra İnsan Kaynakları Grup Müdürü olarak atanarak, İnsan Kaynakları departmanı dahil 5 departmanın sorumluluğunu yürütmüş, bankacılık sektöründe esnek yan hakların ilk kez uygulanması ve Kuveyt Türk Bankacılık Akademisi kuruluşu gibi birçok ödüllü projeye liderlik yapmıştır. Semih Sel, 1 Ocak 2025 itibarıyla Kuveyt Türk İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Kuveyt Türk, 2025 yılında katılım finans ilkeleri doğrultusunda geliştirdiği yenilikçi ürün ve hizmetlerle reel ekonomiyi desteklemeyi, dijital dönüşüm yatırımlarını hızlandırmayı ve sürdürülebilirlik odaklı projelerle toplumsal fayda üretmeyi önceliklendirdi.

Kuveyt Türk, 2025 yılında katılım finans ilkeleri doğrultusunda geliştirdiği yenilikçi ürün ve hizmetlerle reel ekonomiyi desteklemeyi, dijital dönüşüm yatırımlarını hızlandırmayı ve sürdürülebilirlik odaklı projelerle toplumsal fayda üretmeyi önceliklendirdi. Kurum, finansman faaliyetlerini yalnızca büyüme odağında değil; değer üretme, erişilebilirliği artırma ve katılım finans modelinin kapsayıcılığını güçlendirme yaklaşımıyla sürdürdü.

Reel Ekonomiye ve İhracata Destek

2025 yılında Kuveyt Türk, dış ticaretin finansmanında katılım bankacılığı prensipleriyle geliştirilen öncü çözümlerle öne çıktı. Türk Eximbank ile gerçekleştirilen iş birlikleri kapsamında ihracatçı firmalara yönelik yeni nesil finansman ve teminat yapıları devreye alındı. Katılım esaslı alacak sigortası uygulamasının Kuveyt Türk şubeleri aracılığıyla yaygınlaştırılması sayesinde ihracatçıların tahsilat risklerini güvence altına alması ve finansmana daha kolay erişmesi sağlandı.

Ayrıca Türk Eximbank iş birliğiyle hayata geçirilen ihracat destek finansmanı programı ile faiz hassasiyeti olan firmalara, TCMB kaynaklı yapıya dayanan katılım finans uyumlu alternatif bir çözüm sunuldu. Böylece ihracatın

finansmanında daha kapsayıcı bir model geliştirildi. Bu uygulamalar, katılım bankacılığının dış ticaretteki rolünü güçlendiren önemli adımlar arasında yer aldı.

Stratejik Projelere Finansman Katkısı

Kuveyt Türk, 2025 yılında ülke ekonomisinin uzun vadeli kalkınmasına katkı sağlayan büyük ölçekli altyapı yatırımlarında da aktif rol aldı. Antalya-Alanya Otoyolu Projesi'ne sağlanan finansman desteği ile hem bölgesel kalkınmaya hem de sürdürülebilir ulaşım altyapısına katkı sunuldu. Projenin tamamlanmasıyla önemli ölçüde zaman tasarrufu ve karbon emisyonu azalımı hedefleniyor. Bu finansman, katılım bankacılığının yalnızca ticari faaliyetlerde değil, stratejik kalkınma projelerinde de etkin bir çözüm ortağı olduğunu göstermesi açısından önem taşıyor.

Dijitalleşme ve Müşteri Deneyimi

Kuveyt Türk, 2025 yılında dijitalleşmeyi müşteri deneyimini iyileştiren bir dönüşüm alanı olarak ele almaya devam etti. Empatika Araştırma Merkezi aracılığıyla müşteri davranışları nörobilim temelli yöntemlerle analiz edilerek ürün, kanal ve hizmet tasarımlarında bilimsel içgörülerden yararlanıldı. Bu çalışmalar sayesinde müşteri yolculukları daha sade, anlaşılır ve güven veren bir yapıya kavuşturuldu. Kuveyt Türk'ün

müşteri odaklı inovasyon yaklaşımı ulusal ve uluslararası platformlarda ödülleri de tescillendi.

Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sorumluluk

2025 yılında sürdürülebilirlik, Kuveyt Türk'ün stratejik öncelikleri arasında yer almaya devam etti. Yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında devreye alınan güneş enerji santrali ile bankanın elektrik ihtiyacının büyük kısmı temiz enerji kaynaklarından karşılandı; karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik somut bir adım atıldı. Bu yatırım, katılım finansın çevresel sorumluluk anlayışıyla uyumlu bir şekilde hayata geçirildi.

Toplumsal Katkı ve Geleceğe Yatırım

Kuveyt Türk, 2025 yılında yalnızca finansal hizmetler alanında değil, eğitim ve teknoloji odaklı sosyal sorumluluk projeleriyle de toplumsal kalkınmaya katkı sağlamayı sürdürdü. "Geleceğe Yazılım" projesi kapsamında farklı şehirlerde öğrenciler robotik ve kodlama eğitimleriyle buluşturulmuş; çocukların erken yaşta teknoloji üreticisi bireyler olarak yetişmesine destek verildi. Proje, uzun vadeli toplumsal fayda üretmeyi hedefleyen sürdürülebilir bir sosyal yatırım modeli olarak dikkat çekti.

Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 Yılı Satır Başları

2025 ÖDÜLLERİMİZ

Ödül Adı	Alanı/ Kategorisi	Veren Kuruluş	Tarih	Kapsam	Açıklama
Kurumsal Kolektif Yapay Zekâ Destekli Çalışan Asistanı Dönüşümü Ödülü	Çalışan Deneyimi / Dijitalleşme	EX Awards Turkey 2025	2025	Türkiye	Faizsiz finans ilkelerini teknolojik yeniliklerle birleştiren Kuveyt Türk, teknoloji iştiraki Architect ile geliştirdiği, çalışanların bilgiye hızlı, güvenilir ve sade bir şekilde ulaşmasını sağlayan Palmi uygulamasıyla ödül kazandı. Türkiye genelindeki en iyi çalışan deneyimi projelerinin değerlendirildiği EX Awards Turkey 2025 kapsamında Kuveyt Türk, yapay zekâ destekli iç iletişim asistanı Palmi ile "Kurumsal Kolektif Yapay Zekâ Destekli Çalışan Asistanı Dönüşümü Ödülü"nün sahibi oldu.
Gençlik Pazarlaması Yılın Kampanyası (Youth Marketing Campaign of the Year)	Pazarlama ve Müşteri Deneyimi	Stevie International Business Awards	2025	Uluslararası	Gençlerin finansal hayatlarına erken yaşta değer katmayı hedefleyen Kampüs programı, 2025 Stevie International Business Awards'ta Gençlik Pazarlaması Yılın Kampanyası (Youth Marketing Campaign of the Year) kategorisinde Gümüş Ödül (Silver Award) kazandı.
Türkiye'nin En İyi İslami Kartı (Best Islamic Card Türkiye 2025)	Katılım Finans Ürünleri	Global Business Magazine	2025	Türkiye	Katılım finans prensiplerine dayalı ürün ve hizmetleriyle dikkat çeken Kuveyt Türk, Global Business Magazine tarafından düzenlenen yarışmada, 2025'te Türkiye'nin En İyi İslami Kartı (Best Islamic Card Türkiye 2025) ödülüne layık görüldü. Ödüle değer bulunan Sağlam Kart, faizsiz çalışma prensibi, geniş kullanıcı kitlesine hitap eden çözümleri ve altın birikimine dayalı ödül sistemi ile öne çıkmaktadır.
Most Innovative Islamic Bank	İnovasyon/ Bankacılık	International Finance Awards 2024	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, International Finance Awards 2024'te "Most Innovative Islamic Bank" ödülüne layık görüldü.
Best Foreign Trade Finance Islamic Bank	İnovasyon/ Bankacılık	International Finance Awards 2024	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, International Finance Awards 2024'te "Best Foreign Trade Finance Islamic Bank" ödülüne layık görüldü.
Prida İletişim Ödülü	Toplumsal Katkı	PRİDA İletişim Ödülleri	2025	Türkiye	Kuveyt Türk, Geleceğe Yazılım projesiyle PRİDA İletişim Ödülleri'nin "UNICEF Çocuklara Umut Dağıtan Kampanyalar" kategorisinde ödüle layık görüldü.
"The Best" Ödülü	Yetenek Yönetimi	Association for Talent Development - BEST Awards	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, dünyanın en saygın yetenek gelişimi organizasyonlarından biri olan "Association for Talent Development (ATD)" tarafından düzenlenen BEST Awards'da "The Best"(En İyi) ödülüne layık görüldü.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Ödül Adı	Alanı/ Kategorisi	Veren Kuruluş	Tarih	Kapsam	Açıklama
Türkiye'nin En İyi Katılım Bankası (Best Participation Bank - Turkey)	Bankacılık	Global Business Outlook (GBO) Awards 2025	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, dünyanın önde gelen iş dünyası yayınlarından Global Business Outlook (GBO) Awards 2025 kapsamında "Best Participation Bank - Turkey" (Türkiye'nin En İyi Katılım Bankası) ödülüne layık görüldü.
Türkiye'nin En İyi İslami Finans Kuruluşu Ödülü	Bankacılık	Global Finance	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, uluslararası yayın kuruluşu Global Finance'ın en başarılı İslami finans kuruluşlarını belirlediği "Dünyanın En İyi İslami Finans Kuruluşları 2025" ödülleri kapsamında Türkiye'nin "En İyi İslami Finans Kuruluşu" ödülüne layık görüldü.
Outstanding Use of AI in Customer Experience Ödülü	Müşteri Deneyimi	Global AI Innovation Awards 2025	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, 2023 sonunda hayata geçirdiği ve Türkiye bankacılık sektöründe bir ilk olma özelliği taşıyan Empatika Nöropazarlama Araştırma Merkezi, uluslararası yayın kuruluşu Global Finance'ın düzenlediği, Global AI Innovation Awards'un 2025" ödülleri kapsamında Türkiye'nin "Müşteri Deneyiminde En Başarılı AI Kullanımı" ödülüne layık görüldü.
Avrupa Bölgesinde En İyi İkinci Proje Yönetim Ofisi Ödülü	Yönetişim	Project Management Institute	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, Project Management Institute (PMI) tarafından yürütülen PMO Global Awards (En İyi Proje Yönetim Ofisi Ödülleri) kapsamında Avrupa bölgesinde "En İyi İkinci Proje Yönetim Ofisi" unvanına layık görüldü.
Türkiye'nin En Güçlü İslami Bireysel Bankası Ödülü	Bankacılık	Islamic Retail Banking Awards	2025	Türkiye	Kuveyt Türk, uluslararası alanda katılım bankalarının en prestijli ödülllerinden biri olarak kabul edilen IRBA'da "Türkiye'nin En Güçlü İslami Bireysel Bankası" unvanını üst üste dördüncü kez korurken, "Dijital Bankacılıkta En İyi İslami Bireysel Banka" ödülünü de kazandı.
Dijital Bankacılıkta En İyi İslami Bireysel Banka Ödülü	Dijitalleşme ve İnovasyon	Islamic Retail Banking Awards	2025	Türkiye	Kuveyt Türk, uluslararası alanda katılım bankalarının en prestijli ödülllerinden biri olarak kabul edilen IRBA'da "Türkiye'nin En Güçlü İslami Bireysel Bankası" unvanını üst üste dördüncü kez korurken, "Dijital Bankacılıkta En İyi İslami Bireysel Banka" ödülünü de kazandı.
Bosphorus Cup Yat Yarışları 2025 IRC 2 kategorisinde ikincilik ödülü	IRC2 Kategorisi	Bosphorus Cup Yat Yarışları 2025	2025	Türkiye	Kuveyt Türk yelken takımı, Cumhurbaşkanlığı himayesinde bu yıl altıncısı düzenlenen Cumhurbaşkanlığı Uluslararası Yat Yarışları'nda yer aldı. Serdar Çalışkan kaptanlığında yarışan Kuveyt Türk Cheese III ekibi, ORC-B sınıfında üçüncü, genel klasmanda ise 11. oldu.

Kuveyt Türk Katılım Bankası 2025 Yılı Satır Başları

Ödül Adı	Alanı/ Kategorisi	Veren Kuruluş	Tarih	Kapsam	Açıklama
Best Advance in AI for Business Impact Silver Ödül	Best Advance in AI for Business Impact	BRANDON HALL	2025	Türkiye	Kuveyt Türk'ün yapay zekâ destekli belge yönetim sistemi Divit, "İş Etkisi Odaklı Yapay Zekâda En İyi Gelişim Uygulaması (Best Advance in AI for Business Impact)" kategorisinde Silver Ödüle layık görüldü.
Best Advance in Generative AI for Business Impact Bronz Ödül	Best Advance in Generative AI for Business Impact	BRANDON HALL	2025	Türkiye	Kuveyt Türk çalışanlarına özel geliştirilen Palmi GenAI ise "İş Etkisi Odaklı Üretken Yapay Zekâda En İyi Gelişim Uygulaması (Best Advance in Generative AI for Business Impact)" kategorisinde Bronz Ödül kazandı.
Best Advance in Business Automation Bronz Ödül	Best Advance in Business Automation	BRANDON HALL	2025	Türkiye	Kuveyt Türk'ün mail optimizasyonu projesi SmartMail "İş Otomasyonunda En İyi Gelişim (Best Advance in Business Automation)" kategorisinde Bronz Ödüle layık görüldü
En İnovatif Ürün kategorisinde Bronz Ödül	En İnovatif Ürün	Mastercard PSM Awards	2025	Türkiye	Kuveyt Türk, ATM güvenliği alanında geliştirdiği görüntü işleme tabanlı yenilikçi çözümleriyle Mastercard PSM Awards'ta "En İnovatif Ürün Ödülü " kategorisinde Bronz Ödül kazandı.
Startup Dostu Kurumlar Sıralamasında ilk 5	Startup Dostu Şirketler/ Kurumlar	Fast Company	2025	Türkiye	Kuveyt Türk, Fact Company tarafından hazırlanan Startup Dostu Şirketler/ Kurumlar listesinde ilk 5'te yer aldı!
Bilim ve Teknoloji Alanında Başarı (Achievement in Science or Technology) kategorisinde Gümüş Ödül	Achievement in Science or Technology	Stevie International Business Awards	2025	Türkiye	Kuveyt Türk'ün 2023 sonunda hayata geçirdiği ve Türkiye bankacılık sektöründe bir ilk olma özelliği taşıyan Empatika Nöropazarlama Araştırma Merkezi, 2025 Stevie International Business Awards'ta Bilim ve Teknoloji Alanında Başarı (Achievement in Science or Technology) kategorisinde Gümüş Ödül'e (Silver Award) layık görüldü.
En Etkin 50 CHRO	Yönetişim	BMI	2025	Türkiye	Kuveyt Türk İnsan Kaynakları ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Semih Sel, BMI Business School tarafından düzenlenen CHRO Summit'te En Etkin 50 İnsan Kaynakları Lideri arasında gösterildi.
Excellence in Digital Innovation (Dijital İnovasyonda Mükemmellik) Ödülü	Dijitalleşme ve İnovasyon	Global Retail Banking Innovation Awards 2025	2025	Uluslararası	Kuveyt Türk, 2023 sonunda hayata geçirdiği ve Türkiye bankacılık sektöründe bir ilk olma özelliği taşıyan Empatika Nöropazarlama Araştırma Merkezi, uluslararası yayın kuruluşu Global Finance'ın düzenlediği, Global Retail Banking Innovation Awards 2025 ödülleri kapsamında Türkiye'nin "Dijital İnovasyonda Mükemmellik" ödülüne layık görüldü.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Faaliyetlerine başladığı günden bu yana bankacılığı daha hızlı, daha şeffaf ve daha erişilebilir hale getirme vizyonu ile hareket eden TOM Bank, finansal hizmetleri günlük yaşamla daha entegre bir yapıya dönüştürüyor. Giderek genişleyen dijital ekosistem içinde geliştirdiği çözümlerle daha fazla insanın finansal sistemle buluşmasını destekleyen TOM Bank, aynı zamanda dijital bankacılığın sürdürülebilir biçimde büyümesine katkı sunmayı hedefliyor.



Onur Özkan

TOM Bank
Kurucusu ve CEO'su

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, dijital bankacılığın küresel ölçekte olgunlaştığı, müşteri deneyimi odaklılığın artık en az teknoloji altyapıları kadar belirleyici olduğu bir dönem oldu. Dijital bankalar, hızlı büyüyen yapılar olmanın ötesine geçerek finansal sistemin kapsayıcılığını artıran ve kullanıcıların günlük hayatına doğrudan dokunan temel aktörler haline geldi. Türkiye ve Avrupa'da dijital bankacılığa olan ilginin bu denli artması, finansın daha erişilebilir, adil ve kullanıcı odaklı bir yapıya dönüşmesi gerektiğinin en net göstergesi.

TOM Bank olarak, bu dönüşüme yön veren tarafta olmayı hedefledik. 2024 sonunda 1 milyon olan müşteri sayımızı bir yıl içinde 3 milyonun üzerine taşıyarak dikkat çekici bir ivme yakaladık. Bu büyüme, dijital finansal çözümlere duyulan güvenin yanı sıra, ekosistemin barındırdığı potansiyeli de gösterdi. Tüm bankacılık hizmetlerini tek çatıda buluşturan TOM Bank Hadi uygulamamızın aylık 17 milyon ziyaret sayısına ulaşması, finansal hizmetlerin artık günlük hayatın ayrılmaz bir parçası haline geldiğinin önemli işareti.

Kuruluş Yılı	2022
Ana Ortaklar	Ahmet Yaşar Aydın (%71,5), Star Digital Investments SPV Limited (%25), Ali Taha Aydın (%1), Erhan Bostan (%1), Can Ersöz (%1), Tolga Akar (%0,5)
Yönetim Kurulu Başkanı	Ahmet Yaşar Aydın
Genel Müdür	Onur Özkan
Genel Merkez Adresi	Burhaniye Mh. Nagehan Sk. B Blok No: 2B İç Kapı No: 1 Üsküdar / İSTANBUL
Telefon	0850 399 36 36
Faks	0850 214 33 93
Web Adresi	www.tombank.com.tr
E-posta Adresi	destek@tombank.com.tr
SWIFT Kodu	TKNSTRISXXX
Personel Sayısı	1272

TOM Katılım Bankası Genel Müdürü'nün Mesajı



oldu. 2025 yılı boyunca uygulama mağazalarında Türkiye ve Avrupa genelinde 5 üzerinden 4,8 beğeni skorunu elde ettik. Bu başarı, dijital bankacılıkta kullanıcı beklentilerini yukarı taşıyan ve ekosistemin gelişim hızını destekleyen bir deneyim standardının oluşmasına katkı sağladı.

Gerek yenilikçi finansal çözümlerimizle gerekse müşteri deneyimi tasarımıyla bu dinamik ekosistemdeki inovasyonun itici gücü olmaktan ve tüm paydaşlarımızla birlikte, dijital katılım bankacılığının sınırlarını genişletmekten büyük memnuniyet duyuyoruz. Örneğin, geleneksel finansal sistemde ürün ve hizmetlere erişimde zorlanan birçok kullanıcı grubunu, katılım

bankacılığı prensiplerine dayanan adil, güven odaklı ve veri temelli yaklaşımlarla sisteme dahil ediyor; finansal hizmetleri daha kapsayıcı ve erişilebilir hale getiriyoruz. Elbette, müşterilere sunduğumuz faydalara odaklanırken aynı zamanda katılım bankacılığının pazar payının genişlemesine katkı sunmaktan son derece memnunuz. Önümüzdeki süreçte de sürdürülebilir değer üretimi eksenindeki stratejilerimiz doğrultusunda, dijital katılım bankacılığı standartlarını yukarı taşıyan bir finansal yapının inşasına katkı sağlamayı kararlılıkla sürdüreceğiz.

Yola çıkarken belirlediğimiz 5 yıllık büyüme vizyonu doğrultusunda, Türkiye'de 5

milyon aktif kullanıcıya, Avrupa'da 5 milyon uygulama kullanıcısına ulaşmayı ve 5 milyar dolar değerlemeye Avrupa'nın en büyük beş dijital bankasından biri olmayı hedeflemiştik. Bugün geldiğimiz noktada, bu hedeflere planladığımızdan daha güçlü ve emin adımlarla ilerlediğimizi görüyoruz. TOM Bank'ı müşterisine en çok değer katan ve en sevilen bankalarından biri konumuna taşıyan büyüme hızının, dijital katılım bankacılığının hem ülkemizde hem de küresel ölçekte taşıdığı potansiyele dair çok önemli bir gösterge olduğunu düşünüyoruz.

Onur Özkan
TOM Bank Kurucu Genel Müdürü

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Onur ÖZKAN

CEO

Onur Özkan, Boğaziçi Üniversitesi'nde çift anadal yaparak İşletme Bölümü ve Uluslararası İlişkiler Bölümlerinden yüksek onur derecesi ile mezun olduktan sonra, aynı üniversitede yaptığı Finans Mühendisliği yüksek lisansını dereceyle tamamladı. 2004-2012 arasında Finansbank'ta Hazine Bölümü, Mevduat Yatırım Ürünleri ve Üst Gelir Segmenti Birim Yöneticiliği, Bireysel Segmentler Yönetimi ve Sektör Bankacılığı Grup Yöneticiliği görevlerinde bulunan Özkan, 2012 yılında Yüksek Gelir Ürün ve Segment Yönetimi ve Özel Bankacılık Direktörü olarak atandı. 2015 yılında bankanın Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunan Özkan, 2016 yılında atandığı KOBİ ve Tarım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı görevini 2017 yılı sonuna kadar sürdürdü. Bu dönem içinde Özkan, aynı zamanda Finans Faktoring Yönetim Kurulu Üyesi görevinde bulundu. 2018 yılı başından itibaren Sabancı Holding bünyesinde Perakende Grup Başkanlığı Koordinatörü olarak görev alan Özkan, bunun yanında CarrefourSA Yönetim Kurulu Üyeliği ve Teknosa Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yaptı. Özkan, Ağustos 2018'de Sigortam.net'te CEO görevini üstlendi. Kasım 2020 itibarıyla Aydın Holding bünyesinde yer alan TOM Şirketler Grubu CEO görevini üstlendi. Türkiye'nin ilk perakende dijital bankasının kurucu CEO'luğu ve Yönetim Kurulu Üyeliği yanında; TOM Dijital, TOM Pay ve TOM Finansman şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır.

Ahmet HACIOĞLU

Genel Müdür Yardımcısı

Bireysel Bankacılık ve İnsan Kaynakları

2006 yılında Sabancı Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde lisans derecesini; Bahçeşehir Üniversitesi Stratejik Pazarlama ve Marka Yönetimi bölümünde yüksek lisans derecesini başarıyla tamamlamıştır. İş hayatına

Akbank Segment Yönetimi Müdür Yardımcısı olarak başladıktan sonra, bankacılık sektöründe devam etmiştir. Finansbank'ta Ürün Geliştirme ve Portföy Yönetimi departmanında müdür olarak çalışmış; 2011 yılında sektör değişikliği yaparak Turkcell'de müdür olarak görev almıştır. Bir yıl sonrasında, Finansbank'taki yolculuğuna geri dönüp Ürün Yönetimi ekibinde Bölüm Müdürü sorumluluğunu almıştır. 2018 yılında da CarrefourSA'da kariyerine Analitik, CRM ve İş Birlikleri ve Proje Yönetimi bölümlerinden sorumlu direktör olarak devam etmiştir. 2020 yılından bu yana ise TOM şirketlerinde Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

Murat KÖKDEMİR

Genel Müdür Yardımcısı

Bilgi Güvenliği

Kocaeli Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nden mezun olan Kökdemir, Gebze Teknoloji Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansı yaptı. IBM Türk Ltd'de Ödeme Sistemleri Mühendisliği ve IBM East Europe/Asia Ltd'de Ödeme Sistemleri Mimarlığı, Credit Europe Bank Ltd'de Kart Teknolojileri ve ADK Projeleri Grup Müdürlüğü yaptı. Ibtech A.Ş.'de Ödeme Sistemleri Mimari Danışmanlığı ve Intertech A.Ş.'de Ödeme Sistemleri Departman Müdürlüğü rollerini üstlendikten sonra TOM Finansman A.Ş. ve TOM Pay A.Ş.'de Bilgi Sistemleri ve Güvenlik Grup Müdürlüğü görevini yerine getiren Kökdemir, şu anda TOM Bank'ta Genel Müdür Yardımcılığı yapmaktadır.

Sedat KORG

Genel Müdür Yardımcısı

İş Geliştirme ve Hukuk

2008 yılında Galatasaray Üniversitesi İktisat lisansından mezun oldu. 2015 yılına kadar Türk Ekonomi Bankası'nda çalışmış, Carrefoursa A.Ş.'de CRM ve Müşteri Sadakati Grup Müdürlüğü rolünü üstlendi. Daha sonrasında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Krediler Ödeme Sistemleri ve Sigorta

Müdürlüğü yaptı. 2021 yılında TOM Digital Teknoloji ve Danışmanlık A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı yapmış olan Korg, şu anda TOM Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

Taylan GÜNEY

Genel Müdür Yardımcısı

Bilgi Teknolojileri

İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Güney, Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Profesyonel iş hayatına Veripark Yazılım A.Ş.'de Yazılım Geliştirme Uzmanı olarak başlayan Güney, daha sonra Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'de yönetici olarak çalıştı. Sırasıyla Yapı Kredi Teknoloji Hizmetler A.Ş., N11 – Doğuş Planet Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri A.Ş. ve TOM Digital Teknoloji ve Danışmanlık A.Ş. şirketlerinde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2023 yılı itibarıyla TOM Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet KASAP

Genel Müdür Yardımcısı

Hazine ve İnşaat Emlak

Uluslararası İlişkiler lisansını Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde tamamlayan Mehmet Kasap, Boğaziçi Üniversitesi'nde Finans Mühendisliği yüksek lisansı yaptı. Koç Allianz'da başlayan kariyerine, QNB Finansbank A.Ş.'de devam etti ve 16 yıl aynı bankada Hazine'nin çeşitli bölümlerinde üst düzey yönetici olarak görev aldı. "Türev Piyasalar ve Yapılandırılmış Ürünler" kitabının yazarı olan Kasap TOM Digital Teknoloji ve Danışmanlık A.Ş.'de ve TOM Finansman A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı yaptı. 2023 başında TOM Katılım Bankası A.Ş.'nin kurulmasıyla Hazine ve Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlendi.

TOM Katılım Bankası Üst Yönetim

Ayşe AKDAŞ

Genel Müdür Yardımcısı
Mali İşler

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Ayşe Akdaş, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi & Finans Bölümü'nde yüksek lisans yaptı. Koçbank'da başlayan kariyerine sırasıyla Ege Giyim Sanayicileri Bankası A.Ş. ve Oyakbank A.Ş.'de devam etti. Sonrasında MNGBank A.Ş. Mali İşler bölümünde ve Fibabanka A.Ş. Mali Kontrol & Finansal Raporlama Departmanında 20 yıl üst düzey yönetici olarak görev aldı. 2025 yılı itibarıyla TOM Katılım Bankası A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Nil DURAN

Genel Müdür Yardımcısı
Krediler ve Risk Analitiği

Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Nil Duran Sabancı Üniversitesi'nde Veri Analitiği yüksek lisansı yaptı. Akbank'da başlayan kariyerine, Koç Tüketici Finansmanı ve Kart Hizmetleri A.Ş.'de devam etti. Sırasıyla Türkiye Ekonomi Bankası'nda Pazarlama Analitiği ve Segmentasyon Yöneticiliği, Denizbank'ta Bireysel, Kobi ve Tarım Kredileri Karar Destek Sistemleri, Kredi Analitiği ve Modelleme Bölüm Müdürlüğü alanlarında çalıştı. 2017 yılında Fibabanka' da Risk Analitiği ve Kredi Politikaları Direktörü olarak görev aldı. 2024 yılı itibarıyla TOM Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Cemal BOZACI

Genel Müdür Yardımcısı
Analitik, İş Zekası ve Kampanya Yönetimi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. İş hayatına Citibank'ta Pazarlama Analitiği ve Raporlama Analisti olarak başladı. Sonrasında sırasıyla Garanti Teknoloji'de Pazarlama Analitiği Uzmanı, Turkcell'de Risk Analitiği Yöneticisi ve Accenture Hollanda'da Veri Bilimi Takım Lideri olarak çalıştı. 2017 yılından sonra Garanti Bankası'nda Pazarlama ve Veri Analitiği alanında üst düzey yönetici olarak görev aldı. 2025 yılından itibaren TOM Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

2025 yıl sonunda toplam 900 bin aktif kredi kartına ulaşırken, yıl boyunca toplam 24 milyar TL'lik kart cirosunu yakaladık; sektörde bu alanda 32 banka arasında 14. sıraya kadar yükseldik.

TOM Bank olarak, 2025 yılında katılım bankacılığı ve dijital bankacılık alanlarında finansman ve fon toplama faaliyetlerini geliştirerek; yenilikçi ürün ve hizmetlerimizle büyüme performansımızı devam ettirdik.

Çeşitlenen katılım esaslı finansman çözümlerimizle, müşterilerimize daha kapsayıcı ve erişilebilir bir hizmet sunmayı sürdürdük.

Müşterilerimizin ev ekonomilerine destek olmayı ve ihtiyaç duydukları her an yanlarında olmayı misyon edinerek, Hadi Veresiye ve Hadi Taksitli Alışveriş Finansmanı ürünlerimizle ödeme ve vade seçeneklerini çeşitlendirdik.

2025 yılında mevcut anlaşmalı mağazalardan kullandığımız finansmanlara ek belirli sektörlerde POS cihazı üzerinden QR kod okutularak kullanılabilen yeni taksitli alışveriş finansmanı ürünümüzü devreye aldık. Böylece müşterilerimize daha hızlı, pratik ve kolay finansman imkânı sunmaya başladık.

Bunun yanı sıra, bayi kanalı aracılığıyla pek çok ulusal markanın mağazalarında müşterilerin ihtiyaçlarını taksitli finansman ile kolayca karşılayabilecekleri bir modeli hayata geçirdik. Bu vesileyle mobilya, beyaz eşya, küçük ev aletleri, elektronik, eğitim ve sağlık gibi pek çok farklı sektörde müşterilerimize alışveriş finansmanı imkânı sağlamayı başardık.

Fon Toplama ürünlerimizle katılım finansı daha geniş kitlelerle buluşturmayı hedefledik.

TOM Bank olarak, 2025 yılında fon toplama ve yatırım ürünleri alanında daha fazla müşteriye ulaşarak katılım

bankacılığının büyümesine katkı sağlamayı hedefledik.

Bu hedef doğrultusunda, Müşteri deneyimini odağa alan gelişmiş "Hesaplama Aracı" ürünümüzü devreye aldık. Katılma hesapları tarafında ürün çeşitliliğini artırarak; birikim sahibi müşterilerimize esnek kullanım imkânı sunmak için tasarladığımız "Mega Günlük Hesap"ı hayata geçirdik. Bunun yansıması olarak, bankada katılma hesabı bulunan müşteri sayımız bir önceki yıla kıyasla 3,5 kattan fazla artış göstermiş olup, toplanan fonların büyüklüğü de 4,5 katına ulaşmıştır.

Yatırım ürünleri tarafında "Hisse Senedi" işlemleri ve "Yatırım Fonları" müşterilerimizin kullanımına sunulmuş; katılım yatırım ürünleri ekosistemi genişletilmiş ve müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretilmiştir.

Hadi Kredi Kartı'nı yenilikçi ve müşteri odaklı çözümlerle güçlendirdik.

İlk kredi kartımız olan Hadi Kredi Kartı'nı müşterilerimizle buluştuktan 1 yıl sonra, kredi kartı müşteri segmentasyonuna hizmet eden 2. kredi kartı ürünümüz olan Hadi Black Kredi Kartı'nı kullanıcılarımıza sunduk.

2025 yıl sonunda toplam 900 bin aktif kredi kartına ulaşırken, yıl boyunca toplam 24 milyar TL'lik kart cirosunu yakaladık; sektörde bu alanda 32 banka arasında 14. sıraya kadar yükseldik.

Fatura ödeme talimatı verme hizmetini hayata geçirdik ve kısa sürede 100 binden fazla müşterinin otomatik ödeme talimatını aldık.

Veri odaklı risk yönetimimizle kredi portföyümüzü sürdürülebilir şekilde büyüttük.

2025 yılında, perakende kredi portföyümüzü büyütme hedefini korurken, riskleri minimize etmeye odaklanan stratejik yaklaşımımız sayesinde, dengeli ve sürdürülebilir bir büyüme sağladık. Veri odaklı yönetim anlayışımız, ileri analitik ve kredi karar sistemlerini etkin biçimde kullanarak, portföy büyümesini desteklerken risk seviyesini kontrollü bir şekilde yönettik.

Portföyün yaklaşık %30'unu oluşturan bankacılık hizmetlerine erişimi olmayan veya henüz bankacılık hizmetleriyle tanışmamış müşterilerimizi makine öğrenmesi algoritmaları, alternatif veri kaynakları ve gelişmiş optimizasyon teknikleriyle kredi risklerini etkin biçimde analiz ettik.

Bankacılık hizmetlerine erişimi olmayan müşteri grupları kazanılarak kapsayıcılık artırılırken minimum risk prensibi korunmuştur. Bu sayede hem finansal erişimimizi genişlettik hem de portföy kalitesini sürdürülebilir bir seviyede tutmayı sağladık.

Bankamız, 2026 yılında da benzer bir stratejik yaklaşımla ilerlemeyi hedeflemektedir. Bankacılık sisteminde yer almayan veya kredili ürünlere ulaşamayan müşteri kitlelerini kredi ekosistemine dahil ederek kapsayıcılığı artırırken, veri odaklı analitik altyapılar ve gelişmiş risk yönetimi modelleriyle minimum risk ve büyüme stratejisini sürdürmeye devam edeceğiz. Bu yaklaşım, uzun vadeli finansal gücümüzü desteklerken müşteri ihtiyaçlarına hızlı, etkin ve sorumlu çözümler sunmamızı sağlayacaktır.

TOM Katılım Bankası'nın 2025 Yılından Satır Başları

Ürün yelpazemizi genişleterek müşteri deneyimini uçtan uca geliştirdik.

Bankacılığı herkes için erişilebilir kılma vizyonumuz doğrultusunda geliştirdiğimiz TOM Bank Hadi uygulamamız, hizmete sunulduğu günden bu yana kullanıcı deneyiminde kolaylık odaklı yaklaşımıyla dikkat çekmektedir. Tüm uygulama marketlerinde elde ettiği 4,8'lik müşteri memnuniyet puanı, bu yaklaşımın kullanıcılar nezdinde güçlü bir karşılık bulduğunu ortaya koymuştur.

2025 yılı boyunca dijital müşteri edinim süreçlerini uçtan uca iyileştirdik; bu çalışmalar sonucunda dijital müşteri olma sürecini başarıyla tamamlama oranını 5 puan arttırdık. Aynı dönemde, katılım bankalarının uzaktan kimlik tespiti yöntemiyle edindiği toplam müşterilerin %48'i TOM Bank tarafından edinilmiştir.

Bununla birlikte, 2025 yılı içerisinde TOM Bank Hadi uygulamamıza eklenen yeni özelliklerle hem ürün ve hizmet yelpazemizi önemli ölçüde genişlettik hem de kullanım kolaylığına yönelik yatırımlarımızı sürdürdük.

TOM Bank Hadi uygulamamızın içerisinde kullanıcı deneyimini ileriye taşıyan yeniliklerimizi devam ettirdik. Müşterilerimizin birikimlerini daha etkin yönetebilmeleri amacıyla geliştirdiğimiz "Varlıklarım", aylık ödeme planlarının takvim üzerinden takip edilmesini ve ödemelerin organize edilmesini sağlayan "Ajandam" ve uygulamaya giriş öncesi ekranda anlık olarak sunulan "Döviz/Altın kurları" fonksiyonlarımız, en çok beğenilen ve tercih edilen yeniliklerin başında yer almaktadır.

Özel bankacılık hizmetlerinde dijital yetkinliklerle sürdürülebilir büyümeyi yakaladık.

TOM Bank olarak, 2025 yılı başında kurulan ve kısa sürede büyüyen özel bankacılık hizmetlerimizi dijital

yetkinlikler ve güçlü bir müşteri ilişkileri yaklaşımı çerçevesinde geliştirerek yüksek gelir grubundaki müşterilerimizin finansal birikimlerini katılım finans ilkelerine uygun şekilde değerlendirmelerine imkân sağladık. Müşterilerimizin risk tercihleri ve uzun vadeli finansal hedeflerini dikkate alan ürün ve hizmet yapımızla, varlıklarını sürdürülebilir ve dengeli bir biçimde yönetmesini hedefledik.

Bu doğrultuda, özel bankacılık alanında sunulan ürün ve hizmetlerimizi dijital kanallar üzerinden daha erişilebilir hale getirdik; müşteri deneyimini odağa alan süreç iyileştirmeleriyle hızlı, şeffaf ve kolay bir kullanım sunduk. Sürekli genişleyen ürün yelpazemiz ve müşterilerimizin ihtiyaçlarına göre şekillendirilen hizmetlerimiz sayesinde, katılım finans esaslarına uygun varlık yönetimi yaklaşımını daha geniş bir müşteri kitlesiyle buluşturduk.

Söz konusu çalışmalarımızın bir sonucu olarak, 2025 sonunda özel bankacılık ayrıcalıklarından yararlanan müşteri sayımız, yıl başlangıcına kıyasla yaklaşık 10 katından fazla büyüme göstermiştir.

Aynı dönemde, TOM Bank bünyesinde yönetilen toplam fon tutarının 2025 yıl sonu itibarıyla 17 milyar TL seviyesine ulaşmasını sağladık. Elde ettiğimiz bu büyüme, TOM Bank'ın özel bankacılık alanında dijital yetkinlikler ve katılım finans ilkeleri doğrultusunda oluşturduğu sürdürülebilir değer önerisini somut bir göstergesi oldu.

ÖDÜLLERİMİZ

TOM Bank, 2025 yılında ulusal ve uluslararası platformlarda aldığı ödüllerle başarılı performansını tescillemiştir.

TOM Bank, Pan Finance Awards kapsamında "Most Innovative Digital Banking Solutions & Excellence in Ethical Banking - Turkey 2025" ödülünü almıştır. Global Banking Finance Awards kapsamında ise

"Best New Digital Bank Turkey 2025" ödülünü almıştır. Ayrıca, Altın Lider Ödülleri 2025 kapsamında, 4 farklı kategorinin tamamında ödül alarak, "Grand Prix" ödülüne layık görülmüştür. İnsan Kaynakları alanındaki çalışmalarıyla da öne çıkan TOM Bank, Great Place to Work-Certified™ sertifikasını 2025 yılında da alarak, tam 4 yıl üst üste bu ödüle layık görülmüştür.

Kurucu Genel Müdürümüz Onur Özkan, FAST Company tarafından açıklanan "Most Effective 100 Digital Leaders of Turkey" listesinde yer almıştır. Stevie Awards'ta ise "People-Focused CEO of the Year 2025 (Silver)" ödülünü kazanmıştır. Altın Lider Ödülleri 2025 kapsamında ise, "En Beğenilen CEO" ödülüne hak kazanmıştır.

İnsan Kaynakları Direktörü Tuğba Akyel, HRO Today tarafından açıklanan "CHRO of the Year 2025" ödülünü almıştır. Great Place to Work tarafından açıklanan "Best People & Culture Leaders 2025" araştırmasında Silver kategori ödülünü kazanmıştır. Stevie Awards'ta da "Culture Transformation Leader of the Year 2025 (Bronze)" ödülünü almaya hak kazanmıştır. Altın Lider Ödülleri 2025 kapsamında ise "En Beğenilen CHRO" ödülünü almıştır.

Global Banking Finance Awards kapsamında, Mali Kontrol ve Finansal Raporlama Genel Müdür Yardımcısı Ayşe Akdaş "Best New CFO Digital Banking Turkey 2025" ödülünü almıştır. Üstelik Altın Lider Ödülleri 2025 kapsamında, "En Beğenilen CFO" ödülüne de layık görülmüştür.

Global Banking Finance Awards kapsamında, Özel Bankacılık ve Pazarlamadan Sorumlu Danışman Serhat Yılmaz ise "Best New COO Digital Banking Turkey 2025" ödülünün sahibi olmuştur. Ayrıca Altın Lider Ödülleri 2025 kapsamında, "En Beğenilen CMO" ödülüne de layık görülmüştür.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

2025 yılı genelinde topladığımız fonları yüzde 25 büyüterek 235,3 milyar TL seviyesine ulaştırdık. Yasal öz kaynaklarımızı 40,5 milyar TL'ye yükseltirken, sermaye yeterlilik rasyomuzu yüzde 17,23'ler seviyesinde tutarak her türlü piyasa koşulunda büyüme kapasitemizi koruduk.



Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ekonominin yeni bir denge arayışında olduğu, dijitalleşmenin ve sürdürülebilirliğin finansal sistemin ana taşıyıcısı haline geldiği 2025 yılını, Türkiye Finans Katılım Bankası olarak stratejik hedeflerimize ulaştığımız ve katılım finans modelinin reel ekonomi üzerindeki dönüştürücü gücünü bir kez daha kanıtladığımız başarılı bir dönem olarak geride bıraktık.

2025, dünya genelinde para politikalarının kademeli olarak normalleştiği, ancak jeopolitik gerilimlerin ve ticaret bariyerlerinin finansal piyasalar üzerindeki etkisinin hissedilmeye devam ettiği bir yıl oldu. Türkiye ekonomisi ise bu dönemde Orta Vadeli Program (OVP) çerçevesinde fiyat istikrarı, mali disiplin ve verimlilik odaklı büyüme hedeflerine kilitlendi. Enflasyonla mücadelede kararlı adımların atıldığı, yapısal reformların ajandada öncelikli yer tuttuğu bu süreçte; Türk bankacılık sektörü güçlü sermaye yapısı ve likidite pozisyonuyla ekonominin en önemli dayanağı olmaya devam etti. Türkiye Finans Katılım Bankası olarak biz de bu dinamik süreci, risk yönetimi ilkelerimizden taviz vermeden, reel sektörü destekleme misyonumuz doğrultusunda başarıyla yönettik. Nitekim, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings yıl sonu değerlendirmesinde, Bankamızın finansal kapasite notunu (viability rating) "b" seviyesinden "b+" seviyesine yükseltti.

Banka'nın Ticaret Ünvanı	Türkiye Finans Katılım Bankası Anonim Şirketi
Genel Müdürlük Adresi	İnkılap Mah. Sokullu Cad. No: 6/3 Ümraniye / İstanbul
Telefon	0216 676 20 00 (pbx)
Faks	0216 676 29 05
Web Sitesi	www.turkiyefinans.com.tr
Kurumsal Elektronik Posta	turkiyefinans@hs03.kep.tr
SWIFT	AFKBTRIS
Ticaret Sicil No	401492 İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Mersis No	0068006387095226

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdürü'nün Mesajı

Türkiye Finans Katılım Bankası olarak dijitalleşmeyi, katılım finansın uzun vadeli ilişki ve sürdürülebilir değer yaratma yaklaşımıyla yeniden tanımlıyoruz. Dijital kanallarımızda hedefimiz, sadece hızlı işlem sunmanın ötesine geçerek; bireysel müşterilerimizin ihtiyaçlarını bütünüyle karşılayan, ticari müşterilerimizin ise iş modellerini uçtan uca anlayan, nakit döngülerini gerçek zamanlı destekleyen ve büyüme yolculuklarına her adımda eşlik eden akıllı çözümler üretmektir.

2025 yılında müşteri deneyimini ve operasyonel verimliliği merkeze alan dijital bankacılık uygulamaları ile işlemlere erişimi hızlandıran çok sayıda dönüşüm projesini hayata geçirdik. Operasyonel tarafta; Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) ile son 3 yılda 90 bin saatlik iş yükünü dijital robotlara devrederek verimliliği artırdık. Yapay zekâ destekli dijital asistanımız ARI, son bir yılda yüzde 92 başarı oranıyla 3 milyon mesajı yanıtlayarak hizmet kalitemizi bir üst seviyeye taşıdı. ARI'yu finansman başvurusu gibi yeni fonksiyonlarla güçlendirerek 'görünmez bankacılık' vizyonumuza bir adım daha yaklaştık.

Diğer taraftan leasing ve satıcı işlemlerini tek bir dijital platformda birleştirerek uçtan uca dijitalleşme sağlayan ve katılım finans sektöründe bir ilk olan Leasing ve Satıcı İşlemleri Dijital Dönüşüm Projemiz ile Türkiye Müşteri Deneyimi Ödülleri'nde (CX Awards) kazandığımız 'Altın Ödül', bu alandaki başarımızın en somut göstergesidir.

Müşterilerimizin günlük hayatına dokunan Dijital Slip, Salla Öde ve Karekodlu ATM gibi yeniliklerimizle bankacılığı zahmetsiz hale getirdik. Bugün bireysel bankacılıkta

dijital işlem oranımızın yüzde 88'e, mobil bankacılık kullanım oranımızın ise yüzde 98 seviyesine ulaşması, sunduğumuz kullanıcı dostu arayüzlerin ve insan odaklı teknoloji anlayışımızın bir sonucudur.

Türkiye Finans Katılım Bankası olarak sürdürülebilirliği, sadece finansal sağlık kavramı olarak değil, gelecek nesillere karşı sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Bu kapsamda 2025 yılında yenilenebilir enerji projelerine, döngüsel ekonomi yatırımlarına ve çevre dostu üretim modellerine sağladığımız finansman desteğini artırdık. Genel Müdürlük yerleşkemizde yürüttüğümüz çalışmalar neticesinde WWF-Yeşil Ofis Sertifikası'na layık görülmemiz ve Fast Company'nin "Türkiye'nin Sürdürülebilirlik Liderleri" listesinde yer almamız, bu anlayışımızı somutlaştırdı.

Sürdürülebilirliğin insan boyutunda toplumsal cinsiyet eşitliğini ve genç istihdamını kurumsal bir performans kriteri olarak görüyoruz. Bir ekonomi gazetesinin "Fırsat Eşitliği Araştırması ve Teknolojide Kadın Karnesi" listesine ve bir derginin "Fırsat Eşitliğinin Öncüsü" şirketler listesine girmemiz, Bankamızın kapsayıcı kurumsal kültürünün en değerli yansımalarıdır.

Yine 2025 yılında Happy Place to Work bilim kurulu değerlendirmesi sonucunda, 'Katılım Bankacılığı' sektöründe Türkiye'nin En Mutlu İş Yerleri listesine girmeye hak kazanmamız, bizim için en az finansal tablolarındaki performansımız kadar değerlidir. Çalışan memnuniyetini en üst seviyede tutarak her bir çalışanımızın hayatına olumlu katkı sağlamak hedefimiz.

Türkiye Finans Katılım Bankası olarak 2025 yılında sergilediğimiz performans, katılım finansın dijitalleşme ve sürdürülebilirlik ekseninde yeniden tanımlandığı bir dönüşümün yansımasıdır. 2025 yılında, katılım finans sisteminin güçlü bir temsilcisi olarak, üretimi, ticareti ve ihracatı destekleme misyonumuz doğrultusunda milli ekonomimize katkıda bulunmaya devam ettik. 2025 yılı genelinde topladığımız fonları yüzde 25 büyütürük 235,3 milyar TL seviyesine ulaştırdık. Yasal öz kaynaklarımızı 40,5 milyar TL'ye yükseltirken, sermaye yeterlilik rasyomuzu yüzde 17,23'ler seviyesinde tutarak her türlü piyasa koşulunda büyüme kapasitemizi koruduk. 2025 yılı genelinde ülke ekonomisine 226 milyar TL nakdi ve 62 milyar TL gayri nakdi olmak üzere toplam 288 milyar TL'lik bir katkı sağladık. Toplam aktiflerimizi yüzde 35 artırarak 390,4 milyar TL seviyesine çıkardık. Önümüzdeki dönemde de temel önceliğimiz, katılım bankacılığının sunduğu eşsiz potansiyeli daha geniş kitlelere ulaştırarak, ülkemizin sürdürülebilir ekonomik büyüme yolculuğuna değer katmaya devam etmek olacaktır.

Bu uzun ve heyecan verici yolculukta güveniyle yanımızda yer alan müşterilerimize, vizyonumuzu paylaştığımız hissedarlarımıza ve Türkiye Finans Katılım Bankası bayrağını büyük bir gururla taşıyan tüm çalışma arkadaşlarıma en içten şükranlarımı sunuyorum.

'Yarına Varız' vizyonumuzla ülkemiz ve ekonomimiz için "değer" üretmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Müge ÖNER
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür Vekili

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Müge ÖNER**Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür Vekili**

Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1996 yılında yüksek şeref derecesiyle mezun olan Müge Öner, kariyerine Arthur Andersen'da başlamış, kurumsal finansman ve denetim alanlarında çalışmıştır.

Müge Öner, 1999 yılında bankacılık sektörüne geçmiş, bankacılık kariyeri boyunca Türkiye ve yurt dışında çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. Finansbank ve Credit Europe Bank N.V.'de, finansal kontrol bölümünde görev almış, Ernst & Young'ta ise şirket ortağı olarak kurumsal finansman alanında finansal şirketlere danışmanlık yapmıştır. Türkiye Finans Katılım Bankası'na katılmadan önce Alternatif Bank'ta Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

2017 yılından bu yana Türkiye Finans Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olan Öner; 15 Ekim 2025 tarihi itibarıyla Türkiye Finans Genel Müdür Vekilliği görevine atanmış olup, kapsamlı sektör tecrübesi ile Bankaya liderlik edecektir. Bankacılık ve işletmecilik alanında deneyimi 29 yıldır.

Ahmet MERT**Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel
Müdür Yardımcısı**

İstanbul Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği lisans ve Yeditepe Üniversitesi Executive MBA Yüksek Lisans programlarından mezun olan Ahmet Mert, MIT Sloan School of Management, Global Executive Academy programını tamamlamıştır. 2001-2005 yıllarında Garanti Bankası'nda görev yapan Mert, 2006 yılında global bir danışmanlık firması olan Experian'a katıldı. Experian'da

Türkiye ve Ortadoğu Bölgesi'nden sorumlu Kıdemli Çözümler Müdürü olarak Ürün ve Hizmet Geliştirme, Dağıtım ve Destek Ekiplerinin yöneticiliğini yaptı. 2010 yılında Risk Analytics Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. 2016 ile 2022 tarihleri arasında Kredi Kalitesi, Tahsilatlar ve Hukuk'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. Mart 2022 tarihi itibarıyla Bireysel ve KOBİ Bankacılığından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mart 2022 ve Ekim 2024 tarihleri arasında Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 14 Ekim 2024 tarihi itibarıyla Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 25 yıldır.

Emre ERTÜRK**Bireysel ve KOBİ Bankacılığı Genel
Müdür Yardımcısı**

1976 yılında Samsun'da dünyaya gelen Emre ERTÜRK, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisansı, Boğaziçi Üniversitesi'nden Yönetim Bilişim Sistemleri Yüksek Lisansı derecelerini aldı. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Dışbank'ta başlayan ERTÜRK, 2005 yılına kadar sırasıyla Müfettiş ve Teftiş Kurulu Birim Yöneticisi olarak görev yaptı. 2005-2011 yılları arasında Fortis Bank'ta, 2011-2012 yılları arasında TEB'de Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinde bulundu. 2012 yılında Türkiye Finans ailesine katılan ve aynı yıldan itibaren Teftiş Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Emre ERTÜRK, 7 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Krediler Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. 7 Aralık 2020 - 14 Ekim 2024 tarihleri arasında Krediler Genel Müdür Yardımcısı görevini yürüttü. 14

Ekim 2024 tarihi itibarıyla Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 26 yıldır.

Gürçağ POYRAZ**Hazine Genel Müdür Yardımcısı**

Ekonomi lisans eğitimini 2007 yılında ABD'de Williams College'da tamamlayan Gürçağ POYRAZ, 2015 yılında Özyeğin Üniversitesi'nden MBA derecesini aldı. Kariyerine 2007-2008 yılları arasında New York'ta Lehman Brothers'ta başladı. 2009-2010 yılları arasında Accenture Türkiye'de yönetim danışmanlığı alanında çalıştı. 2010-2012 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, 2012-2020 yılları arasında ise Akbank Hazine İş Birimlerinde görev yaptı. 2020-2025 yılları arasında Fibabanka'da, son olarak Aktif Pasif Yönetimi ve Trading Bölümünden sorumlu Direktör olarak çalıştı. 2025 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Gürçağ POYRAZ, halen Hazine'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütüyor. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 18 yıldır.

Melis Tosun ARSLAN**Dijital Bankacılık Genel Müdür
Yardımcısı ve Bilgi Sistemleri Genel
Müdür Yardımcısı Vekili**

2000 yılında ODTÜ Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olan Melis Tosun Arslan, 2015 yılında Bahçeşehir Üniversitesi'nden MBA derecesini almıştır. Çalışma hayatına yazılım uzmanı olarak başladı. 2000-2002 yılları arasında İşNet'te, 2002-2006 yılları arasında Anadolu Sigorta'da görev almıştır. 2006 yılında finans sektörüne geçiş yaptı ve Nakit Yönetimi AR-GE ve Ürün Geliştirme Müdürü olarak Türk Ekonomi Bankası'nda göreve başladı.

Türkiye Finans Katılım Bankası Üst Yönetim

Aynı bankanın bünyesinde sırasıyla; Nakit Yönetimi Çözüm Tasarımı ve Uygulama Müdürü ve Nakit Yönetimi Ürün ve Uygulama Müdürü olarak görev yaptı. 2019 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Arslan, Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı Müdürü olarak sürdürdüğü görevinin ardından 2022 yılında Operasyonel Mükemmellik ve İş Geliştirme Direktörü oldu. Melis Tosun Arslan 21 Eylül 2023 itibarıyla Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 25 yıldır.

Mete Mehmet KANAT

Finans Genel Müdür Yardımcısı

1977 yılında Ankara'da doğdu. Lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme bölümünde tamamladı. Kanat'ın, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesi bulunmaktadır. 2001-2007 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıbi olarak, 2007-2011 yılları arasında Creditwest Bank'ta (Ukrayna) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2011 yılında Resmi Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katılan Kanat, 2014 yılında Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Direktör oldu. 14 Nisan 2016 tarihinde ise aynı görevi sürdürmek üzere Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mete Mehmet Kanat 1 Ekim 2016 tarihinde Finans ve Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi. Mart 2017'den itibaren TF Varlık Kiralama A.Ş. ve TFKB Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini yürütmektedir. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 24 yıldır.

Murat ALTUN

Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1997 yılında Çukurova Üniversitesi'nden mezun olan Murat Altun, çalışma hayatına 1998 yılında Türk Ticaret Bankası'nda başlamıştır. Ardından 2001-2007 yılları arasında Anadolubank'ta, 2007-2012 yılları arasında TEB'de, 2012-2017 yılları arasında ise Odeabank'ta görev yapmıştır. 2018 yılında Türkiye Finans'a Ticari Bankacılık Satış Direktörü olarak geçiş yapan Murat Altun, ilerleyen yıllarda Kurumsal Bankacılık Satış Direktörlüğü ve Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonlarında çalışmıştır. Murat Altun, son olarak CCN Holding'de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almıştır. 17 Nisan 2025 itibarıyla Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 27 yıldır.

Oğün ATAÖĞLÜ

Krediler Genel Müdür Yardımcısı

1974 yılında Trabzon'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İngilizce İktisat bölümünden mezun oldu. Çalışma hayatına 1999 yılında EGS Bank Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Ataoğlu, 2003 yılında Family Finans Kurumu İç Kontrol Başkanlığı'nda Kıdemli Denetçi olarak göreve başladı. Bankamızda İç Kontrol Başkan Yardımcısı görevindeyken 2009 yılında Mevzuat Uyum Müdürü/ Uyum Görevlisi olarak atandı. 2012 yılı itibarıyla İç Kontrol Müdürü olarak atanan Ataoğlu, 2016 yılının Mart ayından itibaren İç Kontrol Direktörü olarak görevini yürüttü. 1 Şubat 2019

ile 17 Nisan 2022 tarihleri arasında İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı Direktörü olarak görev yapan Oğün Ataoğlu, 18 Nisan 2022 tarihi itibarı ile Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 18 Nisan 2022 - 13 Ekim 2024 tarihleri arasında Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcısı görevini yürüttü. 14 Ekim 2024 tarihi itibarıyla Krediler Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 26 yıldır.

Züleyha BÜYÜKYILDIRIM

İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı

1981 yılında İstanbul'da dünyaya gelen Züleyha BÜYÜKYILDIRIM lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi ve Uluslararası İlişkiler Bölümlerinden çift anadal diploması olarak tamamladı. Çalışma hayatına Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de başladı. 2006 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Büyükyıldırım; Hazine Departmanı'nda sürdürdüğü görevinin ardından Strateji ve Program Yönetimi Departmanı'nda Müdür Yardımcılığı ve Müdürlük görevlerini yürüttü. BÜYÜKYILDIRIM 2016 yılının Haziran ayında vekaleten atandığı İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevine 1 Ekim 2016 tarihinde asaleten atandı. Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 21 yıldır.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Türkiye Finans Katılım Bankası olarak sürdürülebilirliği, sadece finansal sağlık kavramı olarak değil, gelecek nesillere karşı sorumluluğumuz olarak görüyoruz.

Türkiye Finans Katılım Bankası olarak dijitalleşme ve insan odaklı bankacılık vizyonumuzu güçlendiren önemli adımlar attık. Dijital kanallarımıza yaptığımız yatırımlarla işlem çeşitliliğini ve hacmini artırırken, müşteri deneyimini zenginleştiren yenilikçi çözümler sunduk. Mobil uygulamamıza entegre ettiğimiz Görüntülü Destek hizmeti, bireysel müşterilerimize 08:30-23:30 saatleri arasında gerçek müşteri temsilcileriyle canlı görüşme imkânı sağlayarak dijital bankacılığı daha kapsayıcı hale getirdik. İşaret dili desteğiyle erişilebilirliği artıran bu hizmetle, "şubeye gitmeden şube kadar yakın" bir deneyim sunuyoruz. Ayrıca, Türkiye İş Bankası ile gerçekleştirdiğimiz ortak ATM anlaşması ile ATM ağıımızı 15.584 noktaya çıkararak müşterilerimizin günlük 10.000 TL'ye kadar para çekme ve yatırma işlemlerini komisyonsuz gerçekleştirmesini hayata geçirdik.

2025 yılında müşteri deneyimini ve operasyonel verimliliği odağa alan ve dijital bankacılıkta seviye atlatan projeleri hayata geçirdik. Operasyonel tarafta; Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) ile son 3 yılda 90 bin saatlik iş yükünü dijital robotlara devrederek verimliliği artırdık. 'Para Transferi Talimatları' ve 'Merkezi Talimatların Dijitalleştirilmesi' projelerimizle, manuel süreçleri yapay zekâ ve OCR tabanlı otomasyonla dönüştürerek hata payını minimize ettik.

Yapay zekâ destekli dijital asistanımız ARI, son bir yılda 3 milyon mesajı yanıtlayarak hizmet

kalitemizi bir üst seviyeye taşıdı. ARI'yı finansman başvurusu gibi yeni fonksiyonlarla güçlendirerek 'görünmez bankacılık' vizyonumuza bir adım daha yaklaştık.

Müşterilerimizin günlük hayatına dokunan Dijital Slip, Salla Öde ve Karekodlu ATM gibi yeniliklerimizle bankacılığı zahmetsiz hale getirdik. Bugün bireysel bankacılıkta dijital işlem oranımızın yüzde 88'e, mobil bankacılık kullanım oranımızın ise yüzde 98 seviyesine ulaşması, sunduğumuz kullanıcı dostu arayüzlerin ve insan odaklı teknoloji anlayışımızın bir sonucudur.

Reel sektöre ve topluma katkılarımızı güçlendirmek adına yerel iş birliklerimize devam ettik. Uşak Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği ile imzaladığımız protokolle, esnaf ve sanatkarlara özel finansman, katılım hesabı ve POS avantajları sunduk. Böylece hem bireysel hem de ticari ihtiyaçlarda kolaylık sağladık.

Sporun birleştirici gücü ile Gaziantep'in eşsiz mutfağını buluşturan Gaziantep Gurme Run Yarı Maratonu'nun ana sponsoru olarak hem sağlıklı yaşam kültürüne hem de Gaziantep'in değerlerinin tanınmasına katkıda bulunduk. Müşterilerimize yönelik kampanyalarımızla da fark yarattık. Konya Bakkallar, Bayiler ve Kuruyemişçiler Odası ile imzaladığımız iş birliği protokolüyle, oda üyelerine katılım hesabı, finansman, POS ve tahsil çeklerinde özel indirimler sunduk, böylece esnaf ve sanatkarların hem bireysel hem ticari ihtiyaçlarına destek olduk.

Kayseri Ulaşım ile iş birliği yaparak müşterilerimize şehir içi toplu taşımada her ay 10 ücretsiz geçiş hakkı sağlayarak, 500 TL'ye varan tasarruf imkânı sunduk.

Kurumsal bankacılık stratejimizin kalbinde; reel ekonomiyi ve üretimi merkeze alan yaklaşımımızı, daha derin bir sektör uzmanlığı ve müşterilerimizle kurduğumuz uzun vadeli, güven esaslı yakın ilişkilerle daha da ileriye taşımak yatıyor.

Hedefimiz, ticaretin finansmanından tedarik zinciri yönetimine, nakit yönetiminden dış ticaret çözümlerine kadar her alanda müşterilerimizin iş modellerini anlayan ve büyüme hikâyelerine eşlik eden stratejik bir yol arkadaşı olmaktır.

Türkiye Finans Katılım Bankası olarak sürdürülebilirliği, sadece finansal sağlık kavramı olarak değil, gelecek nesillere karşı sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Sürdürülebilirlik vizyonumuzu çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) ilkeleri çerçevesinde her geçen gün derinleştiriyoruz. Bu kapsamda 2025 yılında yenilenebilir enerji projelerine, döngüsel ekonomi yatırımlarına ve çevre dostu üretim modellerine sağladığımız finansman desteğini artırdık. Genel Müdürlük yerleşkemizde yürüttüğümüz çalışmalar neticesinde aldığımız WWF - Yeşil Ofis Sertifikası ve Fast Company - Türkiye'nin Sürdürülebilirlik Liderleri listesinde yer alarak bu anlayışımızı somutlaştırdık. Sürdürülebilirliğin insan boyutunda toplumsal cinsiyet eşitliğini ve genç istihdamını kurumsal bir performans kriteri

Türkiye Finans Katılım Bankası 2025 Satır Başları

olarak görüyoruz. İnsan odaklı bankacılık anlayışımızın temelinde kapsayıcılık ve çeşitlilik yatıyor. İş ve ekonomi dünyasının en prestijli yayınlarından olan Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi'nin "Fırsat Eşitliği Araştırması ve Teknolojide Kadın Karnesi" listesinde ve Inbusiness dergisinin 5. kez gerçekleştirdiği İş'te Kadın Gücü Araştırması sonuçlarında da bir önceki yıl olduğu gibi 2025'te de 'Fırsat Eşitliğinin Öncüsü' şirketler listesinde yer almamız, Bankamızın kapsayıcı kurumsal kültürünün en değerli yansımalarıdır.

Türkiye Finans Katılım Bankası'nın ulaştığı her başarıda, en büyük sermayemiz olan nitelikli ve özverili insan kaynağımızın imzası vardır. Yine 2025 yılında Happy Place to Work Bilim Kurulu'nun değerlendirmesi sonucunda, 'Katılım Bankacılığı' sektöründe Türkiye'nin En Mutlu İşyerleri listesine girmeye hak kazanmamız, bizim için en az finansal tablolardaki performansımız kadar değerlidir. Sektörümüzün en başarılı örneklerinden biri olan ve uluslararası düzeyde ödülleri bulunan Türkiye Finans Akademi çatısı altında çalışanlarımızın potansiyelini en üst seviyeye çıkarmayı ve onları geleceğin liderleri olarak yetiştirmeyi hedeflediğimiz eğitim ve gelişim programlarımız, yetenek yönetimi stratejimizin temel taşlarını oluşturuyor.

ÖDÜLLERİMİZ

Veri Bilim Merkezi

"Merkezi Talimatların AI Teknolojisi ile Dijitalleştirilmesi" Projesi – Özel Proje Ödülü

Fast Company

Türkiye'nin Sürdürülebilirlik Liderleri 50

CIO Ödülleri 2025

Yılın CIO'su Ödülü

Happy Place To Work

Olağanüstü Çalışan Deneyimi Sertifikası

"Harika Çalışma Alanı" Sertifikası

"İş Birliği ve Dayanışma" Sertifikası

"Profesyonel Gelişim" Sertifikası

"Sağlık ve İyi Olma Uygulamaları" Sertifikası

Fortune Türkiye

Fortune C-Suite Series 50 CFO

Inbusiness Dergisi

İş'te Kadın Gücü Araştırması, Fırsat Eşitliğinin Öncüsü 100 Şirket Listesi

Nasıl Bir Ekonomi

Fırsat Eşitliğini Destekleyen Şirketler Listesi

Teknolojide Kadın Karnesi Listesi

WWF

Yeşil Ofis Sertifikası

Fast Company

Dijital Liderler 100

Türkiye Customer Experience Awards

"Leasing ve Satıcı İşlemleri" Projesi – Best Digital Transformation kategorisinde Altın Ödül

Global Business Magazine Awards

"CepPOS" Projesi – Best Mobile Payment Solution Turkey 2025 kategorisinde Ödül

"On Numara Kart" Projesi – Best Card Innovation Turkey 2025 kategorisinde Ödül

Best Digital Transformation in Financial Services Turkey 2025 kategorisinde Ödül

Fast Company

50 Dijital Lider Listesi

Enocta Katalog Ödülleri

"Türkiye Finans Akademi" ile "Hibrit Öğrenmenin Yıldızı" Ödülü

International Finance Awards

"Salla Öde" Projesi – Best Mobile Payment App kategorisinde Ödül

Mevzuat Uyum Derneği – II. Compliance Ödülleri

Mesleki Gelişime Destek Ödülü

International Business Magazine Awards

Most Innovative DYS Mobile Approval Integration Turkey 2025 kategorisinde Ödül

Best Leasing and Vendor Digital Transformation Application Turkey 2025 kategorisinde Ödül

Best User Friendly Digital Payment Solutions for User-Friendly Experience Turkey 2025 kategorisinde Ödül

Employer Brand Stars

Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşitlik çalışmaları kapsamında Gümüş Ödül

Çalışan Refahı kapsamında Bronz Ödül

Fast Company

"MİM Asistan" Projesi - Türkiye'nin En Yenilikçi Şirketleri 2025 Listesi

J.P.Morgan Chase

Uluslararası SWIFT işlemlerinde %99,94 hatasız işlem oranı ile Uçtan Uca Otomasyon Ödülü

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Türkiye ekonomisi reel sektörün dayanıklılığı ve uygulanan kararlı ekonomi politikalarının desteğiyle, söz konusu küresel kırılganlıkların aksine istikrarını korudu ve 2025'in üçüncü çeyreğinde yıllık bazda %3,7 büyümeye kaydetti.



Mehmet Ali AKBEN
Genel Müdür
Vakıf Katılım

Yurt içi ve yurt dışında, ekonomik ve toplumsal alanlarda stratejik açıdan dönüşüm mahiyetinde gelişmelerin yaşandığı 2025, küresel ölçekte risklerin arttığı ve bununla bağlantılı olarak finansal piyasalarda dalgalanmaların belirginleştiği bir dönem oldu. Jeopolitik zemindeki değişimlerin küresel dengeleri doğrudan etkilediği hissedilirken, ticaret politikalarına ve enerji arzına yönelik endişeler yılın genel seyrini şekillendirdi. Artan korumacılık eğilimleri, küresel ekonomideki kırılgan yapının sürmesine yol açtı.

Türkiye ekonomisi ise reel sektörün dayanıklılığı ve uygulanan kararlı ekonomi politikalarının desteğiyle, söz konusu küresel kırılganlıkların aksine istikrarını korudu ve 2025'in üçüncü çeyreğinde yıllık bazda %3,7 büyümeye kaydetti. Böylece son verilerle birlikte ekonomimiz üst üste kesintisiz 21 çeyrek büyüdü. Bu pozitif çerçevenin oluşmasında, finans sektörünün önemli katkısı oldu. Güçlü reel üretim ve katma değer odağıyla katılım bankacılığı ilkeleriyle uyumlu kurgulanan ekonomi politikaları, finans sektörünün katkısının katılım bankacılığıyla birlikte desteklenmesini elverişli kıldı. Bununla birlikte, Orta Vadeli Program'da (OVP) katılım finansı destekleyen adımların atılması, katılım bankacılığının hedeflerini de genişletti.

Kuruluş Yılı	2016
Ana Ortaklar	T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar (%99), Bayezid Han-ı Sani (II.Bayezid) Vakfı (%0.25), Mahmut Han-ı Evvel Bin Mustafa Han (I.Mahmut) Vakfı (%0.25), Mahmut Han-ı Sani Bin Abdulhamit Han-Evvel (II.Mahmut) Vakfı (%0.25), Murat Paşa Bin Abdusselam (Murat Paşa) Vakfı (%0.25).
Yönetim Kurulu Başkanı	İbrahim ŞENEL
Genel Müdür	Mehmet Ali AKBEN
Genel Merkez Adresi	İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi, No:10 Ümraniye-İstanbul
Telefon/Faks	0216 800 55 55 - 0216 800 55 56
Web Adresi	www.vakifkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	VAKFTRISXX
EFT Kodu	210
Yurt içi Şube Sayısı	218
Yurt dışı Şube Sayısı	-
Yurt dışı Temsilcilik Sayısı	-
Yurt dışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	3071



Vakıf Katılım olarak bizler de geçtiğimiz sene adil ve şeffaf paylaşım yaklaşımımızla hareket etmeyi sürdürerek, üzerimize düşen sorumlulukların bilinciyle ürün ve hizmetler geliştirmeyi önceliklendirdik.

Bankacılık açısından rekabet şartlarının zorlaştığı bu dönemde, toplam aktif büyüklüğü 2025 Kasım ayı itibarıyla 2024 yıl sonuna göre %51,8 artarak, 4.36 trilyon TL'ye ulaşan katılım bankacılığı sektörünün pazar payı da %9 düzeyine ulaşmış oldu. 2017 yılında %5 düzeyinde olan katılım bankacılığının bugünkü seviyesine gelmesi, elde edilen kazanımları teyit eder niteliktedir. Katılım bankacılığındaki büyümenin, yeni oyun kurucular, ürün ve hizmet çeşitliliğindeki artış ve dijital teknolojilerle uyumlu stratejiyle birlikte yükselmeye devam edeceğini öngörüyoruz.

Vakıf Katılım olarak bizler de geçtiğimiz sene adil ve şeffaf paylaşım yaklaşımımızla hareket etmeyi sürdürerek, üzerimize düşen sorumlulukların bilinciyle ürün ve hizmetler geliştirmeyi önceliklendirdik. Sektörün referans kurumu olma vizyonuyla ve vakıf geleneğinden aldığımız güçle katılım bankacılığının gelişmesi ve büyümesi için önemli adımlar atarken, iştiraklerimiz ve hizmet modellerimizle reel ekonominin ihtiyaçlarına yönelik çözümler de ürettik.

Önümüzdeki dönemde de teknoloji, girişimcilik ve enerji alanında sürdürülebilir proje ve

çalışmalar gerçekleştirmek için stratejik adımlar atmaya devam edeceğiz. Ülkemizin büyüme hedeflerine katkı sunmayı; üretim ve paylaşım odaklı yaklaşımımızla ortak geleceğimizi daha da güçlendirmeyi sürdüreceğiz.

Bu duygularla, 2026 yılının ülkemiz için hayırlara vesile olmasını temenni ediyor; iş dünyası ve finans sektörünün başarılı bir yıl geçirmesini diliyorum.

Saygılarımla,

Mehmet Ali AKBEN
Genel Müdür
Vakıf Katılım

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Mehmet Ali AKBEN**Genel Müdür****Yönetim Kurulu Üyesi**

Mehmet Ali Akben, lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünde tamamladı. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsünden yüksek lisans mezunu olan Akben, 1986 yılında Faisal Finans Kurumu'nda bankacılık kariyerine başladı. 1989-1999 yılları arasında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı.

1999-2011 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu ve Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürüttü.

2012 yılında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) Kurul üyeliğine atanan Akben, 2015 tarihi itibarıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) Başkanlığına atandı. Mayıs 2023 tarihine kadar iki dönem BDDK Başkanlığı yapan Mehmet Ali Akben, 2018'de Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu üyeliğine, Haziran 2023'te de Türk Telekom Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atandı.

31.10.2023 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini yürütmektedir.

Akben, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Ahmet OCAK**Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı**

Ahmet Ocak, 1965 yılında doğdu. Anadolu Üniversitesi, AÖF İş İdaresi Bölümü'nden mezun oldu. Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme (Tezsiz Türkçe) Yüksek Lisans programını tamamladı.

1990-2015 yılları arasında Albaraka Türk Katılım Bankası AŞ'de Kıdemli birim müdürlüğü dahil olmak üzere birçok alanda yöneticilik görevlerinde bulundu. 2015'te Albaraka Gayrimenkul

Portföy Yönetimi AŞ'de Genel Müdür olarak görev yaptı.

2015 yılı Aralık ayında Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Ocak; Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Bülent TABAN**Krediler Genel Müdür Yardımcısı**

1966 yılında doğdu. Kabataş Erkek Lisesi'ni 1983, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'ni 1987, İstanbul Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yüksek Lisansını 1990 yılında tamamladı. Bankacılık kariyerine Türk Ticaret Bankası Teftiş Kurulu'nda başlayan Taban, takiben 1995-2002 yılları arasında Kentbank'da Bireysel Bankacılık Müdürlüğü yaptı.

2002 yılından itibaren Albaraka Türk Katılım Bankasında çalışmaya başlayan Taban, sırasıyla Bireysel Bankacılık, Krediler ve Ticari Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu.

Ocak 2018'den bu yana Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Mehmet BÜTÜN**Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı**

1980 yılında İstanbul'da doğdu. Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi, Yönetim Bilişim Sistemleri bölümünde tamamladı.

Turkcell ve Türk Telekom (Avea) şirketlerinde İş Analisti & Proje Yöneticisi olarak çalıştı. 2010 yılında Türk Hava Yolları bünyesinde İş Geliştirme ve Miles&Smiles Sadakat Programı&CRM Birim Yöneticiliği görevlerinde bulundu.

2012 yılında Teradata Türkiye ofisine Telekomünikasyon ve Medya sektörlerinden sorumlu Kıdemli Endüstri Lideri olarak katıldı. Özellikle

büyük veri ve analitik çözümler alanında sektör müşterilerine 3 yıldan fazla danışmanlık hizmetlerinde bulundu.

2016 başında Türk Hava Yolları'na Dijital Servisler Başkan Yardımcısı olarak atandı. Türk Hava Yolları ve Anadolujet markalarının tüm dijital müşteri kanalları ve servislerine ek olarak havalimanı yolcu sistemlerinin yönetimini üstlendi.

1 Kasım 2018 tarihinde Bilgi Teknolojileri'nden sorumlu direktör unvanıyla Vakıf Katılım Bankası'na katılan Mehmet Bütün 18 Aralık 2024 tarihinde Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Bütün, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Muhlis YAZGAN**Operasyon Genel Müdür Yardımcısı**

1980 yılında Ankara'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun oldu. 2011 yılında işletme yönetimi yüksek lisans programını tamamladı.

Bankacılık kariyerine 2004 yılında Bireysel Pazarlama departmanında başlayan Yazgan, 2015 yılına kadar Şube Portföy Yöneticiliği, Genel Müdürlük KOBİ Bankacılığı, Ticari Bankacılık ve Bölge Müdürlüklerinde yönetici olarak görev yaptı.

14 Aralık 2015 tarihinden itibaren Vakıf Katılım'a Perakende Bankacılık Birim Müdürü olarak katılan Muhlis Yazgan, sırasıyla Kredi İzleme ve Tahsilatlar Birim Müdürlüğü, Kredi İzleme Birim Müdürlüğü vazifelerinde bulundu.

Ocak 2022'de Vakıf Katılım Bireysel Bankacılık Ürün Yönetim Direktörü olarak atanan Yazgan, Ekim 2023'te Operasyon İş Ailesi'nden Sorumlu Direktör olarak görevini sürdürmüş, 18 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Operasyon Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Yazgan, evli ve bir kız çocuğu babasıdır.

Ersin ÇATALBAŞ

İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı

1975 yılında Sakarya'da doğdu. Dokuz Eylül Üniversitesi İ.İ.B.F. Ekonometri bölümünde lisans, Gazi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü Bankacılık Eğitimi Anabilim dalında yüksek lisansını tamamladı.

1998 yılında girdiği Ziraat Bankası Bankacılık Okulundan mezun olmasına müteakiben 2002 yılına kadar Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığında Uzman olarak görev aldı.

2002 yılında aynı bankanın İç Kontrol Daire Başkanlığı'nın kuruluşunda görev ifa etti. 2002-2014 yılları arasında İç Kontrol Daire Başkanlığı'nda İç Kontrolör, Kıdemli İç Kontrolör ve Bölüm Müdürü olarak görev yaptı. 2014-2015 yıllarında Ziraat Bankası'nda şube müdürlüğü görevlerini de yürüttü.

Ocak 2016'da Vakıf Katılım Bankası AŞ'de İç Kontrol Müdürü olarak göreve başladı, 2019 Nisan ayında Teftiş Kurulu Başkanı olarak görevine devam etti. 26 Ağustos 2022 tarihinde Vakıf Katılım İnsan Kaynakları İş Ailesi'nden sorumlu Direktör olan Ersin Çatalbaş 18 Aralık 2024 tarihinde İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Mehmet Fatih YORULMAZ

Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Fakültesi'nden 3,5 senede 3,83 ortalama ile 3.'lülle mezun oldu.

2002 yılında Georgia Institute of Technology'den mühendislik yüksek lisansını Yüksek Onur Belgesiyle bir senede tamamladıktan sonra Atlanta'da gökdelen tarzı yapıların mühendislik tasarımlarında rol aldı. 2005 yılında Cidde'deki İslam Kalkınma Bankası'na katılarak Afganistan, Pakistan ve Sudan

gibi ülkelerde proje yöneticiliği ve doğrudan yabancı yatırım sigortalaması (FDI underwriting) yaptı.

2007 yılında ABD'ye dönerek Harvard Business School'da uzmanlık alanı finans olmak üzere işletme yüksek lisansını (MBA) ilk %5'te Yüksek Şeref Öğrencisi olarak tamamladı ve "Baker Scholar" unvanına layık görüldü.

Sonrasında Boston Consulting Group'un Boston ve İstanbul ofislerinde finans ve enerji sektörlerinde dünyanın önde gelen şirketlerine yönetim danışmanlığı hizmeti verdi. Ardından Türk Telekom'da Genel Müdür Danışmanı ve TTNET'de Pazarlama, Satış ve İş Geliştirmeden sorumlu Kıdemli Direktör olarak görev yaptı.

2014'te İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör kolu olan ICD'de kredi tahsis biriminde Orta Asya ve Türkiye'den sorumlu yönetici olarak çalışmaya başladı. Devamında yatırımcılarının arasında Goldman Sachs'ın da bulunduğu uluslararası bir fintek girişimi olan Compare Europe Group'un Ülke Yöneticisi olarak Türkiye ofisini kurdu.

2017 yılından itibaren Albaraka Türk üst yönetiminde rol alan ve en son Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı vazifesini yürüten Mehmet Fatih Yorulmaz, 2024 yılında Vakıf Katılım ailesine Pazarlama Direktörü unvanı ile katılmış, 18.12.2024 tarihi itibarı ile de Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Enver ŞAHİN

Satış ve Performans Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

Enver Şahin, lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünde tamamladı.

1992 yılında Kuveyt Türk'te bankacılık kariyerine başlayan ve 2000 yılına kadar Kuveyt Türk'ün çeşitli

şubelerinde görev yapan Şahin, 2000-2005 yılları arasında Türkiye Finans'ın Üsküdar ve Ümraniye şubelerinde Şube Müdürlüğü görevlerini yürüttü.

2005-2019 senelerinde Türkiye Finans bünyesinde sırasıyla Kurumsal Pazarlama Müdürü, Ticari Bankacılık Müdürü, Kurumsal Bankacılık Müdürü ve Boğaziçi Kurumsal Şube Müdürü olarak kariyerine devam etti.

Aralık 2019'da Vakıf Katılım Bankasına Anadolu Kurumsal Şube Müdürü olarak katılan Şahin, Aralık 2024 itibarıyla Satış ve Performans Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

Şahin, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Tarık BÖREKÇİ

Hazine ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı

1980 yılında Ankara'da doğdu. Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünde lisans, Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA yüksek lisansını tamamladı.

Bankacılık kariyerine 2004 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda başladı. 2006-2016 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda görev yaptı. Şubat 2016'da Vakıf Katılım Bankası'nda kurucu Hazine Müdürü olarak göreve başladı ve Temmuz 2021'e kadar bu görevine devam etti.

Temmuz 2021-Ağustos 2025 tarihleri arasında Eksim Yatırım Holding'de Hazine Direktörlüğü görevini yürüttü.

Ağustos 2025'te Vakıf Katılım Bankası'nda tekrar göreve başlayan Tarık Börekçi, 8 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Hazine İş Ailesinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Vakıf Katılım ve Teknopark İstanbul iş birliğiyle hayata geçirilen ve finansal teknoloji (Fintech) alanında girişimcilerin desteklenmesini amaçlayan VK Boost Girişim Hızlandırma Programı başarıyla tamamlandı.

Konya Vakıf Eserleri Envanter Kitabı

Vakıf Katılım'ın vakıf eserlerini yaşatmak ve geleceğe taşımak amacıyla hayata geçirdiği Vakıf Eserleri Envanter Projesi'nin yeni durağı Konya oldu. Şehirde 289 vakıf eseri, 15 bin 200 karede özel olarak fotoğraflandı ve tarihçeleriyle birlikte Konya Vakıf Eserleri kitabında toplandı.

Konya Vakıf Eserleri Envanter Projesi sergisi

Vakıf Katılım'ın Konya Vakıf Eserleri Fotoğraf Sergisi, Mimar Sinan Galerisi'nde sanatseverlerle buluştu.

Vakıf Katılım ile Tokat Ticaret ve Sanayi Odası'ndan KOBİ'lere özel iş birliği

Vakıf Katılım, firmaların tüm ihtiyaçlarına tek çatı altında çözümler sunmak amacıyla hayata geçirdiği e-Yönetim Platformu Paket için Tokat Ticaret ve Sanayi Odası, ATO (Ankara Ticaret Odası), Tokat Ticaret ve Sanayi Odası, Denizli Ticaret Odası (DTO), Isparta Ticaret Odası, Manavgat Ticaret ve Sanayi Odası ile iş birliğine imza attı. İş birliği kapsamında e-dönüşüm hizmetlerini kullanmak isteyen Oda Üyeleri, Vakıf Katılım'ın e-Yönetim Platformu Paket'in avantajlarından yararlanabilecek.

Vakıf Katılım'dan 2024'te KOBİ'lere 153 milyar TL'lik finansman desteği

Vakıf Katılım 2024 yılında KOBİ'lere nakdi ve gayri nakdi yaklaşık 153 milyar TL destek sundu.

Vakıf Katılım'dan sürdürülebilir finansman ve yeşil yatırım çalışmaları

Sürdürülebilirlik kapsamında politikaların oluşturulması, iş ve yönetim stratejisi geliştirilmesi, hedeflerin belirlenmesi ve operasyonların belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerine uyumunu sağlamak amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ni oluşturan Vakıf Katılım, 2024 yılında kurumun çevresel, sosyal ve yönetimsel alandaki sürdürülebilirlik performansını şeffaf bir şekilde ortaya koyan ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınladı.

Ramazan Reklam Filmi

Vakıf Katılım, Ramazan'ın misafirperverlik ve hoşgörüyü ruhunu yansıtan yeni reklam filmi "Seferiler" ile izleyiciler ile paylaştı.

VK Boost Girişim Hızlandırma Programı başarıyla tamamlandı

Vakıf Katılım ve Teknopark İstanbul iş birliğiyle hayata geçirilen ve finansal teknoloji (Fintech) alanında girişimcilerin desteklenmesini amaçlayan VK Boost Girişim Hızlandırma Programı başarıyla tamamlandı. Program sonunda düzenlenen Demoday etkinliğinde ilk üçe giren girişimciler ödüllendirildi.

Vakıf Katılım'dan otomobil ve motosiklet alımlarına 3 ay ertelemeli özel finansman

Vakıf Katılım, otomobil ve motosiklet alımlarına özel 3.49'dan başlayan kar oranlarıyla 48 aya kadar vade fırsatı sundu. Şubat ayı sonuna kadar devam eden kampanya dâhilinde ayrıca, 3 ay ertelemeli taksit imkânı da verdi.

Vakıf Katılım'dan eğitim ve sağlık harcamalarına özel taksit kampanyası

Vakıf Katılım Bireysel Kredi Kartı sağlık konularında 1.000 TL ile 100.000 TL arasındaki peşin harcamalara vade farksız 5 taksit avantajı sundu.

Tamamla Kazan Uygulaması

Vakıf Katılım Mobil Şube'de 1 Temmuz 2025 itibarıyla müşterilerin hizmetine sunduğu program kapsamında belirlenen 10 farklı kriterin altısını tamamlayan kullanıcılar, mobil uygulama içerisindeki 'Avantajlar' sekmesi üzerinden kendilerine sunulan çeşitli fırsat ve ayrıcalıklar arasından dilediklerini seçebildi.

Bu sayede müşteriler, hem bankacılık işlemlerini kolaylıkla gerçekleştirebildi hem de aktif kullanımlarının karşılığında ödüllendirildiler.

Vakıf Katılım Bankası 2025 Yılı Satır Başları

Vakıf Katılım, Tedarikçi Finansman Sistemi (TFS)

Vakıf Katılım, Tedarikçi Finansman Sistemi (TFS) ile KOBİ ve işletmelerin faturalarının vadesini beklemeden, finansman ihtiyaçlarını karşılayabilmelerine olanak sağlıyor. Ayrıca müşterilerinin ticari mal ve hizmet satışlarından kaynaklı ileri vadeli fatura alacaklarını peşin olarak tahsil edebilmelerine imkân tanıyor.

Elektrikli Araç Kampanyası

Bireysel Vakıf Katılım Kredi Kartları ile yapılacak her 250 TL ve üzeri elektrikli araç şarj istasyonu harcamasına %10 oranında indirim imkânı sundu.

Kobi Destek

Vakıf Katılım, 2025 yılının ilk yarısında KOBİ'lere sundukları nakdi desteği 103.3 milyar TL milyar olarak açıkladı. Uygun koşullarda finansmana kolay erişim için Odalar, Organize Sanayi Bölgeleri Yönetimleri ve Meslek Birlikleri ile yapılan iş birlikleriyle geçtiğimiz yıl KOBİ'lere 125.6 Milyar TL nakdi destek sundu.

Vadeli İhracatın Finansmanı (VİF)

Vakıf Katılım, dış ticaret yapan firmaların nakit akışlarını kolaylaştıracak ve rekabet gücünü artıracak Vadeli İhracatın Finansmanı (VİF) ürününü hizmete sundu. Vakıf Katılım'ın ihracatçı firmaları VİF'le 1 yıla kadar olan vadeli akreditif alacaklarını vadesini beklemeden peşin tahsil edebilecekler.

Aile Yılına Özel Avantajlar

Vakıf Katılım, 2025 yılının "Aile Yılı" ilan edilmesiyle aile olma yolunda adım atan müşterilerine yönelik "Siz de Ailedensiniz" kampanyasını hayata geçirdi. Kampanya kapsamında 2025 yılı içerisinde evlenen, evlilik tarihi alan veya çocuk sahibi olan herkesin yeni yaşamlarına rahat bir başlangıç yapmalarına destek oldu.

Eğitim Kampanyası

2025 yılı sonuna kadar geçerli kampanya kapsamında, Vakıf Katılım Troy Kredi Kartı'yla 1.000 TL – 700.000 TL, Vakıf Katılım Mastercard Bireysel Kredi Kartı'yla 1.000 TL- 300.000 TL arasında eğitim sektöründe yapılacak peşin alışverişler, vade farksız 5 taksit imkânıyla sunuldu.

Kazandıran Hesap

Vakıf Katılım, müşterilerinin birikimlerine bereket katacak 'Kazandıran Hesap'ı hizmete sundu. Birikimlerin yüzde 50'sinin Katılma Hesabı'nda, yüzde 50'sinin de Kira Sertifikası'nda değerlendirildiği hesap; 31-45 gün vadede, 'herkes kazansın' diye en az 10.000 TL ile açılıyor. Kazandıran Hesap; 98/2 kâr paylaşım oranı ve Kira Sertifikası'na yatırım yapıyor olması sebebiyle yüzde 2,5'lük stopaj avantajıyla öne çıkıyor.

Türk Eximbank ve Vakıf Katılım İş Birliği

Vakıf Katılım, Türkiye'nin resmi ihracat destek kurumu Türk Eximbank ile Katılım Esaslı Alacak Sigortası ürünlerinin daha fazla ihracatçıya ulaştırılması için iş birliği gerçekleştirdi.

Vakıf Katılım'ın ihracatçı müşterileri böylece, ihracat yaptıkları ülkelerdeki ekonomik dalgalanmalardan veya ihracat ya da iç pazarda yerleşik alıcılardan kaynaklı ödeme sorunlarından etkilenmeden, güven içerisinde faaliyetlerini sürdürebilecek.

"Vaade Dayalı Kıymetli Maden" İşlemi

Finansal risklerini etkin şekilde yönetmek isteyen tüzel müşteriler için sunduğu Vaade Dayalı Kıymetli Maden Alım/Satım İşlemleri (Forward) sayesinde, ileri vadeli kıymetli maden alımlarına ve yükümlülüklerine ilişkin fiyatlar bugünden belirlenebiliyor, finansal planlamalar daha sağlıklı yapılabiliyor.

Gençlik Kampanyası

Vakıf Katılım, gençlere özel hazırladığı kampanyayla 2.000 TL'ye varan nakit iade fırsatı sundu. 18-25 yaş arası genç müşteriler, kasım ayı boyunca birçok avantajlı koşuldan faydalanabildi.

Vakıf Katılım Portföy Faaliyete Başladı

Sermayesinin tamamı Vakıf Katılım'a ait olan Vakıf Katılım Portföy Yönetimi AŞ'ye, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.10.2025 tarihli kararıyla faaliyet izni verildi. Vakıf Katılım Portföy, katılım finans ilkeleri doğrultusunda bireysel ve kurumsal müşterilere özel projeler geliştirirken, girişim sermayelerini destekleyerek yeni fon modelleri oluşturmayı hedefliyor.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Vakıf Katılım Bankası 2025 Yılı Satır Başları

Vakıf Katılım, insanı merkeze alan, güvene dayalı ve sürdürülebilir bankacılık anlayışı doğrultusunda; kalite, çevre, bilgi güvenliği, müşteri memnuniyeti, iş sürekliliği, etik yönetim ve çalışan güvenliği alanlarını kapsayan 8 uluslararası ISO standardını entegre bir yönetim sistemi çatısı altında başarıyla hayata geçirdi

Vakıf Katılım'dan "Şaşılacak Kampanya" Reklam Filmi

Vakıf Katılım, bireysel ve ticari müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik sunduğu ücretsiz hizmet ve kolaylıkları tanıtmak amacıyla hazırladığı yeni reklam kampanyasını yayına aldı.

Vakıf Katılım, Sıfır Atık Belgesi Aldı

Vakıf Katılım, kaynakların verimli kullanımı ve çevresel etkilerin azaltılması yönündeki çalışmaları sonucunda "Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazandı. Belge sürecinde Vakıf Katılım hizmet binalarında atıkların kaynağında ayrıştırılması için renkli ve etiketli toplama kutuları yerleştirildi, atık depolama alanı oluşturuldu ve çalışanlara sıfır atık eğitimi verilerek farkındalık artırıldı.

Vakıf Katılım'dan 500 Milyon Dolarlık İlave Ana Sermaye Niteliğinde Sukuk İhracı

Vakıf Katılım, 500 milyon ABD doları tutarında ilave ana sermaye (AT 1) niteliğinde sukuk ihracını başarıyla gerçekleştirdi. Böylece Banka, Türkiye'deki katılım

bankaları arasında bugüne kadar gerçekleştirilen en yüksek tutarlı sermaye benzeri sukuk ihracına imza atmış oldu.

Vakıf Katılım Gaziantep'e Öz Tüketim Güneş Enerjisi Santrali Kurdu

Vakıf Katılım, elektrik tüketimini tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılama hedefiyle Gaziantep'te bir Güneş Enerjisi Santrali (GES) hayata geçirdi. Nizip ilçesinde, 93 bin metrekarelik bir arazi üzerinde kurulan ve 8,5 MWp kurulu güce sahip olan santralin, yılda 15 milyon kWh elektrik üretmesi ve 7.380 ton karbon emisyonu azaltımı sağlaması hedefleniyor.

ÖDÜLLER

GBO Awards 2025'te "Türkiye'nin En Hızlı Büyüyen Katılım Bankası" Ödülü

Müşterilerine yönelik yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmeye devam eden Vakıf Katılım, İngiltere merkezli, önde gelen iş dünyası yayınlarından Global Business Outlook (GBO) Awards'ın

2025 yılı için düzenlediği ödül organizasyonunda "Fastest Growing Participation Bank – Turkey 2025" (Türkiye'nin En Hızlı Büyüyen Katılım Bankası) seçildi.

SERTİFİKALAR

Vakıf Katılım 8 uluslararası yönetim sistemini entegre şekilde uygulayan ilk katılım bankası oldu.

Vakıf Katılım, insanı merkeze alan, güvene dayalı ve sürdürülebilir bankacılık anlayışı doğrultusunda; kalite, çevre, bilgi güvenliği, müşteri memnuniyeti, iş sürekliliği, etik yönetim ve çalışan güvenliği alanlarını kapsayan 8 uluslararası ISO standardını entegre bir yönetim sistemi çatısı altında başarıyla hayata geçirdi. Yaklaşık bir yıl içerisinde tamamlanan bu çalışma ile Vakıf Katılım, 8 uluslararası yönetim sistemini entegre şekilde uygulayan ilk katılım bankası oldu.



2024 yıl sonu toplam aktif büyüklüğümüz 515 milyar TL iken, 2025'te %49'luk artışla 770 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde net kârımız %60 oranında artmış, ortalama aktif kârlılık oranı da %0,8'den %0,9'a ulaşarak kârlılık performansımızı güçlendirmiştir.



Metin ÖZDEMİR
Genel Müdür
Ziraat Katılım

2025 yılı, Bankamız açısından değişen ekonomik koşullara uyum yetkinliğinin güçlendirildiği, paydaş beklentilerinin daha bütüncül bir bakış açısıyla ele alındığı ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerinin somut uygulamalarla desteklendiği bir dönem olmuştur. Bu çerçevede, ihtiyatlı bilanço yönetimi anlayışı muhafaza edilirken; teknolojik altyapının geliştirilmesi, ürün ve hizmet yelpazesinin genişletilmesi ve iş süreçlerinin etkinliğinin artırılmasına odaklanılmıştır.

Bankamızın kuruluşunun 10. yılını geride bırakmasıyla birlikte ulaştığı kurumsal olgunluk seviyesi, stratejik önceliklerin sahaya etkin biçimde yansıtılmasına önemli katkı sağlamıştır.

Yıl boyunca finansal performansın yanı sıra dijitalleşme, sürdürülebilirlik, girişimcilik, tarım ve aile bankacılığı alanlarında atılan adımlar; Ziraat Katılım'ın yalnızca mevcut koşulları yöneten değil, aynı zamanda geleceği inşa etmeyi hedefleyen bir anlayışla faaliyet gösterdiğini ortaya koymuştur.

2025 Yılında Reel Sektör Destekli Stratejimizle Finansal Yapımızı Güçlendirdik

Ziraat Katılım olarak, katılım finans ilkeleri doğrultusunda şekillenen faaliyet anlayışımızla; müşterilerimizin ihtiyaçlarını, reel sektörün taleplerini ve ülkemizin ekonomik hedeflerini uyumlu bir şekilde ele almayı temel prensip edindik. Bölgesel düzeyde daha

Kuruluş Yılı	2015
Ana Ortaklar	T.C. Ziraat Bankası %99
Yönetim Kurulu Başkanı	Alpaslan ÇAKAR
Genel Müdür	Metin ÖZDEMİR
Genel Merkez Adresi	Finanskent Mh, Finans Cd No:44B, 34760 Ümraniye/İstanbul
Telefon	0216 557 27 00
Faks	0212 404 10 80
Web Adresi	www.ziraatkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	ZKBA TR IS
EFT Kodu	0209
Yurt İçi Şube Sayısı	225 (31.12.2025)
Yurt Dışı Şube Sayısı	2 (31.12.2025)
Personel Sayısı	3140 (31.12.2025)

Ziraat Katılım Genel Müdürü'nün Mesajı

da sağlamlaşan, küresel arenada ise etkinliğini artırmayı sürdüren Bankamız, 2025 yılı boyunca kaynak yapısını çeşitlendirme hamleleriyle fonlama maliyetlerini kontrol altında tutarken, aktif tarafında ise seçici ve disiplinli bir büyüme stratejisi izlemiştir.

Uyguladığımız dengeli bilanço politikalarının olumlu sonuçları 2025 yılında net bir şekilde ortaya çıkmıştır. 2024 yıl sonu toplam aktif büyüklüğümüz 515 milyar TL iken, 2025'te %49'luk artışla 770 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde net kârımız %60 oranında artmış, ortalama aktif kârlılık oranı da %0,8'den %0,9'a ulaşarak kârlılık performansımızı güçlendirmiştir.

Yıl boyunca kullandığımız nakdi fonlar %49 büyüyerek 475,8 milyar TL'ye, gayri nakdi fon hacmimiz ise %33 artarak 154,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. Böylece Türkiye ekonomisine sağladığımız toplam nakdi ve gayri nakdi destek 630,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Fon toplama tarafında ise %44'lük artışla 513,3 milyar TL seviyesine erişilmiştir.

Kredi hacmimiz %53 oranında büyüyerek 491 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu büyüme içinde tarım sektörüne verdiğimiz destek dikkat çekici bir ivme kazanmış; 2024 sonunda 10,7 milyar TL olan tarım kredisi bakiyemiz 2025 sonunda 37,5 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Finansal kiralama alanında sektördeki lider konumumuzu korumaya devam ettik. Tabana yaygın büyüme stratejimizle perakende segmentteki payımızı %41'den %43'e yükselttik. Finansal kiralama portföyümüzün uzun

vadeli yapısı ve önümüzdeki dönemde beklenen enflasyon düşüşü dikkate alındığında, mevcut kredilerin getiri potansiyelinin önümüzdeki yıllarda daha da artacağı değerlendirilmektedir.

Fiziki ve Dijital Dağıtım Kanallarında Güçlenen Yapımızla Erişim Alanımızı Genişlettik

Ziraat Katılım, müşterilerine kesintisiz ve çok kanallı hizmet sunma anlayışıyla fiziki şube ağını, dijital platformlarını ve yenilikçi ürünlerini sürekli güçlendirmektedir. Bu yaklaşım sayesinde hem mevcut müşterilerimizin memnuniyetini yükseltmekte hem de yeni müşteri kazanımında önemli bir ivme yakalamaktayız.

Bankamız, katılım bankacılığı sektörünün gelişimine katkıda bulunan köklü bir oyuncu olarak, 2025 yılında da istikrarlı büyüme çizgisini koruyarak hizmet ağını daha da yaygınlaştırmıştır. Bu dönemde açılan 17 şubesiyle, 2'si yurt dışında olmak üzere yurt içinde 66 ilde toplam şube sayısını 228'e yükselterek daha geniş bir coğrafyada hizmet sunar hale gelmiştir. Dijital Şube modeliyle ise müşterilerine şubeye gelmeden tüm bankacılık hizmetlerine erişim imkânı sağlamıştır.

Onuncu Yılımız Ortak Değerler ve Gelecek Vizyonu ile Anlamlı Etkinliklerle Taçlandırıldı

29 Mayıs 2015 tarihinde Türkiye'nin ilk kamu katılım bankası olarak hizmete başlayan Ziraat Katılım, geçen on yılda Ziraat'ın güçlü mirasını yenilikçi katılım finans anlayışı ile harmanlayarak ülkemizin ekonomik büyümesine değerli katkılar sağlamıştır.

29 Mayıs 2015 tarihinde Türkiye'nin ilk kamu katılım bankası olarak hizmete başlayan Ziraat Katılım, geçen on yılda Ziraat'ın güçlü mirasını yenilikçi katılım finans anlayışı ile harmanlayarak ülkemizin ekonomik büyümesine değerli katkılar sağlamıştır.

10. kuruluş yıl dönümümüzü İstanbul Finans Merkezi'ndeki Ziraat Kuleleri'nde gerçekleştirdiğimiz ilk açık hava etkinlikleriyle kutladık. Kamu protokolü temsilcileri, Ziraat Finans Grubu üst yönetimi, değerli müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve çalışma arkadaşlarımızla bir araya gelerek bu anlamlı günü birlikte paylaştık.

Ayrıca, yurt içinden ve yurt dışından çok sayıda akademisyenler, sektör profesyonelleri ve uzman katılımıyla "Katılım Finans Zirvesi"ni Ziraat Kuleleri'nde düzenledik. Daha adil, etik ve sürdürülebilir bir finansal sistem vizyonu ile gerçekleştirdiğimiz zirvenin çıktıları, akademik çalışmalara kaynak oluşturması amacıyla kitap olarak yayımlandı.

Metin ÖZDEMİR
Genel Müdür
Ziraat Katılım

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Metin ÖZDEMİR**Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi**

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Metin Özdemir meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başlamış, 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam etmiştir.

Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yapmıştır. Nisan 2012 tarihinden, 27 Mayıs 2019 tarihine kadar Ziraat Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, Ücretlendirme Komitesi üyeliği ve Kredi Komitesi yedek üyeliklerini yürütmüştür. Mayıs 2018 tarihinden, Mayıs 2021 tarihine kadar Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte olan Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Ertuğrul İSPAHA**Kredi Tahsis ve Yönetimi
Genel Müdür Yardımcısı**

1968 yılında Adana'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümünden 1991 yılında mezun oldu. 1995 yılında Egebank A.Ş.'de Müfettiş olarak başladı. 2001-2006 yılları arasında Family Finans Kurumu A.Ş.'de Adana ve Bursa Şube Müdürlüğü görevlerinde bulundu.

2006 yılında İzmir Kurumsal Şube Müdürü olarak Ziraat Ailesine başladı. Sırasıyla İzmir 1. Bölge Başkanı, Mali Tahlil-İstihbarat, Kredi İzleme ve Takip Genel Müdür Yardımcısı, Gaziantep, Adana 2, Adana 1, Adana Bölge Yöneticisi olarak görev yaptı.

01.04.2022 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Sn. İspaha 05.08.2025 tarihi itibarıyla Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Osman KARAKÜTÜK**Hazine Yönetimi ve Uluslararası
Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı**

1975 yılında Ankara'da doğdu. 1998 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Sakarya Üniversitesi'nde tamamladı. 1998-1999 yılları arasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Bankacılık Genel Müdürlüğü'nde memur olarak görev yaptı.

1999 yılında Ziraat Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı unvanıyla göreve başlayan Karakütük, sırasıyla Müfettiş, Başmüfettiş, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Şube Müdürü, İzmir 1. Bölge Yöneticisi, Şube Operasyonları Bölüm Başkanı, Kanal Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı.

15.08.2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Finansal Koordinasyon ve İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 23.08.2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Önder KIRMAN**Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye
Genel Müdür Yardımcısı**

1972 yılında Afyonkarahisar'da doğdu. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Ziraat Bankası'nda Servis Görevlisi olarak başladı. 2001-2008 yılları arasında İç Kontrolörlük görevinde bulundu.

2008-2015 yılları arasında Tarımsal, Kobi ve Ticari Pazarlama Yönetmeni, Ticari Bankacılık Bölüm Müdürü ve Bölge Kredi Tahsis Yöneticisi olarak görev yaptı. Mayıs 2015'te Bankamıza Operasyon Merkezi Bölüm Başkanı olarak katıldı. 2016-2021 yılları arasında Kurumsal ve Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi 1 Bölüm Başkanlığı görevini icra etti.

30.06.2021 tarihinde Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Sn. Kırmızı 05.08.2025 tarihi

itibarıyla Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Seher Elif EKİCİ**Ürün Yönetimi ve Dijital Bankacılık
Genel Müdür Yardımcısı**

1981 yılında İstanbul'da doğdu. Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi, İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 2009 yılında SMMM belgesini aldı. Mesleki alana katkı olması amacıyla Anadolu Üniversitesi İlahiyat Fakültesi ön lisans mezuniyetinden sonra 2024 yılında Marmara Üniversitesi'nde İslam Ekonomisi ve Finansı üzerine tezli yüksek lisansını tamamladı.

Profesyonel iş hayatına 2003 yılında KPMG Bağımsız Denetim firmasında başladı. 2003-2004 yılları arasında denetçi olarak görev yaptı. Bankacılık kariyerine 2005 yılında Anadolu Finans Kurumu'nun Mali İşler Müdürlüğü'ne bağlı Mali Kontrol Servisi'nde başladı. Anadolu Finans Kurumu ile Family Finans Kurumu'nun birleşme sürecinde aktif görev aldı. 2007 yılından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası Risk Yönetimi Merkezi Başkanlığı bünyesinde; sırasıyla Uzman, Yönetmen, Yönetici unvanları ile 2015 yılına kadar görev aldı.

03.02.2015 tarihinde Ziraat Bankası'nda Yönetici olarak göreve başladı ve Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş çalışmalarında görev aldı. 23.06.2015 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Risk Yönetimi Bölüm Başkanı olarak atandı. 2021-2025 yılları arasında Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Grup Başkanlığı görevini icra etti.

01.04.2022 tarihinde Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Sn. Ekici 05.08.2025 tarihi itibarıyla Ürün Yönetimi ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mustafa Kürşad ÇETİN**Perakende Bankacılık
Genel Müdür Yardımcısı**

1979 yılında Yozgat'ta doğdu. Selçuk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun

oldu. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Bankacılık alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2003 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdürlük Leasing Servisi'nde kariyerine başladı.

2005 yılından itibaren aynı bankanın İstanbul ili Osmanbey, Beylikdüzü ve İkitelli Şubelerinde Kurumsal Pazarlama'da farklı unvanlarda görev aldı. 2012-2015 yılları arasında Türkiye Finans Nişantaşı Şube Müdürlüğü görevinde bulundu.

2015 yılında Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluşu ile birlikte İkitelli Şube Yöneticisi olarak kariyerine devam etti. 2016-2019 yılları arasında sırasıyla Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanı, Kurumsal ve Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanı ve Şube Bankacılığı ve Satış Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı.

2021-2022 yılları arasında Pazarlama Yönetimi Grup Başkanlığı ve Perakende Bankacılık Grup Başkanlığı görevlerini icra eden Sn. Çetin 29.09.2023 tarihi itibarıyla Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Suat TÜCCAR Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1974 yılında İstanbul'da doğdu. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 2000 yılında Dışbank Ticari Pazarlama MT programını tamamlayarak göreve başladı. Aynı bankada sırasıyla Mercan, Bayrampaşa ve Avrupa Kurumsal Şubelerinde portföy yöneticisi olarak görev yaptı.

Fortis ve Türkiye Ekonomi Bankası birleşmesi sonrasında Bayrampaşa Mega Center ve Güneşli Şube Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 02.05.2016 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kurumsal ve Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanlığı'nda Servis Yöneticisi olarak göreve başladı.

23.03.2017 de İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı olarak atandı. 2021-2025 yılları

arasında sırasıyla Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı ve Ürün Yönetimi ve Dijital Bankacılık Grup Başkanlığı görevlerini icra etti.

09.04.2025 tarihinde Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Sn. Tüccar 05.08.2025 tarihi itibarıyla Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Özgür ARIK Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı

1980 yılında Ankara'da doğdu. 2002 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nde tamamladı.

2005 yılında Ziraat Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladıktan sonra Müfettiş, Tedarikçi İlişkileri ve Sözleşme Yönetimi Yöneticisi, Merkezi Hizmet ve Gayrimenkul Yönetimi Yöneticisi, Mithatpaşa/Ankara Şubesi'nde Şube Yöneticisi ve Gayrimenkul ve Ekspertiz Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı.

29.08.2024 tarihi itibarıyla Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak atanan Sn. Arik halen görevine devam etmektedir.

Osman ÇETİNER İç Sistemler Grup Başkanı

1973 yılında Antalya'da doğdu. Uludağ Üniversitesi İktisat Fakültesi, Maliye Bölümü'nden mezun oldu. 2005 yılında SMMM belgesini aldı. 2014 yılında Kamu Gözetim Kurumu tarafından verilmiş Bağımsız Denetçi yetkisine sahip oldu. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Kuveyt Türk A.Ş.'de Mali İşler Servisinde Muhasebe Uzman Yardımcısı olarak başladı.

Kuveyt Türk Bankası'nda 7 yılı Yöneticilik olmak üzere 16 yıl çeşitli görevlerde bulundu. 2010 yılında Kuveyt Türk

Bankası tarafından çıkarılan Türkiye'nin ilk kira sertifikası ihracında rol aldı. Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş aşamasında görev aldı. 08.04.2015 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'de Finansal Koordinasyon Bölüm Başkanı olarak göreve başladı. 2017-2022 yılları arasında İç Kontrol ve Uyum Bölüm Başkanı olarak görev yaptı.

09.05.2022 tarihi itibarıyla Ziraat Katılım Bankası A.Ş. İç Sistemler Grup Başkanı olarak atanan Sn. Çetiner halen görevine devam etmektedir.

Mehmet Salih İŞSEVER BT ve Operasyonel İşlemler Grup Başkanı

1973 yılında Bitlis'te doğdu. 1995 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun oldu. İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi, Uluslararası Finans ve Katılım Bankacılığı yüksek lisansı tez aşamasındadır. 1998 yılında Egebank Kurumsal Pazarlama MT programını tamamlayarak Merter şubesinde bankacılık kariyerine başladı.

2000-2002 yılları arasında Alternatif Bank Şişli şubesinde kurumsal pazarlama bölümünde görev yaptı. 2002'de Oyakbank - İngbank Çağlayan Şubesinde Pazarlama Yöneticisi olarak çalışan İşsever, 2008-2013 yılları arasında sırasıyla Kurtköy ve Levent Plazalar Şube Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2013-2015 yıllarında Ziraat Bankası Gebze Girişimci Şube Yöneticiliği yaptı.

2015 yılında Ziraat Katılım'a geçiş yaparak Altınzade ve Eminönü Şube Yöneticiliği görevlerinde bulundu. 2021-2024 yılları arasında Uyum Bölüm Başkanlığı ve İnsan Kaynakları Bölüm Başkanlığı görevini ifa eden Sn. İşsever 29 Ağustos 2024 itibarıyla BT ve Operasyonel İşlemler Grup Başkanı atanmış olup halen görevine devam etmektedir.

2025 yılında bireysel, ticari ve kurumsal müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarına daha iyi cevap verebilmek amacıyla ürün ve hizmet portföyümüzü önemli ölçüde çeşitlendirdik.

Müşterilerimize Yönelik Yenilikçi Ürün ve Hizmet Yelpazemizi Genişlettik

2025 yılında bireysel, ticari ve kurumsal müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarına daha iyi cevap verebilmek amacıyla ürün ve hizmet portföyümüzü önemli ölçüde çeşitlendirdik.

Bu kapsamda;

İkinci el araç alım-satım işlemlerini noter entegrasyonu ile güvenli ve anlık hale getiren "Güvenli Ödeme Sistemi – İşletici Banka" projesini hayata geçirdik.

Nitelikli yatırımcılar için çift yönlü getiri imkânı sunan "Paylaşım Hesap" ürününü kullanıma sunduk.

"Sosyal Medya İçerik Üretici Hesabı" ve "Evden Üretim Hesabı" gibi yeni segmentlere özel hesapları portföyümüze ekledik.

"Aile Yılı" temasıyla evlilik, konut ve genel ihtiyaçlar için tasarlanan "Aile Destek Paketi"ni devreye aldık.

Nakit akışı yönetimini kolaylaştıran "Ödeme İste" ve "Sanal IBAN" çözümlerini tamamladık.

Bireysel müşterilerimizin yoğun ilgi gösterdiği "Kolay Finansman" ürünü öne çıkarken; reel sektörde Tarım Finansmanı, Finansal Kiralama ve İhracat Finansmanı ürünlerimiz güçlü talep görmeye devam etti.

Dijitalleşme alanında 2024 sonunda hizmete sunduğumuz "Katılım Dijital" platformu, 2025 yılında

yaklaşık 10 bin esnaf ve KOBİ'ye ulaşarak katılım esaslarına uygun e-dönüşüm süreçlerini kolaylaştırdı.

Yatırım bankacılığı tarafında ise MTN (Orta Vadeli Finansman) Programımızı yenileyerek 1,1 milyar USD tutarında sukuk ihracı gerçekleştirdik. Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş. için 80 milyar TL'lik ihraç tavanı onayı alındı.

Ayrıca bu dönemde Moody's Ratings'ten ilk kredi notumuzu alarak Fitch Ratings'in ardından uluslararası kredi notu skalasında yerimizi güçlendirdik.

Çok Yönlü Finansman Programlarımızla Reel Sektöre Destek Sağladık

2025 yılında reel sektörün yatırım, üretim, ihracat ve kapasite artırma hedeflerini desteklemek amacıyla kamu kurumları, uluslararası finans kuruluşları ve teminat mekanizmalarıyla yakın iş birliği içinde çok sayıda finansman programı devreye alındı.

KOBİ'ler ve ihracatçı firmaların rekabet gücünü artırmak üzere KOSGEB destekli finansmanlar, Kapasite Geliştirme Destek Programı ve Küresel Rekabetçilik Destek Programı etkin şekilde kullanıldı. Dış ticaret yapan işletmelerin işletme sermayesi ihtiyacını karşılamak amacıyla Türkiye İhracat Kredi Bankası (Eximbank) iş birliğiyle Faizsiz Sevk Öncesi İhracat Finansmanı sağlandı.

Savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek için Savunma Sanayii Tedarikçileri Finansmanı ve KFK Özkaynak Savunma Sanayi Destek Paketleri hayata geçirildi. Katılım Finans Kefalet A.Ş. kefaletleriyle risk paylaşımı yapılarak firmaların finansmana erişimi önemli ölçüde kolaylaştırıldı.

Bu programlar sayesinde firmalar üretim kapasitelerini koruma ve istihdam seviyelerini sürdürme konusunda değerli bir destek elde etmiştir.

Sürdürülebilir Tarımda Katılım Finans Yaklaşımımız Daha da Güçlendi

Ziraat Katılım olarak tarım sektörünü, üretim artışı ve kırsal kalkınma açısından öncelikli ve stratejik bir alan olarak konumlandık. Katılım finans ilkelerine uygun olarak geliştirdiğimiz sübvansiyonlu ve sübvansiyonsuz tarım finansman ürünleriyle üreticilerimizin modernizasyon, planlı üretim ve verimlilik hedeflerine destek olduk.

Bu kapsamda öne çıkan gelişmeler şunlardır:

Katılım Finans Kefalet A.Ş. ile imzalanan protokoller çerçevesinde hayata geçirilen "KFK Teminatlı Tarımsal Finansman" ürünü ile üreticilerin finansmana erişimi kolaylaştırıldı. Risk paylaşımına dayalı bu yapı, sürdürülebilir tarım modellerinin ve kırsal kalkınmanın güçlenmesine önemli katkı sağladı.

Ziraat Katılım 2025 yılı Satır Başları

Planlı üretim, basınçlı sulama sistemleri ve yenilenebilir enerji yatırımları gibi çevresel fayda yaratan projeler önceliklendirildi.

Düşük karbonlu üretim modellerini teşvik eden finansman çözümleriyle üreticilerimizin uzun vadede maliyet avantajı elde etmesi hedeflendi.

Üretim döngüsüne ve nakit akışına uyumlu vade yapıları oluşturuldu; TARSİM sigorta çözümleriyle iklim ve doğal afet risklerine karşı üreticiler korunarak finansal dayanıklılık artırıldı.

Ayrıca 2025 yılında:

- ▶ Dijital başvuru, izleme ve uzaktan erişim süreçleri yaygınlaştırılarak operasyonel verimlilik yükseltildi.
- ▶ Veri odaklı risk analizleri geliştirildi.
- ▶ Finansal okuryazarlık ve tarım odaklı danışmanlık hizmetleri yoğunlaştırılarak tarım bankacılığı; yalnızca kredi sağlayan değil, aynı zamanda yol gösteren ve katma değer üreten bir yapıya evrildi.

Bu yaklaşımla sürdürülebilir tarımın finansmanında hem erişilebilirliği hem de çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliği odağımıza aldık.

Girişimcilik Ekosistemine Yönelik Kapsayıcı ve Erişilebilir Finansman Çözümleri Sunduk

2025 yılında girişimcilik ekosisteminin gelişimine katkı sağlamak amacıyla mikro işletmeler, esnaf ve sanatkârlar, kadın kooperatifleri ile kadın girişimcilerin finansmana daha kolay ulaşmasını hedefleyen özel destek programları devreye aldık.

Bu çerçevede:

Katılım Finans Kefalet A.Ş. ile imzalanan ana protokol kapsamında hazırlanan alt protokoller yürürlüğe konuldu. Katılım finans esaslarına uygun olarak tasarlanan "KFK Mikro Ölçekli Esnaf / Kadın Girişimci Destek Paketi" müşterilerimizin kullanımına sunuldu.

Bu paket ile özellikle mikro ölçekli işletmeler, esnaf ve sanatkârlar, serbest meslek erbapları, kadın kooperatifleri ve kadın girişimcilerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması ve katılım finans sistemine daha güçlü şekilde entegre olmaları amaçlandı.

Bunun yanı sıra "KOBİ Değer Önerisi" projesi kapsamında;

KOBİ müşterilerimize dijital dönüşüm ve kurumsallaşma konularında proaktif danışmanlık hizmeti verilmesi hedeflendi. Şubelerimizin KOBİ'lere yönelik rehberlik kapasitesi güçlendirildi. Bu çalışmalar sayesinde KOBİ'lerin rekabet yetkinliklerinin ve sürdürülebilir büyüme potansiyellerinin artırılmasına katkı sağlandı.

Dijital Dönüşümde Müşteri Odaklı ve Entegre Çözümlerle İlerledik

Ziraat Katılım olarak dijital dönüşüm stratejimizi, dış ticaretten bireysel bankacılığa kadar uzanan geniş bir yelpazede bütüncül ve müşteri merkezli bir yaklaşımla sürdürmekteyiz.

Bu kapsamda:

- ▶ Dış ticaret süreçlerinde robotik süreç otomasyonu ve erken aşama transfer takip

yeteneklerini devreye alarak operasyonel verimliliği artırdık.

- ▶ Müşterilerimize daha hızlı, şeffaf ve öngörülebilir hizmet sunma kapasitemizi güçlendirdik.

Dijital kanallar tarafında ise önemli adımlar attık:

- ▶ Katılım Dijital platformumuza gösterilen ilgi ve kullanım hızla yükseldi.
- ▶ Dijital Şube modelinde gerçekleştirdiğimiz geliştirmelerle müşterilerimizin fiziki şubeye gitmeden tüm bankacılık işlemlerini kolayca gerçekleştirebilmesini sağladık.
- ▶ Mobil bankacılık uygulamamızın "Katılım Mobil 10.0" yenileme projesini başarıyla tamamladık. Yeni sürümle kullanıcı deneyimini önemli ölçüde iyileştirerek dijital hizmetlerimizi daha bütüncül, modern ve erişilebilir bir yapıya kavuşturduk.

Bu adımlarla hem operasyonel süreçlerimizi güçlendirdik hem de müşterilerimizin dijital kanallardan aldıkları hizmeti daha hızlı, daha güvenli ve daha kullanıcı dostu hale getirdik.

Sürdürülebilirlik Odaklı Çalışmalarımızla Çevresel ve Sosyal Değere Katkı Sağladık

Ziraat Katılım olarak, katılım finans ilkeleriyle şekillenen sürdürülebilir finans anlayışımızı; ekonomik büyümeyi teşvik ederken çevresel ve sosyal etkileri de gözeten bütüncül bir yaklaşımla hayata geçiriyoruz.

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FINANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

Finansman kararlarımızda istihdamın korunması, reel sektörün güçlenmesi ve tüm paydaşlar için kalıcı değer yaratılması temel önceliklerimiz arasında yer alıyor.

Bu çerçevede:

- ▷ Enerji verimliliği projeleri
- ▷ Yenilenebilir enerji yatırımları
- ▷ Yeşil konut ve taşıt finansmanları
- ▷ Atık su geri kazanımı gibi çevreci uygulamalar

gibi alanlarda özel sürdürülebilir finansman ürünleri geliştirerek müşterilerimizin yeşil dönüşüm yolculuklarına destek olduk.

Ayrıca kuruluşumuzun 10. yılına özel anlamlı bir sosyal ve çevresel sorumluluk projesi olarak "Ziraat Katılım Hatıra Ormanı"nı hayata geçirdik. Her bir çalışma arkadaşımız adına 10 fidan dikimi gerçekleştirilerek toplam 30 bin fidan doğayla buluşturuldu. Bu proje ile çevresel taahhüdümüzü somut bir katkıya dönüştürdük.

Bu çalışmalarla hem bugünün hem de geleceğin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunmayı amaçlıyoruz.

2025 Aile Yılı Vizyonuyla Aile Bankacılığımızı Daha Güçlü Bir Temele Oturttuk

Cumhurbaşkanlığı tarafından 2025 yılının "Aile Yılı" olarak ilan edilmesi üzerine Bankamız, aile merkezli ürün ve hizmetlerini kapsamlı ve bütünlük bir yaklaşımla geliştirmeye odaklandı.

Bu doğrultuda;

- ▷ Ziraat Portföy iş birliğiyle katılım esaslarına uygun döviz fonlarını portföylere dahil ederek ailelerimize alternatif ve güvenli birikim seçenekleri sunduk.
- ▷ "Aile Bankacılığı" yaklaşımımız kapsamında aile bireylerini kapsayan indirimli hizmet paketleri, avantajlı sigorta çözümleri ve evlilik, konut alımı ile günlük ihtiyaçlara yönelik "Aile Destek Paketi"ni müşterilerimizin kullanımına açtık.
- ▷ Özel Bankacılık segmentinde aile odaklı ürün, hizmet ve danışmanlık yapısını daha da güçlendirdik. Yeni iş birlikleri, sağlık hizmetleri ve dijital kanallardaki iyileştirmelerle aile müşterilerimizin deneyimini daha bütüncül, kaliteli ve uzun vadeli bir yapıya taşıdık.

Bu adımlarla 2025 Aile Yılı vizyonuna katkı sunarken, ailelerin finansal ihtiyaçlarını daha etkin ve güvenilir bir şekilde karşılamayı hedefledik.

Stratejik İş Birlikleriyle Sektörel Etkileşim ve Katkımızı Güçlendirdik

Ziraat Katılım olarak 2025 yılı boyunca düzenlediğimiz ve katıldığımız fuar, etkinlik ve toplantılar sayesinde kamu ve özel sektör paydaşlarıyla yakın temasımızı sürdürdük. İmzalanan protokoller ve iş birliği anlaşmalarıyla farklı sektörlerde somut adımlar attık.

Bu çerçevede özellikle IDEF'25 Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı sırasında gerçekleştirdiğimiz

yoğun görüşmelerle; katılım finans anlayışının savunma sanayii ve teknoloji ekosistemiyle ortak değer yaratma potansiyelini ele aldık ve bu alandaki ilişkilerimizi daha da derinleştirdik.

Havelsan ile imzalanan protokol kapsamında yerli ve millî teknolojilerin kullanımını destekleyen "ODAK PostgreSQL Veri Tabanı Yönetim Platformu" iş birliği hayata geçirildi.

Bu anlaşma ile veri güvenliği, dijital altyapı ve kurumsal teknoloji kapasitemizin güçlendirilmesine yönelik önemli bir adım atılmış oldu.

Bu tür stratejik iş birlikleriyle hem sektörler arası etkileşimi artırmayı hem de katılım finansın teknoloji ve savunma sanayii gibi kritik alanlardaki katkılarını daha görünür kılmayı hedefledik.

Uluslararası Finans Diyalogumuzu Güçlendiren Prestijli Etkinliklere Ev Sahipliği Yaptık

Ziraat Katılım olarak 2025 yılında uluslararası finans camiasıyla etkileşimimizi daha da derinleştirmek amacıyla iki önemli etkinliğe İstanbul Finans Merkezi'ndeki Ziraat Kuleleri'nde ev sahipliği yaptık. ADFIM ve ADFIMI iş birliğiyle düzenlenen Türkiye-Malezya Finans Zirvesi 2025 ile Moody's Ratings ve Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) ortaklığında gerçekleştirilen Islamic Finance Briefing toplantısı, bu kapsamda öne çıkan organizasyonlar oldu.

Bu etkinliklerde sürdürülebilir kalkınma hedefleri çerçevesinde kalkınma finansmanının rolü, KOBİ'lerin desteklenmesi, kapsayıcı ekonomik büyüme modelleri,

Ziraat Katılım; 2025 yılı boyunca tarım bankacılığı, pazarlama, özel bankacılık, müşteri ilişkileri, dijital ürün inovasyonu, kurumsal raporlama ve iletişim alanlarındaki çalışmalarıyla ulusal ve uluslararası platformlarda önemli başarılarla imza atmıştır.

iklim değişikliği ile sosyal etki odaklı yatırımlar ve İslami finans ile sukuk piyasalarındaki güncel gelişmeler detaylı bir şekilde ele alındı. Yerli ve yabancı üst düzey finans kuruluşu temsilcileri, kredi derecelendirme analistleri ve sektör profesyonellerinin geniş katılımıyla gerçekleşen bu buluşmalar, bilgi ve deneyim paylaşımını teşvik ederken sınır ötesi iş birliği fırsatlarını da görünür kıldı.

Bu platformlar sayesinde katılım finans anlayışının küresel ölçekteki tanınırlığını ve stratejik değerini daha güçlü bir şekilde ortaya koyduk; uluslararası finans ekosistemindeki aktif rolümüzü ve diyalog kapasitemizi pekiştirdik.

Eğitimden Sosyal Hafızaya Toplumsal Sorumluluk Çalışmalarımızı Kararlılıkla Sürdürdük

Ziraat Katılım olarak 2025 yılında da sürdürülebilirlik ve toplumsal fayda anlayışımızı eğitim, kültür ve sosyal dayanışma alanlarında somut projelerle güçlendirmeye devam ettik.

Bu çerçevede Vefa Komitemiz öncülüğünde Siirt'in Şirvan ilçesine bağlı İncekaya Ortaokulu'nda kapsamlı bir yenileme projesi tamamladık. Okulun fiziki şartları modernize edilirken, yeni kurulan bilgisayar sınıfı ve yenilenen teknolojik donanımlar sayesinde

öğrencilerin eğitim ortamı ve öğrenme imkânları önemli ölçüde iyileştirildi.

Ayrıca çalışma arkadaşlarımızın gönüllü katkılarıyla hayata geçirdiğimiz kitap bağışı kampanyasında toplanan eserler, Kahramanmaraş Fen Lisesi bünyesindeki Adem Şahan Rehberlik Salonu Kütüphanesi'ne ulaştırıldı. Depremde kaybettiğimiz değerli çalışma arkadaşımızın adını yaşatan bu kütüphaneye yapılan katkı ile eğitime kalıcı ve anlamlı bir destek sunulmuş oldu.

Bunun yanı sıra 15 Temmuz Derneği ve Bisiklet Federasyonu iş birliğiyle düzenlenen anma etkinliğine Ziraat Katılım Bisiklet Kulübü olarak katıldık. Milli birlik ve beraberlik ruhunu canlı tutmayı amaçlayan bu farkındalık çalışmasına destek vererek toplumsal hafızanın korunmasına katkıda bulunduk.

Bu projelerle hem bugünün gençlerinin eğitimine hem de toplumsal değerlerimizin geleceğe taşınmasına kararlılıkla destek olmayı sürdürdük.

Ziraat Katılım Ulusal ve Uluslararası Platformlarda Çok Boyutlu Başarılarıyla Öne Çıktı

Ziraat Katılım; 2025 yılı boyunca tarım bankacılığı, pazarlama, özel bankacılık, müşteri ilişkileri,

dijital ürün inovasyonu, kurumsal raporlama ve iletişim alanlarındaki çalışmalarıyla ulusal ve uluslararası platformlarda önemli başarılarla imza atmıştır. Bu kapsamda Bankamız; International Finance Awards'ta Sübvansiyonlu Tarım Finansmanı ürünüyle "En İyi İslami Bankacılık Çözüm Sağlayıcısı" ödülünü kazanmış, The ONE Awards Bütünleşik Pazarlama Ödülleri'nde Katılım Bankacılığı kategorisinde "Yılın İtibarlı Markası" seçilmiştir.

Ayrıca İngiltere merkezli Global Banking & Finance Review tarafından "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılığı 2025" ve "Müşteri İlişki Yönetiminde En Yenilikçi Banka 2025" ödüllerine layık görülen Bankamız, "Anında Piyasa" modülüyle 2025 International Business Awards'ta "Ürün İnovasyonunda Başarı" kategorisinde Bronz Stevie Ödülü'nün de sahibi olmuştur.

Kurumsal raporlama alanında ARC Awards'ta "2024 Entegre Faaliyet Raporu" ile altın ödül kazanan Bankamız, iletişim performansını da BoomSonar ve Marketing Türkiye iş birliğiyle hazırlanan Social Brands endeksinde Katılım Bankaları kategorisinde üst üste yedinci kez "Sosyal Medyanın En Etkin Katılım Bankası" unvanıyla taçlandırmıştır.

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

04

Başlıca Konsolide Sektör Verileri ve Grafikler	◀	124
Banka Mali Tabloları	◀	134
Albaraka Türk	◀	134
Dünya Katılım	◀	138
Emlak Katılım	◀	142
Hayat Finans	◀	146
Kuveyt Türk	◀	150
TOM Katılım	◀	154
Türkiye Finans	◀	158
Vakıf Katılım	◀	162
Ziraat Katılım	◀	166

SEKTÖR MUKAYESE RAPORU (MİLYON TL)		KATILIM BANKALARI			
NO	BAŞLIKLAR	Aralık 2024	Aralık 2025	Değişim	Sektör Payı
1	TOPLAM AKTİFLER	2.659.574	4.327.036	62,7%	9,2%
1.1	TP AKTİFLER	1.437.126	2.115.098	47,2%	7,3%
1.2	YP AKTİFLER	1.222.447	2.211.938	80,9%	12,2%
2	TOPLAM TOPLANAN FONLAR*	1.778.696	2.842.640	59,8%	10,4%
2.1	TOPLAM ÖZEL CARİ HESAP	714.875	1.202.677	68,2%	11,8%
2.1.1	TP -ÖZEL CARİ HESAP	167.835	235.710	40,4%	8,2%
2.1.2	YP -ÖZEL CARİ HESAP	354.006	466.774	31,9%	11,4%
2.1.3	KIYMETLİ MADEN- ÖZEL CARİ HESAP	193.035	500.193	159,1%	15,5%
2.2	TOPLAM KATILMA HESABI	1.063.821	1.639.963	54,2%	9,6%
2.2.1	TP -KATILMA HESABI	726.939	1.036.994	42,7%	7,6%
2.2.2	YP -KATILMA HESABI	286.195	483.529	69,0%	16,9%
2.2.3	KIYMETLİ MADEN- KATILMA HESABI	50.687	119.440	135,6%	26,4%
2.3	TP -TOPLAM TOPLANAN FONLAR	894.774	1.272.705	42,2%	7,7%
2.4	YP -TOPLAM TOPLANAN FONLAR	640.200	950.303	48,4%	13,7%
2.5	KIYMETLİ MADEN- TOPLAM TOPLANAN FONLAR	243.722	619.633	154,2%	16,8%
3	TOPLAM KULLANDIRILAN FONLAR**	1.385.394	2.193.632	58,3%	9,0%
3.1	TOPLAM BİREYSEL KULLANDIRILAN FONLAR	102.787	150.638	46,6%	2,6%
3.1.1	TP BİREYSEL KULLANDIRILAN FONLAR	102.749	150.618	46,6%	2,6%
3.1.2	YP BİREYSEL KULLANDIRILAN FONLAR	38	20	-45,8%	0,2%
3.2	TOPLAM KURUMSAL/TİCARİ KULLANDIRILAN FONLAR	746.259	1.330.062	78,2%	10,7%
3.2.1	TP KURUMSAL/TİCARİ KULLANDIRILAN FONLAR	322.756	575.254	78,2%	12,3%
3.2.2	YP KURUMSAL/TİCARİ KULLANDIRILAN FONLAR	423.503	754.808	78,2%	9,8%
3.3	TOPLAM KOBİLERE KULLANDIRILAN FONLAR	536.332	712.932	32,9%	11,5%
3.3.1	TP KOBİLERE KULLANDIRILAN FONLAR	354.292	478.361	35,0%	9,5%
3.3.2	YP KOBİLERE KULLANDIRILAN FONLAR	182.040	234.571	28,9%	20,2%
3.4	TP KULLANDIRILAN FONLAR	779.797	1.204.232	54,4%	7,8%
3.5	YP KULLANDIRILAN FONLAR	605.581	989.400	63,4%	11,1%
4	TOPLAM TAKİPTEKİ ALACAKLAR	16.564	42.358	155,7%	7,1%
4.1	TP TAKİPTEKİ ALACAKLAR	14.924	37.750	152,9%	6,4%
4.2	YP TAKİPTEKİ ALACAKLAR	1.640	4.609	181,0%	61,7%
5	TOPLAM FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI	140.816	267.381	89,9%	99,0%
5.1	TP FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLAR	68.234	78.859	15,6%	98,9%
5.2	YP FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI	72.582	188.523	159,7%	99,0%
6	TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	214.032	301.901	41,1	7,3%
6.1	TP ÖZKAYNAKLAR	213.289	299.572	40,6%	7,3%
6.2	YP ÖZKAYNAKLAR	743	2.330	213,6%	4,5%
7	TOPLAM NET KÂR***	63.368	85.645	35,2%	9,1%
8	Takipteki Alacaklar (Brüt) / Toplam Nakdi Krediler (%)	1,2	2,0		
9	Dönem Net Kârı (Zararı) / Ortalama Toplam Aktifler (%)	2,7	2,5		
10	Dönem Net Kârı (Zararı) / Ortalama Özkaynaklar (%)	43,3	41,0		
11	Ücret, Komisyon ve Bankacılık Hizmetleri Gelirleri / Toplam Gelirler (%)	8,5	9,8		
12	Ücret, Komisyon ve Bankacılık Hizmetleri Gelirleri / İşletme Giderleri (%)	72,8	79,2		
13	Toplam Nakdi Krediler / Toplam Mevduat (Kalkınma ve Yatırım Bankaları Hariç) (%)	75,2	75,4		
15	Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat (%)	40,2	42,3		
16	Toplam Şube Sayısı	1.512	1.498	-0,9%	14,1%
16.1	Yurt İçi Şube Sayısı/Adet	1.507	1.493	-0,9%	14,1%
16.2	Yurt Dışı Şube Sayısı/Adet	5	5	0,0%	6,2%
17	Toplam Personel Sayısı	21.359	22.545	5,6%	10,6%
17.1	Yurt İçi Personel Sayısı/Adet	21.312	22.494	5,5%	10,7%
17.2	Yurt Dışı Personel Sayısı/Adet	47	51	8,5%	5,4%
18	ATM Sayısı/Adet	2.627	2.509	-4,5%	4,7%

* Bankalardan toplanan fonlar ve reeskontlar hariç tutulmuştur.

** Takipteki alacaklar hariç tutulmuştur. Reeskontlar, finansal kiralama alacakları dahil edilmiş, bankalara kullandırılan krediler hariç tutulmuştur.

*** Net kar rakamı geçen yılın aynı ayına göre mukayese edilmiştir.

Başlıca Konsolide Sektör Verileri ve Grafikler

MEVDUAT BANKALARI				KALKINMA VE YATIRIM BANKALARI				BANKACILIK SEKTÖRÜ		
Aralık 2024	Aralık 2025	Değişim	Sektör Payı	Aralık 2024	Aralık 2025	Değişim	Sektör Payı	Aralık 2024	Aralık 2025	Değişim
28.115.051	39.727.578	41,3%	84,6%	1.882.618	2.892.184	53,6%	6,2%	32.657.234	46.946.798	43,8%
18.410.551	25.159.701	36,7%	87,4%	897.439	1.512.848	68,6%	5,3%	20.745.104	28.787.647	38,8%
9.704.500	14.567.877	50,1%	80,2%	985.179	1.379.336	40,0%	7,6%	11.912.130	18.159.151	52,4%
17.124.653	24.383.652	42,4%	89,6%	0	0	%0	0,0%	18.903.349	27.226.292	44,0%
5.680.133	8.990.538	58,3%	88,2%	0	0	%0	0,0%	6.395.008	10.193.215	59,4%
1.835.244	2.638.602	43,8%	91,8%	0	0	%0	0,0%	2.003.079	2.874.312	43,5%
2.741.121	3.615.730	31,9%	88,6%	0	0	%0	0,0%	3.095.127	4.082.504	31,9%
1.103.768	2.736.206	147,9%	84,5%	0	0	%0	0,0%	1.296.802	3.236.399	149,6%
11.443.473	15.390.011	34,5%	90,4%	0	0	%0	0,0%	12.507.294	17.029.975	36,2%
9.576.163	12.673.200	32,3%	92,4%	0	0	%0	0,0%	10.303.102	13.710.194	33,1%
1.753.520	2.383.503	35,9%	83,1%	0	0	%0	0,0%	2.039.714	2.867.032	40,6%
113.791	333.308	192,9%	73,6%	0	0	%0	0,0%	164.479	452.749	175,3%
11.411.407	15.311.801	34,2%	92,3%	0	0	%0	0,0%	12.306.181	16.584.506	34,8%
4.494.641	5.999.234	33,5%	86,3%	0	0	%0	0,0%	5.134.841	6.949.536	35,3%
1.217.559	3.069.514	152,1%	83,2%	0	0	%0	0,0%	1.461.281	3.689.147	152,5%
14.315.054	20.424.252	42,7%	83,9%	1.161.133	1.732.273	49,2%	7,1%	16.861.566	24.350.158	44,4%
3.761.804	5.572.240	48,1%	97,0%	12.618	21.467	70,1%	0,4%	3.877.209	5.744.345	48,2%
3.756.147	5.562.635	48,1%	97,0%	12.618	21.467	70,1%	0,4%	3.871.514	5.734.720	48,1%
5.658	9.605	69,8%	99,8%	0	0	%0	0,0%	5.695	9.626	69,0%
6.957.972	9.597.928	37,9%	77,5%	994.467	1.459.746	46,8%	11,8%	8.698.698	12.387.735	42,4%
2.743.873	3.551.568	29,4%	76,2%	315.342	531.781	68,6%	11,4%	3.381.972	4.658.603	37,7%
4.214.098	6.046.360	43,5%	78,2%	679.125	927.965	36,6%	12,0%	5.316.727	7.729.133	45,4%
3.595.278	5.254.084	46,1%	84,5%	154.048	251.061	63,0%	4,0%	4.285.659	6.218.077	45,1%
3.110.887	4.496.364	44,5%	88,9%	59.542	81.765	37,3%	1,6%	3.524.720	5.056.490	43,5%
484.392	757.721	56,4%	65,2%	94.506	169.296	79,1%	14,6%	760.938	1.161.588	52,7%
9.610.907	13.610.567	41,6%	88,1%	387.502	635.013	63,9%	4,1%	10.778.206	15.449.812	43,3%
4.704.148	6.813.685	44,8%	76,6%	773.631	1.097.261	41,8%	12,3%	6.083.360	8.900.346	46,3%
270.849	541.548	99,9%	91,2%	6.210	9.741	56,8%	1,6%	293.623	593.647	102,2%
269.044	538.811	100,3%	91,9%	6.109	9.619	57,5%	1,6%	290.077	586.180	102,1%
1.805	2.736	51,6%	36,6%	102	122	19,9%	1,6%	3.546	7.467	110,6%
0	0	%0	0,0%	1.752	2.827	61,4%	1,0%	142.568	270.208	89,5%
0	0	%0	0,0%	582	872	49,9%	1,1%	68.816	79.731	15,9%
0	0	%0	0,0%	1.170	1.955	67,1%	1,0%	73.752	190.478	158,3%
2.405.092	3.408.103	41,7%	82,0%	279.101	445.616	59,7%	10,7%	2.898.050	4.155.620	43,4%
2.399.107	3.361.188	40,1%	81,9%	278.502	442.796	59,0%	10,8%	2.890.723	4.103.556	42,0%
5.985	46.915	683,9%	90,1%	599	2.819	370,6%	5,4%	7.327	52.064	610,6%
506.935	726.321	43,3%	77,3%	89.975	128.217	42,5%	13,6%	660.278	940.183	42,4%
1,9	2,7			0,5	0,6			1,8	2,5	
2,1	2,1			5,4	5,3			2,3	2,3	
27,5	29,3			50,4	43,7			30,5	31,5	
12,9	13,7			6,5	5,5			12,3	13,1	
127,2	126,9			84,8	70,7			121,3	120,8	
81,8	82,6			0,0	0,0			81,1	81,8	
33,2	36,9			0,0	0,0			33,8	37,4	
9.245	9.073	-1,9%	85,2%	76	79	3,9%	0,7%	10.833	10.650	-1,7%
9.167	8.997	-1,9%	85,1%	76	79	3,9%	0,7%	10.750	10.569	-1,7%
78	76	-2,6%	93,8%	0	0	%0	0,0%	83	81	-2,4%
181.116	182.518	0,8%	86,2%	6.526	6.732	3,2%	3,2%	209.001	211.795	1,3%
180.231	181.619	0,8%	86,1%	6.526	6.732	3,2%	3,2%	208.069	210.845	1,3%
885	899	1,6%	94,6%	0	0	%0	0,0%	932	950	1,9%
49.113	50.958	3,8%	95,3%	0	0	%0	0,0%	51.740	53.467	3,3%

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

KATILIM BANKALARININ AKTİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

	Katılım						Sektör					
	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Nakit ve Nakit Benzeri Kalemler*	460.117	310.880	204.209	75.673	58.258	20.786	4.297.421	3.277.336	2.484.934	1.102.609	753.622	364.789
Zorunlu Karşılıklar	486.542	281.659	220.540	124.678	97.503	46.801	3.717.778	2.301.270	1.588.980	946.023	702.382	321.244
Kullandırılan Fonlar**	2.193.632	1.385.394	1.060.229	643.814	369.353	240.147	24.350.158	16.861.581	12.180.002	7808.880	5.044.485	3.674.877
Finansal Kiralama Alacakları	267.381	140.816	115.640	48.040	24.861	11.482	270.208	142.568	117.535	49.319	25.920	11.876
Takipteki Alacaklar (Brüt)	42.358	16.564	9.855	9.114	11.225	8.713	593.647	293.623	191.915	163.410	160.104	152.560
Menkul Değerler	544.883	370.249	380.287	210.217	123.806	77.552	7.012.351	5.225.056	3.968.854	2.369.919	1.475.849	1.021.894
Diğer Aktifler	599.503	294.935	166.056	55.906	11.244	13.563	6.973.419	4.706.791	3.135.860	1.954.527	1.077.000	359.534
Toplam Aktifler	4.327.036	2.659.680	2.041.176	1.187.615	717.338	437.146	46.946.798	32.667.682	23.552.568	14.347.390	9.215.463	6.106.442

KATILIM BANKALARININ AKTİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

	Katılım						Sektör					
	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Katılım Fonu	2.842.640	1.778.696	1.516.367	891.066	556.418	321.405	27.226.292	18.903.349	14.851.970	8.861.858	5.303.348	3.455.314
Bankalara Borçlar	330.433	151.127	83.045	36.611	27.366	22.277	5.176.591	3.535.377	2.383.696	1.431.899	1.048.479	657.630
Repo (Geri Alım Vaadiyle Satım) İşlemleri	172.970	87.400	23.363	36.068	25.899	6.958	2.574.828	2.243.648	723.166	540.180	586.649	255.122
Özkaynaklar	301.901	213.857	143.863	84.225	36.310	27.607	4.155.620	2.898.050	2.152.836	1.405.729	713.946	599.590
Diğer Yükümlülükler	679.092	428.494	274.538	139.645	71.345	58.899	7.813.467	5.087.258	3.440.900	2.107.723	1.563.041	1.138.785
Toplam Yükümlülükler	4.327.036	2.659.574	2.041.176	1.187.615	717.338	437.146	46.946.798	32.667.682	23.552.568	14.347.390	9.215.463	6.106.442

* Nakit Değerler, T.C. Merkez Bankasından Alacaklar ve Para Piyasalarından Alacaklar dahil edilmiştir.

** Kullandırılan fonlara (Kar Payı) ve Gelir Tah. Reeskontları dahil edilmiştir

Başlıca Konsolide Sektör Verileri ve Grafikler

KATILIM BANKALARININ GELİR-GİDER YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

GELİR/GİDER	Katılım						Sektör					
	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Kâr Payı Gelirleri	607.431	423.882	198.027	104.359	37.076	24.722	8.355.475	5.944.508	2.623.361	1.403.203	641.492	423.472
Kâr Payı Giderleri	484.037	340.277	128.964	49.842	22.209	11.116	6.630.339	4.958.198	1.904.990	638.925	375.974	208.676
Net Kâr Payı Geliri/Gideri	123.394	83.608	69.063	54.517	14.866	13.606	1.725.136	986.021	718.371	764.278	265.518	214.796
Kâr Payı Dışı Gelirler	114.977	75.568	41.275	15.471	8.134	5.374	1.909.001	1.350.155	724.928	312.816	160.044	102.538
Net ücret ve komisyon gelirleri	14.412	9.952	7.492	3.821	1.829	1.477	131.959	97.074	68.728	38.142	19.942	16.036
Bankacılık hizmet gelirleri	66.975	36.800	20.578	5.091	2.116	1.383	1.245.542	828.791	361.627	136.453	66.835	42.635
Diğer kâr payı dışı geliri	28.944	27.303	12.166	5.679	3.561	2.177	441.618	365.604	243.298	105.422	58.913	35.444
Kâr Payı Dışı Giderler	166.876	106.566	64.394	37.847	15.486	11.865	1.958.363	1.315.869	806.741	501.804	238.777	181.166
Personel	55.525	34.703	16.953	7.350	4.009	3.210	504.299	346.579	187.497	85.687	46.781	39.332
Ücret ve komisyon giderleri	30.876	16.648	6.759	3.271	1.248	1.024	409.355	279.642	113.057	46.228	23.099	13.659
Diğer kâr payı dışı gideri	35.061	20.068	12.600	5.662	2.644	2.229	587.287	381.038	240.291	112.892	52.454	44.113
Diğer Kâr Payı Dışı Gelirler/Giderler	68.546	39.834	29.723	14.218	4.131	1.721	-123.973	-85.529	165.566	74.374	-21.073	-18.755
Sermaye Piyasası İşlemleri. K/Z	10.315	27.661	17.822	10.226	3.940	-2.712	-34.244	-165.774	86.197	10.639	38.394	-22.487
Kambiyo İşlemleri K/Z	58.231	12.174	12.932	3.992	191	4.433	-89.671	80.266	123.558	63.733	-59.467	3.730
Vergi Öncesi K/Z	111.350	81.178	69.708	40.559	7.422	4.788	1.206.595	781.381	726.511	572.663	118.485	75.853
Vergi Karşılığı	25.705	17.987	16.454	10.860	1.954	1.072	266.413	121.103	106.016	141.049	25.543	17.350
Net Dönem K/Z	85.645	63.368	53.250	29.699	5.468	3.717	940.183	660.278	620.495	431.614	92.942	58.503

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

KATILIM BANKALARI ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI) *

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	554.767.946	1.137.110.427	1.691.878.373
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	1.381.528.809	1.069.215.252	2.450.744.061
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	11.620.616	118.173	11.738.789
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	16.267.012	-	16.267.012
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	43.825.361	142.246	43.967.607
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	14.076.000	176	14.076.176
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	334.398	0	334.398
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	16.896.571	0	16.896.571
X. DİĞER AKTİFLER	68.678.902	5.458.269	74.137.171
VARLIKLAR TOPLAMI	2.107.995.615	2.212.044.543	4.320.040.158

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	405.018.458	557.980.474	962.998.932
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	917.664.918	662.929.087	1.580.594.005
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	6.676.190	118.173	6.794.363
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	4.506.284	-	4.506.284
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	29.501.299	134.439	29.635.737
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	7.457.870	247	7.458.117
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	543.283	-	543.283
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	21.668.689	-	21.668.689
X. DİĞER AKTİFLER	28.621.500	1.401.413	30.022.913
VARLIKLAR TOPLAMI	1.421.680.469	1.222.563.832	2.644.244.302

Başlıca Konsolide Sektör Verileri ve Grafikler

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	1.329.493.186	1.584.602.802	2.914.095.988
II.	ALINAN KREDİLER	182.981.644	430.021.455	613.003.099
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	153.070.800	395.438	153.466.238
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	5.652.014	3.681.570	9.333.584
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	9.906.238	103.978	10.010.216
VIII.	KARŞILIKLAR	31.781.378	5.934.944	37.716.322
IX.	CARİ VERGİ BORCU	12.212.295	110.635	12.322.930
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	79.485	-	79.485
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	5.348.817	121.426.335	126.775.152
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	101.474.146	40.031.951	141.506.097
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	299.401.522	2.329.525	301.731.047
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		2.131.401.525	2.188.638.633	4.320.040.158

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	941.708.696	896.554.787	1.838.263.482
II.	ALINAN KREDİLER	81.795.265	245.310.082	327.105.347
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	76.538.010	-	76.538.010
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	5428720	-	5428720
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	3.658.137	2.414.879	6.073.016
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	6.742.359	87.677	6.830.036
VIII.	KARŞILIKLAR	30.961.638	4.920.601	35.882.239
IX.	CARİ VERGİ BORCU	12.432.322	132.293	12.564.615
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	5.348.430	60.179.114	65.527.544
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	44.774.207	11.101.218	55.875.424
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	213.413.125	742.743	214.155.868
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		1.422.800.908	1.221.443.393	2.644.244.302

KATILIM BANKALARI ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)*

NAZIM HESAPLAR		CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	1.416.330.803	2.145.083.558	3.561.414.361
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	409.626.003	301.481.085	711.107.088
II.	TAAHHÜTLER	479.801.853	206.974.680	686.776.533
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	526.902.947	1.636.627.793	2.163.530.740
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	17.727.771.500	17.310.303.608	35.038.075.108
IV.	EMANET KIYMETLER	603.972.277	14.088.633.415	14.692.605.692
V.	REHİNLİ KIYMETLER	17.113.135.213	2.992.905.342	20.106.040.555
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	3.860.539	811.493	4.672.032
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		22.148.900.305	19.669.096.371	41.817.996.676

NAZIM HESAPLAR		ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	706.591.662	912.843.622	1.619.435.284
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	281.255.041	182.603.502	463.858.543
II.	TAAHHÜTLER	203.247.123	69.472.629	272.719.752
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	222.089.498	660.767.491	882.856.989
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	12.616.901.023	6.716.046.817	19.332.947.840
IV.	EMANET KIYMETLER	367.963.119	4.924.425.924	5.292.389.043
V.	REHİNLİ KIYMETLER	12.247.689.736	1.790.445.540	14.038.135.276
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	1.248.168	1.175.353	2.423.521
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		13.323.492.685	7.628.890.439	20.952.383.124

Başlıca Konsolide Sektör Verileri ve Grafikler

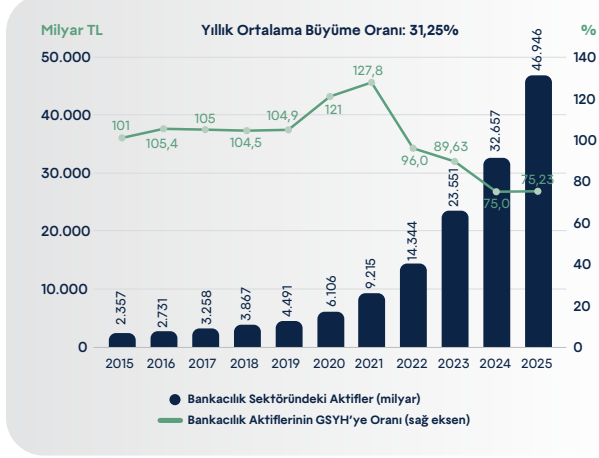
KATILIM BANKALARI ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)*

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	615.612.385
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	469.278.037
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	132.515.192
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	40.558.763
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	16.448
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	68.528.191
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	30.342.225
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	271.960.819
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	41.543.648
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	11.038.651
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	57.556.402
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	51.055.526
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	109.985.279
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	109.985.279
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-7.475.780
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	85.439.775
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	85.439.775

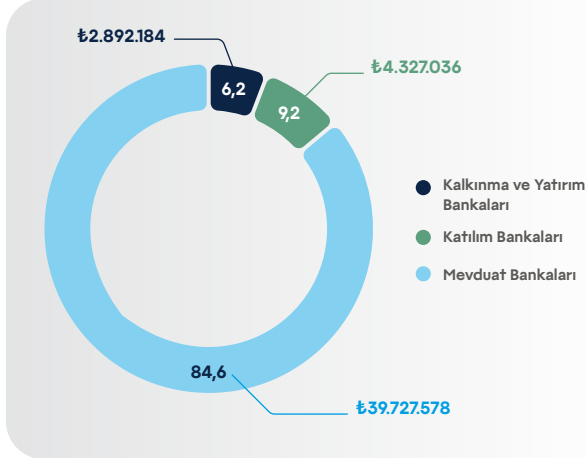
ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	203.309.720
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	128.948.400
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	74.361.320
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	15.717.730
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	5.356
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	30.727.313
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	11.192.338
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	132.004.057
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	13.910.741
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	8.701.666
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	12.143.823
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	12.765.029
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	68.625.864
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	68.625.864
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.625.266
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	53.322.792
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	53.322.792

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

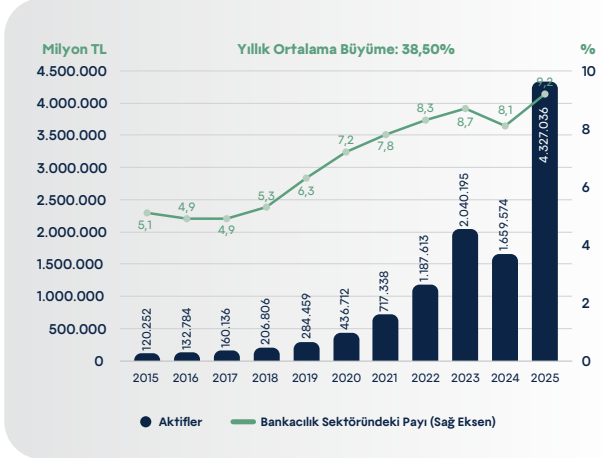
TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ VE GSYH'YE ORANI



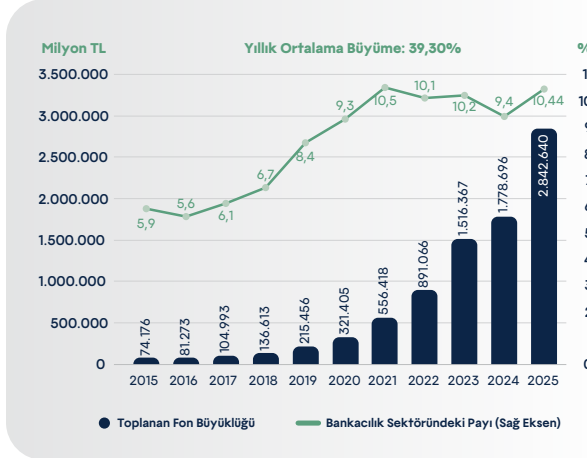
TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNDEKİ PAYLAR (%)



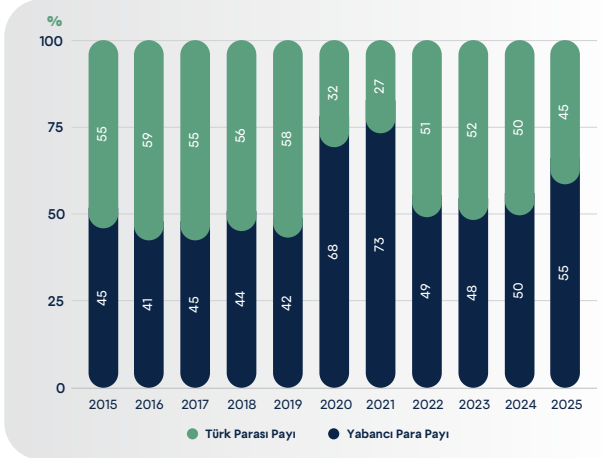
KATILIM BANKALARININ AKTİF GELİŞİMİ VE SEKTÖRDEKİ PAYLARI



KATILIM BANKALARININ TOPLANAN FON GELİŞİMİ

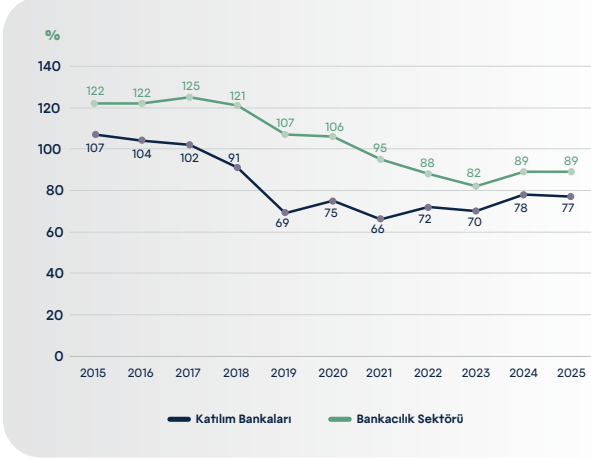


TOPLANAN FONLARIN TP/YP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI

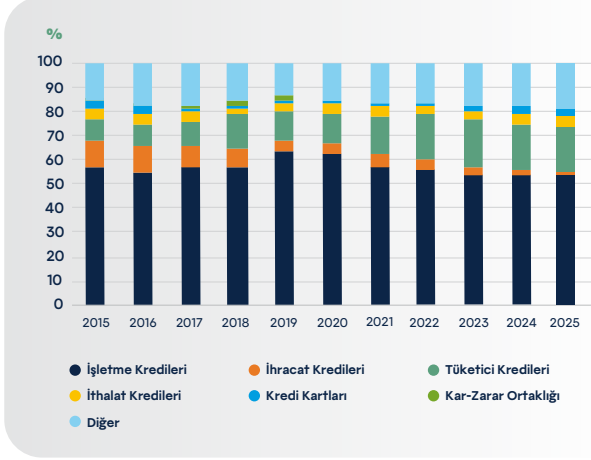


Başlıca Konsolide Sektör Verileri ve Grafikler

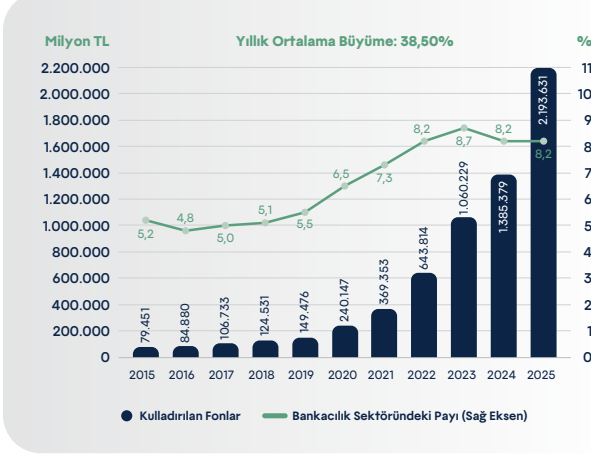
KULLANDIRILAN FONLAR/TOPLANAN FONLAR GELİŞİMİ*



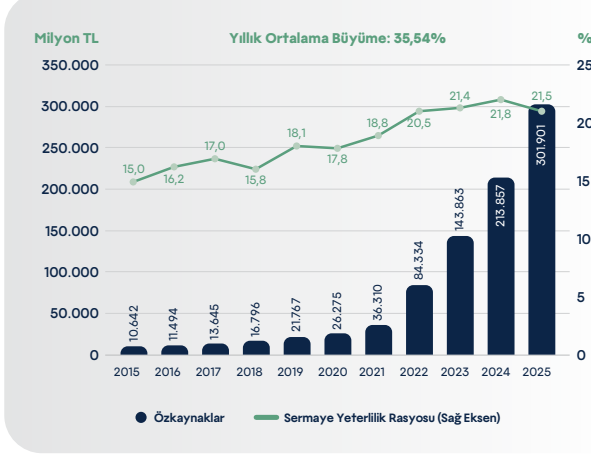
KULLANDIRILAN FONLARIN GRUP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI



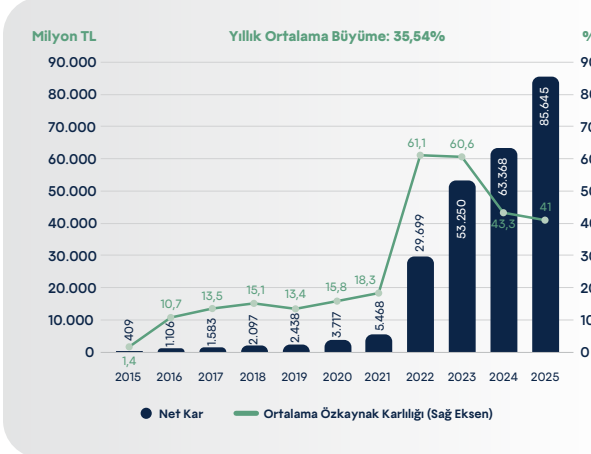
KATILIM BANKALARININ KULLANDIRILAN FON GELİŞİMİ VE SEKTÖRDEKİ PAYLARI



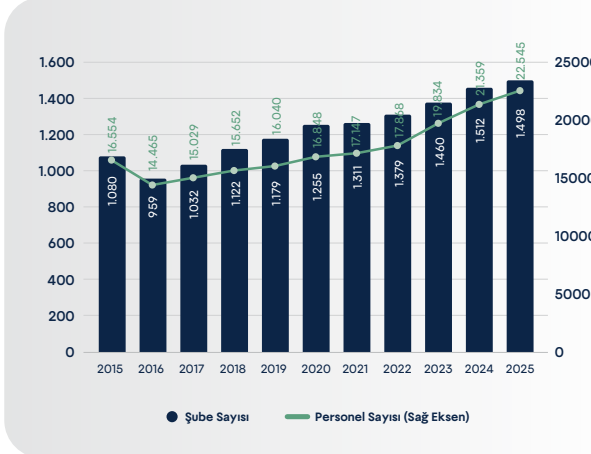
KATILIM BANKALARININ ÖZKAYNAK GELİŞİMİ



KATILIM BANKALARININ NET KÂR GELİŞİMİ



KATILIM BANKALARININ ŞUBE VE PERSONEL GELİŞİMİ



KAYNAK: BDDK

* Kullandırılan Fonlara, Kredi Faiz (Kâr Payı) ve Gelir Tahakkuku Reeskontları ve Finansal Kiralama Alacakları dâhil edilmiştir.

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	79.421.863	101.541.324	180.963.187
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	142.719.795	119.618.478	262.338.273
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	776.550	118.173	894.723
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	115.100	-	115.100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	6.135.014	92.767	6.227.781
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.265.186	-	1.265.186
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	196.660	-	196.660
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.722.655	-	1.722.655
X. DİĞER AKTİFLER	8.949.146	3.716.550	12.665.696
VARLIKLAR TOPLAMI	241.301.969	225.087.292	466.389.261

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	55.669.525	67.952.923	123.622.448
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	94.515.819	76.275.789	170.791.608
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	4.127.302	118.173	4.245.475
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	92.600	-	92.600
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	6.152.750	81.936	6.234.686
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	713.793	-	713.793
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	8.161	-	8.161
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.785.466	-	1.785.466
X. DİĞER AKTİFLER	2.480.716	573.008	3.053.724
VARLIKLAR TOPLAMI	165.546.132	145.001.829	310.547.961

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

Banka Mali Tabloları

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	129.200.421	148.843.679	278.044.100
II.	ALINAN KREDİLER	45.406.256	60.565.695	105.971.951
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	14.021.469	-	14.021.469
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	279.332	1.583	280.915
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	1.544.602	72.227	1.616.829
VIII.	KARŞILIKLAR	4.286.185	473.681	4.759.866
IX.	CARİ VERGİ BORCU	1.329.798	105.749	1.435.547
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	18.624.498	18.624.498
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	11.692.263	4.622.591	16.314.854
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	24.943.731	375.501	25.319.232
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		232.704.057	233.685.204	466.389.261

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	107.915.855	96.850.726	204.766.581
II.	ALINAN KREDİLER	17.187.212	33.049.580	50.236.792
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	112.184	6.105	118.289
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	1.107.778	73.257	1.181.035
VIII.	KARŞILIKLAR	9.384.032	35.439	9.419.471
IX.	CARİ VERGİ BORCU	553.652	132.055	685.707
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	14.007.315	14.007.315
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	8.000.501	3.703.326	11.703.827
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	18.320.659	108.285	18.428.944
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		162.581.873	147.966.088	310.547.961

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR		CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	70.354.030	94.187.248	164.541.278
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	37.187.038	29.805.782	66.992.820
II.	TAAHHÜTLER	24.629.119	12.031.856	36.660.975
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	8.537.873	52.349.610	60.887.483
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	1.023.073.523	299.528.361	1.322.601.884
IV.	EMANET KIYMETLER	38.160.040	216.972.573	255.132.613
V.	REHİNLİ KIYMETLER	984.913.483	82.555.788	1.067.469.271
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		1.093.427.553	393.715.609	1.487.143.162

NAZIM HESAPLAR		ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	40.565.170	46.534.249	87.099.419
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	23.342.299	17.053.338	40.395.637
II.	TAAHHÜTLER	11.042.295	1.341.379	12.383.674
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	6.180.576	28.139.532	34.320.108
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	593.395.337	185.847.893	779.243.230
IV.	EMANET KIYMETLER	30.840.723	111.112.171	141.952.894
V.	REHİNLİ KIYMETLER	562.554.614	74.735.722	637.290.336
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		633.960.507	232.382.142	866.342.649

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025	
I. KÂR PAYI GELİRLERİ	42.060.352
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	34.609.034
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	7.451.318
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	3.392.012
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	2.926
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	4.299.344
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	3.258.001
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	18.403.601
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	2.447.130
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	3.363.197
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)	4.487.176
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	3.698.026
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	4.408.072
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	4.408.072
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	97.624
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	4.310.448
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	4.310.448

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024	
I. KÂR PAYI GELİRLERİ	66.678.784
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	56.109.594
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	10.569.190
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	5.026.308
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	3.110
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	5.128.654
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	12.372.409
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	33.099.671
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	3.778.611
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	3.299.695
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)	6.825.845
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	6.008.496
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	13.187.024
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	13.187.024
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	8.957
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	13.178.067
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	13.178.067

DÜNYA KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	9.303.170	32.889.477	42.192.647
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	33.215.099	21.838.473	55.053.572
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	655.250	-	655.250
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	922.074	-	922.074
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	457.990	-	457.990
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	7.944	-	7.944
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
X. DİĞER AKTİFLER	385.437	3.240	388.677
VARLIKLAR TOPLAMI	44.946.964	54.731.190	99.678.154

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	3.206.650	6.994.991	10.201.641
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	16.311.239	7.113.893	23.425.132
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	1.250	-	1.250
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	490.907	-	490.907
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	212.558	-	212.558
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	34	-	34
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	77.838	-	77.838
X. DİĞER AKTİFLER	225.797	-	225.797
VARLIKLAR TOPLAMI	20.526.273	14.108.884	34.635.157

Banka, 1 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla TFRS 9 Finansal Araçlar standardının değer düşüklüğüne ilişkin hükümlerini uygulamaya başlamış olup, önceki dönem finansal tabloları BDDK tarafından açıklanmış olan TFRS 9 uygulamayan bankalar için geçerli olan finansal tablo formatında sunulduğu için önceki dönem finansal tablo ve dipnotları yeniden düzenlenmemiş olup, ayrı olarak gösterilmiştir.

Banka Mali Tabloları

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	21.895.080	54.571.694	76.466.774
II.	ALINAN KREDİLER	5.185.314	587.753	5.773.067
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	49.294	1.001.393	1.050.687
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	219.968	-	219.968
VIII.	KARŞILIKLAR	444.870	139.063	583.933
IX.	CARİ VERGİ BORCU	402.872	-	402.872
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	79.485	-	79.485
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	464.178	5.163.762	5.627.940
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	9.455.782	17.646	9.473.428
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		38.196.843	61.481.311	99.678.154

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	13.422.152	10.402.557	23.824.709
II.	ALINAN KREDİLER	85.110	1.837.130	1.922.240
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	480.631	-	480.631
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	72	26.074	26.146
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	118.104	-	118.104
VIII.	KARŞILIKLAR	283.059	116.012	399.071
IX.	CARİ VERGİ BORCU	299.527	-	299.527
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	208.385	14.254	222.639
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	7.342.090	-	7.342.090
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		22.239.130	12.396.027	34.635.157

Banka, 1 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla TFRS 9 Finansal Araçlar standardının değer düşüklüğüne ilişkin hükümlerini uygulamaya başlamış olup, önceki dönem finansal tabloları BDDK tarafından açıklanmış olan TFRS 9 uygulamayan bankalar için geçerli olan finansal tablo formatında sunulduğu için önceki dönem finansal tablo ve dipnotları yeniden düzenlenmemiş olup, ayrı olarak gösterilmiştir.

DÜNYA KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	44.100.847	314.960.950	359.061.797
I. GARANTİ VE KEFALETLER	17.474.788	8.205.895	25.680.683
II. TAAHHÜTLER	7.444.588	51.693.736	59.138.324
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	19.181.471	255.061.319	274.242.790
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	988.535.257	378.019.442	1.366.554.699
IV. EMANET KIYMETLER	5.888.035	31.481	5.919.516
V. REHİNLİ KIYMETLER	982.647.222	377.987.961	1.360.635.183
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	1.032.636.104	692.980.392	1.725.616.496

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	11.606.340	23.036.734	34.643.074
I. GARANTİ VE KEFALETLER	5.279.730	2.055.984	7.335.714
II. TAAHHÜTLER	3.486.632	8.452.651	11.939.283
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	2.839.978	12.528.099	15.368.077
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	365.912.543	173.681.823	539.594.366
IV. EMANET KIYMETLER	733.732	-	733.732
V. REHİNLİ KIYMETLER	365.178.811	173.681.823	538.860.634
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	377.518.883	196.718.557	574.237.440

Banka, 1 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla TFRS 9 Finansal Araçlar standardının değer düşüklüğüne ilişkin hükümlerini uygulamaya başlamış olup, önceki dönem finansal tabloları BDDK tarafından açıklanmış olan TFRS 9 uygulamayan bankalar için geçerli olan finansal tablo formatında sunulduğu için önceki dönem finansal tablo ve dipnotları yeniden düzenlenmemiş olup, ayrı olarak gösterilmiştir.

DÜNYA KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025	
I. KÂR PAYI GELİRLERİ	12.377.611
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	6.909.578
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	5.468.033
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	740.698
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	87
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	212.488
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	340.711
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	6.762.017
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	672.422
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	383.578
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)	1.872.834
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.078.000
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	2.755.183
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	2.755.183
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	697.972
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	2.057.211
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	2.057.211

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024	
I. KÂR PAYI GELİRLERİ	3.662.048
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	2.059.455
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	1.602.593
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	188.995
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	52
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	1.379.654
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	12.725
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	3.184.019
IX. KREDİ KARŞILIKLARI (-)	369.935
X. PERSONEL GİDERLERİ (-)	765.031
XI. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	432.818
XII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI)	1.616.235
XIII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XIV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XII+...+XV)	1.616.235
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	262.593
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVI±XVII)	1.353.642
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIX-XX)	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXI±XXII)	-
XXIV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	1.353.642

TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
I.	FINANSAL VARLIKLAR (Net)	22.790.820	115.993.541	138.784.361
II.	İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	167.477.466	86.630.485	254.107.951
III.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.621.299	-	1.621.299
IV.	ORTAKLIK YATIRIMLARI	1.665.100	-	1.665.100
V.	MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	5.569.303	-	5.569.303
VI.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	367.202	-	367.202
VII.	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII.	CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX.	ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	5.424.935	-	5.424.935
X.	DİĞER AKTİFLER	2.182.919	296.432	2.479.351
VARLIKLAR TOPLAMI		207.099.044	202.920.458	410.019.502

VARLIKLAR		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	FINANSAL VARLIKLAR (Net)	21.687.871	66.606.163	88.294.034
II.	İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	80.833.282	49.102.259	129.935.541
III.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	166.063	-	166.063
IV.	ORTAKLIK YATIRIMLARI	67.600	-	67.600
V.	MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.146.340	-	1.146.340
VI.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	548.057	-	548.057
VII.	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII.	CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX.	ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	4.478.879	-	4.478.879
X.	DİĞER AKTİFLER	3.033.326	71.937	3.105.263
VARLIKLAR TOPLAMI		111.961.418	115.780.359	227.741.777

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

Banka Mali Tabloları

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	125.226.106	185.426.180	310.652.286
II.	ALINAN KREDİLER	27.873.801	6.723.871	34.597.672
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	395.438	395.438
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	107.685	6.934	114.619
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	1.204.255	-	1.204.255
VIII.	KARŞILIKLAR	11.913.258	1.703.749	13.617.007
IX.	CARİ VERGİ BORCU	2.882.933	-	2.882.933
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	10.675.109	10.675.109
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.488.255	433.245	3.921.500
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	31.891.119	67.564	31.958.683
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		204.587.412	205.432.090	410.019.502

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	63.274.375	103.382.306	166.656.681
II.	ALINAN KREDİLER	15.926.161	2.223.080	18.149.241
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	13.085	17.487	30.572
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	739.965	-	739.965
VIII.	KARŞILIKLAR	9.460.439	661.743	10.122.182
IX.	CARİ VERGİ BORCU	2.185.238	-	2.185.238
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	7.664.460	7.664.460
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.874.106	134.470	4.008.576
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	18.107.260	77.602	18.184.862
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		113.580.629	114.161.148	227.741.777

TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	34.493.626	29.974.671	64.468.297
I. GARANTİ VE KEFALETLER	29.506.364	18.822.072	48.328.436
II. TAAHHÜTLER	1.970.190	5.928.010	7.898.200
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	3.017.072	5.224.589	8.241.661
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	2.074.028.737	156.032.024	2.230.060.761
IV. EMANET KIYMETLER	54.144.218	24.878.607	79.022.825
V. REHİNLİ KIYMETLER	2.019.884.519	131.153.417	2.151.037.936
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	2.108.522.363	186.006.695	2.294.529.058

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	25.140.068	25.695.365	50.835.433
I. GARANTİ VE KEFALETLER	22.828.675	9.710.404	32.539.079
II. TAAHHÜTLER	925.397	1.778.522	2.703.919
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	1.385.996	14.206.439	15.592.435
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	1.192.003.347	87.120.421	1.279.123.768
IV. EMANET KIYMETLER	37.467.026	14.628.132	52.095.158
V. REHİNLİ KIYMETLER	1.154.536.321	72.492.289	1.227.028.610
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	1.217.143.415	112.815.786	1.329.959.201

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	55.340.127
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	37.618.331
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	17.721.796
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.804.736
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	14.153.205
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	3.098.013
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	37.777.750
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	4.609.091
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	3.434.059
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	5.736.471
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	4.111.313
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	19.886.816
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	19.886.816
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	6.033.598
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	13.853.218
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	13.853.218

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	33.623.549
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	24.722.741
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	8.900.808
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.471.539
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	12.903.903
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	991.835
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	25.268.085
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	1.031.760
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	5.756.729
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	3.997.017
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.380.958
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	12.101.621
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	12.101.621
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	3.400.890
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	8.700.731
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	8.700.731

HAYAT FİNANS ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	6,885,852	2,707,056	9,592,908
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	11,124,784	2,524,510	13,649,294
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	80,250	-	80,250
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	173,808	-	173,808
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	631,670	-	631,670
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	39,971	-	39,971
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	767,118	-	767,118
X. DİĞER AKTİFLER	239,012	5,644	244,656
VARLIKLAR TOPLAMI	19,942,465	5,237,210	25,179,675

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	2,161,283	1,690,939	3,852,222
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5,517,784	1,983,694	7,501,478
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	22,000	-	22,000
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	172,184	-	172,184
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	382,354	-	382,354
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	16,403	-	16,403
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	409,230	-	409,230
X. DİĞER AKTİFLER	164,817	3,587	168,404
VARLIKLAR TOPLAMI	8,846,055	3,678,220	12,524,275

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

Banka Mali Tabloları

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	12,703,024	6,127,667	18,830,691
II.	ALINAN KREDİLER	1,587,762	-	1,587,762
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	300,316	-	300,316
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	6,366	-	6,366
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	24,875	-	24,875
VIII.	KARŞILIKLAR	22,823	38,011	60,834
IX.	CARİ VERGİ BORCU	104,918	-	104,918
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	196,978	138,862	335,840
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	3,910,004	18,069	3,928,073
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		18,857,066	6,322,609	25,179,675

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	6,814,403	2,668,567	9,482,970
II.	ALINAN KREDİLER	-	-	-
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	10,398	-	10,398
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	22,660	-	22,660
VIII.	KARŞILIKLAR	33,094	15,988	49,082
IX.	CARİ VERGİ BORCU	69,127	-	69,127
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	192,588	44,683	237,271
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	2,652,605	162	2,652,767
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		9,794,875	2,729,400	12,524,275

HAYAT FİNANS ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR		CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	2,490,643	3,881,037	6,371,680
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	395,188	2,108,131	2,503,319
II.	TAAHHÜTLER	1,692,242	1,372,873	3,065,115
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	403,213	400,033	803,246
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	189,210,006	346,868	189,556,874
IV.	EMANET KIYMETLER	5,123,761	346,868	5,470,629
V.	REHİNLİ KIYMETLER	184,073,245	-	184,073,245
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	13,000	-	13,000
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		191,700,649	4,227,905	195,928,554

NAZIM HESAPLAR		ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	2,044,542	3,010,240	5,054,782
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	465,156	1,489,966	1,955,122
II.	TAAHHÜTLER	414,225	354,650	768,875
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	1,165,161	1,165,624	2,330,785
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	87,981,132	182,770	88,163,902
IV.	EMANET KIYMETLER	1,353,301	182,770	1,536,071
V.	REHİNLİ KIYMETLER	86,627,831	-	86,627,831
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		90,025,674	3,193,010	93,218,684

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

HAYAT FİNANS ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025	
I. KÂR PAYI GELİRLERİ	4,598,354
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	3,994,214
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	604,140
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	23,263
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	692,644
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	71,125
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	1,391,172
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	165,735
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	26,489
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)	1,018,471
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	839,333
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	658,856
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	658,856
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	380,770
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	278,086
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	278,086

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024	
I. KÂR PAYI GELİRLERİ	1,709,721
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	1,471,114
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	238,607
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	12,877
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	483,349
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1,454
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	710,533
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	74,826
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	14,001
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)	682,808
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	736,330
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	797,432
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	797,432
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	357,408
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	440,024
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	440,024

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	185.040.854	418.082.160	603.123.014
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	389.647.559	304.807.395	694.454.954
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	2.011.387	-	2.011.387
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	13.380.612	-	13.380.612
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	7970.542	3.732	7974.274
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	4.025.408	176	4.025.584
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.552.719	-	1.552.719
X. DİĞER AKTİFLER	25.415.119	128.607	25.543.726
VARLIKLAR TOPLAMI	629.044.200	723.022.070	1.352.066.270

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	113.004.326	231.439.362	344.443.688
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	264.276.514	213.507.764	477.784.278
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	522.743	-	522.743
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	4.142.212	-	4.142.212
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	5.357.578	4.852	5.362.430
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	2.314.602	247	2.314.849
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	8.340.450	-	8.340.450
X. DİĞER AKTİFLER	9.065.395	144.358	9.209.753
VARLIKLAR TOPLAMI	407.023.820	445.096.583	852.120.403

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	365.623.097	534.377.580	900.000.677
II.	ALINAN KREDİLER	13.517.309	182.074.503	195.591.812
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	47.003.847	-	47.003.847
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	1.377.474	1.406.660	2.784.134
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	2.383.878	26.011	2.409.889
VIII.	KARŞILIKLAR	7158.957	1.391.606	8.550.563
IX.	CARİ VERGİ BORCU	799.048	-	799.048
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	15.048.512	15.048.512
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	38.493.635	20.040.269	58.533.904
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	119.955.255	1.388.629	121.343.884
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		596.312.500	755.753.770	1.352.066.270

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	284.192.520	301.371.393	585.563.913
II.	ALINAN KREDİLER	4.147.337	117.773.649	121.920.986
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	17.719.258	-	17.719.258
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	1.399.910	1.453.023	2.852.933
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	1.457.178	8.845	1.466.023
VIII.	KARŞILIKLAR	5.319.973	2.077.631	7.397.604
IX.	CARİ VERGİ BORCU	5.716.978	-	5.716.978
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	14.186.285	14.186.285
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	10.781.402	2.287.527	13.068.929
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	81.954.307	273.187	82.227.494
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		412.688.863	439.431.540	852.120.403

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	405.688.044	594.190.235	999.878.279
I. GARANTİ VE KEFALETLER	112.113.027	60.662.284	172.775.311
II. TAAHHÜTLER	215.438.858	47.676.413	263.115.271
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	78.136.159	485.851.538	563.987.697
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	6.439.848.775	15.488.183.921	21.928.032.696
IV. EMANET KIYMETLER	357.113.748	13.875.334.232	14.232.447.980
V. REHİNLİ KIYMETLER	6.078.887.488	1.612.199.363	7.691.086.851
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	3.847.539	650.326	4.497.865
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	6.845.536.819	16.082.374.156	22.927.910.975

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	248.076.321	297.568.524	545.644.845
I. GARANTİ VE KEFALETLER	69.514.466	35.653.962	105.168.428
II. TAAHHÜTLER	96.030.796	13.707.495	109.738.291
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	82.531.059	248.207.067	330.738.126
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	4.152.268.333	5.573.608.289	9.725.876.622
IV. EMANET KIYMETLER	203.063.073	4.699.808.964	4.902.872.037
V. REHİNLİ KIYMETLER	3.947.957.092	873.242.903	4.821.199.995
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	1.248.168	556.422	1.804.590
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	4.400.344.654	5.871.176.813	10.271.521.467

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	163.838.902
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	102.356.895
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	61.482.007
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	16.035.326
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	6.035
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	18.992.403
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	4.580.413
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	101.096.184
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	11.371.752
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	1.318.515
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	18.053.302
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	16.283.440
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	54.069.175
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	54.069.175
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-13.707.086
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	40.362.089
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	40.362.089

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	129.337.843
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	80.903.588
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	48.434.255
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	9.139.091
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	4.123
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	7.084.527
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	10.042.113
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	74.704.109
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	5.562.804
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	854.421
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	11.943.826
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	10.085.900
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	46.257.158
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	46.257.158
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-11.603.702
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	34.653.456
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	34.653.456

TOM KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	6.706.600	4.794.852	11.501.452
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	7.692.703	-	7.692.703
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	194.634	-	194.634
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.148.238	-	1.148.238
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.514.270	-	1.514.270
X. DİĞER AKTİFLER	1.226.806	-	1.226.806
VARLIKLAR TOPLAMI	18.483.251	4.794.852	23.278.103

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	2.253.163	1.128.686	3.381.849
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	1.568.201	-	1.568.201
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	108.876	-	108.876
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	566.784	-	566.784
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	539.314	-	539.314
X. DİĞER AKTİFLER	700.680	-	700.680
VARLIKLAR TOPLAMI	5.737.018	1.128.686	6.865.704

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

Banka Mali Tabloları

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	14.796.606	2.064.454	16.861.060
II.	ALINAN KREDİLER	-	-	-
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	84.111	-	84.111
VIII.	KARŞILIKLAR	1.035.046	19.863	1.054.909
IX.	CARİ VERGİ BORCU	176.547	-	176.547
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.448.775	30.269	1.479.044
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	3.534.234	88.198	3.622.432
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		21.075.319	2.202.784	23.278.103

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	3.320.647	63.133	3.383.780
II.	ALINAN KREDİLER	-	-	-
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	18.638	-	18.638
VIII.	KARŞILIKLAR	210.653	3.275	213.928
IX.	CARİ VERGİ BORCU	51.615	-	51.615
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	720.279	17.221	737.500
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	2.475.487	-15.244	2.460.243
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		6.797.319	68.385	6.865.704

TOM KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	49.648.701	2.763.548	52.412.249
I. GARANTİ VE KEFALETLER	-	-	-
II. TAAHHÜTLER	46.833.249	21.423	46.854.672
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	2.815.452	2.742.125	5.557.577
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	6.679.546	-	6.679.546
IV. EMANET KIYMETLER	6.679.546	-	6.679.546
V. REHİNLİ KIYMETLER	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	56.328.247	2.763.548	59.091.795

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	4.011.440	1.058.409	5.069.849
I. GARANTİ VE KEFALETLER	-	-	-
II. TAAHHÜTLER	2.944.540	-	2.944.540
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	1.066.900	1.058.409	2.125.309
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	549.025	1.263.316	1.812.341
IV. EMANET KIYMETLER	549.025	1.263.316	1.812.341
V. REHİNLİ KIYMETLER	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	4.560.465	2.321.725	6.882.190

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

TOM KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	1.826.814,00
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	3.589.727,00
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	-1.762.913,00
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	614.521,00
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	2.307.654,00
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	142.164,00
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	1.301.426,00
IX.	KREDİ KARŞILIKLARI (-)	781.313,00
X.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	1.842.578,00
XI.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.675.202,00
XII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI)	-2.997.667,00
XIII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XIV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XII+...+XV)	-2.997.667,00
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-1.027.375,00
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVI±XVII)	-1.970.292,00
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXIV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	-1.970.292,00

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	400.313,00
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	547.065,00
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	-146.752,00
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	-17.387,00
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	699.130,00
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	87.519,00
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	622.510,00
IX.	KREDİ KARŞILIKLARI (-)	232.449,00
X.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	668.472,00
XI.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	908.283,00
XII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI)	-1.186.694,00
XIII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XIV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XII+...+XV)	-1.186.694,00
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-491.628,00
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVI±XVII)	-695.066,00
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXIV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	-695.066,00

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	35.284.102	61.278.904	96.563.006
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	138.009.190	108.330.242	246.339.432
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	41.554	-	41.554
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	90.000	-	90.000
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	9.322.147	-	9.322.147
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.898.032	-	1.898.032
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	89.821	-	89.821
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.611.560	-	1.611.560
X. DİĞER AKTİFLER	22.619.437	249.499	22.868.936
VARLIKLAR TOPLAMI	208.965.843	169.858.645	378.824.488

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	38.023.158	45.332.998	83.356.156
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	110.511.795	67.835.251	178.347.046
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	16.219	-	16.219
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	67.500	-	67.500
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	8.199.309	-	8.199.309
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	960.308	-	960.308
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	518.685	-	518.685
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.595.095	-	1.595.095
X. DİĞER AKTİFLER	8.560.947	146.112	8.707.059
VARLIKLAR TOPLAMI	168.453.016	113.314.361	281.767.377

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	113.021.098	122.279.273	235.300.371
II.	ALINAN KREDİLER	20.548.108	33.903.511	54.451.619
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	6.201.143	-	6.201.143
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	690.897	-	690.897
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	1.369.471	726.449	2.095.920
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	900.481	5.740	906.221
VIII.	KARŞILIKLAR	1.698.317	168.193	1.866.510
IX.	CARİ VERGİ BORCU	1.310.654	-	1.310.654
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	10.718.428	10.718.428
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	28.498.925	6.296.145	34.795.070
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	30.465.162	22.493	30.487.655
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		204.704.256	174.120.232	378.824.488

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	100.522.449	87.556.467	188.078.916
II.	ALINAN KREDİLER	15.905.007	9.284.859	25.189.866
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	15.551.677	-	15.551.677
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	127.597	-	127.597
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	1.837.804	469.169	2.306.973
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	866.843	5.575	872.418
VIII.	KARŞILIKLAR	1.407.746	95.000	1.502.746
IX.	CARİ VERGİ BORCU	778.260	-	778.260
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	8.824.389	8.824.389
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	10.712.257	2.969.626	13.681.883
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	24.680.336	172.316	24.852.652
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		172.389.976	109.377.401	281.767.377

01

SUNUŞ

02

2025 YILINDA

03

KATILIM BANKALARI

04

FİNANSAL VERİLERİ VE MALİ TABLOLAR

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR		CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	274.933.128	441.497.219	716.430.347
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	33.968.606	27966.017	61.934.623
II.	TAAHHÜTLER	106.327.645	24.422.777	130.750.422
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	134.636.877	389108.425	523.745.302
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	2.681.194.831	602.206.658	3.283.401.489
IV.	EMANET KIYMETLER	25.649.776	43.733.904	69.383.680
V.	REHİNLİ KIYMETLER	2.655.545.055	558.311.587	3.213.856.642
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	161.167	161.167
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		2.956.127.959	1.043.703.877	3.999.831.836

NAZIM HESAPLAR		ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	169.848.124	219.771.419	389.619.543
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	27.703.210	21.206.423	48.909.633
II.	TAAHHÜTLER	33.797.244	13.978.911	47.776.155
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	108.347.670	184.586.085	292.933.755
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	1.836.211.639	451.445.630	2.287.657.269
IV.	EMANET KIYMETLER	19.812.565	36.553.459	56.366.024
V.	REHİNLİ KIYMETLER	1.816.399.074	414.273.240	2.230.672.314
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	618.931	618.931
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		2.006.059.763	671.217.049	2.677.276.812

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	60.156.852
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	53.058.450
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	7.098.402
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	8.393.655
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	2.229
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	3.479.644
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.677.721
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	20.651.651
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	(2.594.488)
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	(128.873)
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	(6.622.994)
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(5.275.512)
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	6.029.784
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	6.029.784
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.224.526
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	4.805.258
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	4.805.258

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	48.434.010
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	44.709.585
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	3.724.425
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	4.397.169
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	2.403
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	3.102.751
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	3.396.668
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	14.623.416
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	(1.658.433)
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	(53.676)
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	(4.523.949)
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(4.068.804)
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	4.318.554
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	(582)
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	4.317.972
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	536.583
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	3.781.389
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	3.781.389

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	91.931.264	257.077.165	349.008.429
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	235.705.148	182.382.792	418.087.940
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	188.300	-	188.300
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	90.000	-	90.000
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	9.464.920	-	9.464.920
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.811.954	-	1.811.954
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.920.981	-	1.920.981
X. DİĞER AKTİFLER	3.389.833	55.007	3.444.840
VARLIKLAR TOPLAMI	344.502.400	439.514.964	784.017.364

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	69.212.215	70.277.005	139.489.220
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	157.683.557	96.279.934	253.963.491
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	192.267	-	192.267
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	67.500	-	67.500
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	4.356.447	-	4.356.447
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	396.805	-	396.805
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	2.363.815	-	2.363.815
X. DİĞER AKTİFLER	1.757.810	125.925	1.883.735
VARLIKLAR TOPLAMI	236.030.416	166.682.864	402.713.280

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	273.189.972	291.339.022	564.528.994
II.	ALINAN KREDİLER	2.868.362	61.174.041	64.042.403
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	51.747.775	-	51.747.775
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	9.352.678	-	9.352.678
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	2.417.523	525.231	2.942.754
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	1.050.924	-	1.050.924
VIII.	KARŞILIKLAR	4.193.921	1.596.668	5.790.589
IX.	CARİ VERGİ BORCU	2.744.482	-	2.744.482
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	25.813.498	25.813.498
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	7.804.851	1.808.875	9.613.726
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	46.040.971	348.570	46.389.541
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		401.411.459	382.605.905	784.017.364

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	154.808.420	144.044.710	298.853.130
II.	ALINAN KREDİLER	1.662.272	30.259.366	31.921.638
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	16.622.523	-	16.622.523
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	5.301.123	-	5.301.123
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	284.684	443.021	727.705
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	752.627	-	752.627
VIII.	KARŞILIKLAR	4.202.730	905.228	5.107.958
IX.	CARİ VERGİ BORCU	1.835.108	-	1.835.108
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	4.341.535	1.614.691	5.956.226
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	35.495.266	139.976	35.635.242
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		225.306.288	177.406.992	402.713.280

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR		CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	393.719.825	496.812.149	890.531.974
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	101.541.967	76.605.368	178.147.335
II.	TAAHHÜTLER	53.204.694	59.987.398	113.192.092
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	238.973.164	360.219.383	599.192.547
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	6.336.175.769	385.971.722	6.722.147.491
IV.	EMANET KIYMETLER	145.664.174	79.928.962	225.593.136
V.	REHİNLİ KIYMETLER	6.190.511.595	306.042.760	6.496.554.355
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		6.729.895.594	882.783.871	7.612.679.465

NAZIM HESAPLAR		ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	95.512.464	208.341.384	303.853.848
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	65.837.346	45.272.155	111.109.501
II.	TAAHHÜTLER	11.094.469	26.513.360	37.607.829
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	18.580.649	136.555.869	155.136.518
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	3.707.837.364	139.748.424	3.847.585.788
IV.	EMANET KIYMETLER	48.877.902	24.957.826	73.835.728
V.	REHİNLİ KIYMETLER	3.658.959.462	114.790.598	3.773.750.060
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		3.803.349.828	348.089.808	4.151.439.636

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025	
I. KÂR PAYI GELİRLERİ	107.866.035
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	92.895.465
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	14.970.570
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.533.123
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	2.142
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	16.991.706
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	4.454.350
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	38.951.891
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	8.898.353
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	2.205.846
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)	8.716.421
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	9.166.339
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	9.964.932
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	9.964.932
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	2.305.280
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	7.659.652
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	7.659.652

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024	
I. KÂR PAYI GELİRLERİ	78.203.141
II. KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	62.387.023
III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	15.816.118
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	828.453
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	1.428
VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	6.548.596
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	3.184.632
VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	26.379.227
IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	4.079.662
X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	2.151.256
XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)	5.288.116
XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	4.911.019
XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	9.949.174
XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	9.949.174
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.688.100
XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	8.261.074
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV. DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	8.261.074

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	105.644.561	142.745.948	248.390.509
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	256.340.299	243.082.877	499.423.176
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	6.981.526	-	6.981.526
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	90.100	-	90.100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	4.105.699	45.747	4.151.446
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	2.477.218	-	2.477.218
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	2.415.299	-	2.415.299
X. DİĞER AKTİFLER	3.884.932	1.003.290	4.888.222
VARLIKLAR TOPLAMI	381.939.634	386.877.861	768.817.495

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	38.243.744	56.778.131	95.021.875
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	178.139.272	103.461.708	281.600.980
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	427.229	-	427.229
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	22.600	-	22.600
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	2.159.859	5.840	2.165.699
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	692.634	-	692.634
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	2.478.105	-	2.478.105
X. DİĞER AKTİFLER	1.505.019	342.464	1.847.483
VARLIKLAR TOPLAMI	223.668.462	160.588.143	384.256.605

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

Banka Mali Tabloları

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	273.785.120	239.573.252	513.358.372
II.	ALINAN KREDİLER	44.251.403	84.992.081	129.243.484
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	33.796.250	-	33.796.250
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	44.869	13.320	58.189
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	2.493.144	-	2.493.144
VIII.	KARŞILIKLAR	1.033.143	404.110	1.437.253
IX.	CARİ VERGİ BORCU	2.464.407	4.886	2.469.293
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	5.348.817	40.546.290	45.895.107
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	9.408.716	1.497.933	10.906.649
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	29.156.900	2.855	29.159.755
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		401.782.767	367.034.729	768.817.495

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	207.437.875	150.214.928	357.652.802
II.	ALINAN KREDİLER	26.882.166	50.882.418	77.764.584
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	26.163.921	-	26.163.921
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	1.658.566	-	1.658.566
VIII.	KARŞILIKLAR	659.912	1.010.285	1.670.197
IX.	CARİ VERGİ BORCU	942.817	238	943.055
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	5.348.430	15.496.665	20.845.095
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	5.943.688	315.420	6.259.107
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	22.384.581	(13.541)	22.371.040
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		297.421.955	217.906.412	515.328.368

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR		CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
		TP	YP	TOPLAM
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	140.901.959	166.816.501	307.718.460
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	77.439.025	77.305.536	154.744.561
II.	TAAHHÜTLER	22.261.268	3.840.194	26.101.462
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	41.201.666	85.670.771	126.872.437
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	993.823.058	213.723.817	1.207.546.875
IV.	EMANET KIYMETLER	38.579.052	89.257.968	127.837.020
V.	REHİNLİ KIYMETLER	955.244.006	124.465.848	1.079.709.855
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		1.134.725.017	380.540.318	1.515.265.335

NAZIM HESAPLAR		ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	83.053.875	87.818.807	170.872.682
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	66.284.159	50.161.270	116.445.429
II.	TAAHHÜTLER	16.769.716	3.345.661	20.115.377
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	-	34.311.876	34.311.876
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	679.228.337	104.411.567	783.639.904
IV.	EMANET KIYMETLER	23.751.806	37.182.602	60.934.408
V.	REHİNLİ KIYMETLER	655.476.531	67.228.965	722.705.496
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		762.282.212	192.230.374	954.512.586

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2025		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	139.620.875
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	123.237.228
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	16.383.646
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	4.431.840
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	2.845
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	6.587.912
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	3.586.580
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	30.992.823
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	9.453.195
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	246.738
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	6.908.924
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	6.641.429
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	7.742.537
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	7.742.537
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.986.353
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	5.756.184
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	5.756.184
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	7.659.652

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	90.037.546
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	85.900.885
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	4.136.662
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.923.877
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	1.428
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	3.317.201
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	4.993.908
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	15.373.077
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	2.892.814
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	130.523
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	4.257.726
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	3.851.226
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	4.240.787
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	4.240.787
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	787.965
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	3.452.822
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	3.452.822

İLETİŞİM BİLGİLERİ 05

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankalarının genel müdürlük iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Katılım bankalarının Türkiye ve yurt dışı fiziki ve sanal hizmet noktalarına ait diğer iletişim detaylarına, ilgili kare kodu mobil cihazınızın tarayıcısına okutarak ulaşabilirsiniz.



Genel Müdürlük

Finanskent Mah. Finans Cad.
No: 46/3 İç Kapı No: 128
Ümraniye, İstanbul

Tel: 0212 214 50 00
www.adilkatilim.com.tr



Genel Müdürlük

İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz
Cad. Albaraka Türk Sitesi 1. Blok
No:6 İç Kapı No: 1 Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 666 01 01
Faks: (216) 666 16 00
www.albaraka.com.tr



Genel Müdürlük

Yamanevler Mah.
Ahmet Tevfik İleri Cad. No: 22-26
İç Kapı No: 61 Ümraniye / İstanbul

Tel: 444 3 166
www.dunyakatilim.com.tr



Genel Müdürlük

Barbaros Mahallesi, Begonya Sok.
No: 9/A1 34746
Ataşehir/İSTANBUL

Tel: (216) 266 26 26
Faks: (216) 275 25 25
www.emlakkatilim.com.tr



Genel Müdürlük

Altunizade, Mahir İz Cd. No:25,
34662 Üsküdar / İstanbul

Tel: (216) 939 60 00
www.hayatfinans.com.tr



Genel Müdürlük

Büyükdere Cad. No: 129/1
34394 Esentepe-Şişli/İSTANBUL

Tel: (212) 354 11 11
Faks: (212) 354 12 12
www.kuveytturk.com.tr



TOM•Bank

Genel Müdürlük

Burhaniye Mh. Nagehan Sk. B
Blok No:2B İç Kapı No: 1 Üsküdar /
İSTANBUL

Tel: 0850 399 36 36
Faks: 0850 214 33 93
www.tombank.com.tr



Genel Müdürlük

İnkılap Mahallesi, Sokullu Caddesi
No: 6 Ümraniye/İSTANBUL

Tel: (216) 676 20 00
www.turkiyefinans.com.tr



Genel Müdürlük

İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan
Büyükdeniz Cad. No: 10
Ümraniye/İSTANBUL

Tel: (216) 800 55 55
Faks: (216) 800 55 56
www.vakifkatilim.com.tr



Genel Müdürlük

Finanskent Mahallesi Finans Cad.
No: 44B 34760 Ümraniye/İstanbul

Tel: (216) 557 27 00
Faks: (212) 404 10 80
www.ziraatkatilim.com.tr



25.YIL

Çeyrek asırlık güven...

