



2021

FAALİYET RAPORU

2024

FAALİYET RAPORU

KÜNYE

KURULUŞ YILI

2002

ÜYELERİ

Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankaları

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Onur GÖK

Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.

YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

Ufuk UYAN

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Malek TEMSAH

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

İkram GÖKTAŞ

Dünya Katılım Bankası A.Ş.

Galip KARAGÖZ

Hayat Finans Katılım Bankası A.Ş.

Onur ÖZKAN

TOM Katılım Bankası A.Ş.

Murat AKŞAM

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Mehmet Ali AKBEN

Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

Metin ÖZDEMİR

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

GENEL SEKRETER

İsmail VURAL

DENETÇİLER

Süleyman SAYGI

İsmail GERÇEK

GENEL MERKEZ

İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi Akofis

Park C Blok No: 8, Kat: 8, 34768 Ümraniye/İstanbul

Telefon: 0216 636 95 00 (PBX)

Faks: 0216 636 95 49

E-Posta: bilgi@tkbb.org.tr

www.tkbb.org.tr

İçindekiler

> 01 SUNUŞ

- 08 Bize Dair
- 09 Katılım Bankacılığı Başlıca Göstergeleri
- 12 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 14 Genel Sekreter Mesajı
- 18 Yönetim Kurulu
- 22 Danışma Kurulu
- 24 Genel Sekreterlik
- 25 Organizasyon Şeması

> 02 2024 YILINDA

- 28 Dünya Ekonomisi
- 34 Türkiye Ekonomisi
- 40 Bankacılık Sektörü
- 42 Global İslami Finans ve Bankacılık
- 46 Katılım Bankacılığı Sektörü
- 51 Danışma Kurulu

> 03 KATILIM BANKALARI

- 54 Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
- 64 Dünya Katılım Bankası A.Ş.
- 70 Emlak Katılım Bankası A.Ş.
- 74 Hayat Finans Katılım Bankası A.Ş.
- 82 Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
- 90 TOM Katılım Bankası A.Ş.
- 96 Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.
- 104 Vakıf Katılım Bankası A.Ş.
- 110 Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

> 04 FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

- 118 Başlıca Konsolide Sektör Verileri ve Grafikler
- 128 Banka Mali Tabloları
- 128 Albaraka Türk
- 132 Dünya Katılım
- 136 Emlak Katılım
- 140 Hayat Finans
- 144 Kuveyt Türk
- 148 TOM Katılım
- 152 Türkiye Finans
- 156 Vakıf Katılım
- 160 Ziraat Katılım

162 İLETİŞİM BİLGİLERİ

“TÜRKİYE KATILIMLA GÜÇLENİYOR”





SUNUŞ

Bize Dair

Katılım Bankacılığı Başlıca Göstergeleri

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Genel Sekreter Mesajı

Yönetim Kurulu

Danışma Kurulu

Genel Sekreterlik

Organizasyon Şeması

2010’lu yılların ortalarından itibaren kamu girişimlerinin de eklenmesiyle katılım bankacılığı sektörü giderek istikrarlı büyüme ivmesi kazanmıştır.

Türkiye’de katılım bankacılığı faaliyetleri, 1983 yılında Bakanlar Kurulu kararı ile “Özel Finans Kurumları” kurulmasına izin verilmesinden 1 yıl sonra başlamış, 1990’lı yıllarda ivme kazanmış ve 1999 yılında Bankalar Kanunu kapsamına alınmıştır. 2005 yılında 5411 sayılı Bankacılık Kanunu’nun yayımlanmasıyla birlikte sektörde 20 yıldan fazla bir süredir özel finans kurumları adı ile faaliyet gösteren Özel Finans Kurumları isim değiştirerek katılım bankasına dönüşmüştür.

2000’li yıllarla birlikte hem ulusal hem de küresel düzeyde organizasyonel ve yapısal gelişim süreçleri geçiren katılım bankacılığı, gelişirken beraberinde sermaye piyasaları, katılım sigortacılığı alanları gibi diğer sektörlerinin de gelişmesiyle daha nitelikli ve stratejik bir konuma gelmiştir. 2010’lu yılların ortalarından itibaren kamu girişimlerinin de eklenmesiyle katılım bankacılığı sektörü giderek istikrarlı büyüme ivmesi kazanmıştır.

Türkiye’de kurulan ilk katılım bankası, 1984 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası olmuş; ardından 1989’da Kuveyt Türk ve 2005 yılında Türkiye Finans kurulmuştur. Her üç katılım bankasının da ana ortaklarını yabancılar oluşturmaktadır. 2015 yılında kamu otoritesi, katılım bankacılığının sektörden aldığı payı artırmak amacıyla ilk kamu katılım bankası olan Ziraat Katılım’ı kurmuştur. Akabinde aynı yıl içinde Vakıf Katılım kurulmuş, 2016 yılında bankaya faaliyet izni verilmiştir. 2019 yılında sektöre yeni bir kamu katılım bankası daha girmiş, özellikle konut sektöründe faaliyet göstermek amacıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası kurulmuştur. 2023 yılında Hayat Finans Katılım Bankası ve TOM Katılım Bankası olmak üzere iki dijital katılım bankası sektöre katılmıştır. Bu dijital katılım bankalarının sisteme dahil olmasıyla, katılım bankalarının Türk bankacılık sektöründeki pazar payının artırılması ve ayrıca ürün ve hizmet çeşitliliğinin yanı sıra müşteri ve dağıtım kanalları perspektifinden finansal kapsayıcılığın geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Son olarak, Adabank A.Ş., niteliği ve ünvanı değiştirilerek Dünya Katılım Bankası’na dönüştürülmüştür. Banka, geleneksel bankacılıktan katılım bankacılığına dönüşümün ilk örneği olarak Aralık 2023 itibarıyla Birliğimize üye olmuştur.





9

Üye Banka
Sayısı



2.6

TRİLYON TL

Toplam Aktifler



1.7

TRİLYON TL

Toplam Toplanan
Fonlar



1.1

MİLYAR TL

Toplam Kullandırılan
Fonlar



213.8

MİLYAR TL

Toplam Özvarlıklar



21.359

Çalışan Sayısı



1512

Şube



VİZYON

Katılım bankacılığı sektörü pazar payının 2025 yılı itibariyle %15'e ulaşması ve sektörün dünya standartlarında finansal ürün ve hizmet sunar hale gelmesi.

MİSYON

Türkiye'de katılım bankacılığı sektörünün sağlıklı ve sürdürülebilir şekilde gelişmesi için;

- Ürün çeşitliliği ve gelişimi ile hizmet kalitesini arttırmak,
- Kurumsal iletişim, algı ve itibar yönetimi çalışmalarını geliştirmek,
- Gerekli eğitim, insan kaynağı ve sertifikasyon çalışmalarını arttırmak,
- Katılım bankacılığı prensiplerine uygun mevzuat, standart ve düzenlemeleri geliştirmek
- İstanbul'un önde gelen bir Finans Merkezi olmasına katkıda bulunmak.

“

*Katılım finans sektörü
ve finansal araçlar,
toplumun tüm
kesimlerinin finansal
sisteme katılımını
kolaylaştırarak
ekonomik kalkınmaya
ve finansal istikrara
önemli katkılar
sağlamıştır.*

”

**Onur GÖK**

Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye Katılım Bankaları Birliği

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Katılım finans sektörü, son bir yıl içerisinde hem Türkiye’de hem de küresel ölçekte hızla büyüyen ve gelişen bir ekosistem haline gelmiştir. Şeffaflık, sürdürülebilirlik ve toplumsal fayda odaklı yatırımlar, sektörün temel büyüme unsurları olarak ön plana çıkmıştır.

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı itibarıyla hem Türkiye’de hem de dünya genelinde ekonomik, finansal ve toplumsal anlamda pek çok önemli gelişmeye tanıklık ettik. Bu yıl, finansal sistemin yeniden şekillendiği, dijital dönüşümün hız kazandığı ve sürdürülebilirlik temalarının ön plana çıktığı bir yıl olmuştur. Küresel ve yerel düzeydeki bu dinamikler, katılım finans sektörümüzün şekillenmesinde belirleyici rol oynamıştır.

Geride bırakmış olduğumuz yıl, Türkiye ekonomisi için kritik bir dönüm noktası olmuş ve ülkemiz güçlü bir ekonomik toparlanma sürecini başarıyla tamamlamıştır. Yeni ekonomik modelin enflasyonla mücadele ve para politikaları doğrultusunda şekillendirilmesi, istikrarın sağlanmasında büyük katkılar sunmuştur. Bu süreçte, Türkiye’nin finansal sisteminde kaydedilen dönüşümler arasında, özellikle katılım finans sektörü önemli bir yere sahip olmuştur.

Katılım finans sektörü, son bir yıl içerisinde hem Türkiye’de hem de küresel ölçekte hızla büyüyen ve gelişen bir ekosistem haline gelmiştir. Şeffaflık, sürdürülebilirlik ve toplumsal fayda odaklı yatırımlar, sektörün temel büyüme unsurları olarak ön plana çıkmıştır. Özellikle dijital finansal araçların ve fintech çözümlerinin hızla entegre edilmesiyle birlikte, katılım finans sektörü daha geniş bir müşteri kitlesine ulaşmayı başarmıştır. Katılım finans sektörü ve finansal araçlar, toplumun tüm kesimlerinin finansal sisteme katılımını kolaylaştırarak ekonomik kalkınmaya ve finansal istikrara önemli katkılar sağlamıştır.

Yıl sonu itibarıyla katılım bankalarının aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %30 artışla 2 milyar 659 milyon TL’ye ulaşmıştır. Toplanan fonlar yıl sonu itibarıyla %17 oranında artış göstererek 1 milyar 778 milyon TL’ye, kullanılan fonlar bir önceki yıla kıyasla %30 oranında artış göstererek 1 milyar 180 milyon TL’ye yükselmiştir. Aynı dönemde net kâr %18,7 artarak 63 milyar 191 milyon TL’ye yükselirken, toplam özkaynaklar ise %48 oranında artış göstererek 213 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Katılım finans sektör paydaşları olarak, Türkiye’nin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlamak ve geleceğe daha güçlü bir şekilde hazırlanmak için kararlılıkla çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 2021 yılında güncellenen

katılım finans strateji belgemiz çerçevesinde belirlediğimiz “iletişim”, “ekosistem”, “ürün çeşitliliği”, “standartlar ve yönetim”, “dijitalleşme” ve “yetkinlik geliştirme” gibi altı temel stratejik hedef doğrultusunda hızla ilerlemekteyiz. Aynı zamanda, sektördeki düzenleyici çerçevelerin güçlendirilmesi için çalışmalar yaparken katılım finansının daha geniş kitlelere ulaşması amacıyla eğitim, farkındalık ve iş birlikleri alanlarında önemli adımlar atmaya devam ediyoruz.

Bu stratejik alanlarda attığımız adımlar, sektördeki dönüşümü hızlandırarak daha sağlam bir altyapı oluşturmamıza olanak tanımaktadır. Ayrıca, ekosistemimiz yerli girişimlerin ve küresel aktörlerin katılımıyla hızla büyürken, farklı iş modelleri ve yenilikçi çözümlerle çeşitlenerek daha geniş bir yapıya kavuşmaktadır. Bu genişleyen ekosistemde, paydaşlarımız arasında kurduğumuz güçlü iletişim ağları, yalnızca işbirliğini artırmakla kalmayıp, aynı zamanda geleceğe dair vizyonumuzu pekiştirerek stratejik hedeflerimize ulaşmamız için önemli bir zemin oluşturmaktadır.

İçinde bulunduğumuz dönemin sonunda, katılım finans sektörünün yalnızca mali konularda değil, toplumsal sorunlara çözüm üretme ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlama yönünde de önemli bir rol üstlendiğini belirtmek isterim. İklim değişikliği ile mücadele ve yenilikçi finansman çözümleri gibi konularda daha fazla sorumluluk alarak, sürdürülebilir yatırımların yaygınlaşmasına destek vermekteyiz. Bu bağlamda, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterlerine uygun yatırımlar yaparak, sektörde önemli bir dönüşüm sağlıyoruz.

Son olarak, 2024 yılını geride bırakırken katılım finans sektörünün gösterdiği büyüme ve dönüşümün yanı sıra, paydaşlarımızın katkıları ve destekleri için teşekkür etmek istiyorum. Birlikte çalışarak, daha sürdürülebilir, daha kapsayıcı ve daha güçlü bir finansal sistem inşa etme hedefimize ulaşmaktan büyük bir mutluluk duyuyorum.

Saygılarımla,

Onur GÖK

Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye Katılım Bankaları Birliği

“

Sektör paydaşları olarak, hızla değişen dünya ve tüketici beklentileri doğrultusunda teknoloji merkezli dönüşüm sürecine uyum sağlamak için yatırımlarımızı artırmaya devam ediyoruz.

”

GENEL SEKRETER MESAJI

2017 yılında yüzde 5 olan katılım bankalarının sektördeki pazar payı, 2024 yıl sonu itibarıyla yüzde 8,14'e ulaşmış ve toplam aktif büyüklüğü 2.6 Trilyon TL'yi geçmiştir.

Katılım Bankacılığı Sektörü Verimli Bir Yıl Geride Bıraktı

Türk bankacılığı, dinamik yapısı sayesinde, para politikaları ve makro ihtiyati çerçevede yaşanan değişimlere hızlı bir şekilde adapte oldu. Katılım bankacılığı, önceki yıllarda olduğu gibi 2024 yılında da sektördeki büyüme ivmesini sürdürdü. 2017 yılında yüzde 5 olan katılım bankalarının sektördeki pazar payı, 2024 yıl sonu itibarıyla yüzde 8,14'e ulaşmış ve toplam aktif büyüklüğü 2,6 Trilyon TL'yi geçmiştir.

Her geçen gün hitap ettikleri kitleyi genişleten katılım bankaları, 2024 yılı sonu itibarıyla kullandıkları fonları 1.2 Trilyon TL seviyesine taşıdı. KOBİ'lere sağlanan toplam nakdi ve gayri nakdi fonlama 764,4 milyar TL'ye ulaştı. Bu miktar, ülke ekonomisine ve sürdürülebilir kalkınmaya destek sağladığımızın en önemli göstergelerinden biridir. Bu gelişmelere ilaveten KOBİ pazarındaki sektörel payımızı da geliştirmeye devam ederek yüzde 12'ye ulaştık. Ayrıca, risk yönetimi ve aktif kalitesinden ödün vermeyen katılım bankaları, takipteki alacak oranını yüzde 1,24 ile sektör ortalamasının altında tutmayı başardı.

Teknoloji Merkezli Dönüşüm Sürecine Uyum Sağlıyoruz

Sektör paydaşları olarak, hızla değişen dünya ve tüketici beklentileri doğrultusunda teknoloji merkezli dönüşüm sürecine uyum sağlamak için yatırımlarımızı artırmaya devam ediyoruz. Üyelerimiz, dijital teknolojiler ve yapay zekâ gibi alanlarda yetkinliklerini sürekli olarak geliştirmektedir. Aynı zamanda finansal sektördeki dönüşümü daha hızlı ve etkin bir şekilde içselleştirmek amacıyla yenilikçi fikirler üreten finansal teknoloji (fintek) şirketleriyle iş birlikleri kurarak, bu girişimlerin gelişim süreçlerine aktif destek sağlıyoruz. Böylece, sektördeki yenilikçi iş modellerine hızla uyum sağlamanın yanı sıra geleceğin finansal ekosistemini de şekillendiriyoruz.

Katılım bankalarının açık bankacılık alanındaki uygulamaları, fonksiyonellik ve kullanıcı deneyimi açısından küresel ölçekte en iyi uygulamalar arasında yer almaktadır. Açık bankacılık alanındaki gelişmeler, hem fintek girişimlerinin daha hızlı büyümesine olanak tanıyor hem de finansal kapsayıcılığın artmasına önemli ölçüde katkı sağlıyor. Bu süreçle birlikte, açık bankacılık alanındaki gelişmeleri yakından izleyerek, dijitalleşme sürecine kesintisiz destek sunuyoruz.



Çalışma Ekosistemimiz Çeşitleniyor

Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın tensipleriyle 29 Mart 2023 tarihinde, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ve katılım bankalarının ortaklığıyla kurulan Katılım Finans Kefalet A.Ş. (Katılım Finans Kefalet / KFK), 2023 yılında açıkladığı paketlerle toplam 1.9 milyar TL tutarında finansman desteği sağlamıştır. 2024 yılının ilk dokuz ayında ise yaklaşık 5 milyar TL'lik finansman imkânı sunulmuştur. Ayrıca, ihracatın geliştirilmesi ve ihracatçıların finansman imkanlarına erişimin artırılması amacıyla Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank) bünyesinde, katılım finans ilke ve standartlarına uygun ürün ve hizmetler geliştirmek için bir çalışma grubu kurulmuştur. Bu bağlamda, Türk Eximbank ile Birliğimiz iş birliği sonucunda, Murabaha (Kar Beyanı ile Satım), Eser (İstisna) ve Katılım Esaslı Alacak Sigortası (Tekafül) gibi ürünler, katılım bankaları aracılığıyla müşterilerin kullanımına sunulmuştur.

Katılım Ekosistemimiz Küresel Alandaki Etkinliğini Artırmaya Devam Ediyor

Birliğimize tevdi edilen görev ve sorumluluklar doğrultusunda, uluslararası işbirliklerimizi güçlendirmek ve küresel arenada etkinliğimizi artırmak amacıyla 2024 yılında önemli kazanımlar elde ettik. Ekosistemimizi büyütmek ve sektördeki gelişmeleri yakından takip ederek stratejik avantajlar elde etmek amacıyla gerçekleştirdiğimiz çalışmalar büyük bir ivme kazanmıştır. Bu çerçevede, Azerbaycan, Malezya, Kazakistan, Özbekistan ve Filipinler gibi farklı coğrafyalarda banka birlikleri ve diğer önemli otoritelerle kapsamlı anlaşmalar imzalamış bulunmaktayız.

Ayrıca, İslam İşbirliği Teşkilatı üyesi ülkelerde sürdürülebilir kalkınma ve katılım bankacılığı sektörüne yönelik bilgi ve uzmanlık aktarımını güçlendirmek amacıyla Türkiye'yi temsilen İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi (SESRIK) ile bir anlaşma imzalayarak kapasite geliştirme alanındaki çalışmalara katkıda bulunduk. Bu anlaşmalar, yalnızca uluslararası ilişkilerimizi derinleştirmekle kalmayıp, sektörel bilgi ve deneyim paylaşımına da zemin sağlamakta, işbirliklerimizin global düzeyde daha güçlü bir yapı kazanmasına yardımcı olmaktadır.

Bunun yanı sıra, Türkiye'nin gelecek dönem vizyonuna hizmet edecek şekilde, Türk Devletleri Teşkilatı altında kurulan Banka Birlikleri Konseyi

çerçevesinde, Türk dünyasında katılım finansının gelişimini desteklemek amacıyla konsey çatısı altında yer alan banka birliklerine uzmanlık ve eğitim desteği vermeye devam ediyoruz.

Sukuk İhracı ile Finansal İstikrarı Destekliyoruz

2024 yılı itibarıyla Türkiye, küresel sukuk piyasasında en aktif beş ülkeden biri olma başarısını elde etmiştir. Katılım bankalarımız ise 2024 yılı içerisinde bir önceki yıla göre yüzde 67 oranında artış göstererek 135 milyar TL tutarında sukuk ihracı gerçekleştirmiştir. Son yıllarda Türkiye'de sürdürülebilir finansman uygulamaları ise giderek önem kazanmış, bu doğrultuda 3 milyar TL yeşil ve sosyal sukuk (kira sertifikası) ihracı gerçekleştirilmiştir. Sukuk ihraçları, Türkiye ekonomisinin büyümesi ve finansal istikrarı için önemli bir araç olmaya devam etmektedir. Bu gelişmeler, Türkiye'de sürdürülebilir finansman alanında yeşil ve sosyal sukuk piyasasının büyümesine katkı sağlamakta, faizsiz finans sisteminin güçlenmesine olanak tanımaktadır.

Katılım Finans Standartları Güçlendiriliyor

Stratejik hedeflerimiz arasında Türkiye'de katılım bankacılığının sağlıklı ve sürdürülebilir bir şekilde gelişimini sağlamak için standart oluşturma ve yönetim faaliyetleri yer almaktadır. Katılım bankalarının faaliyetlerinin meslek ilke ve standartlarına uygun olarak yürütülmesini temin etmek amacıyla 2018 yılında kurulan Danışma Kurulu, katılım finans ekosistemi için ilke ve standartlar geliştirmeye 2024 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda, Danışma Kurulumuz 2024 yılında "Katılım Finansı İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi" standardını yayımlamıştır.

Ayrıca, "Pay Senedi İhracı ve Alım Satımı Standardı", "Katılım Finansı İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber" ve "Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Pay Senetlerine Ait Mahzurlu Kazançları Arındırmaya İlişkin Uygulama Rehberi" güncellenmiştir. Bunların yanı sıra, "Müşareke Standardı" yayımlanma aşamasına getirilmiş; "Vekalet", "Yatırım Vekaleti" ve "İstisna" standartları ise taslak olarak hazırlanmıştır.

2024 yılı sonu itibarıyla bugüne kadar toplam 6 adet katılım finansı standardı ve 2 adet rehber yayımlanmıştır. Bu yıl içerisinde Kurul'a yöneltilen



çeşitli konulara ilişkin 10 adet karar alınmış ve böylece Kurul'un toplam karar sayısı 94'e yükselmiştir.

Birlik İktisadi İşletmesinin Faaliyetlerini Çeşitlendirdik

Katılım Bankaları Birliği Fatura Kayıt Sistemi (KBFKS), 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 80'inci maddesi ve Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmeliğin 16'ncı maddesinin birinci fıkrasının a bendinde belirtilen satım yöntemlerine dayalı işlemlerde satıcı tarafından müşteri adına düzenlenen alım satımına ilişkin belgelerin bilgisinin işlendiği, belge tekilleştirmenin yapıldığı ve mükerrer (fiktif) işlemlerin önlenmesine yönelik hizmet vermek amacıyla kurulmuştur. Katılım bankalarımız ve kalkınma ile yatırım bankalarımız, bu hizmetten anlık olarak faydalanabilmektedir. Yaptığımız yatırımlar kapsamında, Finansal Kurumlar Birliği nezdinde kurulan fatura merkezi ile ortak sorgu ve belge kaydına imkân veren altyapı entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı içerisinde KBFKS'ye kaydedilen belge bazlı işlem sayısı 1.103.327 olurken, 11.441 adet belge ise mükerrer kullanım teşebbüs aşamasında engellenmiştir.

Diğer taraftan, müşteri şikayetlerinin yönetimi için Bireysel Müşteri Hakem Heyeti Başvuru Yönetim Sistemi (BMHH-BYS), Birlik çalışma komitelerinin tüm faaliyetlerinin yönetimi için Toplantı ve Görüş Yönetim Sistemi (TGYS) ve Ödeme Kaydedici Cihazların Gelir İdaresi Başkanlığı üzerinden Doğrulama Sistemlerinin dijital altyapısı ile

bankalarımıza kesintisiz hizmet sunulmaktadır. Bu doğrultuda 1.839.127 mükellef vergi numarası doğrulama işlemi gerçekleştirilmiştir.

Eğitim İhtiyaçlarını Karşılamaya Devam Ediyoruz

Sektörel gelişim çalışmalarımızın temel eksenlerinden biri eğitim faaliyetlerimizdir. 2024 yılı eğitim dönemi boyunca 108 farklı konu başlığında sınıf içi eğitim programları düzenledik. Dijital eğitim platformumuzu öncelikle sektör çalışanlarımıza sunarak faaliyete geçirdik. Ardından, finansal okuryazarlığı artırmak amacıyla platformumuzu toplumun tüm kesimlerine erişilebilir hale getirdik.

Ayrıca, İktisadi İşletme bünyesinde sektör çalışanlarının mesleki ve kariyer gelişmelerine katkı sağlamak üzere 6 farklı konuda uzmanlık sertifikasyon eğitimi ve 23 e-eğitim programı gerçekleştirdik. Uluslararası iş birliklerimiz çerçevesinde ise 7 farklı sertifikasyon programı düzenledik. Gelecek dönemde, üye bankalarımızla birlikte Türkiye ekonomisine verdiğimiz çok yönlü desteği daha da büyütmek için kararlı bir şekilde çalışmalarımıza devam edeceğiz. Birlik olarak, değer yolculuğumuzda üyelerimiz ve en büyük paydaşlarımız olan çalışanlarımızın desteğiyle daha önemli başarılarla ulaşacağımıza içtenlikle inanıyor; tüm paydaşlarımıza şükranlarımızı sunuyoruz.

İsmail VURAL

Genel Sekreter

Türkiye Katılım Bankaları Birliği

YÖNETİM KURULU



Onur GÖK

Yönetim Kurulu Başkanı

Mesleki kariyerine 2011 yılında Vergi Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış ve yapılan yeterlik sınavında başarı göstererek 01.07.2015 tarih ve 29403 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan üçlü Kararname ile Vergi Müfettişliğine atanmıştır.

Eylül 2017-Nisan 2018 tarihleri arasında Vergi Denetim Kurulu Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu raporörlüğü yapmış ve ayrıca Kurul Başkanlığının Mevzuat Birimi'nde görev almıştır.

Nisan 2018 tarihinde Bakanlık Makamı Oluru ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi Genel Sekreter Yardımcısı olarak atanmış olup, Mart 2019 tarihine kadar bu görevde bulunmuştur. Vergi Konseyi bünyesinde başta Gelir ve Kurumlar Vergisi Reformu Çalışmaları olmak üzere İstanbul Finans Merkezi Çalışmaları ve vergi reformu çalışmalarına, çalışma grubu üyesi olarak iştirak etmiştir.

Nisan 2019-Haziran 2021 tarihinde Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Kurul Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bu süre zarfında Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu Başkanlığı ve Merkez Disiplin Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürütmüştür. Ocak 2020-Temmuz 2021 tarihleri arasında Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Kurul Başkan Yardımcılığı görevi ile birlikte Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi Genel Sekreteri ve İcra Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmıştır.

Aralık 2021-Haziran 2023 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakan Danışmanı olarak görev yapmıştır. Haziran 2022-Temmuz 2023 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Ayrıca İller Bankası A.Ş. Denetim Kurulu, Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu, Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu, Avrupa Yatırım Fonu Türkiye Büyüme ve Girişimcilik Fonu Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur.

TÜRMOB tarafından yapılan Yeminli Mali Müşavirlik Sınavını başarı ile tamamlayarak Yeminli Mali Müşavir olmaya hak kazanmıştır. Vergi mevzuatı ve uygulamasına ilişkin olarak kaleme almış olduğu "Kurumlar Vergisi Revizyonu" ve "Gelir Vergisi Matrahının Tespiti ve Beyanı: Açıklama ve Örneklerle" başlıklı 2 adet kitabı bulunmaktadır. Bununla birlikte ulusal ve uluslararası kongrelerde yayımlanmış çalışmaları ile mali hukuk ve ekonomi alanlarında altmışın üzerinde makale ve yazısı bulunmaktadır.

Onur GÖK, 14 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Ufuk UYAN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1958 Eskişehir doğumlu Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini aldı.

İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yaptı. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak kariyerine devam etti. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atandı. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Komitesi, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi, Kredi Komitesi ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi üyesi olarak hizmetlerine devam etmektedir.



Malek TEMSAH

Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini 2003'te George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini 2006'da Thunderbird, the Garvin School of International Management'ta İşletme alanında tamamladı. Profesyonel kariyerine 2003 yılında, Bank of America'da başladı ve ardından 2007- 2009 yılları arasında Londra merkezli European Islamic Investment Bank'ta devam etti. 2010 yılı itibarıyla Al Baraka Group'a katılan Temsah, 2014 yılına kadar kuruculuğunu üstlendiği sukuk masasında global sukuk portföyünden sorumlu olarak görevini sürdürdü. 2017-2020 yılları arasında BTI Bank'ta (Fas) Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi üyesi olarak görev yaptı. 2014 yılında Albaraka Türk'e katılan Temsah, 2017-2022 yılları arasında Hazine, Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Ekim 2021 ile Ağustos 2022 arasında yukarıda mezkûr görevinin yanında Genel Müdür Vekili olarak görev yaptı. Ağustos 2022'de Albaraka Türk Yönetim Kurulu tarafından Bankanın Genel Müdürü olarak görevlendirildi.



Galip KARAGÖZ
Yönetim Kurulu Üyesi

1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden onur derecesiyle mezun olan Galip Karagöz, aynı yıl teknoloji start-up şirketi olarak hayata geçirilen Bima-Escort Software'de teknoloji operasyonlarından sorumlu ortak olarak görev almıştır. 1999-2005 yılları arasında EGS Bank'a ait teknoloji şirketi olan Globis'te, Yatırım Bankacılığı, Tüketici Finansmanı, Ticaret Odası ve Ticaret Sicili Uygulamalarından oluşan bir portföyü yönetmiştir. 2005-2011 yılları arasında Türkiye'nin en köklü kamu bankalarından Ziraat Finans Grubuna bağlı Ziraat Teknoloji şirketinde Uygulama Geliştirme Direktörü olarak aktif rol almış, 2009 yılında finans sektöründeki ilk ve en büyük çevik dönüşüm çalışmasında liderlik görevini üstlenmiştir. 2012-2016 yılları arasında Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak üst düzey pozisyonlarda bulunmuştur. Galip Karagöz aynı yıllarda Takasbank'ın CIO'su olarak bankanın Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2016-2017 yılları arasında e-ticaret platformu Hepsiburada'da BT Grup Direktörü, 2017-2018 yılları arasında Londra merkezli teknoloji danışmanlık şirketi Ezgetech Technology'nin CEO'su, 2018-2019 yılları arasında dünya çapında 20'den fazla ülkede faaliyet gösteren Santander Corporate&Investment Banking'in Londra ofisinde BT Danışmanlığı ve Çözüm Mimarı, Eylül 2019'da ise Osmanlı Yatırım Menkul Değerler'in Yönetim Kurulu Üyesi ve BT Danışmanı olarak görev almıştır.

12 Aralık 2023 tarihinden itibaren Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Onur ÖZKAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Onur Özkan, Boğaziçi Üniversitesi'nde çift anadal yaparak İşletme ve Uluslararası İlişkiler Bölümlerinden yüksek onur derecesi ile mezun olduktan sonra aynı üniversitede yaptığı Finans Mühendisliği yüksek lisansını dereceyle tamamladı. 2004-2012 arasında Finansbank'ta Hazine Bölümü, Mevduat Yatırım Ürünleri ve Üst Gelir Segmenti Birim Yöneticiliği, Bireysel Segmentler Yönetimi ve Sektör Bankacılığı Grup Yöneticiliği görevlerinde bulunan Özkan, 2012 yılında Yüksek Gelir Ürün ve Segment Yönetimi ve Özel Bankacılık Direktörü olarak atandı. 2015 yılında bankanın Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunan Özkan, 2016 yılında atandığı KOBİ ve Tarım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı görevini 2017 yılı sonuna kadar sürdürdü. Bu dönem içinde Özkan, aynı zamanda Finans Faktoring Yönetim Kurulu Üyesi görevinde bulundu. 2018 yılı başından itibaren Sabancı Holding bünyesinde perakende Grup Başkanlığı Koordinatörü olarak görev alan Özkan, bunun yanında Carrefoursa Yönetim Kurulu Üyeliği ve Teknosa Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yaptı. Özkan, Ağustos 2018'de Sigortam.net'te CEO görevini üstlendi. Kasım 2020 itibarıyla Aydın Holding bünyesinde yer alan TOM Şirketler Grubu CEO görevini üstlendi. Türkiye'nin ilk perakende dijital bankasının kurucu CEO'luğu ve Yönetim Kurulu Üyeliği yanında; TOM Dijital, TOM Pay ve TOM Finansman şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır.



Murat AKŞAM
Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. 1991 - 1993 yılları arasında Beko'da Satış Temsilcisi, 1993 - 1997 yılları arasında Ram Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olarak görev yaptı. 1997 yılında Türk Ekonomi Bankası'nda Kredi Sorumlusu ve Kredi Tahsis Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2000 - 2005 yılları arasında Kurumsal Krediler Müdürü olarak görev aldı. 2005 - 2014 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Direktörü, 2014 - 2017 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Direktörü olarak hizmet verdi. 02 Mayıs 2017 ve 24 Mart 2021 tarihleri arasında Bankamızda Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 21 Şubat 2020 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak atanan Sn. Murat Akşam, 24 Mart 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdür görevine asaleten atanmıştır.

YÖNETİM KURULU



Mehmet Ali AKBEN

Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Ali Akben, lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünde tamamladı. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsünden yüksek lisans mezunu olan Akben, 1986 yılında Faisal Finans Kurumu'nda bankacılık kariyerine başladı. 1989-1999 yılları arasında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı.

1999-2011 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu ve Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürüttü.

2012 yılında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) Kurul üyeliğine atanan Akben, 2015 tarihi itibarıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) Başkanlığına atandı. Mayıs 2023 tarihine kadar iki dönem BDDK Başkanlığı yapan Mehmet Ali Akben, 2018'de Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu üyeliğine, Haziran 2023'te de Türk Telekom Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atandı.

31/10/2023 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini yürütmektedir.

Akben, evli ve 3 çocuk babasıdır.



Metin ÖZDEMİR

Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başlayan Metin Özdemir, 1996 yılından itibaren kariyerine perakende sektöründe yönetici olarak devam etti. Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yaptı. Nisan 2012 tarihinden, 27 Mayıs 2019 tarihine kadar Ziraat Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, Ücretlendirme Komitesi Üyeliği ve Kredi Komitesi Yedek Üyeliklerini yürüttü. Mayıs 2018 tarihinden, Mayıs 2021 tarihine kadar Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürdü. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği'ni yürüten Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde bankanın Genel Müdürü olarak atandı.



İkrâm GÖKTAŞ

Yönetim Kurulu Üyesi

İkrâm Göktaş, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Garanti Bankasında Müfettiş Yardımcısı olarak kariyerine başlayan ve çalıştığı süre boyunca Garanti Bankasında çeşitli görevler üstlenen Göktaş, 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumunda, 2006-2015 yılları arasında ise Türkiye Finans Katılım Bankasında Genel Müdür Yardımcılığı dahil olmak üzere birçok alanda yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2015-2023 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası AŞ'de kurucu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Göktaş, Kasım 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Kurucu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

DANIŞMA KURULU



Prof. Dr. Hasan HACAĞ
Kurul Başkanı

1968 yılında Giresun/Espiye'de doğdu. 1986'da Espiye İ.H.L.'nden, 1990 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nden mezun oldu. Aynı yıl Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisansa başladı. 1991 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde araştırma görevlisi olarak atandı. 1993 yılında "İslâm Hukukunda İrtifak Hakları ve İlgili Kavramların Gelişimi" başlıklı yüksek lisansını, 2000 yılında "İslâm Hukukunun Klasik Kaynaklarında Hak Kavramının Analizi" başlıklı doktora tezini tamamladı. 2008 yılında doçent, 2013 yılında profesör oldu. Eserleri: Atomcu Evren Anlayışının İslâm Hukukuna Etkisi: Kelam-Fıkıh İlişkinine Dair Bir Analiz, Arap-İslâm Kültürünün Akıl Yapısı : Arap-İslâm Kültüründeki Bilgi Sistemlerinin Eleştirel Bir Analizi (Câbir'den tercüme, Burhan Köroğlu ve Ekrem Demirli ile birlikte).



Prof. Dr. Ertuğrul BOYNUKALIN
Kurul Başkan Vekili

Aslen Karaman'lı olup 1966'da Balıkesir'de doğdu. 1977 yılında İstanbul/Fatih İlkokulundan (Taş Mektep) mezun oldu. İstanbul Erkek Lisesinde başladığı ortaöğrenimini Riyad İslâmî İlimler Lisesinde 1985 yılında tamamladı. 1989'da İmam Muhammed b. Suud İslâm Üniversitesi İslâm Hukuku Bölümünden mezun oldu. 1992 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde "İslâm Hukukunda Sulh" başlıklı teziyle yüksek lisansını, aynı enstitüde 1999'da "İslâm Hukukunda Gaye Problemi" başlıklı teziyle doktoraasını tamamladı.

1999-2001 ve 2005-2012 yılları arasında T.D.V. İslâm Araştırmaları Merkezi (İSAM) bünyesinde araştırmacı olarak çalıştı. 2012 yılında Doçent, 2018 yılında Profesör ünvanını aldı. 26 Aralık 2012 tarihinde M.Ü. İlahiyat Fakültesinde İslâm Hukuku Anabilim Dalı öğretim üyesi olarak göreve başladı.

Makale, bildiri, ansiklopedi maddeleri yanında; İbn Cerir et-Taberî ve Fıkıh Düşüncesi; Şemsüleimme es-Serahsî, "Şerhü'l-l-Câmi's-sağır" (tahkik); Ebû Mansûr el-Matûrîdî, Te'vilatü'l-Kurân: V. ve VI. ciltler (tahkik) gibi yayımlanmış eserleri bulunmaktadır.



Prof. Dr. Abdullah KARAMAN
Kurul Üyesi

1964'te Bayburt'ta doğdu. İlkokulu Bayburt'ta tamamladıktan sonra ailesiyle birlikte İstanbul'a göç etti, orta ve lise tahsilini Üsküdar İHL'de tamamladıktan sonra 1987 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesine kaydoldu. Bu fakülteden 1991 yılında mezun oldu. Fakülte eğitiminden önce ve fakülte eğitimi boyunca İslami ilimler alanında özel dersler aldı ve hafızlık yaptı. Aynı yıl Kağıthane İmam-Hatip Lisesi'ne öğretmen olarak atandı.

Öğretmenliği sırasında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde Yüksek Lisans çalışmasına başladı. 1994 yılında "İslâm Hukukuna Göre Takas İşlemi" başlıklı teziyle bu çalışmayı tamamladı ve hemen akabinde aynı enstitü bünyesinde Doktora çalışmasına başladı. Öğretmenliğine devam ederken, 1994 tarihinde Cumhuriyet Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslâm Hukuku Anabilim Dalına Araştırma Görevlisi olarak atandı, 1997 yılında "İslâm Borçlar Hukukuna Göre Kefalet Sözleşmesi ve Günümüzdeki tatbikatı" başlıklı teziyle Doktora çalışmasını tamamladı.

1998 yılında Yrd. Doçentliğe, 2003 tarihinde Doçentliğe, 2008'de profesörlüğe atandı. 2019 yılında Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliğine seçildi. Evli ve altı çocuk babası olup halen Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim üyesi olarak çalışmaktadır. Aynı zamanda Kocaeli Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dekanı olarak görev yapmakta ve Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir. Üç yıl (2004-2007) Bakü Devlet Üniversitesinde Misafir öğretim üyesi ve idareci olarak görev yapmıştır. Arapça ve İngilizce bilmektedir.



Prof. Dr. Soner DUMAN
Kurul Üyesi

Aslen Kastamonu-Taşköprülü olup 1975'te İstanbul'da doğdu. 1993'te Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesine girdi. 1998'te buradan mezun olduktan sonra aynı yıl Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İslâm hukuku bilim dalında yüksek lisansa başladı. 2000 yılında yüksek lisansını, 2007 yılında doktoraasını tamamladı.

2000 – 2011 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığına bağlı olarak çeşitli liselerde din kültürü ve ahlak bilgisi öğretmeni olarak görev yaptı. 2011 yılında Sakarya Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslâm Hukuku bölümünde öğretim üyesi olarak göreve başladı. 2014 yılında aynı üniversitede Doçent, 2019 yılında Profesör oldu. Hâlen aynı üniversitede İslâm Hukuku Anabilim Dalı Başkanı ve öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Yine aynı üniversitenin İslâm Ekonomisi ve Finansı Anabilim Dalında dersler vermektedir.

Alanında çok sayıda kitap, makale ve tebliğ ve tercümeleri bulunmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.



**Prof. Dr.
Ahmet YAMAN**
Kurul Üyesi

Konya'da doğdu. Antalya İmam Hatip Lisesi (1985), Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi (1989) ve Diyanet İşleri Başkanlığı İstanbul Haseki Eğitim Merkezi'nden (1992) mezun oldu. Bir süre imam-hatiplik ve vâzlik görevlerinde bulundu. İslam Hukuku alanındaki yüksek lisans (1991) ve doktorasını (1996) Marmara Üniversitesi'nde tamamladı.

1999'da doçent, 2005'de profesör oldu. 1992-2010 yılları arasında Selçuk Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim elemanı ve idareci olarak çalıştı. 2010-2013 yıllarında Akdeniz Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Kurucu Dekanlığı görevini yürüttü. Bu fakültenin kuruluşunun tamamlanmasını takiben, adı Necmeddin Erbakan Üniversitesi olarak değiştirilen eski üniversitesine döndü. Bu arada 2011-2020 yılları arasında Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyesi olarak görev yaptı.

Halen Necmeddin Erbakan Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim üyeliği görevine devam etmektedir.



**Doç. Dr.
Abdurrahman SAVAŞ**
Kurul Üyesi

1972 yılında Konya'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu. 1995 yılında avukatlık stajını tamamladı. 1998 yılında Selçuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Roma Hukuku Anabilim Dalı asistanı olarak çalışmaya başladı. Aynı yıl "Roma ve Türk Hukukunda Vekalet Akdi" isimli yüksek lisansını, 2005 yılında da "İnternet Ortamında Yapılan Sözleşmeler ve Bunların Hukuki Sonuçları" isimli Doktora tezini tamamladı. 2006 yılında SÜ Hukuk Fakültesi Roma Hukuku Anabilim Dalı öğretim üyesi ve bir süre sonra başkanı oldu. 2010 yılında SÜ Hukuk Fak. Adalet Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcılığı görevine getirildi. 2011 Yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde Roma Hukuku derslerini yürüttü. 2012 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde Roma Hukuku ABD Başkanı olarak göreve başladı. 2014 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fak. Adalet Meslek Yüksekokuluna Müdür Yardımcısı olarak atandı. Roma Hukuku, Bilişim Hukuku, Medeni Hukuk ve İslam Hukuku alanlarında çalışmaları bulunmaktadır.

İslam ve Türk Hukukunda Evlenme Hükümsüzlüğü, Hitit Roma İslam ve Yahudi Hukukları Üzerine Mukayeseli Bir Çalışma, İnternet Bankacılığında Tarafların Yükümlülükleri, Elektronik Vasiyetname, Tarihten Günümüze Komşuluk Hukuku diğer çalışmalarından bazılarıdır.

İngilizce, Almanca ve Arapça bilen Abdurrahman Savaş evli ve üç çocuk babasıdır.



Temel HAZİROĞLU
Kurul Üyesi

Temel Haziroğlu, 1955 yılında Trabzon'da doğdu. Ailesi ile İstanbul'a yerleşti. İlk ve orta öğrenimini bu şehirde tamamladı. Kabataş Erkek Lisesi'nden mezun oldu. İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği bölümünü bitirdi. İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi İşletme Anabilim Dalında yüksek lisans yaptı.

Türkiye Emlak Bankası'nda Programcı, Sistem Analisti, Bilgi İşlem Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1986-1991 yılları arasında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü olarak görev aldı. Türkiye'nin ilk faizsiz bankacılık otomasyon sistemi olan Albos'un kurucu müdürlüğünü yaptı. 1992-1995 döneminde serbest ticaret ve müşavirlik yaptı. 1996 yılında Albaraka Türk'te tekrar göreve başlayarak Bilgi İşlem Müdürlüğü ile Personel ve İdari İşler Müdür vekilliği görevlerinde bulundu. 2003 yılında Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcısı oldu. 2003 yılından 2018 yılı Nisan ayına kadar Bilgi Teknolojileri, İnsan Kaynakları, Eğitim ve Organizasyon, Finans ve Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı.

2018 yılı mayıs ayında seçildiği Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) Danışma Kurulu üyeliği görevini halen sürdürmektedir. Haziroğlu, 2016 yılından beri Marmara Üniversitesi Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsünde yüksek lisans öğrencilerine misafir öğretim görevlisi olarak ders vermektedir. Sosyolojide doktora yapmaktadır.

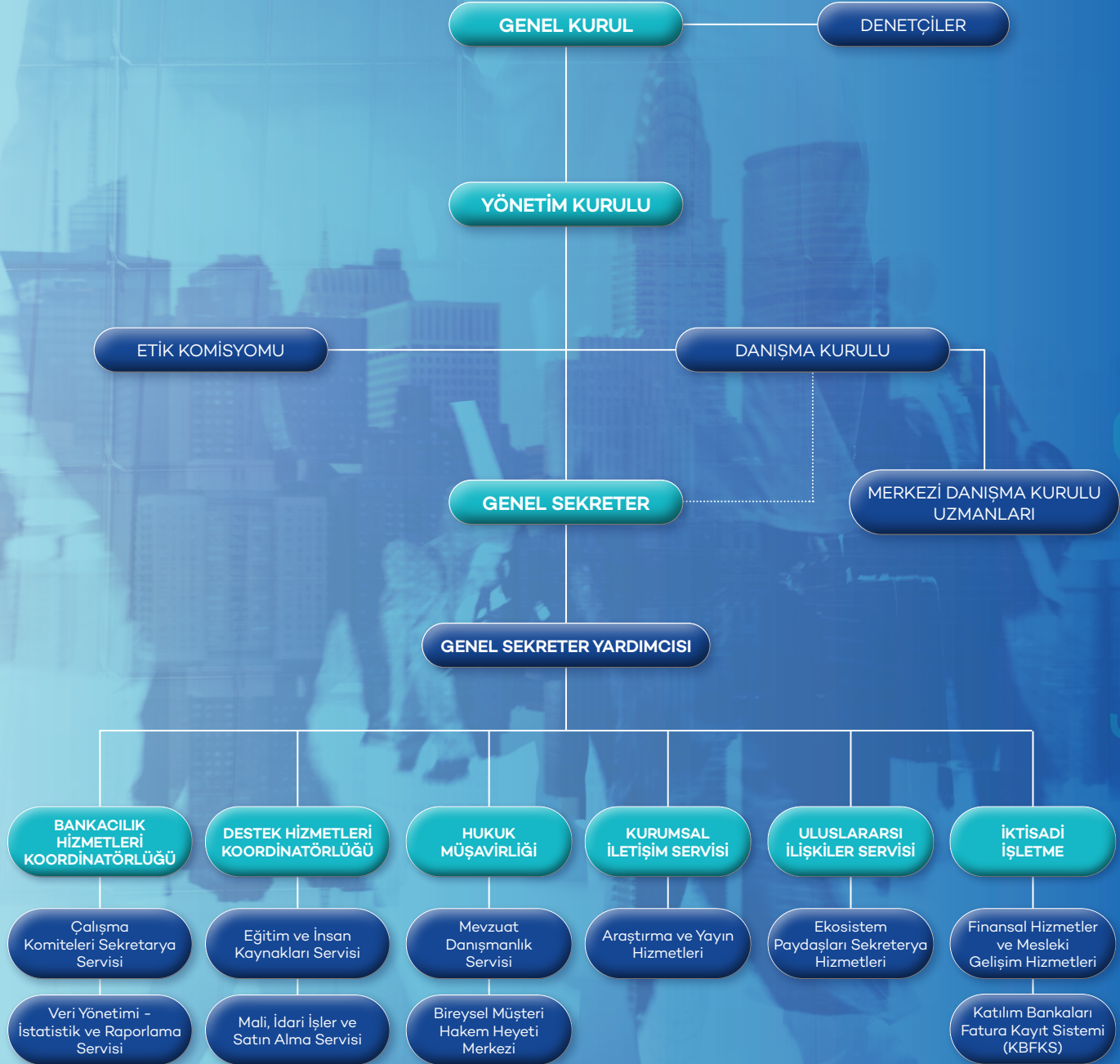
Haziroğlu, birçok üniversite, lise, vakıf, dernek ve kuruluştaki konferans ve seminerler verdi. Pek çok sempozyum ve panel konuşmacı olarak katıldı. Çeşitli vakıf, dernek ve organizasyonlarda görev aldı. Mevcut siyasal, ekonomik ve toplumsal yapıyı irdeleyen makale ve yazıları çeşitli dergi ve gazetelerde yayınlandı. "İnsan ve Gerçek", "Yeni Arayış ve İleri Demokrasi Fikrinin Doğuşu", "Katılım Ekonomisi" ve "Yüceliş" adlarıyla yayınlanmış dört kitabı bulunmaktadır. Temel Haziroğlu evli ve üç çocuk babasıdır.

GENEL SEKRETERLİK



İsmail VURAL
Genel Sekreter

1972 yılında Ordu/Ünye’de doğdu. 1993 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi’nden mezun oldu. 1997 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası Pazarlama Müdürlüğü’nde Uzman Yardımcısı olarak başladığı görevinden, 1999 yılında ayrıldı. Türkiye Finans Katılım Bankası’nda çeşitli kademelerde sırasıyla Pazarlama Uzmanı, Pazarlama Yöneticisi, Şube Müdürü, Bölge Müdürü, İşe Alım ve Kariyer Planlama Müdürlüğü’nde görev aldı. Temmuz 2016 itibarıyla başladığı Perakende Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekilliği görevini Mart 2017 tarihine kadar sürdürdü. Şubat 2018 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreter Yardımcılığı görevine başlayan İsmail Vural, Şubat 2022 tarihi itibarıyla Genel Sekreter Vekilliği görevine atanmıştır. 2023 Nisan ayından itibaren ise Genel Sekreter olarak görevine devam etmektedir.





2024 YILINDA

Dünya Ekonomisi

Türkiye Ekonomisi

Bankacılık Sektörü

Global İslami Finans ve Bankacılık

Katılım Bankacılığı Sektörü

Danışma Kurulu

DÜNYA EKONOMİSİ

Bu yıl, küresel büyüme istikrarlı bir seyir izlerken enflasyonda düşüş devam etmiş, hane halkı gelirlerini ve harcamalarını desteklemiştir. Küresel ticarete ise toparlanma eğilimi gözlenmektedir.

Küresel Büyüme

Son yıllarda küresel ekonomi, pandemi ve enerji krizi gibi büyük şoklara rağmen dayanıklılığını koruyarak dikkat çekici bir performans sergiledi. Bu yıl, küresel büyüme istikrarlı bir seyir izlerken enflasyonda düşüş devam etmiş, hane halkı gelirlerini ve harcamalarını desteklemiştir. Küresel ticarete ise toparlanma eğilimi gözlenmektedir. Tüm bu göstergeler, küresel ekonominin dirençli yapısını koruduğunu ve toparlanma sürecinin umut verici bir şekilde devam ettiğini ortaya koymaktadır.

Dünya genelinde uygulanan sıkı para politikalarına rağmen, küresel ekonomi bu süreçte dirençli kalmış ve küresel bir durgunluk yaşanmamıştır. IMF'nin tahminlerine göre küresel büyümenin 2024'te yüzde 3,2 seviyesinde sabit kalması beklenirken, 2025 ve 2026 yılları için büyüme projeksiyonu yüzde 3,3'tür. İş gücü piyasalarındaki baskıların hafiflemesi ve ticaretteki iyileşme, toparlanma sürecinin umut verici bir şekilde sürdüğünü göstermektedir.

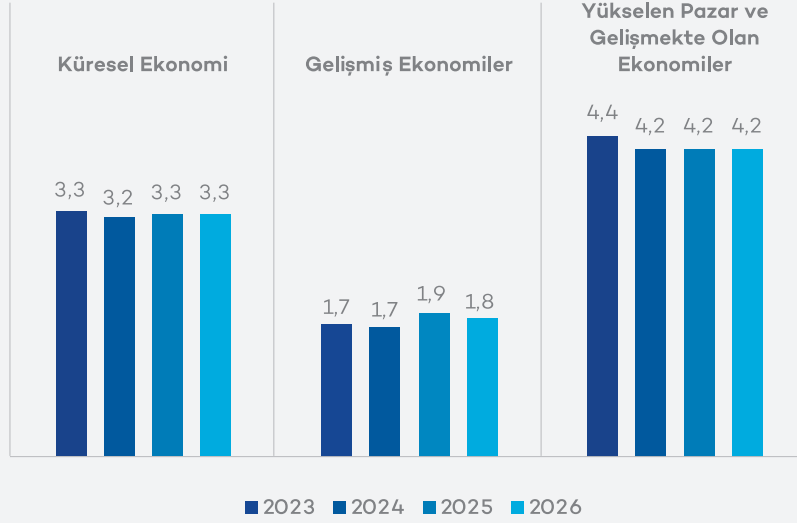
DÜNYA EKONOMİSİNDE BÜYÜME (2023-2026) (%)

	Gerçekleşme	Tahmin	Projeksiyon	
	2023	2024	2025	2026
Küresel Ekonomi	3,3	3,2	3,3	3,3
Gelişmiş Ekonomiler	1,7	1,7	1,9	1,8
Amerika Birleşik Devletleri	2,9	2,8	2,7	2,1
Euro Bölgesi	0,4	0,8	1,0	1,4
Almanya	-0,3	-0,2	0,3	1,1
Fransa	1,1	1,1	0,8	1,1
İtalya	0,7	0,6	0,7	0,9
İspanya	2,7	3,1	2,3	1,8
Japonya	1,7	-0,2	1,1	0,8
Birleşik Krallık	0,3	0,9	1,6	1,5
Kanada	1,2	1,3	2,0	2,0
Diğer Gelişmiş Ekonomiler	1,8	2,0	2,1	2,3
Yükselen Pazar ve Gelişmekte Olan Ekonomiler	4,4	4,2	4,2	4,3
Yükselen ve Gelişmekte Olan Asya	5,7	5,2	5,1	5,1
Çin	5,2	4,8	4,6	4,5
Hindistan	8,2	6,5	6,5	6,5
Yükselen ve Gelişmekte Olan Avrupa	3,3	3,2	2,2	2,4
Rusya	3,6	3,8	1,4	1,2
Latin Amerika ve Karayipler	2,2	2,4	2,5	2,7
Brezilya	2,9	3,7	2,2	2,2
Meksika	3,2	1,8	1,4	2,0
Orta Doğu ve Orta Asya	2,1	2,4	3,6	3,9
Suudi Arabistan	-0,8	1,4	3,3	4,1
Sahra Altı Afrika	3,6	3,8	4,2	4,2
Nijerya	2,9	3,1	3,2	3,0
Güney Afrika	0,7	0,8	1,5	1,6
Yükselen Pazar ve Orta Gelirli Ekonomiler	4,4	4,2	4,2	4,2
Düşük Gelirli Gelişmekte Olan Ülkeler	4,1	4,1	4,6	5,4

KAYNAK: IMF World Economic Outlook October 2024, World Economic Outlook Update January 2025 (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu Ekim 2024, Dünya Ekonomik Görünümü Raporu Güncellemesi Ocak 2025)

DÜNYA EKONOMİSİ

Büyüme Öngörülleri (Reel GSMH Büyümesi, %)



KAYNAK: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ekim 2024

2020'den bu yana küresel ekonomideki arz şokları, üretim ve enflasyon üzerinde kalıcı etkiler bırakmıştır. Büyüme ve enflasyon oranları gelişmiş ekonomilerde pandemi öncesi düzeylere yaklaşmıştır. Gelişmekte olan ülkelerde ise büyük üretim kayıpları ve kalıcı enflasyon daha derin etkiler bırakmış olup Rusya-Ukrayna Savaşı sonrası yaşanan emtia fiyat artışlarına karşı daha savunmasız durumda kalmışlardır.

2022'deki toparlanmanın ardından, gelişmiş ekonomilerde büyüme 2023'te belirgin şekilde yavaşlamıştır. Amerika Birleşik Devletleri'nde büyümenin yavaşlayarak 2029'a kadar potansiyel seviyesine ulaşması beklenirken, Birleşik Krallık ve Euro bölgesinde ekonomik faaliyetlerin hızlanarak üretim açığını kapatması öngörülmektedir. Japonya'da

ise üretim açığı halihazırda kapandığından, büyümenin potansiyel ile uyumlu bir seyir izlemesi beklenmektedir. Benzer şekilde, gelişmekte olan ve yükselen piyasa ekonomilerinde de büyüme görünümünün önümüzdeki iki yıl boyunca %4,2 civarında sabit kalması beklenmektedir.

Küresel Ticaret

Dünya Ticaret Örgütü, 2023'te daralan küresel emtia ticaret hacminin 2024'te %2,6, 2025'te ise %3,3 oranında büyümesini öngörmektedir. 2022'de Rusya-Ukrayna Savaşı'na rağmen %3,0 büyüme kaydeden ticaret hacmi, 2023'te %1,2 oranında küçülmüştür. Bu durum, özellikle ticarete bağımlı imalat ürünlerine olan talebin, yüksek enerji fiyatlarının ve enflasyonun etkileri ile baskılanmasından kaynaklanmıştır. Ancak

enflasyonist baskıların azalması ve hanehalkı gelirlerinin reel olarak iyileşmesiyle birlikte bu talebin önümüzdeki iki yılda kademeli olarak toparlanması beklenmektedir.

Küresel ticaretteki 2023'teki daralma, bölgeler arasındaki belirgin farklılıkları barındırmaktadır. Özellikle Avrupa'da ithalat talebi ciddi şekilde zayıflarken, Kuzey Amerika ve Asya'da bir durgunluk gözlemlenmiştir. Buna karşın, Orta Doğu ve Bağımsız Devletler Topluluğu bölgelerinde ithalat talebi artış göstermiştir. Avrupa'daki düşük talep ihracat hacimlerini sınırlandırırken, Asya'daki zayıf ithalat toparlanma sürecini olumsuz etkilemiştir. 2024 ve 2025 yıllarında Asya'nın küresel ticaret büyümesine daha büyük bir katkı sağlaması beklenmektedir.

Dünya Emtia Ticareti Hacmi Büyüme Hızı (2021-2025) (Yıllık % Değişim)

	Projeksiyon				
	2021	2022	2023	2024	2025
Dünya Emtia Ticaret Hacmi*	9,6	3,0	-1,2	2,6	3,3
İhracat					
Kuzey Amerika	6,4	3,8	3,7	3,6	3,7
Güney Amerika	6,6	2,9	1,9	2,6	1,4
Avrupa	8,1	3,7	-2,6	1,7	2,8
Bağımsız Devlet Topluluğu	-1,8	-2,1	-6,2	5,3	1,7
Afrika	4,2	-2,4	3,1	5,3	2,4
Orta Doğu	-0,8	6,6	-1,6	3,5	2,2
Asya	13,1	0,4	0,1	3,4	3,4
İthalat					
Kuzey Amerika	11,9	5,7	-2,0	1,0	3,3
Güney Amerika	24,8	4,2	-3,1	2,7	3,4
Avrupa	8,8	6,0	-4,7	0,1	3,1
Bağımsız Devlet Topluluğu	10,3	-6,1	18,8	-3,8	2,9
Afrika	7,4	8,8	-2,4	4,4	1,6
Orta Doğu	13,8	14,1	9,8	1,2	2,1
Asya	10,5	-0,7	-0,6	5,6	4,7

* İhracat ve ithalatın ortalaması



KAYNAK: WTO 2024 Global Trade Outlook and Statistics (Dünya Ticaret Örgütü-DTÖ 2023 "Küresel Ticaret Görünümü ve İstatistikleri") Raporu

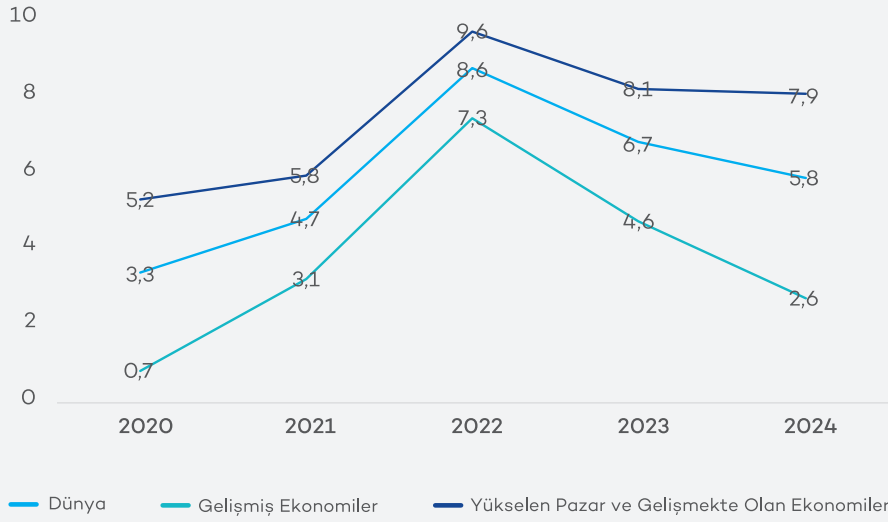
Küresel ticarete, jeopolitik gerilimlerin etkisiyle, jeoekonomik ayrışma belirtileri gözlemlenmeye başlamıştır. IMF analizlerine göre, ABD ve Avrupa merkezli Batı bloğu ile Çin ve Rusya merkezli Doğu bloğu arasındaki ticaret giderek daha fazla yoğunlaştığı dikkat çekmektedir. Bloklar arasındaki bu ayrışma eğilimi, jeopolitik gerilimlerin sürmesi halinde, küresel tedarik zincirlerini zayıflatabilir, finansman maliyetlerini artırabilir, sınır ötesi sermaye akışlarını bozabilir ve piyasa verimliliğini düşürebilir. Ayrıca, gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomiler arasındaki bilgi transferini yavaşlaması ve işletme maliyetlerinin artması gibi etkiler ekonomik büyümeye zarar verebilir.

Küresel Enflasyon

Küresel enflasyonla mücadelede büyük ölçüde başarı sağlanan 2024 yılında bazı ülkelerde fiyat baskıları halen devam etmektedir. 2022'nin üçüncü çeyreğinde %9,4'e ulaşan yıllık manşet enflasyonun, IMF tahminlerine göre 2025 sonunda yüzde 4,2'ye, 2026 sonunda ise yüzde 3,5'e düşmesi ve gelişmiş ekonomilerde, yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ekonomilere kıyasla hedef seviyeye daha erken yakınsaması öngörülmektedir. Enflasyondaki düşüşteki önemli başarıya rağmen bölgesel çatışmaların tırmanması, sıkı para politikalarının uzun sürmesi, finansal piyasalardaki dalgalanmalar ve korumacı politikaların yaygınlaşması gibi riskler küresel ekonomiyi tehdit etmeye devam etmektedir.

DÜNYA EKONOMİSİ

Enflasyon, Ortalama Tüketici Fiyatları, %



KAYNAK: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ekim 2024

2024 boyunca çoğu ülkede manşet enflasyon düşmeye devam etmiştir. Bu gerileme, gıda, enerji ve mal fiyatlarındaki düşüşlerin etkisiyle gerçekleşmiştir. Brezilya ve Hindistan'da da manşet enflasyon önemli ölçüde azalmasına rağmen son dönemde bu ülkelerde enflasyon yeniden yükselişe geçmiştir. Çin'de ise enflasyon düşük seyretmeye devam etmiş, özellikle gıda fiyatlarındaki durgunluk, genel fiyat artışını baskılamıştır.

Çekirdek enflasyonun inatçı seyrinin nedeni ise hizmet sektöründeki fiyat artışlarıdır. Çekirdek hizmet fiyatlarının enflasyonu, pandemi öncesine kıyasla %50 daha yüksek seviyede olup, büyük gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerde (ABD hariç) %4,2 seviyesinde seyretmektedir. Buna karşılık, çekirdek mal fiyatlarındaki

enflasyon sıfıra kadar gerilemiş durumdadır. 2022'nin başlarında pandemi kısıtlamalarının büyük ölçüde kaldırılmasından bu yana, birçok ülkede talep yeniden hizmet sektörüne kaymıştır. Mal talebine kıyasla hizmetlere olan bu güçlü talep ve bazı hizmet sektörlerinde yaşanan iş gücü sıkıntıları, hizmet maliyetlerinin ve fiyatlarının hızla yükselmesine katkıda bulunmuştur.

Riskler

Politika faiz oranlarının dengelenmesi beklenirken, daha önce yapılan faiz artışlarının beklenenden güçlü bir şekilde ekonomiye yansması, kısa vadede ekonomik büyümenin yavaşlamasına ve işsizliğin artmasına neden olabilir. Bu etkinin kalıcı olması beklenmese de ekonomik faaliyetlerdeki ani düşüş, hem tüketicilerin hem de işletmelerin güvenliğini

sarsarak tüketim harcamalarının azalmasına ve şirketlerin yatırım projelerini ertelemesine yol açarak, ekonomik büyüme üzerinde olumsuz bir döngü oluşturabilir.

Finansal piyasalar, para politikalarındaki yeniden değerlendirmelerle birlikte yeniden fiyatlanmaktadır. Enflasyonla mücadele ederken işsizlik oranları pandemi öncesi dönemdeki gibi yüksek kalırsa, merkez bankaları için büyük zorluklar oluşturabilir. Enflasyonun sürmesi durumunda, tüketiciler kısa vadeli enflasyon beklentilerini yükseltebilir ve merkez bankalarını politika normalleşme sürecini yeniden şekillendirmeye zorlayabilir. Bu gelişmeler, piyasalarda yeniden fiyatlamaya, finansal koşulların sıkılaşmasına ve ekonomik toparlanmanın yavaşlamasına yol açabilir.

Gelişen piyasa ve gelişmekte olan ekonomilerde devlet borcu baskısı artmaktadır. Temmuz 2022'de zirve yaptıktan sonra risk primleri azalsa da bazı ülkeler risk yeniden fiyatlamalarına karşı hassas durumdadır. Bu durum, borçlanma maliyetlerini yükselterek borç krizini tetikleyebilir. Özellikle yüksek dış finansman ihtiyacı olan ve düşük rezervlere sahip ülkeler, hâlihazırda yüksek devlet borçlanma primleri nedeniyle en çok etkilenecekler arasında yer almaktadır.

Önemli ölçüde artan ticaret politikası belirsizlik ve büyük ekonomiler tarafından uygulanan ithalat kısıtlamalarının artışı endişeleri derinleştirmektedir. Küresel ticaret kısıtlamalarının daha da artması, ithalat fiyatlarını yükseltebilir ve işletmelerin üretim maliyetlerini artırarak tüketicilerin yaşam standartlarını düşmesine neden olabilir.

Küresel ticaretteki toparlanma, artan ticaret maliyetleri ve uluslararası ilişkilerdeki belirsizlikler nedeniyle sektöre uğrayabilir. Küresel ticaretin önemli rotalarından Panama ve Süveyş Kanallarında yaşanan aksaklıklar, ticaretin dayanıklılığını test etmektedir. Panama Kanalı, tatlı su kıtlığı nedeniyle kapasitesini düşürürken, Süveyş Kanalı'ndaki aksaklıklar gemileri Ümit Burnu etrafından dolaşmaya zorluyor. Bu durum, transit sürelerini yaklaşık 10 gün uzatıyor ve yakıt maliyetlerini artırıyor. Nakliye maliyetleri 2023 ortalarında pandemi öncesi seviyelere dönse de, konteyner nakliye ücretleri yeniden yükselmeye başlamıştır.

Mal talebine kıyasla hizmetlere olan bu güçlü talep ve bazı hizmet sektörlerinde yaşanan iş gücü sıkıntıları, hizmet maliyetlerinin ve fiyatlarının hızla yükselmesine katkıda bulunmuştur.

Türkiye ekonomisi, zorluklara rağmen dayanıklılığını koruyarak yüzde 3,2 oranında dikkate değer bir büyümeye ulaşmıştır. Söz konusu dönemde ekonomik faaliyet canlılığını sürdürmüş, özellikle sabit sermaye yatırım harcamaları ekonomik artışa kayda değer katkı sunmaya devam etmiştir.

Genel

Türkiye ekonomisi 2023 yılında yaşanan zorlu koşulları geride bırakıp büyümeyi sürdürürken, 2024 yılında daha dengeli ve sürdürülebilir bir büyümeye doğru ilerleme göstererek, %3,2 oranında büyüme sergilemiş. OECD ülkeleri arasında en hızlı büyüyen iki ülkeden birisi olmuştur.

2023 yılında dünya genelinde uygulanan enflasyonla mücadele politikaları, zayıf dış talep koşullarını beraberinde getirirken, 2023 yılı Şubat ayında meydana gelen büyük deprem felaketi de ekonomik olumsuzlukları derinleştirmiştir. Ancak Türkiye ekonomisi, bu zorluklara rağmen dayanıklılığını koruyarak yüzde 4,5 oranında dikkate değer bir büyümeye ulaşmıştır. Söz konusu dönemde ekonomik faaliyet canlılığını sürdürmüş, özellikle sabit sermaye yatırım harcamaları ekonomik artışa kayda değer katkı sunmaya devam etmiştir.

2024 yılında, uygulanan dezenflasyon odaklı politikaların etkileri daha belirgin hale gelmiş ve ekonomide dengelenme

sürecine girilmiştir. Bu kapsamda, özel tüketimden gelen büyümeye katkı azalmış, buna karşılık net mal ve hizmet ihracatı büyümeyi destekleyen önemli bir unsur olmuştur. Böylece, ekonomik büyümeye etki eden faktörler arasında daha dengeli ve sürdürülebilir bir yapının oluştuğu gözlenmiştir.

Bu performans, Türkiye ekonomisinin benzer zorluklarla mücadele eden diğer gelişmekte olan ülkelerle kıyaslandığında öne çıkan bir dayanıklılık sergilediğini göstermektedir. Şubat ayındaki deprem felaketinin ardından, hükümetin altyapı yenileme projeleri ve ekonomik toparlanmayı hızlandırmak amacıyla sunduğu teşvikler bu dayanıklılığı desteklemiştir. Deprem sonrası süreçte, inşaat sektöründeki hareketlilik ve kamu yatırımlarının hız kazanması, ekonomik canlılığa katkı sağlamıştır.

Büyüme

2024 yılının ilk yarısında Türkiye ekonomisi yüzde 3,8 oranında büyüme kaydetmiştir. Ancak, yılın ikinci çeyreğinde hem yıllık hem de çeyreklik

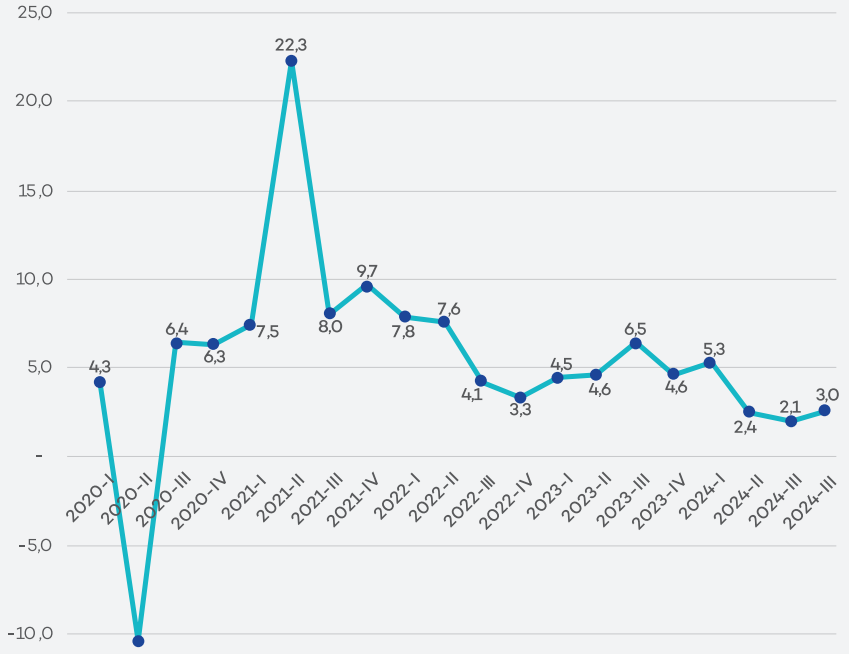
bazda büyüme oranlarında bir gerileme yaşanmıştır. Özellikle, özel tüketimin büyümeye katkısındaki azalma devam ederken, kamu tüketimi ve toplam yatırımların büyümeye olan etkisi sınırlı kalmıştır. Diğer yandan, net ihracatın büyümeye yaptığı pozitif katkı, talep kompozisyonunun daha dengeli bir görünüm sergilemesini sağlamıştır.

GSYH'nin (cari fiyatlarla) incelemesi, ekonominin nominal büyüme performansını yansıtmaktadır. 2015 yılında 2,3 Trilyon TL olan GSYH, 2023 yılında 26,5 Trilyon TL'ye ulaşmış ve 2024 yılı dördüncü çeyreği itibarıyla, 43,4 Trilyon TL olmuştur. Kişi başına gelir ise TL bazında önemli bir artış göstermiştir. 2015 yılında 30.056 TL olan kişi başına gelir, 2024 yılında 507.615 TL'ye ulaşmış olup, bu artış büyümenin yanı sıra enflasyonun etkilerini yansıtmaktadır.

ABD doları cinsinden GSYH 2020 yılında salgının etkisiyle 720,338 milyon ABD doları ile en düşük seviyeye inmiş, 2021-2024 arasında güçlü bir iyileşme süreci ile 2024 yılında 1,32 trilyon ABD doları olmuştur. Kişi başına gelir ise 2015'te 11.050 ABD doları iken, 2020 yılında 8.639 ABD dolarına gerilemiş, ancak 2024 yılı itibarıyla 15.463 ABD dolarına ulaşmıştır.

Bununla birlikte, imalat sanayii kapasite kullanım oranı, 2024 yılının Ağustos ve Eylül aylarında geçtiğimiz yılın ortalamasının altında seyretmiştir. Eylül ayında

GSYH Büyüme Hızı, Bir önceki Yılın Aynı Çeyreğine Göre Değişim (Yüzde), 2020 - 2024



kapasite kullanım oranı, bir önceki yılın aynı dönemine göre 2,4 puan azalarak yüzde74,9 seviyesine gerilemiştir. Bu durum, üretim faaliyetlerinin belirli bir ölçüde sınırlı kaldığını göstermektedir.

2024 yılının ikinci ve üçüncü çeyreğinde, Türkiye ekonomisinin dezenflasyon süreciyle uyumlu olarak büyüme hafif bir ivme kaybetmiştir. Küresel ticaret ortaklarından gelen talepteki artış potansiyeli, ekonomik faaliyeti olumlu yönde etkilemiştir. Ancak, sıkı para politikalarının etkisi, üretim ve talep yönlü göstergelerde sınırlayıcı bir rol oynamıştır. Avrupa ülkelerindeki

faiz indirimlerinin Türkiye'nin ihracatını destekleyerek büyümeye pozitif katkı sağlaması öngörülmektedir.

Sonuç olarak, Türkiye ekonomisi 2024 yılında daha dengeli bir büyüme yapısı sergilemeye devam etmektedir. Küresel ekonomik eğilimler, yapısal reformların etkin uygulanması ve iç talebin sürdürülebilir bir şekilde yönetilmesi, büyümenin kalitesi ve sürdürülebilirliği açısından kritik önem taşımaktadır.

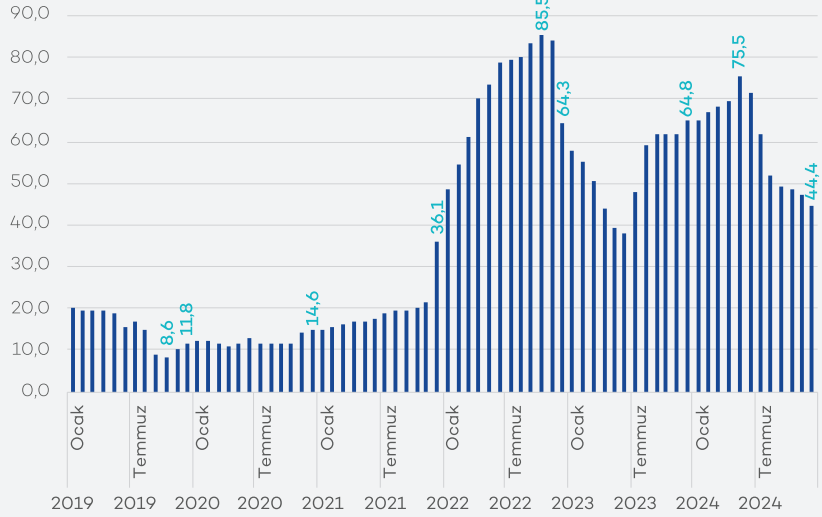
TÜRKİYE EKONOMİSİ

Enflasyon

Sürdürülen sıkı para politikası ve parasal aktarım mekanizmasını desteklemek için alınan makroihtiyati tedbirlerin gecikmeli etkileri ve Türk lirasındaki görece istikrarlı seyir, yılın ikinci çeyreğinde temel mal fiyatları öncülüğünde enflasyonun ana eğilimini aylık bazda iyileştirmeye başlamıştır. Yurt içi talepteki dengelenme, döviz kurundaki istikrarlı seyir ve enflasyon beklentilerinde iyileşmenin etkisiyle Haziran ayı itibarıyla dezenflasyon süreci başlamış olup bu tarihten itibaren düşmeye başlayan TÜFE yıllık artış oranı yıl sonunda yüzde 44,4 seviyesine gerilemiştir.

Yıllık enflasyona en büyük etki 10,89 puanla Gıda ve Alkolsüz İçecekler, 9,80 puanla Konut ve 4,67 puanla Lokanta ve Oteller gruplarından gelmiştir. Çekirdek enflasyon yıllık artış oranı yüzde 45,34 olarak gerçekleşmiştir. Temel Mallar grubu yıllık fiyat artışı yüzde 27,43, Hizmet grubu yıllık fiyat artışı ise yüzde 65,73 olarak gerçekleşmiştir. Temel mal fiyatları artışlarındaki yavaşlamanın sınırlı olması, gıda fiyatlarındaki görünüm birikimli TÜFE artışının diğer belirleyicileri olmuştur. Yurt içi piyasada iklim koşullarının etkisiyle ortaya çıkan arz yönlü sorunlar ve döviz kuru gelişmeleri ile ücret ayarlamalarının maliyetleri yükseltmesi 2024 yılında gıda enflasyonunu olumsuz etkileyen faktörlerdir.

TÜFE Yıllık Değişimi (Yüzde), 2019-2024



KAYNAK: TÜİK

Enerji grubu enflasyonunda doğalgaz ve petrol görünümüne paralel olarak uluslararası piyasalardaki gelişmelerin yansımaları ve baz etkisiyle 2024 yılı genelinde geçtiğimiz yıla kıyasla yükseliş hâkim olmuştur. Enerji yıllık enflasyonunda ikinci çeyrekte doğal gazda ilave sübvansiyon uygulamasının sona ermesi belirleyici olurken, grup yıllık enflasyonu bir önceki yılın aynı ayına göre bakıldığında yüzde 11,92 olmuştur.

Yİ-ÜFE Aralık ayında yüzde 0,40 oranında artmış ve Yİ-ÜFE yıllık artış oranı yüzde 28,52 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı ilk çeyreğinde üretici fiyatları yıllık enflasyonu, jeopolitik gerilimlerin emtia fiyatları üzerinde yukarı yönlü risk oluşturmasının yanı sıra kur gelişmeleri ile ivme kazanmıştır.

İstihdam

2024 yılı, 2023 yılında olduğu gibi istihdam artışının depremin ve emekliliğe hak kazanma koşullarına yönelik düzenlemelerin etkilerine rağmen güçlü seyrini sürdürdüğü bir yıl olmuştur. 2024 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla toplam istihdam 33 milyona yaklaşmış, işsizlik oranı yüzde 8,8'e düşmüştür. İstihdamdaki bu artış, işgücüne katılımdaki ve nüfustaki artışları dengelemiştir.

2019-2023 yıllarında tarımda gerileme kaydeden istihdam oranı, 2024 yılında biraz toparlanarak 2022 seviyesine yaklaşmış, tarımda istihdam edilen kişi sayısı olarak 2019'daki değerinin üzerine çıkmıştır. İnşaat sektöründeki istihdam oranı artış kaydederken, sanayi ve hizmetler sektöründe gerilemiştir.

Temel İşgücü Göstergeleri (+15 Yaş) (Bin Kişi, Yüzde), 2019-2024

Temel İşgücü Göstergeleri (+15 Yaş) (Bin Kişi)	2019	2020	2021	2022	2023	2024-III
İşgücü	32.505	30.735	32.716	34.334	34.896	36.173
İstihdam	28.042	26.695	28.797	30.752	31.632	32.993
Tarım	5.096	4.737	4.948	4.866	4.695	5.163
Sanayi	5.572	5.482	6.143	6.663	6.711	6.750
İnşaat	1.566	1.546	1.777	1.846	1.997	2.233
Hizmetler	15.808	14.930	15.928	17.378	18.230	18.846
İşsiz	4.463	4.040	3.919	3.582	3.264	3.180

Temel İşgücü Göstergeleri (+15 Yaş) (%)						
İşgücüne katılma oranı (%)	52,9	49,1	51,4	53,1	53,3	54,8
İstihdam oranı (%)	45,6	42,7	45,2	47,5	48,3	50,0
Tarım	18,2	17,7	17,2	15,8	14,8	15,6
Sanayi	19,9	20,5	21,3	21,7	21,2	20,5
İnşaat	5,6	5,8	6,2	6	6,3	6,8
Hizmetler	56,4	55,9	55,3	56,5	57,6	57,1
İşsizlik oranı (%)	13,7	13,1	12	10,4	9,4	8,8

**KAYNAK:** TÜİK

İşgücü piyasasındaki temel göstergelerde kaydedilen iyileşmelere paralel olarak, 15-24 yaş arasındaki genç nüfusa ilişkin verilerde de olumlu bir trend gözlemlenmiştir. 2023 Aralık ayında genç işsizlik oranı yüzde 15,3 olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yılın aynı dönemine göre 1 puan azalmıştır. Aynı dönemde, istihdam oranı önceki yıla kıyasla 2,8 puan artarak yüzde 41,1'e, işgücüne katılım oranı ise 2,7 puanlık artışla yüzde 48,4'e yükselmiştir.

Önümüzdeki dönemde istihdamın artırılması ve işsizliğin azaltılmasına yönelik işgücü

piyasasındaki dönüşümün özellikle dijital ve yeşil dönüşüme uyum sağlanmasına yönelik tedbirlerin ortaya konulması beklenmektedir. Bunun yanında, nitelikli işgücü kaybının önlenmesi gibi ülkenin önemli gündem maddelerine ilişkin tedbirlerin uygulanması, işgücü piyasasının gelecekteki performansı üzerinde belirleyici bir rol oynayacaktır.

Dış Ticaret

2024 yılında dış talep koşullarında bir önceki yıla göre toparlanma yaşanmıştır. 2024 yılında ithalat seviyesindeki düşüş eğilimi ve ihracattaki

olumlu seyir ile birlikte turizm gelirlerindeki artışın devam etmesi sonucunda cari işlemler dengesinde kayda değer bir iyileşme yaşanmaktadır.

2024 yılı Ocak-Aralık döneminde, ihracat yüzde 2,5 oranında artışla 261 milyar 925 milyon dolar, ithalat yüzde 4,9 oranında azalışla 344 milyar 85 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Böylece, dış ticaret hacmi yüzde 1,9 oranında azalarak 606 milyar 10 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında enerji ithalatı bir önceki yıla benzer şekilde gerçekleşirken dezenflasyon süreci kapsamında ithalat düzeyinde düşüş yaşanmıştır. Bu gelişmede geçtiğimiz yıl tarihi yüksek seviyesine ulaşan altın ithalatının 2024 yılında düşüş eğilimi yaşamasıdır.

2024 yılında dış talep koşullarının Avrupa bölgesi ekonomilerindeki görece toparlanma ve küresel ticaret artış hızındaki yukarı yönlü eğilim sonrasında iyileşmesiyle birlikte ihracat miktar endekslerinde artış gözlemlenmiştir. Ancak ihracat birim değer endekslerindeki düşüş, ihracat seviyesi üzerinde olumsuz etkiye neden olmuştur. Net seyahat gelirleri yıllıklandırılmış olarak 2024 yılında artış eğilimini sürdürmüştür. Bununla birlikte, seyahat hariç net hizmet gelirlerindeki olumsuz görünüm hizmetler dengesindeki artışı sınırlamaktadır.

TÜRKİYE EKONOMİSİ

Ödemeler Dengesi

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ödemeler Dengesi Cari İşlemler Hesabı (milyon ABD Doları)						
CARİ İŞLEMLER HESABI	15.014	-30.976	-6.221	-46.283	-39.877	-9.973
DIŞ TİCARET DENGESİ	-16.781	-37.874	-29.321	-89.586	-86.280	-56.258
Toplam Mal İhracatı	182.200	168.378	224.673	253.352	250.999	257.507
Toplam Mal İthalatı	198.981	206.252	253.994	342.938	337.279	313.765
İhracat FOB	180.835	169.637	225.215	254.171	255.628	261.853
İthalat CIF	210.344	219.517	271.425	363.712	361.967	344.019
Parasal Olmayan Altın (net)	-9.268	-22.402	-2.016	-19.387	-25.686	-13.620
HİZMETLER DENGESİ	42.767	15.301	32.838	52.488	57.266	61.992
Seyahat	34.402	13.232	26.165	40.993	42.157	48.953
Gelir	38.753	14.347	28.133	45.829	50.063	56.311
Gider	4.351	1.115	1.968	4.836	7.906	7.358

Ödemeler Dengesi Sermaye ve Finans Hesapları (milyon ABD Doları)						
SERMAYE HESABI	34	-36	-63	-35	-204	-126
FİNANS HESABI	5.327	-38.746	3.438	-17.497	-51.406	-22.795
Doğrudan Yatırımlar	-6.496	-4.271	-6.224	-8.850	-4.694	-4.661
Portföy Yatırımları	2.761	9.785	7.597	18.471	-5.652	-11.680
Diğer Yatırımlar	2.738	-12.398	-21.265	-39.429	-39.033	-6.947
Rezerv Varlıklar	6.324	-31.862	23.330	12.311	-2.027	493
NET HATA VE NOKSAN	-9.721	-7.734	9.722	28.821	-11.325	-12.696



KAYNAK: TCMB

2024 yılı Aralık ayı itibarıyla cari işlemler hesabı yıllık yaklaşık 10 milyar ABD doları açık vererek 2023 yılına göre önemli ölçüde düşmüştür. 2024 yılında doğrudan yatırımlar kaynaklı net girişler 4,7 milyar ABD doları ile düzeyini korurken, portföy yatırımları bir önceki yıla göre yaklaşık 6 milyar ABD doları artmıştır.

Kamu Maliyesi

2023 yılı Şubat ayında meydana gelen Kahramanmaraş ve Hatay merkezli depremlerin yol açtığı hasarın onarımına yönelik harcamalar bütçeye ciddi bir yük getirmiş, 2024 yılında da harcamalarda yukarı yönlü baskı oluşturmuştur. 2024 yılında 2023 yılına göre merkezi yönetim bütçe gelirlerinde yüzde 66,5, merkezi yönetim bütçe harcamalarında ise yüzde 63,6, oranında artış yaşanmıştır. Böylelikle, merkezi yönetim bütçesi 2024'te 2.106 trilyon TL açık vermiş, 2,15 trilyon TL Orta Vadeli Program bütçe açığı tahminine yakın gerçekleşmiştir. 2023 yılında 705,8 milyar TL olan faiz dışı denge ise 2024 yılında 835,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılın bütçe gider kalemleri arasındaki en yüksek artış oranı personel giderlerinde olurken bütçe giderlerine en büyük katkı ise cari transferler kaleminde olmuştur. Bu dönemde vergi gelirleri yüzde 62,3 oranında artış göstermiştir.

2024 YILINDA <

3%

7%

35%

24%

19%

BANKACILIK SEKTÖRÜ

Küresel ölçekte teknolojik gelişmeler ve dijital dönüşüm, bankacılık sektörü için önemli fırsatlar sunmaktadır. Bankacılık hizmetlerinin dijitalleşmesi, finansal kapsayıcılığı artırmakta, müşteri memnuniyetini iyileştirmekte ve büyüme hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlamaktadır.

2023 yılı sonu itibariyle Türkiye’de aktif olarak faaliyet gösteren banka sayısı 61 iken 2024 yılı sonu itibariyle 63’e ulaşmıştır. Bunların 34 tanesi mevduat bankası, 20 tanesi kalkınma ve yatırım bankası, 9 tanesi ise katılım bankasıdır. Dijitalleşmenin etkisiyle sektördeki şube sayısı ve istihdam edilen personel sayısı 2024 yılında küçük miktarda azalmıştır. Mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının 2023 yılında 9.490 olan şube sayısı ile 188.895 olan personel sayısı, 2024 yılında sırasıyla 9.321 ve 187.642 olmuştur.

Sektörün 2024 yıl sonu itibariyle toplam varlıkları bir önceki yıla göre 38,7 artarak 32.657 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Uygulanan sıkı para politikasının ve kredi faizlerinin yükselmesinin etkisiyle kredilerin yıllık artış hızı yavaşlamıştır. 2023 yılı sonuna göre kredi hacmi yüzde 37,5 artarak 16.052 milyar TL’ye ulaşmıştır. TL cinsinden kredi büyümesinin 2023 yılına göre yüzde 28,5 oranında, yabancı para cinsinden kredi büyümesinin ise yüzde 56,1 olduğu görülmektedir. Toplam mevduat hacmi ise 2024 yılında

yüzde 27,3 artarak 18.903 milyar TL’ye ulaşmıştır. TL cinsinden mevduat hacmi artışı yüzde 38,3 olurken yabancı para cinsinden mevduatın yüzde 10,8 arttığı görülmektedir. Mevduatın vade itibariyle dağılımına bakıldığında ise 1-3 ay arası vadeli mevduatın en çok tercih edildiği, bunu vadesiz mevduatın takip ettiği görülmektedir. 6 ay ve üzeri vadeli mevduat, toplam mevduatın yüzde 5’ini oluşturmaktadır.

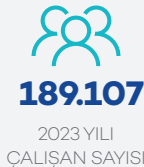
Sektörün toplam özkaynakları ise yüzde 34,6 oranında büyüyerek 2.898 milyar TL’ye ulaşmıştır. Özkaynakların toplam pasifler içindeki payı 2023 yıl sonundaki yüzde 9,1’den 2024 yılında yüzde 8,9’a düşmüştür. Sektörün dönem net karı 2023 yılına göre yüzde 6,2 artarak 659 milyar TL olmuştur. Bu sonuçlar neticesinde bankacılık sektörünün özkaynak kârlılığı oranı bir önceki yıla göre düşerek yüzde 22,7 düzeyinde gerçekleşmiştir. Diğer taraftan, sektörün sermayesinin risk ağırlıklı varlıklarına oranını gösteren sermaye yeterliliği rasyosu (SYR), 2023 yılında yüzde 19,1 iken 2024 yılında artarak yüzde 19,7 olmuştur.

Banka, Şube ve Çalışan Sayıları

Mevduat Bankaları: 34



- Kamu Sermayeli Bankalar
- Özel Sermayeli Bankalar
- Yabancı Sermayeli Bankalar



Kalkınma ve Yatırım Bankaları: 20



Katılım Bankaları: 9



- Kamu Sermayeli Bankalar
- Özel Sermayeli Bankalar



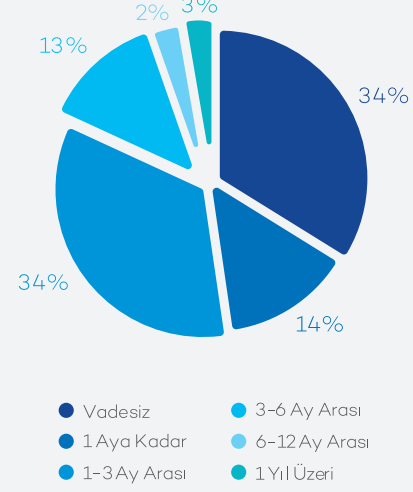
KAYNAK: BDDK

Seçilmiş Bilanço Kalemleri

	2023	2024	2023-2024
Aktifler	(Milyar TL)		(%)
Krediler	11.677	16.052	37,5%
Zorunlu Karşılıklar	1.589	2.301	44,8%
Bankalardan Alacaklar	852	1.161	36,3%
Menkul Değerler	3.969	5.225	31,7%
Diğer Aktifler	5.464	7.918	44,9%
Toplam Aktifler	23.551	32.657	38,67%

Pasifler			
Mevduat	14.852	18.903	27,28%
Bankalara Borçlar	2.384	3.535	48,31%
Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	723	2.244	210,25%
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	584	1.045	79,05%
Diğer Yabancı Kaynaklar	2.855	4.031	41,19%
Toplam Yükümlülükler	21.398	29.759	39,07%
Özkaynaklar	2.153	2.898	34,6%

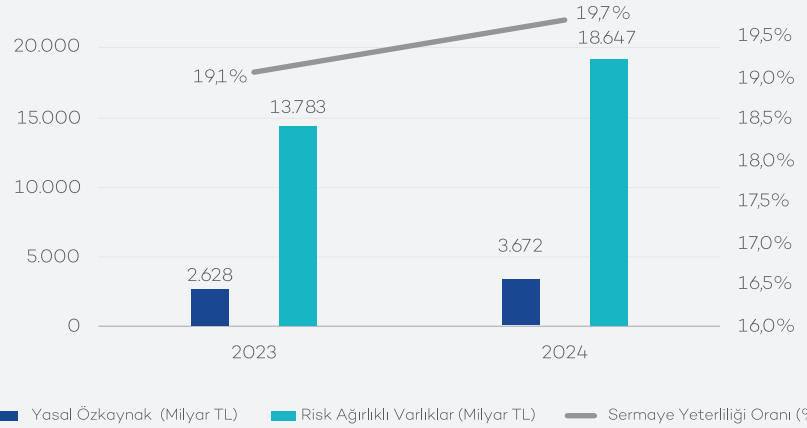
Sermaye Yeterliliği Standart Oranının Gelişimi



Küresel ölçekte teknolojik gelişmeler ve dijital dönüşüm, bankacılık sektörü için önemli fırsatlar sunmaktadır. Bankacılık hizmetlerinin dijitalleşmesi, finansal kapsayıcılığı artırmakta, müşteri memnuniyetini iyileştirmekte ve büyüme hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlamaktadır. Özellikle pandemi sonrası dijital bankacılık hizmetlerindeki artış, sektörde yeni müşteri kazanımı ve gelir yaratımı açısından kritik bir rol oynamıştır.

2024 yılında uzaktan başvuru yoluyla edinilen gerçek kişi müşteri sayısı yaklaşık 14 milyon 487 bin olmuştur. Bu edinimlerden yaklaşık 7 milyon 658 bini müşteri temsilcisi ile sonuçlandırılmıştır. Mobil bankacılık ve uzaktan hesap açma gibi yenilikler, özellikle dezavantajlı bölgelerdeki bireylerin bankacılık hizmetlerine

Vade İtibariyle Mevduat, 2024



KAYNAK: BDDK

erişimini kolaylaştırmıştır. Dijital platformlar, müşterilere hızlı, kolay ve kişiselleştirilmiş hizmetler sunarak memnuniyeti artırmıştır. 7/24 destek, yapay zekâ destekli çözümler ve bireysel tercihlere yönelik hizmetler, müşteri deneyimini üst seviyelere taşımaktadır.

GLOBAL İSLAMİ FİNANS VE BANKACILIK

2023 yılı, küresel İslami finans sektörü için güçlü bir büyüme yılı olmuştur. Sektör yüzde 11 oranında büyüyerek toplamda 4,9 trilyon ABD dolarına ulaşan varlıklarla dikkat çekmektedir. Bu büyüme, 2022 yılında kaydedilen yüzde 13'lük artışın gerisinde kalsa da sektörün küresel ekonomik belirsizlikler ve çeşitli krizler karşısında dirençli bir performans sergilediğini göstermektedir.

2023 dünya genelinde ekonomik ve politik çalkantılara sahne olmuştur. ABD'de yaşanan bankacılık krizinin etkileri, Türkiye ve Suriye'yi sarsan yıkıcı depremler ve yüksek enflasyon bu yılın önemli gelişmeleri arasında yer almıştır. Tüm bu faktörlere rağmen, İslami finans sektörü istikrarlı bir büyüme sergilemeyi başarmış, 2023 yılı İslami finans sektörünün büyüme potansiyelini bir kez daha kanıtladığı bir yıl olmuştur.

2023 yılında İslami finans varlıklarının büyük bir kısmını 3,569 milyar ABD doları büyüklüğe ulaşan İslami bankacılıktan sektörü (yüzde 72) oluşturmuştur. sukuk (yüzde 18), İslami fonlar (yüzde 5), diğer İslami finansal kuruluşlar (yüzde 3), ve tekâfül (yüzde 2) gibi diğer segmentler de önemli katkılar sağlamıştır.

Ülke bazında bakıldığında, İran (1,676 milyar ABD doları), Suudi Arabistan (1,113 milyar ABD doları) ve Malezya (682 milyar ABD doları), İslami finans sektörünün lider pazarları olmaya devam etmiştir. Bu ülkeleri Birleşik Arap Emirlikleri (371 milyar ABD

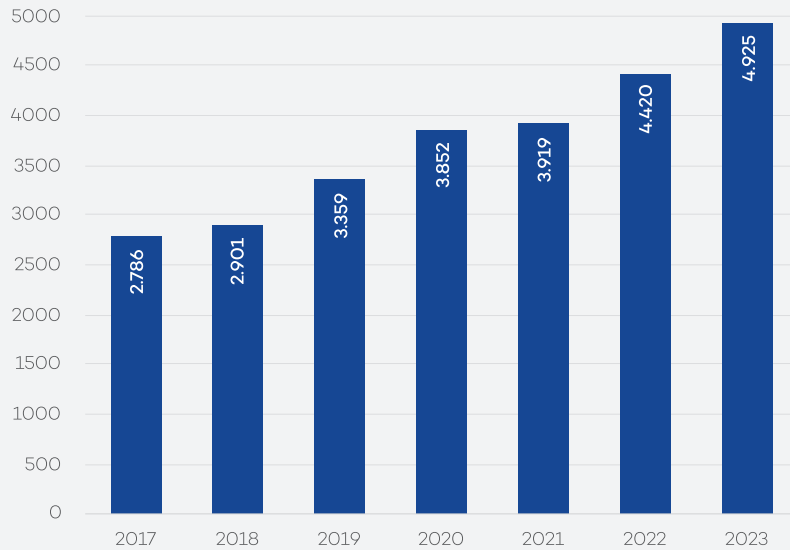
doları), Kuveyt (198 milyar ABD doları) ve Endonezya (162 milyar ABD doları) takip etmiştir.

ICD - LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2024'e göre 2028 yılı için yapılan tahminler, İslami finans sektörünün büyüklüğünün 7,528 milyar ABD dolarına ulaşacağını göstermektedir. Bu projeksiyon, sektöre olan talebin artarak devam edeceğini ve İslami finansın küresel ekonomi içindeki rolünün daha da büyüyeceğini ortaya koymaktadır.

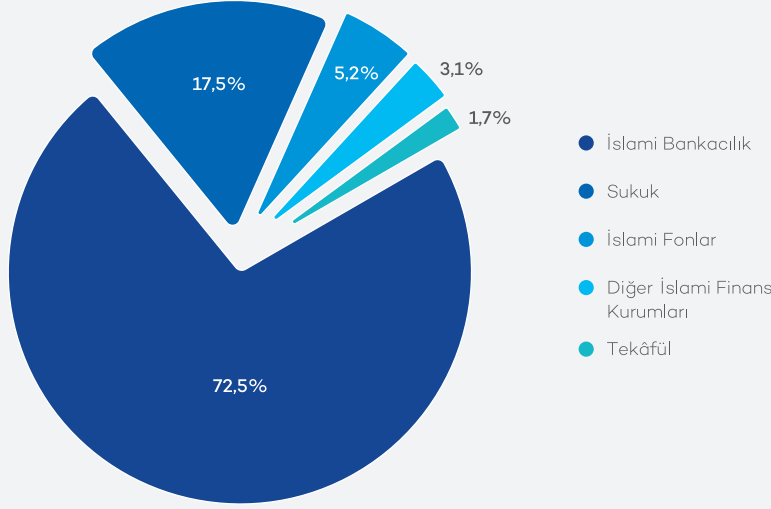
2023 yılı, küresel İslami finans sektörü için güçlü bir büyüme yılı olmuştur. Sektör yüzde 11 oranında büyüyerek toplamda 4,9 trilyon ABD dolarına ulaşan varlıklarla dikkat çekmektedir.



İslami Finans Varlık Büyümesi (2017 - 2023, \$ Milyar)



KAYNAK: ICD - LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2024

İslami Finans Varlıkları (2023, \$ Milyar)

KAYNAK: ICD - LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2024

Küresel İslami Bankacılık

2023 yılı, İslami bankacılık sektörünün büyüme ve dayanıklılık sergilediği bir yıl olmuştur. Sektör, 2022'ye kıyasla yüzde 12 büyüme göstererek toplamda 3,57 trilyon ABD dolarına ulaşan varlıklarla dikkat çekmiştir. İslami bankalar, küresel ekonomik zorluklar ve jeopolitik belirsizlikler karşısında dirençli bir performans sergileyerek sürdürülebilir bir büyüme kaydetmiştir.

İslami bankacılık varlıklarının yüzde 86'sı Körfez İşbirliği Konseyi (GCC) ülkeleri ve diğer MENA (Orta Doğu ve Kuzey Afrika) bölgelerinde yoğunlaşmış, bu bölgeler sektördeki büyümenin ana itici güçleri olmaya devam etmiştir. Özellikle petrol ihraç eden ülkelerdeki güçlü finansman akışları, İslami bankacılığın büyümesine önemli katkılar sağlamıştır. Ayrıca, GCC ve MENA

dışındaki bölgelerde de sınırlı fakat dikkat çekici bir büyüme görülmüştür.

2023 yılında sektördeki büyümeyi destekleyen bazı faktörler öne çıkmıştır. Bunlar arasında İslam ilkelerine uyumlu finansal ürünlere olan talebin artması, yeni İslami bankalar ve şubelerin kurulması, sektördeki birleşme ve satın alma faaliyetleri ile turizm, konaklama ve imalat gibi petrol dışı sektörlerde kaydedilen güçlü büyüme yer almaktadır.

2023 yılında İslami bankacılık sektörünün genel varlık kalitesi istikrarını korumuştur. Toplam finansman oranına kıyasla sorunlu finansman (NPF) oranları kabul edilebilir seviyelerde kalmıştır. Ayrıca, sektörün karlılık göstergeleri olan Varlık Getirisi (ROA) ve Özsermaye Getirisi (ROE) oranları da stabil kalmıştır. Sermaye Yeterlilik Oranları

(CAR) ve Tier 1 sermaye oranları, düzenleyici gerekliliklerin üzerinde gerçekleşerek sektörün güçlü sermaye yapısını göstermiştir. Ancak bazı bölgelerdeki yerel para birimlerinin değer kaybı, faiz oranı ve döviz kuru risklerini artırarak sermaye yeterliliği üzerinde baskı oluşturmuştur.

Sektör, yüksek kaliteli likit varlıklar ve çeşitlendirilmiş fonlama kaynaklarıyla desteklenen muhafazakâr finansal yönetim stratejileri sayesinde güçlü bir likidite pozisyonu korumuştur. Finansman- mevduat oranı (FDR) genel olarak iyileşmiştir. Ancak bazı bölgelerde, İslami likidite yönetim araçlarının eksikliği sektörde zorluklar yaratmıştır. Repo işlemlerine alternatifler ve kısa vadeli devlet sukuku ihraçlarının yetersizliği, İslami finansal ürünlerin çeşitlendirilmesi ve genişletilmesi ihtiyacını ortaya koymaktadır.

2023 yılının ilk yarısında toparlanma belirtileri görülmesine rağmen, küresel enflasyon oranları, pandemi öncesi seviyelerin üzerinde seyretmiştir. Uzayan yüksek enflasyon, İslami bankacılık sektörünü olumsuz etkileyerek finansman faaliyetlerini azaltabilir ve konut ile emtia fiyatlarını artırarak ekonomik istikrarı tehdit edebilir. Güney Asya gibi bölgelerde kur değer kaybı, yüksek enflasyon, doğal afetler ve özel sektör faaliyetlerindeki durgunluk, ekonomik yavaşlamaya yol açmıştır.

2024 yılında küresel ekonomik yavaşlama, jeopolitik gerilimler ve sıkışan para politikalarına ilişkin beklentiler, küresel İslami bankacılık sektöründe büyümenin

GLOBAL İSLAMİ FİNANS VE BANKACILIK

yavaşlamasına neden olabilir. Yüksek enflasyon oranlarının 2023'te bir miktar azalmasına rağmen, birçok gelişmiş ülkede hala hedeflenen seviyelerin üzerinde olduğu görülmektedir. Bu durum, İslami bankaların varlıkları, sermayesi ve karlılığı üzerinde baskı oluşturabilir.

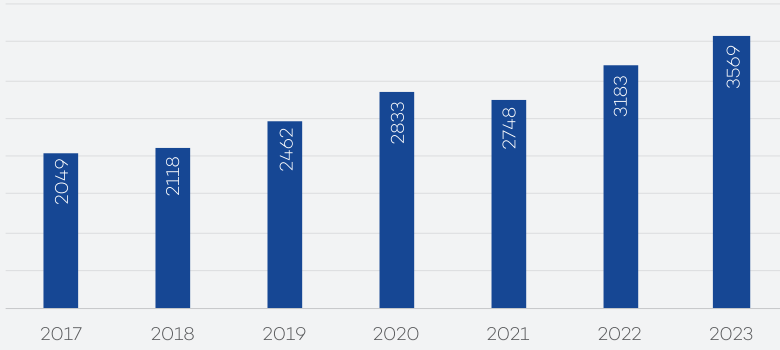
Küresel Sukuk Piyasası

Sukuk piyasasının genişlediği ve yenilikçi finansman araçlarıyla çeşitlendiği bir yıl olmuştur. Küresel sukuk ihraçları, bir önceki yıla göre yüzde 18 artışla 228,5 milyar ABD doları seviyesine ulaşarak yeni bir zirve kaydetmiştir. Bu büyüme,

2022 yılında küresel sermaye piyasalarındaki dalgalanmalar ve merkez bankalarının faiz artırımları nedeniyle yaşanan yavaşlamanın ardından önemli bir toparlanma olarak değerlendirilmektedir. Aynı zamanda, toplam sukuk piyasasındaki ödenmemiş değer 2023'te yüzde 9'luk bir büyüme ile 863 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

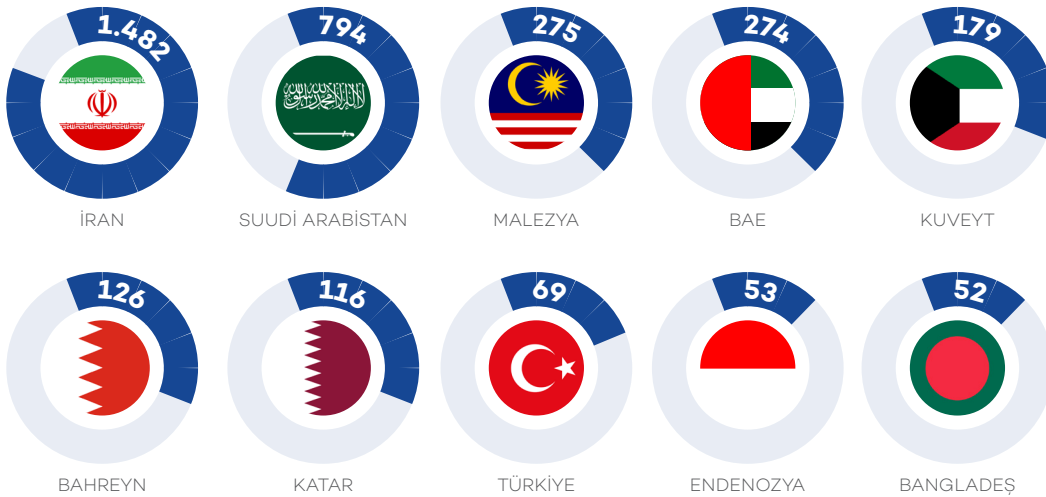
2023 yılındaki sukuk büyümesini destekleyen bazı önemli faktörler bulunmaktadır. Bunlar arasında önemli piyasalarda getiri eğrilerini korumak amacıyla artan devlet tahvili ihraçları ile yeşil ve sürdürülebilir sukuk ihraçlarındaki dikkat çekici artış yer almaktadır. Bu çerçevede, hükümetler sukuk ihraçlarında başı çekerek toplam ihraçların yüzde 64'ünü gerçekleştirmiştir. 2022 yılında bu oranın yüzde 60 olduğu göz önüne alındığında, hükümetlerin bu baskın rolü, sukuk piyasasının istikrarını artıran önemli bir unsur olmaktadır.

İslami Bankacılık Varlıklarının Gelişimi (2017 - 2023; \$ Milyar)



KAYNAK: ICD - LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2024

İslami Bankacılık Varlıkları, İlk 10 Ülke (2023; \$ Milyar)



KAYNAK: ICD - LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2024

Malezya, Suudi Arabistan ve Endonezya 2022 yılında toplam sukuk ihraçlarının yüzde 76'sını oluştururken 2023 yılında yüzde 66'sını oluşturan lider ülkeler olarak öne çıkmaktadır. Bu durum, piyasanın coğrafi olarak daha fazla çeşitlendiğine işaret etmektedir. Ödenmemiş sukuk değerlerinde de benzer bir

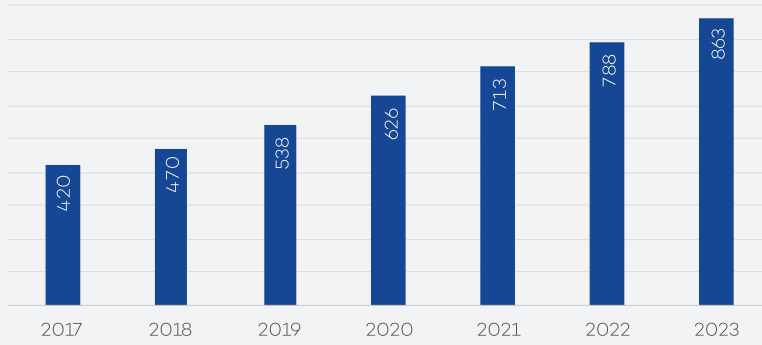
tablo görülmektedir; Malezya, 313 milyar ABD doları ile lider konumdayken, onu Suudi Arabistan (245 milyar ABD doları) ve Endonezya (99 milyar ABD doları) takip etmektedir.

Bölgesel bazda incelendiğinde, Güneydoğu Asya 414 milyar ABD doları ile toplam ödenmemiş

sukuk değerinin yüzde 48'ini oluştururken, GCC ülkeleri ise 359 milyar ABD doları ile ikinci sırada yer almaktadır. MENA, Avrupa ve Güney Asya gibi bölgelerde de sınırlı ama istikrarlı büyümeler görülmektedir.

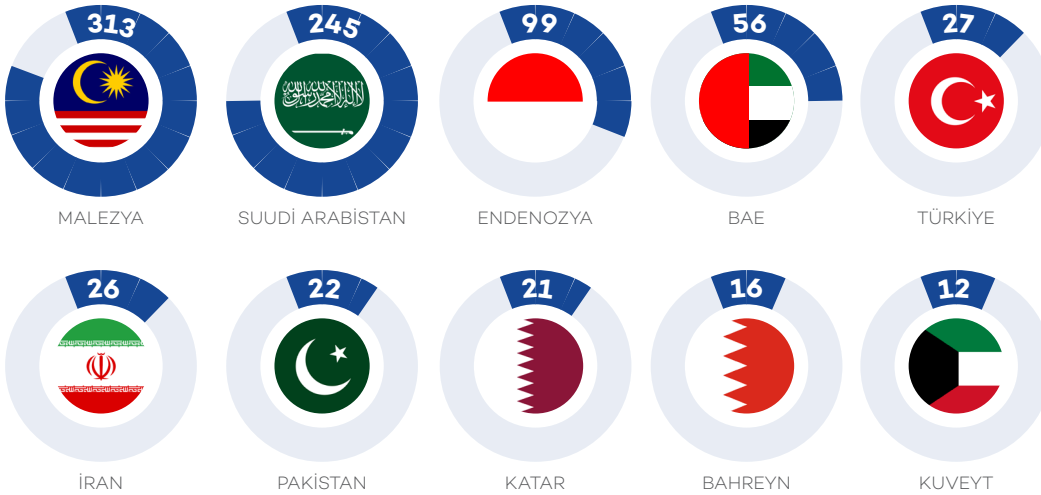
Sukuk piyasasının 2028 yılına kadar ödenmemiş değer açısından 1,5 trilyon ABD doları seviyesini aşması beklenmektedir. Yeşil ve sürdürülebilir sukuk ürününe olan talebin artışı, piyasanın büyümesine yönelik olumlu bir görünüm sunmaktadır. Ancak küresel faiz oranlarındaki dalgalanmalar ve enflasyonist baskılar, sukuk piyasası için risk faktörleri arasında yer almaktadır.

Sukuk Varlıklarının Toplam Değeri (2017 - 2023; \$ Milyar)



KAYNAK: ICD - LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2024

Sukuk Varlıkları, İlk 10 Ülke (2023; \$ Milyar)



KAYNAK: ICD - LSEG İslami Finans Gelişim Raporu 2024

KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

Katılım bankacılığı, faizsiz bankacılık ilkelerine dayanmakta ve İslam hukukunun belirlediği prensipler doğrultusunda faaliyet göstermekte, finansal sistemin bir parçası olarak tasarrufları ekonomiye kazandırmaktadır.

Katılım bankacılığı, faizsiz bankacılık ilkelerine dayanmakta ve İslam hukukunun belirlediği prensipler doğrultusunda faaliyet göstermekte, finansal sistemin bir parçası olarak tasarrufları ekonomiye kazandırmaktadır. Faizsizlik ilkesi, reel ekonomik faaliyetlere odaklanması, belirsizlik ve spekülasyondan kaçınılması gibi temel ilkeler, bu bankacılık modelinin ayırt edici özellikleridir. Bu çerçevede, faiz karşılığı borç verme yerine ticaret ve ortaklık esaslarına dayalı yöntemler kullanır. Örneğin, bir malın peşin alınıp vadeli satılması, kiralanması veya proje bazlı ortaklık oluşturulması bu yöntemlere örnek olarak gösterilebilir. Benzer şekilde, fon toplama sürecinde de faizsizlik ilkesine uygun biçimde kâr-zarar ortaklığı veya hizmet temelli yöntemler kullanır. Örneğin, emek-sermaye ortaklığı çerçevesinde getirinin paylaşıldığı katılma hesaplarındaki fonlar katılım finans ilkelerine uygun projelerde kullanılır ve elde edilen kar paylaşılır. Bu sistem, finansal işlemlerde adalet ve şeffaflık ilkelerine öncelik verir. Ayrıca, toplum için zararlı kabul edilen ürün ve faaliyetlere finansal destek sağlamama prensibi, katılım bankacılığının etik bir model olarak öne çıkmasını sağlar. Bu özellikler, katılım bankacılığını sağlam ve sürdürülebilir bir finans anlayışıyla eş anlamlı hale getirmektedir.

Katılım bankacılığı, 2008 global finansal krizinde yaşanan sorunlar ışığında değerlendirildiğinde daha da anlam kazanmaktadır. Kriz, finansal sistemlerin reel ekonomiden kopması, kötü risk yönetimi ve değişken faizli konut kredilerinin geri ödenememesi gibi nedenlerle ortaya çıkmıştır. Katılım bankacılığının reel ekonomiye bağlılık, varlık temelli finansman ve kâr-zarar ortaklığı gibi prensipleri benimsemesi, bu tür krizlerin etkilerini hafifletmede önemli bir rol oynayabilir. Bu bağlamda, katılım bankacılığı ekonomik sürdürülebilirlik ve kriz yönetimi açısından güçlü bir alternatif sunmaktadır.

Modern anlamda faizsiz bankacılık uygulamaları, 20. yüzyılın ikinci yarısında başlamıştır. 1975 yılında, İslami bankacılık alanında önemli bir adım olan İslam Kalkınma Bankası kurulmuştur. Bu tarihten sonra İslami bankacılık hızla yayılmaya başlamış ve çeşitli ülkelerde katılım bankaları faaliyete geçmiştir. Türkiye’de katılım bankacılığı, 1983 yılında “Özel Finans Kurumları” adıyla başlamış, 1999 yılında Bankalar Kanunu kapsamına alınarak daha geniş bir düzenlemeye tabi olmuştur. 2005 yılında 5411 sayılı Bankacılık Kanunu’nun yayımlanmasıyla bu kurumlar “Katılım Bankası” adını almıştır. 1990’lı yıllarda ivme kazanan sektör, 2000’li yıllarda ulusal

ve uluslararası düzeyde önemli yapısal ve organizasyonel gelişim göstermiştir. 2010’lu yıllardan itibaren kamu girişimlerinin de sektöre dahil olmasıyla katılım bankacılığı, büyümesini hızlandırmış ve daha geniş bir müşteri kitlesine ulaşmıştır.

Katılım bankacılığı, âtıl fonları ekonomiye kazandırarak finansal sistemin etkinliğini artırmaktadır. Faizsiz finansman modelleri, tasarruf sahipleri için alternatif bir yatırım kanalı oluştururken reel sektöre destek sağlamaktadır. Ekonomik faaliyetlerin sürdürülebilirliği açısından önem taşıyan bu model, bireysel emeklilik ve yatırım alanlarında da yeni ürünler sunarak sektördeki etkinliğini genişletmektedir. Ayrıca, krizlere karşı dayanıklı yapısıyla dikkat çeken katılım bankacılığı, ekonomik istikrarın korunmasına katkıda bulunmaktadır.

Katılım bankacılığı, etik ve sürdürülebilir bir finans modeli olarak hem yerel hem de küresel ölçekte büyümeye devam etmektedir. Reel ekonomiye yaptığı katkılar, krizlere karşı dayanıklı yapısı ve geniş ürün yelpazesiyle bu sistem, gelecekte finans sektöründe daha da önemli bir yer edinecektir. Türkiye’deki ve dünyadaki gelişimi, katılım bankacılığının finansal sistemin ayrılmaz bir parçası haline geldiğini göstermektedir.

2024 yılı sonu itibarıyla Türkiye Katılım Bankaları Birliği'ne üye 9 katılım bankası bulunmaktadır. 2015 yılında Ziraat Katılım ilk kamu katılım bankası olarak kurulmuş, Türkiye Katılım Bankaları Birliği 2015-2025 Strateji Belgesi yayınlanmıştır. 2016'da Vakıf Katılım ikinci kamu katılım bankası olarak kurulmuş ve Bireysel Müşteri Hakem Heyeti faaliyete geçirilmiştir. 2018 yılında TKBB bünyesinde Merkezi Danışma Kurulu kurulmuştur. 2019'da Türkiye Emlak Katılım Bankası üçüncü kamu katılım bankası olarak kurulmuş ve sektör Albaraka Türk, Kuveyt Türk, Türkiye Finans, Vakıf Katılım, Ziraat Katılım ve Türkiye Emlak Katılım Bankası ile toplam altı katılım bankasına ulaşmıştır. 2023'te Dünya Katılım Bankası ile birlikte TOM Katılım Bankası ve Hayat Finans Katılım Bankası olmak üzere iki dijital katılım bankası BDDK'dan faaliyet izni almış, ayrıca Katılım Finans Kefalet (KFK) şirketi kurulmuştur.

Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankalarının büyüme ve değişim oranlarında önemli gelişmeler görülmektedir. 2023 yılında toplam şube sayısı 1.459 iken, bu sayı 2024 yılında yüzde 3,5 artış göstererek 1.510'a ulaşmıştır. Bankacılık sektörünün insan kaynağı açısından önemli bir yükseliş sergilediği de dikkat çekmektedir. Personel sayısı, 2023 yılında 19.728 iken 2024 yılında yüzde 7,9'luk bir artışla 21.281'e yükselmiştir. Öte yandan, ATM sayılarında 2024 yılı itibarıyla yüzde 0,8 oranında bir azalma görülerek 2.518'den 2.499'a düşmüştür.

Şube, Personel ve ATM Sayıları



2019-2023 yılları arasında toplam aktiflerde yüksek oranlı bir artış gözlemlenen katılım bankalarının 2024 faaliyet döneminde toplam aktifleri, 2023 yılına göre yüzde 30,3 oranında artarak 2.659,6 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplam aktiflerdeki bu büyüme oranı önceki yıllara göre düşük kalmıştır. Katılım bankalarının bankacılık sektörü toplam aktifleri içerisindeki payı ise 2023'te yüzde 8,7 iken 2024 yılında yüzde 8,1'e gerilemiştir. Katılım bankalarının topladıkları ve kullandıkları fonlar 2024 yılında sırasıyla yüzde 17,3 ve 30,3 oranında büyümüş olsa da bu oranlar bankacılık sektöründeki büyüme oranlarının altında kalmıştır.

Katılım bankaları varlık ve yükümlülük uyumsuzluğundan

kaynaklanan likidite riskine maruz kalmaktadır. Katılım hesapları büyük oranda kısa vadeli iken bankaların sağladığı finansmanın yaklaşık yarısı orta ve uzun vadelidir. Bu nedenle, katılım bankaları likidite riskini yönetmek amacıyla yüksek seviyede likit varlık tutmakta, bu durum kârlılık ve büyüme potansiyellerini olumsuz etkilemektedir.



KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

Temel Finansal Göstergeler

	2023	2023 Sektör Payı	2024	2024 Sektör Payı
Aktifler	2.040.850	8,7%	2.659.574	8,1%
Toplanan Fonlar	1.516.367	10,2%	1.778.696	9,4%
Kullandırılan Fonlar	905.721	7,8%	1.180.551	7,4%
Özkaynaklar	143.947	6,7%	213.857	7,4%
Net Kâr	53.250	8,6%	63.191	9,6%



KAYNAK: TKBB

Aktif Gelişimi ve Sektör İçindeki Pay

	Toplam Aktifler	% Değişim	Sektör Payı, %
2019	284.459	37,5	6,3
2020	437.119	53,7	7,2
2021	717.338	64,1	7,8
2022	1.187.615	65,6	8,3
2023	2.040.850	71,8	8,7%
2024	2.659.574	30,3	8,1%



KAYNAK: BDDK

2024 yılında katılım bankalarının özkaynak toplamı ise yüzde 48,6 artarak 213,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Böylelikle özkaynaklardaki sektör payı yüzde 6,7'den yüzde 7,4'e yükselmiştir. Net kâr açısından 2023 yılında 53,3 milyar TL ile yüzde 8,6 sektör payı kaydedilmiş; 2024 yılında ise yüzde 18,7 oranında artışla 63,2 milyar TL'ye ulaşılmış ve sektör payı yüzde 9,6'ya yükselmiştir. Bu sonuçlar, katılım bankalarının sürdürülebilir kârlılık yönünde ilerleyişi ve özkaynaklarının güçlenmesini göstermektedir.

Katılım bankalarının Sermaye Yeterliliği Rasyosu 2023 yılında yüzde 21,35 iken 2024 yılında bu oran yüzde 21,78'e yükselmiştir. Özkaynak Kârlılığı ise 2023 yılında yüzde 60,61 gibi oldukça yüksek bir seviyede gerçekleşirken, 2024 yılında yüzde 43,25'e düşmüştür. Aktif Kârlılığı 2023 yılında yüzde 3,3 olarak kaydedilmiş, ancak 2024 yılında yüzde 2,71'e gerilemiştir. Takipteki Alacaklar Oranı ise 2023 yılında yüzde 0,96 ile nispeten düşük bir seviyede iken, 2024 yılında yüzde 1,24'e yükselmiştir.

Sektördeki rasyolarda gözlemlenen değişimlerin önemli bir nedeni 2024 yılında Türkiye ekonomisinde yüksek faiz ve kredi kontrolleri çerçevesinde yaşanan konjonktürel gelişmelerdir. Yüksek faiz oranları, ekonomik büyümenin yavaşlaması, özel sektör yatırımlarında gerileme ve tüketici güveninin düşük olması sermaye yapısını zorlayan unsurlardan olmuştur.

Yüksek faiz oranları, ekonomik büyümenin yavaşlaması, özel sektör yatırımlarında gerileme ve tüketici güveninin düşük olması sermaye yapısını zorlayan unsurlardan olmuştur.

Başlıca Rasyolar

	2023	2024
Sermaye Yeterliliği	21,35	21,78
Özkaynak Karlılığı	60,61	43,25
Aktif Karlılığı	3,3	2,71
Takipteki Alacaklar	0,96	1,24



KAYNAK: BDDK

Dijital Bankacılık Gelişimi (TL)

	2023	2024
Aktif Dijital Bankacılık Müşteri Sayısı	5,4 Milyon	6,3 Milyon
Toplam İşlem Hacmi	11,9 Trilyon	19,3 Trilyon
Toplam İşlem Adedi	487,8 Milyon	520,3 Milyon



KAYNAK: TKBB

Katılım bankalarının dijital dönüşüm çabaları, sektöre hem müşteri kazanımı hem de işlem hacmi bakımından ciddi ivmeler kazandırmıştır. 2023 ve 2024 yıllarına ait veriler bu dönüşümün etkilerini net bir şekilde ortaya koymaktadır.

Katılım bankacılığı sektöründe dijitalleşme, müşteri deneyimini iyileştirme ve hizmet kalitesini artırma yönünde önemli bir araç haline gelmiştir. Katılım bankalarının dijital dönüşüm çabaları, sektöre hem müşteri kazanımı hem de işlem hacmi bakımından ciddi ivmeler kazandırmıştır. 2023 ve 2024 yıllarına ait veriler bu dönüşümün etkilerini net bir şekilde ortaya koymaktadır.

2023 yılında aktif dijital bankacılık müşterisi sayısı 5,4 milyon iken, bu sayı 2024 yılında yüzde 17 oranında artarak 6,3 milyona ulaşmıştır. Bu artış, dijital bankacılık kanallarının kullanımının yaygınlaştığını ve

müşteri tabanının bu kanallar aracılığıyla hızla genişlediğini göstermektedir. Özellikle uzaktan müşteri edinimi gibi yenilikçi uygulamaların bu artışta önemli bir rol oynadığı değerlendirilmektedir.

Toplam işlem hacmi, 2023 yılında 11,9 trilyon TL iken 2024 yılında yüzde 62 oranında artarak 19,3 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Bu dramatik artış, dijital kanalların kullanımının sadece müşteri sayısı açısından değil, aynı zamanda işlem değerleri açısından da önemli bir gelişim sağladığını göstermektedir. Bu artışta, dijital platformların hız ve kolaylık sağlama özellikleri etkili olmuştur.

Katılım bankacılığında dijitalleşme ile şube bazlı müşteri kazanımı arasındaki denge, 2024 yılı boyunca dikkat çekici bir biçimde devam etmiştir. Uzaktan müşteri edinimi, teknolojik gelişmelerin etkisiyle önemli bir artış sergilerken, geleneksel şube bazlı müşteri kazanımı hâlâ yüksek bir oranda devam etmiştir. Toplam müşteri kazanımının yüzde 40'ı uzaktan, yüzde 60'ı ise şube bazlı gerçekleşmiştir. Fiziksel şubelerin müşteri kazanımında önemli bir kanal olarak varlığını sürdürdüğünü, ancak dijital kanallarla bir denge kurulduğu görülmektedir.

KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

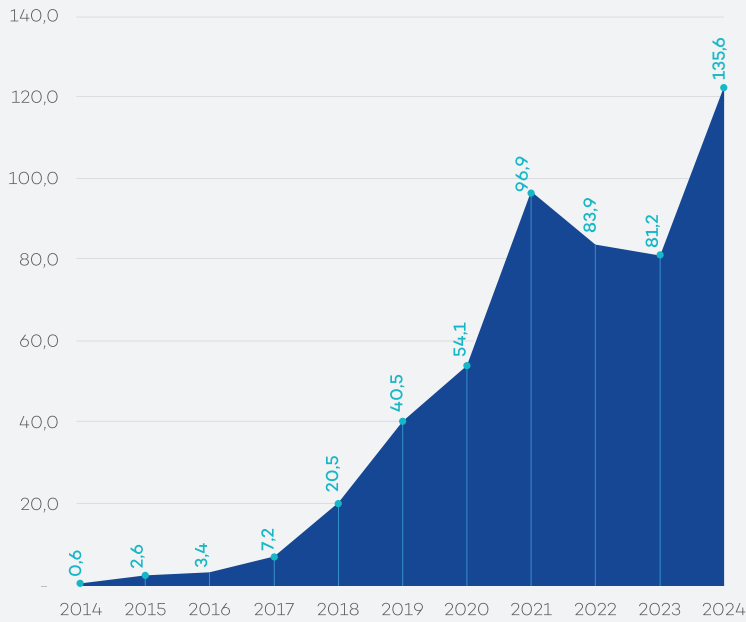
Aylara Göre Uzaktan ve Şubeden Müşteri Kazanımı

Tarih	Uzaktan	Şubeden
December 24	88.198	115.164
November 24	82.300	117.516
October 24	79.401	164.879
September 24	86.895	172.566
August 24	115.535	155.129
July 24	126.466	134.431
June 24	81.669	114.695
May 24	84.405	121.276
April 24	77.841	85.606
March 24	68.556	97.509
February 24	41.917	81.434
January 24	38.691	82.488



KAYNAK: TKBB

Sukuk İhraç Hacimleri (2014-2024, Milyar TL)



KAYNAK: TKBB

Sukuk İhraçları

Sukuk ihracı, katılım bankacılığı sektörünün Türk finansal sistemi içerisindeki büyümesine önemli bir katkı sağlamış ve son yıllarda bu alandaki faaliyetlerde ciddi artışlar kaydedilmiştir. Katılım bankalarının likidite yönetiminde sukuku yoğun olarak kullanmakta olup finansman sağlamaktan daha fazla sukuk tercih etmektedir. Bu durum, katılım bankalarının sukuk piyasalarındaki faaliyetlerini artırarak likidite risklerini yönetmesine yardımcı olmaktadır. Türkiye'deki sukuk piyasası hem finansal çeşitliliği artırmış hem de yatırımcılar için İslami finans prensiplerine uygun bir alternatif sunarak önemli bir pazar haline gelmiştir.

Türkiye'deki katılım bankalarının gerçekleştirmiş olduğu sukuk ihraçlarının toplam hacmi 2014 yılından 2024 yılına kadar kademeli olarak artış göstermiştir. İlk yıllarda sınırlı olan sukuk ihraçları, 2018 yılından itibaren daha yüksek oranlı büyüme kaydetmiştir. 2018 yılında sukuk ihraç hacmi 20,5 milyar TL seviyesine yükselmiş ve bu artış trendi 2020 yılına kadar devam ederek toplam ihraç tutarı 54,1 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu dönemde hem iç piyasada hem de uluslararası düzeyde katılım bankalarının sukuk kullanımını artırdığı gözlemlenmiştir. 2024 yılında sukuk ihraç hacmi büyük bir sıçrama yaparak 135,6 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Bu hem önceki yıla kıyasla hem de tüm dönemler içinde en yüksek yıllık ihraç tutarıdır. Böylelikle, 2024 yılı itibarıyla toplam ihraç hacmi 513,7 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Katılım bankacılığı meslek ilke ve standartlarını belirlemek amacıyla 2018 yılında BDDK kararıyla Birlik nezdinde kurulan Danışma Kurulu, kuruluşundan bu yana sektöre yönelik kararlar alma ve standart hazırlama faaliyetlerini sürdürmektedir.

Toplantı ve Kararlar

Danışma Kurulu, düzenli olarak bir araya gelerek, katılım bankacılığı sektörünün ihtiyaçlarına uyumlu bir gündemle toplantılar yapmaktadır. Birincil önceliği katılım finans standartlarını hazırlamak olan Kurul, katılım bankalarının ve bazı kamu kurum ve kuruluşlarınınca yöneltilen talep/sorular kapsamında kararlar almakta ve görüş bildirmektedir. Kurul, 2024 yılı içerisinde 43 adet toplantı gerçekleştirmiş ve 10 adet karar almış ve 1 adet görüş bildirmiştir.

1

Standartlar

Danışma Kurulu 2024 yılı içerisinde aşağıda belirtilen Standart çalışmalarını yürütmüştür.

Yayımlanan Standartlar

- Katılım Finansı İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi Standardı
- Pay Senedi İhracı ve Alım Satımı Standardı (güncellendi)

Yayımlanma Aşamasında Olan Standartlar

- Müşareke Standardı

Taslak Aşamasında Olan Standartlar

- Vekalet Standardı
- Yatırım Vekaleti Standardı

2

Rehberler

Danışma Kurulu 2024 yılı içerisinde, yayımladığı rehberlerde gerekli ihtiyaçlar doğrultusunda güncellemeler yapmıştır.

Yayımlanan Rehberler

Katılım Finansı İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber
Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Pay Senetlerine Ait Mahzurlu Kazançları Arındırmaya İlişkin Uygulama Rehberi
Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber (Güncellendi)

3



KATILIM BANKALARI

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

Dünya Katılım Bankası A.Ş.

Emlak Katılım Bankası A.Ş.

Hayat Finans Katılım Bankası A.Ş.

Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

TOM Katılım Bankası A.Ş.

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

ALBARAKA TÜRK GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

Albaraka Türk olarak 2023 yılında finansal tablolarımızda kaydettiğimiz iyileşmenin ardından 2024 yılında da büyümeye ve kârlılığımızı artırmaya devam ettik. Finansal sonuçlarımıza göre 2024 yılında aktif büyüklüğümüz yıllık %34 artış göstererek 311 milyar TL'ye ulaştı.



Malek TEMSAH
Albaraka Türk
Genel Müdürü ve
Yönetim Kurulu Üyesi



Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılında gerek küresel ekonomide gerekse yurt içinde enflasyon ve para politikaları ekonomi gündeminin merkezinde yer almaya devam etti. Küresel ekonomi, enflasyonun ılımlı seviyelere gerilemesi ve büyük merkez bankalarının faiz indirim döngüsüne başlaması ile önceki dönemlere göre hafif bir gerileme gösterse de istikrarlı görünümünü korudu. 2024 yılına ilişkin büyüme beklentisi 2023 yılına paralel şekilde %3,2 ile pandemi öncesi seviyenin altında kalmaya devam etti. Sıkı parapolitikaları, arz zincirindeki iyileşmeler ve enerji fiyatlarındaki ılımlı seyrin etkisiyle küresel enflasyon 2024 yılında gerileme kaydetti. Diğer yandan hizmet enflasyonundaki yapışkanlık, bir miktar düzelme gösterse de devam etmektedir. Küresel enflasyondaki soğumayla birlikte 2024 yılında büyük merkez bankaları faiz indirim döngülerini başlattı. 2024'teki dezenflasyon sürecinin 2025'te de devam etmesi beklenirken ek gümrük vergileri ve ticaret savaşları enflasyon üzerinde yukarı yönlü risk oluşturuyor.

Türkiye'de 2024 yılında makroekonomik görünümün odağı enflasyon ve sıkı para politikaları oldu.

Küresel ölçekte gıda ve enerji emtia fiyatlarındaki aşağı yönlü seyrir ve Türk Lirası'nda reel değerlenme kaydedilmesi enflasyonda üretici yönlü fiyat baskısını azalttı. Uygulanan sıkı para politikası ve harcama davranışı üzerindeki gecikmeli etkileri enflasyondaki düşüşü desteklerken yıl sonu

Kuruluş Yılı	1984
Faaliyete Geçiş	1985
Albaraka Grubu B.S.C	%45,09
Dallah Al Baraka Holding CO B.S.C	%8,30
Halka Açık	% 40,29*
Diğer	%6,32
Toplam	%100,00
Genel Müdür	Malek Khodr Temsah
Genel Merkez Adresi	İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Albaraka Türk Sitesi 1. Blok No :6 İç Kapı No :1 Ümraniye/İstanbul
Telefon	0216 666 01 01
Faks	0216 666 16 00
Web Adresi	www.albaraka.com.tr
Teleks	27061 abrt tr - 26459 albt tr
SWIFT Kodu	BTFH TR IS
Şube Sayısı	225 (31.12.2024)
Personel Sayısı	2.761 (31.12.2024)

* Albaraka Grubu B.S.C'nin halka açık kısımdan almış olduğu %1,72 pay hariçtir.

enflasyonu %44,4'e geriledi. Enflasyon ana eğilimi ve çekirdek enflasyon göstergelerinin dezenflasyon sürecinin devam ettiğine işaret etmesiyle politika faizi indirimi için alan açıldı. Böylece merkez bankası Aralık ayı toplantısında 250 baz puanlık bir indirimle giderek politika faizini %50'den %47,5 seviyesine ve Ocak 2025 toplantısında ikinci bir faiz indirimi ile %45 seviyesine çekti. 2024 yılında uygulanan parasal sıkılaştırma politikaları ve makro ihtiyati tedbirlerin etkisiyle ekonomik büyüme bir önceki yıla göre daha ılımlı bir seyir izledi. Özel tüketimin büyümeye katkısı azalırken net mal ve hizmet ihracatın katkısı artış göstermesiyle büyüme kompozisyonu daha dengeli bir görünüme kavuştu. Dezenflasyon sürecine ek olarak TCMB'nin hızlı bir şekilde rezerv birikimi sağlaması, cari açığa görülen iyileşme ve risk priminin akran ülke seviyelerine gerilemesi uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından üst üste uzun vadeli kredi notu artırımını da beraberinde getirdi.

2024 yılında yıl boyu devam eden sıkı para politikasının etkisiyle bankacılık sektöründe kâr marjları daraldı finansal göstergelerdeki artış oranları önceki yıllara kıyasla düşük kaydedildi. 2023 yıl sonuna kıyasla 2024 yıl sonunda, sektörün toplam aktifleri %39 oranında bir artışla 32,7 trilyon TL'ye yükselirken, yıllık net kâr %6,2 oranında bir artışla 659 milyar TL olarak gerçekleşti. Sektördeki toplam nakdi kredi ve mevduat tutarları ise sırasıyla %37,3 ve %27,3 oranında artarak 16,2 ve 18,9 trilyon TL seviyelerine ulaştı. 2023 yılı sonu itibarıyla %1,6 olan takipteki alacak oranı, 2024 yılı sonunda hafif bir artışla %1,8'e yükseldi. Donuk alacaklar için ayrılan karşılık oranları ise %82 seviyesinden %77'ye geriledi. Aynı dönemde katılım bankalarının toplam aktifleri %30,3

artışla 2,7 trilyon TL'ye ulaşırken, katılım bankalarının yıllık net kârı ise geçen seneye göre %18,7 artarak 63,2 milyar TL olarak gerçekleşti. Katılım bankalarında toplam kullandırılan fonlar %29,4 yükselerek 1,3 trilyon TL olurken toplanan fonlar ise %17,3 artarak 1,8 trilyon TL'ye ulaştı. Takipteki alacaklar oranı ise %1,0 seviyesinden %1,2 seviyesine yükseldi.

Albaraka Türk olarak 2023 yılında finansal tablolarımızda kaydettiğimiz iyileşmenin ardından 2024 yılında da büyümeye ve kârlılığımızı artırmaya devam ettik. Finansal sonuçlarımıza göre 2024 yılında aktif büyüklüğümüz yıllık %34 artış göstererek 311 milyar TL'ye ulaştı. Aynı dönemde canlı kredi portföyümüz %36 artışla 146 milyar TL'ye yükseldi. Sıkı para politikalarının hâkim olduğu bu dönemde gelirlerimizi artırırken giderlerimizi ise yönetilebilir bir seviyede tutmayı başardık. Böylece 2024 yılında net kârımızı önceki yıla göre %26 artırarak 4,3 milyar TL'ye yükselttik.

Yıl boyunca bilançomuzu düzenlemelerle uyumlu şekilde büyötmeye devam ederken proaktif stratejilerimiz sayesinde bilançomuzu güçlendirmeyi başardık. 120 Milyon Dolarlık sermaye benzeri kredi ile sermaye yapımızı güçlendirdik ve fon kullandırma kabiliyetimizi artırdık. Güçlü NPL yönetimi ve ihtiyatlı yaklaşımımızla takipteki alacaklar oranımızı 2023 yıl sonundaki %1,65 seviyesinden yılsonu itibarı ile %1,36'ya düşürürken özel karşılık oranımızı da %88 seviyelerinde tutmayı başardık.

Bu dönemde bir yandan aktif kalitesini artırıp karlılığını pozitif etkileyecek hamleler yaparken, diğer yandan dijitalleşmeye yönelik yatırımlarımıza da devam ettik. Müşterilerimize en iyi deneyimi sunma hedefimiz doğrultusunda, sunduğumuz ürün ve fonksiyonları geliştirmeye ve dijital

deneyimimizi iyileştirmeye önem veriyoruz. Bu doğrultuda, Pratik KOBİ Kart, TROY banka ve kredi kartı, Dijital Araç Finansmanı, dijital sigorta ürünlerimiz, müşterilerin proje bazlı yatırım yapmasına olanak sağlayan özel fon havuzu projesi, BES Teminatlı Finansman Ürünü ve albaFX Yatırım Platformu 2024 yılında hayata geçirdiğimiz projelerden bazıları oldu.

Bankamız, sürdürülebilirlik faaliyetlerini 2024 yılında regülasyonların yönlendirmeleri doğrultusunda çeşitlendirmeye devam etti. 2019 yılından beri BIST Sürdürülebilirlik Endeksinde olan Bankamız, 2024 yılda çalışmalarına devam ederek Sürdürülebilirlik Endeksinde ilk 100'e girmeyi başardı. Türkiye Sürdürülebilir Raporlama Standardı kapsamında Kapsam 1-2-3 emisyonlarının ölçülmesi için altyapı çalışmaları sürdürülmektedir. Bankamız içerisinde Sıfır Atık Süreçleri tanımlanmış olup, bu hususta çeşitli aksiyonlar alındı. Ayrıca, Kurumsal Sosyal Sorumluluk faaliyetlerimize tüm hızıyla devam ederek eğitim, sağlık, çevre, acil durum ve hassas gruplar için çalışmalar düzenledik. Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilirlik alanındaki ulusal ve uluslararası gelişmeler düzenli olarak Bankamız tarafından takip etmeye ve gerekli adımları atmayı sürdüreceğiz.

Yeni yılda, yeni marka konumlandırmamız "Öncü Bankacılık" şiarıyla, katılım finans prensiplerine uygun şekilde, toplumumuzun beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayan dijital odaklı ve sürdürülebilir ürün ve hizmetler sunmayı sürdüreceğiz, aynı zamanda tüm paydaşlarımıza ve ülke ekonomimize katkısızlamaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Malek TEMSAH
General Manager and
Board Member

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI ÜST YÖNETİM

Malek TEMSAH

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini 2003'te George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini 2006'da Thunderbird, the Garvin School of International Management'ta İşletme alanında tamamladı. Profesyonel kariyerine 2003 yılında, Bank of America'da başladı ve ardından 2007- 2009 yılları arasında Londra merkezli European Islamic Investment Bank'ta devam etti. 2010 yılı itibarıyla Al Baraka Group'a katılan Temsah, 2014 yılına kadar kuruculuğunu üstlendiği sukuk masasında global sukuk portföyünden sorumlu olarak görevini sürdürdü. 2017-2020 yılları arasında BTI Bank'ta (Fas) Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi üyesi olarak görev yaptı. 2014 yılında Albaraka Türk'e katılan Temsah, 2017-2022 yılları arasında Hazine, Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Ekim 2021 ile Ağustos 2022 arasında yukarıda mezkûr görevinin yanında Genel Müdür Vekili olarak görev yaptı. Ağustos 2022'de Albaraka Türk Yönetim Kurulu tarafından Bankamızın Genel Müdürü olarak görevlendirildi.

Turgut SİMİTCİOĞLU

Genel Müdür Başyardımcısı

Lisans eğitimini 1989 yılında Suudi Arabistan'da, Kral Suud Üniversitesi Eğitim Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimini Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme alanında tamamladı. Profesyonel kariyerine 1990 yılında Albaraka Türk'te başlayan Simitcioğlu, 1990-1995 arasında Fon Kullanma Müdürlüğü'nde, 1995- 2001 arasında Merkez Şube'de çalıştı. 2001-2003 arasında önce Merkez Şube'de daha sonra da Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde Yönetmen olarak, 2003-2009 arasında Merkez Şube Müdürü olarak görev yaptı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcılığı'na atanan Simitcioğlu, "Krediler Operasyon", "Dış İşlemler Operasyon", "Ödeme Sistemleri Operasyon", "Bankacılık Hizmetleri Operasyon"

ve "Risk Takip"ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini yürüttü. Ocak 2017'de İş Kollarından Sorumlu Genel Müdür Başyardımcılığı görevini üstlenen Simitcioğlu, 2018 ile 2022 yılları arasında Kredi Risklerinden Sorumlu Genel Müdür Başyardımcısı unvanıyla görev yaptı. Aralık 2022 itibarıyla bankamızda Genel Müdür Başyardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Dr. Ömer EMEÇ

Genel Müdür Yardımcısı Strateji ve Dönüşüm

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini İstanbul Şehir Üniversitesi'nde İşletme alanında ve doktora eğitimini İstanbul Üniversitesi'nde İslam İktisadı ve Finansı alanında tamamladı. Akademik çalışmalarını iş hayatıyla eş zamanlı olarak sürdüren Emeç, öğrencilik yılları boyunca Ekopolitik Stratejik Araştırmalar Merkezi'nde araştırmacı olarak çalıştı. Profesyonel kariyerinde telekom ve bankacılık sektörlerinde strateji, araştırma, kurumsal performans, uluslararası iş geliştirme ve proje yönetimi gibi çeşitli sorumluluklar üstlenen Emeç, 2014 yılında çalışmaya başladığı Albaraka Türk'te 2017 yılına kadar Stratejist, 2017-2020 yılları arasında Başekonomist, 2020-2022 yılları arasında da Stratejik Planlama ve Ekonomik Araştırmalar Birim Müdürü olarak görev aldı. Emeç, 2022 yılı Ekim ayı itibarıyla bankamızda Strateji ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı unvanıyla görevini sürdürmekte ve Albaraka Teknoloji Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş.'de (AlbarakaTech Global) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ulusal ve uluslararası yayın kuruluşlarında ekonomi yorumculuğu da yapan Emeç, çeşitli sivil toplum kuruluşlarında aktif yöneticilik yapmakta ve akademik kariyerine finans yönetimi, merkez bankacılığı, bankacılıkta ve finanstaki özel konular gibi alanlarda dersler vererek devam etmektedir.

Umut ÇAKMAK

Genel Müdür Yardımcısı Finans ve İnsan Kıymetleri

Lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamladı. Profesyonel kariyerine 2005 yılında Albaraka Türk Risk Yönetim Başkanlığı'nda başlayan Çakmak, 2022 yılına kadar sırasıyla Risk Yönetim Uzmanlığı, Risk Yönetim Başkan Yardımcılığı ve Risk Yönetim Başkanlığı görevlerinde bulundu. Aralık 2022 itibarıyla "Mali İşler", "Finansal Raporlama ve Bütçe Yönetimi", "İnsan Kıymetleri" ve "Eğitim ve Kariyer Yönetimi" müdürlüklerinin kendisine bağlı olduğu Finans ve İnsan Kıymetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Yasemin AYDIN

Genel Müdür Yardımcısı Bilgi Teknolojileri ve Dijital Kanallar Geliştirme

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü lisans, MBA ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Pazarlama İletişimi yüksek lisans mezunu olan Aydın, profesyonel kariyerine 1996 yılında bankacılık sektöründe başladı. 1996-2011 yıllarında bu sektörde dijital bankacılık, kartlı ödeme sistemleri, bireysel bankacılık, ürün geliştirme, organizasyon, süreç gibi alanlarda pazarlama, operasyon, bilgi teknolojileri iş kollarında sistem analisti, proje yöneticisi, birim müdürü gibi farklı rollerde çalıştı. 2012-2017 yılları arasında çeşitli sektörlerde yeniden yapılanma, süreç geliştirme, dijitalleşme gibi konularda danışmanlık projeleri ve insan kaynakları alanında seçme ve değerlendirme faaliyetlerini yönetti. 2017 yılında Dijital Kanallar ve Ödeme Sistemleri Geliştirme Müdürü olarak Albaraka Türk'te çalışmaya başladı. Temmuz 2020'de Direktör olarak atandı, "Dijital Kanallar ve Ödeme Sistemleri Geliştirme", "Ödeme Sistemleri Operasyon" ve "Çağrı Merkezi" müdürlüklerinin sorumluluğunu üstlendi. Aralık 2022'den itibaren Bankamızda Bilgi Teknolojileri ve Dijital Kanallar Geliştirme'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Aynı zamanda İnsha Ventures Teknoloji Geliştirme ve Pazarlama A. Ş. (Insha Ventures) ve Albaraka Teknoloji Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş.'de (Albaraka

Tech Global) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serhan YILDIRIM

Genel Müdür Yardımcısı Hazine ve Uluslararası Bankacılık

Lisans eğitimini 2006 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamladı. Bir süre kıymetli maden sektöründe çalıştıktan sonra 2009 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası bünyesinde Dış İşler Müdürlüğü Hazine Birimi'nde göreve başladı. 2018 yılına kadar sırasıyla Döviz ve Kıymetli Madenler, Para Piyasası ve Kira Sertifikası İşlemleri servislerinde görev yaptıktan sonra 2019 yılına kadar Yatırım Bankacılığı Müdürlüğü'nde yöneticilik sorumluluğu üstlenen Yıldırım, 2016 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İslam İktisadi ve Finansı alanında yüksek lisans eğitimi aldı. 2019-2022 yılları arasında Türkiye Emlak Katılım Bankası'nda Aktif Pasif ve Sermaye Piyasaları Birim Müdürü ve sonrasında Hazine Birim Müdürü olarak görev yaptı. Eylül 2022 itibarıyla Albaraka Türk'te Genel Müdür Yardımcısı unvanı ile göreve başlayan Yıldırım, hâlen bankamızda Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Mehmet Emin ÇONKAR

Genel Müdür Yardımcısı Kredi İzleme ve Hukuki Takip

Lisans eğitimini 1997 yılında Ankara Üniversitesi'nde İlahiyat Bölümü'nde tamamladı. Profesyonel kariyerine 1998 yılında Albaraka Türk Merkez Şube'de Şef unvanıyla başladı. 2019 yılına kadarki süreçte Merkez Şube'de Müdür Yardımcısı unvanıyla, Sefaköy ve İncirli şubelerinde Müdür unvanıyla görev aldı. 2019-2022 arasında Tahsilat Müdürü olarak görev alan Çonkar, Aralık 2022 itibarıyla bankamızda Kredi İzleme ve Hukuki Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Serhan AKYILDIZ

Genel Müdür Yardımcısı Tüzel Bankacılık

Lisans eğitimini 1998 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İngilizce İşletme Bölümü'nde tamamladı. 2002 yılında

Albaraka Türk Merkez Şube'de Uzman olarak göreve başladı. 2008-2011 yılları arasında Osmanbey Şubesi'nde Müdür Yardımcılığı, 2011'den 2022 yılına kadarki süreçte sırasıyla Osmanbey, Topkapı ve Merkez şubelerinde Müdür unvanıyla görev yaptı. 2020-2022 arasında Kurumsal Satış Müdürü olarak görev yapan Akyıldız, Aralık 2022 itibarıyla bankamızda Tüzel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet ULUDAĞ

Genel Müdür Yardımcısı Bireysel ve Özel Bankacılık

Lisans eğitimini 2001 yılında Dumlupınar Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimi yine İşletme alanında 2013 yılında Gediz Üniversitesi'nde tamamladı. Bankacılık kariyerine 2004 yılında Albaraka Türk'te yönetici yetiştirme programı kapsamında Denizli Şubesi'nde Uzman Yardımcısı unvanıyla başladı. Sırasıyla Ankara/Şaşmaz, Manisa ve Bursa/Uludağ şubelerinde görev yaptı. 2017 yılında Ege Bölge Müdürlüğü görevini üstlenen Uludağ, Bölge Satış ve Tahsis Müdürlüğü görevini eş zamanlı olarak yerine getirdikten sonra 2019 yılında Ticari ve KOBİ Satış Müdürlüğü'ne Birim Müdürü olarak atandı. Pazarlama ve satış alanında bankamız organizasyonunda yer alan tüm kademelerde 16 yıl yöneticilik deneyimi bulunan Uludağ, genel müdürlük ve saha organizasyonu arasında geribildirim ve çözüm odaklılık kültürünün geliştirilmesi amacıyla bankacılık sektöründe ilk kez uygulamaya alınan Ombudsmanlık İş Ailesi'ne, Direktör/Ombudsman olarak atandı. Bu iş ailesinin "Tahkim ve İş Mükemmelliği" ismiyle doğrudan Genel Müdür'e bağlı kurumsal bir yapı haline getirilmesine öncülük etti. 2022 Aralık itibarıyla bankamızda Bireysel ve Özel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Dr. Muhammet Faruk TORLAK

Genel Müdür Yardımcısı Krediler

Lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul

Üniversitesi'nde İşletme Bölümü'nde tamamladı. Profesyonel kariyerine 2005 yılında Albaraka Türk'te Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. 6 yıl yakın Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda görev yaptıktan sonra 2011 Brunel Üniversitesi Londra'da Uluslararası Para, Finans ve Yatırımlar alanında yüksek lisans eğitimi tamamladı. 2012-2022 yılları arasında Albaraka Türk'te sırasıyla "Ticari ve KOBİ Krediler Tahsis" ve "Kurumsal Krediler Tahsis" müdürlüklerinde 5 yıl Müdür Yardımcılığı, 6 yıl Birim Müdürü olarak görev aldı. 2022 yılında "KOBİ'ler ve Kurumsal Firmaların Borç/Özkaynak Kullanmalarını Belirleyen Faktörler ve Sektör Bazlı Farklılıklar" konulu doktora tezi ile Bahçeşehir Üniversitesi'nde doktora eğitimi tamamladı. Aralık 2022 itibarıyla bankamızda Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Muzaffer ÇÖLMEK

Genel Müdür Yardımcısı Operasyon

Lisans eğitimini 2004 yılında Bilkent Üniversitesi Uygulamalı Yüksekokulu Muhasebe Bilgi Sistemleri Bölümü'nde tamamladı. Profesyonel kariyerine 2006 yılında Albaraka Türk'te Konya Sanayi Şubesi'nde başladı. Mayıs 2010 yılına kadar şubede aktif görev aldıktan sonra Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü bünyesindeki Finansal Kurumlar Servisi'nde göreve atandı. 2012 yılının Ocak ve Ağustos ayları arasında yine Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü uhdesindeki Harici Teminat Mektupları Servisi'nde görev yaptı. 2012-2014 yılları arasında Fon Yönetimi ve Finansal Kurumlar Müdürlüğü'nde Avrupa & Uzak Doğu ve 2014 yılından 2019 Mart ayına kadar ise Finansal Kurumlar Müdürlüğü'nde Afrika ve Amerika servislerinin yöneticiliğini yaptı. 2019 Mart ayından 2022 Aralık ayına kadar Finansal Kurumlar Müdürlüğü'nde Birim Müdürü unvanıyla görev yapan Çölmek, Aralık 2022 itibarıyla bankamızda Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

ALBARAKA TÜRK'ÜN 2024 YILINDAN SATIR BAŞLARI

Albaraka Türk olarak 2023 yılında finansal tablolarımızda kaydettiğimiz iyileşmenin ardından 2024 yılında da büyümeye ve kârlılığımızı artırmaya devam ettik. Finansal sonuçlarımıza göre 2024 yılında aktif büyüklüğümüz yıllık %34 artış göstererek 311 milyar TL'ye ulaştı.

Türkiye'nin ilk katılım bankası olarak, 40. yılımızda yeni marka konumlandırmamızı 'Öncü Bankacılık' söylemiyle gerçekleştirdik. Türkiye'nin ilk ve tek halka arz edilmiş katılım bankası olarak borsada işlem görmek, Albaraka Garaj ve Insha Ventures gibi yenilikçi projeleri hayata geçirmek ve kültür-sanat faaliyetlerinde global etkinlikler düzenlemek gibi birçok öncü adım attık. Herkese ve her ihtiyaca yönelik yenilikçi çözümler sunan Albaraka Türk olarak, katılım bankacılığına öncülük eden, birleştirici ve kalkındırıcı gücümüze vurgu yaptığımız yeni reklam filmimizde, sunduğumuz yenilikçi, kapsayıcı ve çözüm odaklı vizyonumuzu 'Öncü Bankacılık' söylemi altında birleştirdik.

Öncü Bankacılık vizyonu doğrultusunda yenilikçi projeler daima gündemimizin ön sıralarında yer almaktadır. Bu doğrultuda 2024 yılında, kurumsal müşterilerimizin talimatlarını e-imzalı şekilde mobil ve internet bankacılığı üzerinden doğrudan bankamıza iletebilecekleri Easy Sign projesini hayata geçirdik. Ayrıca, Bahreyn merkezli Fintek şirketi IFIN ile yaptığımız API Bankacılığı entegrasyonu sayesinde, perakende mağazalarında yeni müşterilere ulaşma ve mevcut müşterilerimize kredi kullandırma imkânı yakaladık. Yine 2024 yılında FaturaLab ile gerçekleştirdiğimiz entegrasyon sayesinde, tedarikçi finansmanında önemli bir mesafe aldık. Yapay Zeka teknolojisinin sunduğu imkânlardan etkin bir şekilde faydalanmak amacıyla medya istihbaratı, KEP

dokümanlarının işlenmesi, imza kontrolü alanlarındaki projelerimizi başarıyla tamamladık. 2024 yılında dijital araç finansmanını devreye alarak, bu alanda öncü bankalardan biri olduk. Masterpass ile yaptığımız iş birliği kapsamında e-ticaret kredisinde nihai aşamaya gelerek projeyi tamamladık.

BİREYSEL VE ÖZEL BANKACILIK

AlbaFX Yatırım Portalı: Yurt dışı fonlar, yurt dışı hisse senetleri ve yurt içi fonlar devreye alınmıştır.

Pratik Finansman Kartı:

Sürdürülebilirlik projesi kapsamında hem şubelerden hem de çağrı merkezi aracılığıyla dijitalden onaylama imkanı getirilmiştir.

Dijital Araç Finansmanı: Dijital araç finansmanı devreye alındı. Bu ürünümüzün devreye alınmasıyla müşterilerimizin mobilden araç finansmanına başvurabilmesi ve sadece iki evrak için şubeye imzaya gelerek sürecini tamamlayabilmesine olanak sağlandı.

Şubesiz İhtiyaç Finansmanı: Şubesiz ihtiyaç finansmanında Şubesiz Umre ve Dijital Kira Finansmanı devreye alınmıştır.

SPARK Projesi, Türkiye'de yerleşik Suriye kökenli vatandaşlar için sosyal sorumluluk kapsamında geliştirdiğimiz Avrupa Birliği projesidir.

Trend kredi kartı ile 18-25 yaş arası müşterilerimize taksitli alışveriş imkânı, sektör alışverişlerinde iade ve Worldpuan kazanma fırsatlarının yanı sıra zengin marka iş birlikleri

sunulmaktadır.

Kadın müşterilere özel Eflatun Kredi Kartı zengin içeriği, sektör kampanyaları ve marka iş birlikleri ile müşteri sadakatine önemli katkı yapmıştır.

Online CRM Projeleri: Dijital satış ve pazarlama süreçlerimizde, müşteri deneyimini ve memnuniyetini odağımıza alarak tüm faaliyetlerimizi sürekli test ediyor ve geliştiriyoruz. CRM çalışmalarımızı iyileştirmek ve müşteri ihtiyaçlarını daha iyi karşılamak adına süreçlerimizi sürekli optimize ediyoruz. Bu kapsamda, pazarlama kampanyalarımızı daha etkili hale getirmek ve müşteri memnuniyetini her aşamada artırmak için çeşitli kullanıcı senaryolarını ve ihtiyaçlarını dikkate alarak hizmetlerimizi düzenli olarak güncelliyor ve iyileştiriyoruz. 2024 yılında, dijital dönüşüm yolculuğumuzun bir parçası olarak Online CRM Outbound entegrasyonu ve Kredi Kartı Kampanya Yönetimi Online CRM entegrasyonu gibi önemli projeleri başarıyla hayata geçirdik. Bu çalışmalar, Albaraka'nın dijitalleşme hedeflerine ulaşmasında kayda değer bir ilerleme sağlamıştır. Gelecekte de dijital dönüşüm ve Online CRM faaliyetlerimizi geliştirerek müşteri odaklı yaklaşımımızı güçlendirmeye devam edeceğiz.

Dijital segmentasyon projesi: Dijital satış ve pazarlama süreçlerinde müşteri deneyimini ve memnuniyetini ön planda tutarak faaliyetlerimizi sürekli test ediyor ve geliştiriyoruz. 2024 yılında, dijital dönüşüm yolculuğumuz kapsamında Online

CRM Outbound entegrasyonu ve Kredi Kartı Kampanya Yönetimi Online CRM entegrasyonu gibi projeleri başarıyla tamamladık. Bu projeler, Albaraka'nın dijitalleşme hedeflerine ulaşmasında önemli bir ilerleme sağlamıştır. Sonuç olarak, müşterilere özel kampanyalar ve ayrıcalıklar sunularak müşteri aktivasyonu ve memnuniyeti artırılmıştır. Gelecekte de dijital dönüşüm ve Online CRM faaliyetlerimizi geliştirerek müşteri odaklı yaklaşımımızı güçlendirmeye devam edeceğiz.

Yakınını Davet Et Kazan Projesi: Dijital müşteri kazanımını artırmak amacıyla CRM altyapımız geliştirilmiş ve yeni kampanya kurguları projelendirilmiştir. Bunlardan biri «Yakınını Davet Et Kazan» kampanyasıdır. Bu kampanya, mevcut müşterilerimizin dijital kanallar aracılığıyla yakınlarını davet etmeleriyle yeni müşteri kazanımını teşvik etmiş ve dijital müşteri portföyümüzün büyümesine katkı sağlamıştır.

İSPARK Entegrasyon Projesi: 2024 yılında müşteri memnuniyetini ve aktivasyonu artırmak amacıyla İSPARK ile gerçekleştirilen entegrasyon projesi hayata geçirilmiştir. Bu proje kapsamında müşterilerimize, mobil bankacılık uygulamamız üzerinden İSPARK kodunu kullanarak tüm anlaşmalı İSPARK otoparklarında ücretsiz otopark hizmeti sunulmuştur. Proje, hem müşteri deneyimini iyileştirmekte hem de kullanıcılarımız için önemli bir değer yaratmaktadır.

Davranışsal Segmentasyon Projesi: Yapay Zeka ile Müşteri Memnuniyetinde Yenilikçi Yaklaşım sunulmuştur. Bankamızın dijitalleşme vizyonu ile uyumlu olan Davranışsal Segmentasyon Projesi, müşteri memnuniyetini artırmaya ve bankacılık sektörüne yön vermeye odaklanmıştır. Bu projede, müşterilerin finansal

davranışları, kullandıkları ürünler ve ürün kullanım eğilimleri yapay zeka ve K-Means Algoritması gibi ileri analiz teknikleriyle değerlendirilir. Müşteri davranışları analiz edilerek, müşteriler belirli segmentlere ayrılır ve her segmente özel satış ve pazarlama stratejileri geliştirilir. Bu sayede, hem müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik en uygun deneyimler sunulur hem de dijital stratejilerimiz bilimsel verilere dayandırılarak optimize edilir. Yapay zeka tabanlı bu yenilikçi yaklaşım, yalnızca müşteri memnuniyetini artırmakla kalmaz; aynı zamanda bankacılık sektöründe daha kişiselleştirilmiş, etkin ve müşteri odaklı bir hizmet anlayışını destekler. Albaraka Türk, bu vizyonu ile sektörde fark yaratmayı ve dijital dönüşümde öncü olmayı hedeflemektedir.

Başvuruların Merkezileşmesi Projesi; Albaraka olarak, tüm hizmet ve ürünlerimizi tasarlarken müşteri deneyimini her adımda odak noktamızda tutuyoruz. Bu müşteri odaklı yaklaşım, dijital hizmet modelimizin temelini oluşturuyor. Dijital satış ve pazarlama süreçlerimize entegre ettiğimiz projeler sayesinde, müşteri ihtiyaçları ve kullanıcı taleplerini daha etkin bir şekilde ele alıyoruz. Bu doğrultuda hayata geçirdiğimiz Başvuruların Merkezileşmesi Projesi ile Bankamız web sitesinde yer alan ürünlerin başvuru formları merkezileştirilmiş ve ana bankacılık sistemimizle entegre edilmiştir. Gelen başvurular, "Doğrudan Satış Müşteri Çözümleri Servisi" tarafından değerlendirilip sonuçlandırılmaktadır. Bu proje sayesinde uzman ekibimiz, müşterilerimizin ihtiyaçlarına uygun çözümler sunarak taleplerini hızlı ve etkin bir şekilde karşılayabilmektedir.

Dijital Ekstre Kampanyası, ÇEKUD iş birliğiyle, dijital ekstreye geçiş yapan her müşteri adına bir fidan dikerek toprağa hayat verirken, sağlanan gelirle de çiftçilerimize

destek olduk. Hatay'da Zeytin Fidanı, Kahramanmaraş'ta Badem Fidanı, Adıyaman'da Antep Fıstığı Fidanı dikimiyle, çiftçilerimize müşterilerimizle birlikte destek olduk.

KOBİ, TİCARİ VE KURUMSAL

2024 yılı Bankamız için dijitalleşmenin öne çıktığı bir yıl olmuştur. Bu kapsamda nakdi finansman alanında dijital olarak sınıflandırabileceğimiz iki yeni ürün devreye alınmıştır. Jet Ticari Finansman ürünümüz; İşletme finansman limiti bulunan müşterilerimizin mevcut limitlerinin dijitalle aktarıldığı, şubeye gitmeden dijital kanallar üzerinden belirlenen limitler dahilinde finansmana erişebilmelerini sağlamıştır. Pratik KOBİ Kart ürünümüz ise; limiti bulunan müşterilerimizin, Fiziki Pos/Mail Order/ Sanal Pos üzerinden pratik ve hızlı bir şekilde 7/24 işletme finansman ihtiyaçlarını karşılayabileceği yeni ürünümüz olmuştur.

Döviz Yükümlülüğü Olan Firmaların Kur Korumalı Katılma Hesabı Açabilmesi uygulaması çalışmaları tamamlanmış, ürün lansman duyurusu yapılmıştır.

- Hızlı Döviz İşlemlerinin uygulamaya alınması,
- Kurumsal internet ve mobil bankacılığımız ürün ve hizmet gamının artırılmasına yönelik kapsamlı çalışma yürütülmesi,
- Süpüren Hesap projesinin yürütülmesi,
- KKM Hesaplarının Standart TL Hesaplarına Dönüşümünün Desteklenmesine yönelik iç kampanya yürütülmesi;
- Kurumsal Bankacılık Hızlı Döviz İşlemleri çalışmaları tamamlanmış ve lansmanı yapılmıştır.
- ALBAFX uygulamasına kurumsal giriş eklenmesi talebimiz ilgili birimlerle koordineli

ALBARAKA TÜRK'ÜN 2024 YILINDAN SATIR BAŞLARI

yürütülmektedir.

- ELÜS işlemlerinin MÜPAK'lar üzerinden yapılmasına ilişkin entegrasyon çalışmaları yürütülmüştür.
- Dijitalleşme yolunda kurumsal internet ve mobil bankacılığımız ürün ve hizmet gamının artırılmasına yönelik kapsamlı bir proje hazırlanmış ve koordinasyonu yapılmaktadır. Proje kapsamında aşağıdaki taleplerin süreçleri yürütülmektedir;
 - POS Başvuru talebinin dijitalden alınabilmesi
 - Business Kart talebinin dijitalden alınabilmesi
 - Pratik KOBİ Kart başvurusunun dijitalden alınabilmesi
 - Genel Taksitli Ticari Kredi (Taşıt Kredisi) talebinin dijitalden alınabilmesi
 - KFK Teminatlı Kredi talebinin dijitalden alınabilmesi
 - VADİ (Forward) işlemlerinin dijital kanallardan yapılabilmesi
 - Vekalet Katılma Hesabı talebinin dijitalden alınabilmesi
 - Sigorta ürünlerinin başvurularının dijitalden alınabilmesi
 - Banka Kartı başvurusunun dijitalden alınabilmesi
 - Hızlı Döviz İşlemleri müşteri kayıt başvurusunun dijitalden alınabilmesi
 - Havuz Hesap uygulamasının dijitalde taşınabilmesi
- Erken Ödemeli Tedarikçi Finansmanı Sistemi ürünü müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur. Bu kapsamda ilk

olarak Ebebek firmasıyla anlaşma sağlanmış ve geliştirilen ürünün sorunsuz çalıştığı gözlemlenmiştir. 2025 yılı içerisinde mevcut anlaşmalı firmalar ile yapılan işlemlerin artırılması ve yeni firmalarla anlaşma yapılması hedeflenmektedir.

- DBS ürünümüzü kullanmaları için 2024 yılı içerisinde yeni ana firmalar ile anlaşma sağlanmıştır. Erken Ödemeli TFS ürünümüzü Destek Hizmeti sunan Platformlar üzerinden sunmak için anlaşmalar sağlanmıştır.

2024 yılında, Albaraka Türk olarak dış ticaret alanında ihracatçılarımıza özel tasarlanmış bir çözüm olan Bekletmeyen İhracat Finansmanı ürünümüzün lansmanını gerçekleştirerek müşterilerimizin hizmetine sunduk. Bu ürün tasarımı, mal mukabili ödeme yöntemiyle çalışan ihracatçı müşterilerimiz için gerçekleştirildi. Ürünümüz, ihracat bedelinin ödeme vadesini beklemeden, nakit akışlarını daha verimli yönetmelerine imkân tanımayı hedeflemektedir.

- Bekletmeyen İhracat Finansmanı ve genel dış ticaret hizmetlerimizin bilinirliğini artırmak, mevcut ve potansiyel müşterilerimize ulaşmak amacıyla outdoor reklam çalışmaları gerçekleştirdik.
- Türkiye ve Afrika ülkeleri arasında gerçekleştirilen dış ticaret hacminin artırılmasına katkı sağlamak üzere düzenlenmiş olan "Export Gateway to Africa" fuarına katılım sağlayarak, fuar süresince gerçekleştirilen müşteri görüşmeleri sayesinde yeni müşteri kazanımları elde ettik. Bu katılım, Albaraka Türk olarak uluslararası konumda varlığımızı güçlendirme ve dış ticaret hacmimizi artırma hedeflerimize önemli bir katkı sağladı.

Tüzel Kredi Ürünleri için; 2024

Haziran ayında yeni ürün duyurusu yapılan Pratik KOBİ Kart ürünümüz devreye alınmıştır. İlgili ürünü hem müşterilerimize hem de şube portföy yöneticilerimize daha iyi tanıtmak ve yoğunlaşma sağlamak amacıyla 16.09.2024 – 31.12.2024 tarihleri arasında "Pratik KOBİ Kart Saha Satış Kampanyası" düzenlenmiştir.

2024 yılında, Bankamızda dış ticaret hacmimizin geliştirilmesi ve dış ticaret gelirlerimizin artırılması kapsamında satış kampanyaları gerçekleştirdik. Şubelerimize, "Bekletmeyen İhracat Finansmanı" ve "Vadeli İhracat Finansmanı" ürünlerinin detaylarının ve inceliklerinin aktarıldığı eğitim seminerleri düzenledik ve dijital içerikler hazırladık.

Erken Ödemeli Tedarikçi Finansmanı Sistemi ürünü 2024 yılı içerisinde geliştirilmiş ve müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur. Erken Ödemeli Tedarikçi Finansmanı ürünümüz ile alıcı(ana) firmalara mal üretilip satışını gerçekleştiren tedarikçilerin, bahse konu faturalarını erken tahsil edebilmesine yönelik alternatif bir finansman yöntemidir. Tedarikçiler alacaklarının fatura vadesini beklemeden tahsil ederek nakit akışlarını düzenleyebilmekte, erken tahsilat imkânıyla peşin mal alımlarında rekabet avantajı sağlamaktadırlar. Ayrıca operasyonel verimlilik de sağlamaktadır.

Troy Business Card Kampanyası, Business Card Akaryakıt Kampanyası ve Business Card Teknoloji Kampanyası olmak üzere 3 farklı business kart kampanyası gerçekleştirdik.

ULUSLARARASI BANKACILIK

IFC's Global Trade Finance Program (GTFP)

2024 yılı içerisinde, IFC'nin Küresel Ticaret Finansmanı Programı'na (GTFP) katılmak için gerekli başvuru

sürecini başlattık. Bu program, uluslararası ticaret finansmanındaki kapasitemizi artırmayı ve müşterilerimize daha geniş imkanlar sunmayı hedeflemektedir. Sürecin tamamlanması ve bankamızın programa resmi olarak dahil olması 2025 yılının ilk çeyreğinde planlanmaktadır.

Visa B2B Ticari Ödeme Çözümleri

Visa'nın B2B ticari ödeme ürününü müşterilerimize sunmak üzere, 2024 yılında ilgili anlaşmaları tamamladık. Visa B2B iş birliği ile, ticari ödemelerde yenilikçi çözümler sağlayarak müşterilerimize daha esnek ve hızlı işlem imkanları sunmayı hedefliyoruz. Hizmetin 2025 yılında aktif hale gelmesi planlanmaktadır.

Buna – Sınır Ötesi Ödeme Sistemleri

2024 yılında, sınır ötesi ödeme hizmetlerinde hız ve maliyet avantajı sağlamak için Buna sistemine dahil olduk. Bu sistem aracılığıyla, müşterilerimize birden fazla döviz cinsinde daha hızlı, güvenli ve uygun maliyetli ödeme çözümleri sunmaya başladık.

Saudi Exim Bank "International Buyer's Credit" İş Birliği

Saudi Exim Bank ile yapılan iş birliği kapsamında kredi limiti oluşturduk. Bu kredi imkânı ile uluslararası ticaret yapan müşterilerimize finansman desteği sağladık. 2024 yılı boyunca müşterilerimize bu kredi aracılığıyla birçok proje finansmanı sunduk.

SPARK Programı ile Deprem Bölgesine Destek

2024 yılı içerisinde, depremten etkilenen bölgelerdeki müşterilerimize destek sağlamak amacıyla SPARK ile iş birliği yaptık. Bu program çerçevesinde, müşterimize kolay krediye erişim ve uygun oranlarla finansman sağladık. Bu adım, bölge ekonomisinin yeniden inşasına katkıda

bulunmayı ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemeyi hedeflemektedir.

Dış Ticaret Odağında Banka İçi Girişimler

Bankamızın dış ticaret alanlarında stratejik olarak aksiyon alabilmesi adına, birçok birim ile iş birliği içerisinde, "Dış Ticaret Odak Projesi", "ABG Sinerji" ve "Dış Ticareti Geliştirme ve Koordinasyon Komitesi" kurulması girişimleri gibi çeşitli faaliyetlerde bulunulmuştur. Gerçekleştirilmiş olan bu tip iş geliştirme kapsamlı kurum içi girişimlerle, öncelikle bankamızın temel dış ticaret süreçleri ele alınarak gelişimi sağlanmış, raporlama süreçleri güncellenmiş, dış ticaret faaliyetleri kapsamında karşılaşılan sorunlar ele alınarak proaktif yaklaşımlar geliştirilmiş ve uygulanmıştır.

USD Hesapları için Onboarding Süreçleri

Bankamızın uluslararası giden ve gelen ödemeler gerçekleştiren müşterilerine daha hızlı, daha az maliyetli ve daha kolay hizmetler sunulabilmesi için USD ana muhabir ağıımızı genişletmek adına birçok muhabir banka ile görüşülmüş olup bunlardan 1 tanesi ile USD Nostro hesap açılış süreci başlatılmıştır. 2025 yılının ilk çeyreğinde USD ana muhabir listemize bir banka daha eklenmesi planlarımız içerisinde.

Hazine Hesapları (Kıymetli Maden, ILM Saklama Hesapları)

Bankamızın gerek hazine işlemlerindeki manevra kabiliyetlerini kolaylaştırmak gerek daha az maliyetli işlemler gerçekleştirebilmek gerek risk çeşitliliğini sağlayabilmek ve gerekse gerçekleştirilen işlemlerden daha fazla kazanım elde edebilmek için muhabir bankalarımız ile kıymetli maden, saklama, nostro ve vostro gibi çeşitli hesaplar açılmış ve Murabaha,

Wakala ve MRPA gibi yatırım sözleşmeleri imzalanarak belirli ölçüde hazine portföyünün genişletilmesi sağlanmıştır.

DİJİTAL

- Dijital Cüzdanlardan Bankamıza Ait Kartlarla TR Karekod ile Ödeme İşlemi Yapılabilmesi; Farklı kuruluşlara ait dijital cüzdanlara eklenecek fiziki kartlarımızla TR Karekod (QR) ile şifreli ödeme işlemi yapılabilmesi sağlanmıştır.
- Dijital Slip; POS cihazları üzerinden yapılan işlemlerde kullanılan kâğıt tüketimini azaltmak için kredi kartı ile yapılan alışverişlerde dijital belge oluşturulması ve dijital kanallardan görüntülenebilmesi sağlanmıştır.
- TROY Kredi Kartı; Yerli kredi kartı olan TROY kredi kartı World özelliği ile birlikte müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur. Tüm kartlarımıza dijital kanallarımız üzerinden de başvuru yapılabilmektedir.
- Dijital Cüzdanlardan Bankamıza Ait Kartlarla TR Karekod ile Ödeme İşlemi Yapılabilmesi; Farklı kuruluşlara ait dijital cüzdanlara eklenecek fiziki kartlarımızla TR Karekod (QR) ile şifreli ödeme işlemi yapılabilmesi sağlanmıştır.
- Dijital Slip; POS cihazları üzerinden yapılan işlemlerde kullanılan kâğıt tüketimini azaltmak için kredi kartı ile yapılan alışverişlerde dijital belge oluşturulması ve dijital kanallardan görüntülenebilmesi sağlanmıştır.
- Webden Kart Başvurusunun alınması; Web üzerinden kredi kartı başvurusunun alınıp ön değerlendirme[SS1] yapılacağı ve yapılan ön değerlendirmeye göre müşterilerimizin yönlendirileceği bir yapı

ALBARAKA TÜRK'ÜN 2024 YILINDAN SATIR BAŞLARI

oluşturulmuştur.

ÖDÜLLERİMİZ

- Sosyal Medya Yönetimi'nde Brandverse Awards'dan Bronz Ödül!

Albaraka Türk; pazarlama, iletişim ve reklam alanlarında en başarılı projelerin ödüllendirildiği Brandverse Awards'da SocialBrands Veri Analitiği bölümünde Katılım Bankaları kategorisinde bronz ödülün sahibi olmuştur.
- IFN Awards'dan "Yılın En Yenilikçi Hazine İşlemi" Ödülü!

Islamic Finance News tarafından Dubai'de gerçekleştirilen IFN Awards'da "Yılın En Yenilikçi Hazine İşlemi" ödülüne layık görülmüştür.
- "WSpark 2023 Fark Yaratıcı" Onur Listesi'nde yer almıştır.

Albaraka Türk Dijital Kanallar Geliştirme Müdürlüğü Kullanıcı Deneyimi Yöneticisi Büşra Ataserver Karancı finans dünyasında kadın istihdamına değer veren şirketleri kapsayan, PSM (Payment Systems Magazine) Dergisi tarafından düzenlenen "WSpark 2023 Fark Yaratıcı" araştırmasında onur listesinde yer almıştır.
- Müşteri Deneyim Endeksi'nde "Diamond" Ödülü'ne layık görülmüştür.

Türkiye'nin müşteri memnuniyetini ölçen ilk ve tek platformu Şikayetvar tarafından yapılan Müşteri Deneyim Endeksi araştırması sonuçlarına göre Albaraka Türk, 9. A.C.E Awards'da Katılım Bankacılığı alanında "Diamond" ödüle layık görülmüştür.
- Adımbaşı Masraf Projesi Sardis Ödülleri'nde "En İyi Açık hava Çalışması" olarak

değerlendirilmiştir.

Finans ekosisteminde inovasyon ve pazarlama alanında paydaşlara ilham veren iyi örnekleri değerlendiren Sardis Ödülleri tarafından Albaraka Türk'ün Adımbaşı Masraf reklam projesi "En İyi Açık hava Çalışması" ödülüne layık görülmüştür. Reklam projesi Adımbaşı masraflardan yorulan insanlara Masrafsız Bankacılık mesajıyla aylık ortalama 15 milyon kişinin kullandığı Levent Metro durağında hayata geçirilmiştir.

- Albaraka API 3'ü uluslararası toplam 4 ödülün sahibi olmuştur.

Albaraka API; Global Banking & Finance Awards 2024 kapsamında Banking & Finance Technology kategorisinde "2024 yılı Türkiye'nin En İyi Açık Bankacılık API Platformu", The Digital Banker tarafından düzenlenen Global Banktech Awards kapsamında 2024 Yılı Transaction Banking alanında "En İyi API/Açık Bankacılık Platform Sağlayıcısı" seçilmiştir. Albaraka Açık Bankacılık Platformu Projesi ile IDC Türkiye DX Summit kapsamında düzenlenen IDC Future Enterprise ödül programında "Best in Future of Industry Ecosystems" kategorisinde de birincilik ödülleriyle layık görülmüştür.

GERÇEKLEŞTİRDİĞİMİZ ETKİNLİKLERİMİZ

- Albaraka Summit in İstanbul:** Global sponsoru olduğumuz 1. Albaraka Zirvesi İstanbul'da ilk kez gerçekleşti. Küresel ölçekte İslami finansın konuşulduğu zirvede, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, AlBaraka Forum Mütevelli Heyeti Başkanı Abdullah Saleh Kamel, AlBaraka Forum Genel Sekreteri Yousef Hassan Khalawi, Albaraka Türk Yönetim Kurulu Başkanı Housseem Ben

Haj Amor, Albaraka Türk Genel Müdürü Malek Temsah ve dünyanın farklı bölgelerindeki ülkelerinden konuşmacılarla 75 farklı ülkeden 1500'ü aşkın katılımcıyla gerçekleştirildi.

- Islamic Finance Briefing Etkinliği (TKBB-Moodys):** Yerel ve uluslararası finans alanında faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların üst düzey temsilcilerini bir araya getiren, Türkiye'de ilk kez gerçekleşen Islamic Finance Briefing etkinliğine Albaraka Türk olarak ev sahipliği yaptık. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's Ratings ve Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) iş birliğinde gerçekleştirilen bu önemli toplantıda, Türkiye'nin küresel alandaki konumuna dair önemli mesajlar paylaşıldı.
- "Inter-Franchise Collaboration Albaraka Türk – Albaraka Mısır"(Webinar):** Albaraka Türk olarak kuruluşumuzun 40'inci yılında, Al Baraka Bank Egypt ile birlikte Al Baraka Group (ABG) liderliğinde düzenlenen "Inter-Franchise Collaboration Albaraka Türk – Albaraka Mısır" webinarında bir araya geldik.Türkiye ve Mısır'daki dış ticaret faaliyetlerine yön veren sektörler ile yeni pazar potansiyellerinin belirlenmesi amacıyla düzenlenen toplantıya, Albaraka Türk ve Albaraka Mısır üst düzey yetkilileri ile iş dünyasından önemli yöneticiler katıldı. ABG grup bankaları aracılığıyla sağlanan dış ticaret kolaylıkları hakkında değerli bilgiler paylaştık.
- "Trade Finance Collaboration Albaraka Pakistan- Albaraka Türkiye" (Webinar):** Albaraka Türk olarak kuruluşumuzun 40'inci yılında, Al Baraka Bank Pakistan Ltd. ile birlikte Al Baraka Group (ABG) liderliğinde düzenlenen "Trade Finance Collaboration"

etkinliğinde bir araya geldik. Albaraka Grubu'nun dünyanın çeşitli ülkelerindeki üye banka müşterilerini buluşturmak ve dış ticaret faaliyetlerine yön veren sektörleri belirlemek ve yeni pazar alanlarına dair potansiyelleri güçlendirmek amacıyla hayata geçirdiği B2B platformunda başlattığı bu yeni iş birliği, ülkeler arasındaki ticari etkileşimi güçlendirmeyi hedefliyor.

- **“Güzel Ahlak” Hat Sergisi:** Dünyanın en prestijli hat yarışmalarından kabul edilen ve 15 farklı ülkeden 200 farklı sanatçının başvurduğu Uluslararası Albaraka Türk 6. Hat Yarışması'nda farklı dallarda dereceye giren eserler, Mart ayı boyunca Taksim Camii Kültür Sanat Merkezi'nde sanatseverlerle buluştu.
- **“Baş Tacı, Dünya Mirası” Hat Sergisi:** Albaraka Türk olarak öncülüğümüzde gerçekleştirilen 6. Uluslararası Albaraka Türk Hat Yarışması'nda ödül alan eserlerin sergilendiği ‘Baş Tacı, Dünya Mirası’ sergisi, Türkiye Yüzyılında I. Uluslararası Türk Diasporası Sempozyumu kapsamında Erzincan'da sanatseverlerle buluştu.
- **WORLDEF İstanbul:** Uluslararası e-ticaret platformu WORLDEF tarafından İstanbul Yenikapı'da düzenlenen yılın en büyük e-ticaret etkinliğinde yerimizi aldık.
- **Batı Karadeniz Kariyer Fuarı:** Albaraka Türk olarak, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi'nin ev sahipliğinde 16-17 Aralık tarihlerinde gerçekleşen Batı Karadeniz Kariyer Fuarı'na (BATIKAF24) katılım sağladık. Fuarda 16 farklı üniversitenin genç yetenekleriyle bir araya Bankamızın kariyer ve gelişim fırsatları hakkında paylaşımlarda

bulunduk.

- **İlham Verici İyi Yönetim Uygulamaları Forumu:** Boğaziçi Yöneticiler Vakfı tarafından bu yıl 11'incisi düzenlenen İlham Verici İyi Yönetim Uygulamaları Forumu'na (Inspiring Best Practices Forum – IBPF 2024) katıldık. Bu yıl “Yapay Zeka: Geleceğin Dünyası, Dünyanın Geleceği” temasıyla gerçekleştirilen forum, yönetim alanında yenilikçi ve ilham verici uygulamaların paylaşılmasına olanak sağladı.
- **İstanbul Kitap Fuarı:** Albaraka Yayınları 2024 İstanbul Kitap Fuarında okuyucuları ile buluştu.
- **5. Uluslararası İslami Finans ve Ekonomi Konferansı:** Hasan Kalyoncu Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen 5. Uluslararası İslami Finans ve Ekonomi Konferansı, “İslami Finansın Geleceği: Dijital Ekonomi ve Sürdürülebilir Kalkınma” temasıyla gerçekleştirildi. Konferansta, “İslami Finans ve Sürdürülebilirlik” konulu sunumumuzla yer aldık.
- **APY TEKMER Açılışını Gerçekleştirdik:** Öncü Bankacılık vizyonumuzla sektöre yenilikçi çözümler sunmak için fikirlere ve girişimlere yatırım yapmaya devam ediyoruz. Girişimcilik ekosistemimizin son halkası olan APY TEKMER'de startup ekosisteminin gelişmesinde katkı sağlamak için; workshop'lar, demo günleri, networking buluşmaları ve yatırımcı görüşmeleri gibi birçok etkinlik sizi bekliyor!ın ülkemize ve tüm girişimcilik ekosistemine hayırlı olmasını diliyoruz.
- **Arama Kurtarma Ekibi ATAK Kuruldu:** Kurulduğundan bu yana topluma değer ve katkı sağlamak amacıyla birçok sosyal sorumluluk projesini hayata geçiren Albaraka Türk, deprem

gibi doğal afetlerin neden olduğu acil yardım gerektiren durumlarda, saha çalışmalarına destek olmak için harekete geçti ve Albaraka Türk Arama Kurtarma (ATAK) ekibini kurdu. 27 gönüllü çalışandan oluşan ATAK, NESAR Ulusal Acil Durum Arama Kurtarma Derneği tarafından sınıf içi ve saha eğitimlerini alarak göreve hazırlandı.

- **Albaraka Day:** Her yıl 11 Kasım Albaraka Günü kapsamında, Albaraka Grubu'nun dünyanın çeşitli ülkelerindeki üye banka müşterileri ile birlikte sosyal sorumluluk projelerini ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerini desteklemek amacıyla projeler gerçekleştiriyoruz. Albaraka Türk olarak, bu yıl Hatay'da yer alan okulumuzda bir sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirdik.
- **Yatırımcı Toplantısı:** Finans ekosisteminden kurumsal yatırımcıların ve analistlerin yer aldığı toplantıda 2023 yılı finansal performansımıza ilişkin değerlendirmeler ve bankamızın 2024 yılına dair vizyonu aktarıldı.

DÜNYA KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

Katılım bankacılığı ilkelerinden aldığımız güç ve ekiplerimizin tecrübesi sayesinde, vizyonumuzu yansıtan bir atılım gerçekleştirerek daha ilk yılımızda ciddi bir büyüme kaydettik.



İkram GÖKTAŞ
Genel Müdür



İlk faaliyet yılımız olan 2024, Dünya Katılım olarak hedeflerimizi gerçekleştirdiğimiz, birçok kilometre taşı barındıran, çetin fakat çok kıymetli bir yolculuğa sahne oldu.

Sektörün yeni ve iddialı bir oyuncusu olarak çıktığımız bu yolda, kuruluşumuzun ardından ilk faaliyet yılımızı tamamlayarak önemli bir virajı geride bırakmış bulunuyoruz. Katılım bankacılığı ilkelerinden aldığımız güç ve ekiplerimizin tecrübesi sayesinde, vizyonumuzu yansıtan bir atılım gerçekleştirerek daha ilk yılımızda ciddi bir büyüme kaydettik.

Fizikî ve dijital bankacılığı bir araya getiren “fijital” bir katılım bankası olma hedefimiz doğrultusunda, bu dönemde toplamda 17 fizikî şubeye ulaştık. Aynı zamanda Mobil Şube ve İnternet Şubemizi hizmete aldık; uzaktan müşteri olma prosedürünü aktifleştirdik. Platform ve servis bankacılığını kapsayan yenilikçi sistemimizi somutlaştıracak adımlar için de yoğun gayret sarf ediyoruz.

Geçmiş ve geleceğimizi bir arada yansıtan iç içe geçmiş lâle motifli logomuz ile kurumsal kimliğimizin ana hatlarını bu dönemde çizdik. Gelecek dönemlerde bu temel üzerine inşa edilecek kıymetli çalışmalarla müşterilerimize ulaşmayı, onlarla samimi bir bağ kurmayı arzu ediyoruz.

Kuruluş Yılı	2023
Ana Ortaklar	AHL Ahlatıcı Finansal Yönetim AŞ
Yönetim Kurulu Başkanı	Ahmet AHLATCI
Genel Müdür	İkram GÖKTAŞ
Genel Merkez Adresi	Yamanevler Mah. Ahmet Tevfik İleri Cad. No: 22-26 İç Kapı No: 61 Ümraniye/İstanbul
Telefon	444 3 166
Faks	Kullanılmıyor
Web Adresi	www.dunyakatilim.com.tr
SWIFT Kodu	ADABTRIS
EFT Kodu	214
Yurt içi Şube Sayısı	17
Personel Sayısı	441

Hedeflerimize doludizgin yürümenin mutluluğunu yaşıyoruz. Ülke ekonomimizin de bizlere paralel şekilde istikrarını sürdürüyor olması, bizleri elbette daha mutlu ediyor. Enflasyonla mücadele kapsamında tatbik edilen sıkı makro ihtiyatı tedbirlerin büyüme, cari denge ve istihdamı denklemden çıkarmadan yapıldığına şahit oluyoruz. Bu durum, benzer örneklerle kıyasla ekonomimizi pozitif yönde ayrıştırıyor. Rezervlerimizdeki belirgin iyileşme, kredi derecelendirme notlarımızın yükseltilmesi ve dış yatırımcı ilgisi, sektörümüzün önünün ilerleyen dönemlerde de açık olacağına işaret ediyor.

Özü itibarıyla sürdürülebilir olan katılım bankacılığı prensiplerine sadık kalarak büyümek, büyürken sektörümüzü de büyütme ve

Türkiye ekonomisine destek vermek istiyoruz. Bu amaçla çalışmalarını sürdüren Dünya Katılım, daha ilk yılında ciddi bir mesafe kaydederek dopdolu bir dönem geçirdi. İlerleyen süreçte, 2024 yılını yolculuğumuzun en kayda değer sıçrama tahtalarından biri olarak göreceğimizi düşünüyorum.

Kıymetli Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Üst Yönetim kadememiz başta olmak üzere, gayret ve başarılarıyla ilk yılımızı taçlandıran tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ve tebriklerimi sunuyorum. Yeni yılın bankamız ve sektörümüze başarılar, dünyamıza huzur ve bereketler getirmesini temenni ediyorum.

Saygılarımla,

İkram GÖKTAŞ
Genel Müdür

Fizikî ve dijital bankacılığı bir araya getiren “fijital” bir katılım bankası olma hedefimiz doğrultusunda, bu dönemde toplamda 17 fizikî şubeye ulaştık.



DÜNYA KATILIM BANKASI ÜST YÖNETİMİ



İkram GÖKTAŞ Genel Müdür

İkram Göktaş, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Garanti Bankasında Müfettiş Yardımcısı olarak kariyerine başlayan ve çalıştığı süre boyunca Garanti Bankasında çeşitli görevler üstlenen Göktaş, 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumunda, 2006-2015 yılları arasında ise Türkiye Finans Katılım Bankasında Genel Müdür Yardımcılığı dahil olmak üzere birçok alanda yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2015-2023 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası AŞ'de kurucu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Göktaş, Kasım 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Kurucu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Ahmet PARLAK Genel Müdür Yardımcısı - Satış ve Pazarlama

2003 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Bölümünden mezun olan Ahmet Parlak, yüksek lisans eğitimini Bilgi Üniversitesi İşletme Yönetimi Bölümünde tamamlamıştır. 2004 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ'de profesyonel çalışma hayatına başlayan Parlak, şube müdürlüğü dahil olmak üzere birçok pozisyonda görev almıştır. 2016-2023 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Şube ve Bölge Müdürlüğü görevlerini icra eden Parlak, Ekim 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Alpaslan ÖZEN**Genel Müdür Yardımcısı -
Hukuk ve Krediler**

Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde tamamlayan Alpaslan Özen, profesyonel çalışma hayatına 1997-1998 yılları arasında Türkiye Tütüncüler Bankası Yaşarbank AŞ'de Avukat olarak başlamıştır. 1998-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası AŞ'de avukatlık görevini yürüten Özen, 2015-2023 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası AŞ'de üst düzey yönetici olarak çalışmıştır. Kasım 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Hukuk ve Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Dr. Eyyüp YILMAZ**Genel Müdür Yardımcısı - İç Sistemler**

Eyyüp Yılmaz 1990 yılında İstanbul Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü Personel Yönetimi Bölümünde tamamlayan Yılmaz, 1999 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Uluslararası İktisat bölümünü bitirerek doktorasını almıştır. 1991 yılında ESBANK TAŞ'de Müfettiş Yardımcısı olarak profesyonel çalışma hayatına başlayan Yılmaz, aynı kurumda üst düzey görevler üstlenmiştir. Family Finans Kurumu AŞ'de Teftiş Kurulu Başkanı, Ülker Grubu şirketlerinde Mali İşler Koordinatörü ve Genel Müdür Yardımcısı pozisyonlarında çalışmıştır. Yine çeşitli üniversitelerde Mali İşler Direktörü ve Genel Sekreterlik görevlerini yürüten Yılmaz, son olarak FAVORİ Çukurova Havalimanı İşletmeciliği AŞ'de çalışmıştır. Kasım 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Dr. İrfan GÜLTAŞ**Genel Müdür Yardımcısı -
Yetenek ve Kültür**

1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olan İrfan Gültaş, aynı yıl Garanti Bankası AŞ'de MT (Management Trainee) olarak profesyonel çalışma hayatına başlamıştır. Yüksek lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Davranış Bilimleri bölümünde tamamlayan Gültaş, 2012 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İnsan Kaynakları bölümünü bitirerek doktorasını almıştır. İnsan kaynakları alanında bankacılık, perakende, hızlı tüketim ve hizmet sektörlerinde ulusal & uluslararası ölçekteki farklı şirketlerde tecrübeleri bulunan Gültaş; finans alanında Interbank, Türkiye Finans ve Vakıf Katılım'da üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Son olarak Eminevim'de İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Eylül 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Yetenek ve Kültürden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışma hayatını sürdürmektedir.

Kadir DOĞUERİ**Genel Müdür Yardımcısı - Operasyon**

2002 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olan Kadir Doğueri, yüksek lisansını İşletme Yönetimi bölümünde tamamlamıştır. 2003 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası AŞ'de kariyerine başlayan Doğueri, 12 yıl boyunca aynı kurumda yöneticilik dahil olmak üzere farklı pozisyonlarda görev almıştır. 2015-2023 yılları arasında ise Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Birim Müdürü olarak çalışmıştır. Eylül 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak kariyerine devam etmektedir.

Kamil KİBAR**Genel Müdür Yardımcısı - Hazine**

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olan Kibar, ESBANK AŞ'de profesyonel çalışma hayatına başlamıştır. 2000 yılında ES Securities şirketinde bir yıl çalıştıktan sonra Kuveyt Türk Katılım Bankası AŞ'de kariyerine devam etmiştir. 23 senelik Kuveyt Türk kariyerinde hazine grubunun farklı pozisyonlarında üst düzey görevler icra eden Kibar, Aralık 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankasında Hazineden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak kariyerine devam etmektedir.

DÜNYA KATILIM BANKASININ 2024 YILI SATIR BAŞLARI

İlk faaliyet yılımızda kilometre taşlarıyla dolu, başarılı bir dönem geçirerek Dünya'mızı büyütmenin mutluluğunu yaşıyoruz.

İlk Yıl, İlklerle Dolu Bir Yıl

Dünya Katılım Bankası olarak, büyürken sektörümüzü de büyütecek bir banka olma idealiyle yola koyulmuş, henüz yılın başlarında sermayemizi 6 milyar TL'ye çıkararak iddiamızın ciddiyetini ortaya koymuştuk. Bu doğrultuda ilk faaliyet yılımız 2024'te hızlı ve kararlı adımlar atarak hedeflerimize doğru ilerledik. Fizikî şubelerimizin yanında dijital kanallarda da aktif şekilde hizmet vermeye başladığımız bu yılda, gelecek vizyonumuzu somutlaştıran birçok çalışmayı hayata geçirdik.

Dünya Katılım: "Fijital" Banka

Yıl sonu itibarıyla ülke genelinde 9 şehirde 17 aktif fizikî şubeye ulaşırken, kolay ve kullanışlı bir yapıda dizayn ettiğimiz Mobil ve İnternet Şubelerimizi müşterilerimizin hizmetine sunduk. Uzaktan müşteri olma prosedürünü de hızlı bir şekilde devreye alarak müşterilerimizle aramızdaki mesafeleri kaldırdık. Fizikî ve dijital bankacılığı bir araya getiren, tek yönlü olmayan, kapsayıcı, "fijital" bir bankacılığın temellerini attık.

Kalıplara Sığmadan Hareket Ediyoruz

Günlük açılabilen Güneş Katılma Hesabı ile katılım esaslarına uygun gündelik tasarruf değerlendirme ürünümüzü hizmete aldık. Bununla birlikte, temel bankacılık hizmetleri sunarken, yeniliklere açık olmanın ötesinde bizzat yeniyi üreten bir banka olmak istiyoruz. Bunun ilk örneği olarak, Türk bankacılık sektöründe bir ilke imza attık ve online fizikî altın siparişi ile kapıya teslim altın satışı uygulamamızı hizmete

aldık. Artık Mobil Şube'mizi kullanan müşterilerimiz, diledikleri adrese altın siparişi edebilecekler.

Benzersiz Kur, Benzersiz Kâr

Kıymetli maden ve dövizde Ahlatıcı Holding tecrübesi yolumuza ışık tutuyor. Ahlatıcı Altın Tasarrufu Oluşturma Modeli (ATOM) merkezlerine fizikî altın teslimi yaparak, banka hesabına yüksek değerlendirme oranıyla altın aktarımı uygulamamızı hizmete aldık. Bir diğer ürünümüz olan Kıymetli Maden Finansmanı ise kuyumculuk sektöründeki üretim ve ticari faaliyetler için uygun kâr oranları ve cazip koşullar sağlıyor. Kur fiyatlarında ciddi avantajlar ve yüksek değerlendirme oranları sunarak kendimizi farklı bir noktada konumlandırıyoruz.

Debit Kartımız "DKart" Müşterilerimizle Buluştu

İç içe geçmiş lâl motifleriyle geçmişimiz ile geleceğimizi, kültürümüz ile medeniyetimizi, insanımız ile dünyamızı buluşturan logomuzu temel alarak kurumsal kimliğimizi oluşturduk. Üzerinde herkesin bankası olma gayemizi yansıtan logomuzun bulunduğu DKart'ı, alışveriş ve diğer işlemlerinde keyifle kullanmaları için müşterilerimizin hizmetine sunduk.

Masrafsız Bankacılık Avantajları Dünya Katılım'da

Müşterilerimizi masraf ve komisyonlardan uzak tutmaya çalışıyoruz. Bu amacımız doğrultusunda müşterilerimizden EFT ve Havale ücretleri almıyoruz. Ayrıca çek tahsilatı yapmak isteyen Dünya Katılım müşterileri, işlemlerini hiçbir komisyon ödemediği takdirde gerçekleştirebilmenin konforunu yaşıyor.

Geleceğin Dünya'sına İlerliyoruz

Dünya Katılım olarak ilk faaliyet yılımızı başarıyla tamamlarken, tecrübe ve dinamizmi bir arada barındıran nitelikli kadromuz ile önümüzdeki yılların rotasını şimdiden çiziyoruz. Platform ve servis bankacılığını da kapsayan, güven ve yenilikçiliği aynı anda merkezine alan çok geniş bir finansal perspektif ile geleceğe bakıyor, katılım bankacılığını ileri taşıyacak birçok adımımızın taşlarını şimdiden döşüyoruz. 1. yaşıma kutlamanın mutluluğunu yaşıyor, gayretlerimizin çıktılarını aldıkça gelecek yıllar için daha da heyecan duyuyoruz.



Uzaktan müşteri olma prosedürünü de hızlı bir şekilde devreye alarak müşterilerimizle aramızdaki mesafeleri kaldırdık. Fizikî ve dijital bankacılığı bir araya getiren, tek yönlü olmayan, kapsayıcı, “fijital” bir bankacılığın temellerini attık.

EMLAK KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

2024 yılı itibarıyla Türkiye ekonomisine sağladığımız finansman desteği 148,5 milyar TL olarak gerçekleşirken, Türkiye genelindeki şube sayımız 110'a, çalışan sayımız ise 1.700'ün üzerine çıktı.



Onur GÖK
Emlak Katılım
Genel Müdürü



2024 yılı küresel enflasyonist baskılar, tedarik zinciri aksaklıkları ve jeopolitik gerilimlerin etkisinde geçen bir yıl oldu. Dünya genelinde yaşanan yüksek enflasyon, siyasi değişimler ve ekonomideki yeniden yapılanma çabaları, yılı şekillendiren başlıca faktörler oldu.

Küresel ekonomiler, 2024 yılına damgasını vuran zorluklara rağmen yılı umut verici bir şekilde kapattı. Birçok ülke, henüz tam istenilen seviyelere gelinemeyen enflasyon baskıları ve küresel tedarik zinciri sorunları gibi engellere karşı büyüme beklentilerini korudu ve ekonomik faaliyetlerinde iyileşme sinyalleri aldı. Özellikle gelişmekte olan ekonomiler, bu dönemde daha hızlı bir toparlanma süreci yaşadı.

Türkiye ekonomisi küresel olumsuz gelişmelerin yol açtığı şoklara karşı dayanıklılığını ispat ettiği ve sürdürülebilir büyümesini devam ettirdiği başarılı bir yılı geride bıraktı. Ekonomi programımız kesintisiz ve kararlılıkla devam ederken programın olumlu yansımaları her alanda görülmeye başlandı.

Türkiye, 2024 yılı içerisinde üç büyük kredi derecelendirme kuruluşundan not artırımı alan tek ülke olurken FATF'ın gri listesinden çıkarak önemli bir başarıya imza attı. Merkez Bankası rezervlerindeki güçlü artış, CDS primlerinin hızla düşmesi ve yıllık enflasyon oranındaki belirgin azalma,

Kuruluş Yılı	1926 (Emlak ve Eytam Bankası adıyla); 2018 Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	Prof. Dr. Mehmet Emin BİRPINAR
Genel Müdür	Onur GÖK
Genel Merkez Adresi	Barbaros Mah. Begonya Sk. No: 9A Ataşehir/İstanbul
Telefon	0216 266 26 26
Faks	0216 275 25 25
Web Adresi	www.emlakkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	EMLATRISXXX
Yurt içi Şube Sayısı	110
Personel Sayısı	1713

olumlu yansımaları kanıtlayan başlıca göstergeler oldu.

Bankacılık sektörü ekonomi yönetiminin yeniden dengelenme ve dezenflasyon sürecinde en önemli aktörlerinin başında geldi. Getirilen kredi büyüme sınırları, selektif kredilere yönelik teşvikler ve özellikle zorunlu karşılıklar tarafında yapılan düzenlemelere ayak uydurmaya çalışan bankacılık sektörü, bir yandan ekonomik aktiviteyi desteklemeye devam ederken bir yandan da parasal genişlemeye sebep olmadan gerçekleştirmek üzere çaba gösterdi.

Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine kayda değer bir katkı sağlayan ve toplumsal refahı artırmayı hedefleyen katılım finans sistemi, 2024 yılında da ekonomik büyüme, istihdam ve sürdürülebilir yatırım projelerinin desteklenmesinde öncü rol oynadı. Katılım finans ekosistemi; yerli girişimler, küresel iş birlikleri ve yeni aktörlerin katılımıyla genişlerken, farklı iş modelleriyle de yayılmaya devam etti.

Katılım finans sektöründe katma değer üreten faaliyetlere imza atan Emlak Katılım olarak, istikrarlı büyümemizi 2024 yılında da sürdürdük. Bankamız, bu dönemde sektör ortalamalarının üzerinde bir büyüme ve kârlılık elde etmeyi başarmış sayılı bankalardan biri oldu.

2024 yıl sonu itibarıyla net kârımız, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %70 oranında artarak 8,7 milyar TL'ye yükseldi ve özsermaye kârlılığımız %61 olarak gerçekleşti. Aktif büyüklüğümüz 227,7 milyar TL'ye, toplanan fonlarımız 166,7 milyar TL'ye, kullandırılan fonlarımız ise 116 milyar TL'ye ulaştı. 2024 yılı itibarıyla Türkiye ekonomisine sağladığımız finansman

desteği 148,5 milyar TL olarak gerçekleşirken, Türkiye genelindeki şube sayımız 110'a, çalışan sayımız ise 1.700'ün üzerine çıktı.

2024 yılı sonu itibarıyla, yurt içinde ihraç ettiğimiz kira sertifikası (sukuk) ihraç hacmi, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 77 oranında artarak 31,4 milyar TL'ye ulaştı. Aracılığını üstlendiğimiz sukuk ihraçlarında 9,6 milyar TL tutarındaki sukuk bakiyesi ile sektördeki %35'lik payımızla liderliğimizi sürdürüyoruz. Bu kapsamda, 2024 yılında Global Business Outlook tarafından "En Hızlı Büyüyen Sukuk İhraççısı-Türkiye" ödülünü ve TSPB tarafından verilen 9. Altın Boğa Ödülleri kapsamında 2023 Yılı Kira Sertifikası İhraç ve Satışı kategorisinde en yüksek kira sertifikası ihracı gerçekleştiren kurum olarak bu yıl 9. TSPB Altın Boğa ödülünü kazandığımız için gururluyuz.

Yıl içerisinde gerçekleştirdiğimiz sürdürülebilir sukuk ihraçlarından elde edilen fon iklim değişikliğiyle mücadele, deprem bölgesindeki KOBİ'lerin finanse edilmesi ve sosyal kalkınmaya katkı sağlayan projelerin desteklenmesinde kullanıldı. Bankamız, şimdiye kadar aracılığını üstlendiği sukuk ihraçları da dahil olmak üzere, 2 milyar TL'yi aşan tematik sukuk ihraçları ile toplamda 142.240 tCO2e karbon emisyonunun engellenmesine katkı sağladı.

Kamu bankalarımızdan Halkbank ile kredi kartı alanında özel bir marka iş birliği gerçekleştirdik. Emlak Katılım Paraf Kartımız ile müşterilerimizi, Paraf Kart'ın sunduğu avantaj ve ayrıcalıklarla tanıştıracacağız. Müşterilerimiz, Paraf üye iş yerlerinde peşin ya da taksitli alışveriş yapabilecek, özel

kampanyalardan yararlanabilecek, yaptıkları alışverişlerden ParafPara kazanabilecek ve biriken ParafPara'larını alışverişlerinde kullanabilecek. İki kurum arasında kurulan bu uzun vadeli iş birliği yalnızca kart kullanıcılarına değil, aynı zamanda perakende sektörüne ve her iki kuruma da önemli kazanımlar sağlayacaktır.

Kolaylık, erişilebilirlik ve verimlilik; dijital alandaki büyüme stratejimiz ve hedeflerimiz doğrultusunda yol haritamızı oluşturmaktadır. İş verimliliğini artırmak, maliyetleri azaltmak, sorunsuz hizmet sunmak ve en büyük kazanım olan zaman tasarrufuna yardımcı olmak adına dijital bankacılık konusunda yatırımlarımızı sürdürüyoruz.

Emlak Katılım; kurumsal hedeflerine ulaşma noktasında bugüne kadar göstermiş olduğu başarıyı bundan sonra da sürdürecektir. Kurumumuz, ülkemizin ekonomik büyümesine katkı sağlayan stratejik sektörlerle yönelik sürdürülebilir finansman modelleri geliştirmeye ve çevreye pozitif katkı sağlayan projeleri finanse etmeye devam edecektir.

Türkiye'nin öncü ve yenilikçi finans kurumu olma vizyonuyla önümüzdeki yıllarda da stratejik hedeflerimiz doğrultusunda; katılım finans sektöründeki pazar payımızı artıracak, müşteri portföyümüzü ve ürün yelpazemizi genişletecek adımlar atacağız.

Saygılarımla

Onur GÖK

Emlak Katılım Genel Müdürü

EMLAK KATILIM BANKASI ÜST YÖNETİMİ

Onur GÖK **Genel Müdür/ Yönetim Kurulu Üyesi**

Mesleki kariyerine 2011 yılında Vergi Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış ve yapılan yeterlik sınavında başarı göstererek 01.07.2015 tarih ve 29403 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan üçlü Kararname ile Vergi Müfettişliğine atanmıştır.

Eylül 2017-Nisan 2018 tarihleri arasında Vergi Denetim Kurulu Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu raportörlüğü yapmış ve ayrıca Kurul Başkanlığının Mevzuat Birimi’nde görev almıştır.

Nisan 2018 tarihinde Bakanlık Makamı Oluru ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi Genel Sekreter Yardımcısı olarak atanmış olup, Mart 2019 tarihine kadar bu görevde bulunmuştur. Vergi Konseyi bünyesinde başta Gelir ve Kurumlar Vergisi Reformu Çalışmaları olmak üzere İstanbul Finans Merkezi Çalışmaları ve vergi reformu çalışmalarına, çalışma grubu üyesi olarak iştirak etmiştir.

Nisan 2019-Haziran 2021 tarihinde Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Kurul Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bu süre zarfında Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu Başkanlığı ve Merkez Disiplin Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürütmüştür. Ocak 2020-Temmuz 2021 tarihleri arasında Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Kurul Başkan Yardımcılığı görevi ile birlikte Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi Genel Sekreteri ve İcra Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmıştır.

Aralık 2021-Haziran 2023 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakan Danışmanı olarak görev yapmıştır. Haziran 2022-Temmuz 2023 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürü olarak görev yapmıştır.

Ayrıca İller Bankası A.Ş. Denetim Kurulu, Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu, Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu, Avrupa Yatırım Fonu Türkiye Büyüme ve Girişimcilik Fonu Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur.

TÜRMOB tarafından yapılan Yeminli Mali Müşavirlik Sınavını başarı ile tamamlayarak Yeminli Mali Müşavir olmaya hak kazanmıştır. Vergi mevzuatı ve uygulamasına ilişkin olarak kaleme almış olduğu “Kurumlar Vergisi Revizyonu” ve “Gelir Vergisi Matrahının Tespiti ve Beyanı: Açıklama ve Örneklerle” başlıklı 2 adet kitabı bulunmaktadır. Bununla birlikte ulusal ve uluslararası kongrelerde yayımlanmış çalışmalarını ile mali hukuk ve ekonomi alanlarında altmışın üzerinde makale ve yazısı bulunmaktadır.

Onur Gök, 14 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ali Kemal KÜÇÜKCAN **Hazine ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı**

1975 yılında doğdu. 1992 yılında Ankara Fen Lisesi, 1998 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği, 2003 yılında Yeditepe Üniversitesi MBA yüksek lisansını tamamladı. 2000 yılında Garanti Bankası Finansal Kurumlar biriminde göreve başlayan Küçükcan; Finansal Kurumlar Birimi Kıdemli Bölge Yöneticiliği, Finansal Kurumlar Birimi Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2013-2019 yılları arasında Şekerbank Finansal Kurumlar-Uluslararası Bankacılık Birim Müdürlüğü görevi yapmıştır. 2019 yılı mart ayından itibaren kariyerine Türkiye Emlak Katılım Bankasında Finansal Kurumlar Birim Müdürü olarak devam etmiştir.

Ali Kemal Küçükcan, 19 Ekim 2022 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak

Katılım Bankası Hazine ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Bülent KARACALAR **Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı**

Bülent Karacalar; 1978 yılında Ankara’da doğmuştur. 2000 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden mezun olduktan sonra çalışma hayatına 2002 yılında Anadolu Finans Kurumu’nda başlayan Bülent Karacalar; Anadolu Finans ve Family Finans kurumlarının birleşmesi ile görevine Türkiye Finans Katılım Bankası çatısı altında devam etmiş olup, 2011 yılı itibarıyla aynı kurumda Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Kariyerine 2015-2023 yılları arasında Ziraat Katılım Bankası’nda devam eden Karacalar, sırasıyla Şube Müdürlüğü, Krediler ve Dış Ticaret Operasyon Bölüm Başkanlığı, Şube Bankacılığı ve Satış Yönetimi Bölüm Başkanlığı ve son olarak Kurumsal Şube Bankacılığı Bölüm Başkanlığı görevlerini yerine getirmiştir.

Bülent Karacalar, 28 Kasım 2023 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Nihat BULUT **Kredi Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı**

1996 yılında Marmara İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’nden (İngilizce) mezun oldu. 1998 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası Proje ve Pazarlama Müdürlüğü’nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı. 2006-2013 yılları arasında sırasıyla Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü’nde ve Ticari Krediler Müdürlüğü’nde Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Nihat Bulut, 2013 – 2017 yılları arasında ise farklı operasyon birimlerinde Müdürlük görevini üstlenmiştir. Aynı kurumda 2017 yılı şubat ayından itibaren Kurumsal Krediler Müdürlüğü’nde Müdür unvanıyla kariyerine devam etmiştir.

Nihat Bulut, 2 Mart 2020 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Krediler Genel Müdür Yardımcısı, ardından 28 Kasım 2023 tarihi itibarıyla da Kredi Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Serkan UMAN

Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1976 yılında Kayseri'de doğdu. 1999 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Matematik lisans bölümünden mezun oldu. Maltepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme-MBA eğitimini 2006 yılında tamamladı. Çalışma hayatına 1999 yılında Türkiye İş Bankası Bilgi Teknolojileri Yazılım Geliştirme Biriminde başlayan Uman, sırasıyla Sistem Analisti, Ekip lideri, Proje Yöneticisi unvanlarında çalıştı. 2011 yılı itibarıyla Softtech bünyesinde Yazılım Sistem Mimarı, Müdür, Direktör, Grup Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı unvanlarında görev aldı. 2022 yılında Hedef Yatırım Bankasında BT ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışan Uman, Haziran 2023 itibarıyla Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı ve Hedef Holding'de Teknoloji Grup Başkanlığı görevlerini sürdürmekteydi.

Serkan Uman, 28 Kasım 2023 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Şenol ALTUNDAŞ

Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

Şenol Altundaş, 1972 yılında İstanbul'da doğmuştur. Marmara Üniversitesi İngilizce Uluslararası İlişkiler bölümünden 1996 yılında mezun olduktan sonra Pamukbank'ta çalışmaya başlayan Altundaş, 2003 yılında Akbank'ta çalışma hayatına devam etmiş olup; 2005-2015 yılları arasında Şube Yöneticiliği görevini

üstlenmiştir. 2015-2019 yılları arasında Ak Finansal Kiralama A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini başarıyla yürüttükten sonra Türkiye Emlak Katılım Bankası'nda sırasıyla Maslak ve Merkez Şube Müdürü olarak görev almıştır. Sabancı Üniversitesi İngilizce MBA yüksek lisans mezunu olan Altundaş, iyi derecede İngilizce bilmektedir.

Şenol Altundaş, 28 Kasım 2023 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Tuğba GEDİKLİ

Finans Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat lisans mezunu olan Tuğba Gedikli, iş yaşamına HSBC Bank'ta başlamıştır. Kariyerine, bağımsız denetim şirketi olan PwC'de kıdemli ekip şefi olarak devam etmiş; gayrimenkul, enerji, üretim ve finansal hizmetler başta olmak üzere çeşitli sektör firmalarının bağımsız denetiminde ve şirketlerin halka arz projelerinde görev almıştır. 2014 yılında Unilever'e katılmış, finansal raporlama ve bütçe departmanlarında yöneticilik görevleri üstlenmiştir. 2017 yılı itibarıyla Emlak Konut GYO şirketinde sırasıyla Yönetim Danışmanı, Yatırımcı İlişkileri ve Finansman Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 2018 yılında Türkiye Emlak Katılım Bankası'nda Bütçe ve Finansal Raporlama Direktörü olarak göreve başlayan Tuğba Gedikli, Banka'nın yeniden faaliyete geçişi ve kuruluşuna ilişkin süreçlerde yer almıştır.

Tuğba Gedikli, 19 Ekim 2022 tarihi itibarıyla Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Uğur KARA

İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı

Pamukkale Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Uğur Kara, Marmara Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 2003 yılında İSTAÇ A.Ş.'de başlayan Kara, 2012-2018 yılları arasında İnsan Kaynakları Müdürü olarak devam eden Uğur Kara, 2018 yılında İSPARK A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir.

Uğur Kara, 14 Ekim 2019 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yusuf OKUR

Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

1997 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. 1997 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası'nda uzman yardımcısı unvanıyla kariyerine başlayan Okur, 2000 yılından itibaren Kadıköy Şubesi'nde Şef, İkinci Müdür ve Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 2005 yılından itibaren kariyerine Merter, Kavacık ve Sultanbeyli Şubelerinde Şube Müdürü olarak devam etti. 2017 yılının ocak ayından sonra Albaraka Genel Müdürlük bünyesinde Birim Müdürlüğü'ne atanan Yusuf Okur, 29.02.2020 tarihine kadar Perakende ve Özel Bankacılık Satış Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir.

Yusuf Okur, 2 Mart 2020 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

EMLAK KATILIM BANKASI'NIN 2024 YILINDAN SATIR BAŞLARI

2024 yılı sonu itibarıyla, yurt içinde ihraç ettiğimiz kira sertifikası (sukuk) ihraç hacmi, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 77 oranında artarak 31,4 milyar TL'ye ulaştı.

Aracılığını Üstlendiğimiz Sukuk İhraçlarında Sektör Lideriyiz

2024 yılı sonu itibarıyla, yurt içinde ihraç ettiğimiz kira sertifikası (sukuk) ihraç hacmi, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 77 oranında artarak 31,4 milyar TL'ye ulaştı. Aracılığını üstlendiğimiz sukuk ihraçlarında 7,4 milyar TL tutarındaki sukuk bakiyesi ile sektördeki %33'lük payımızla liderliğimizi sürdürüyoruz.

Türkiye'de Gerçekleştirilen İlk Sosyal Sukuk İhraçlarına Aracılık Ettik

E-ticaret sektöründe faaliyet gösteren bir paydaşımızın, Şubat ve Mart 2024 tarihlerinde toplamda 100 Milyon TL nominal tutar ile Türkiye'de özel sektör tarafından gerçekleştirilen ilk sosyal sukuk ihraçlarına aracılık ettik. Bu sukuk ihraçlarından elde edilen fon, paydaşımız tarafından kadın ve genç girişimcilerin e-ticaret finansmanını desteklemek amacıyla kullanıldı.

"Emlak Katılım Paraf" Kredi Kartımızı Müşterilerimize Sunduk

Paraf kart ile yaptığımız marka iş birliği neticesinde ilk kredi kartımızı yıl içerisinde müşterilerimizin kullanımına sunduk. Müşterilerimiz, Türkiye'nin yerli ve milli ödeme yöntemi TROY altyapılı Paraf kart aracılığıyla 550 binden fazla Paraf Üye İşyeri ve anlaşmalı binlerce markanın sunduğu fırsatlardan yararlanabilecektir.

Emlak Katılım Mobil'i Yeniliklerle Güçlendirdik

İş verimliliğini artırmak, maliyetleri azaltmak, kesintisiz hizmet sunmak ve zaman tasarrufu sağlamak amacıyla

dijital bankacılığa yatırımlarımızı artırarak sürdürdük. Emlak Katılım Mobil'i dijital müşteri deneyiminin merkezine alarak, dijitalleşmiş müşterilerimizin işlem ihtiyaçlarını uygulamamız üzerinden kolaylıkla gerçekleştirmelerini sağladık. "Önce Mobil" anlayışımız doğrultusunda, Mobil Şube uygulamamızın kullanıcı deneyimi ve ara yüz optimizasyonlarına yönelik işlem ekranlarında iyileştirmeler yaptık.

Alternatif Finansman Modelleri ve Yeni Ürünlerimiz ile Müşterilerimizin Yanında Olduk

2024 yılı boyunca, yeni ürün ve finansman paketlerimizle müşterilerimizin yanında olmaya devam ettik. Girişimci Destek Finansmanı, İhracatçı Kadın Destek Paketi, Tarımsal Arazi Finansmanı, Kadın Çiftçi Destek Finansmanı, Dijital İçerik Üreticisi Hesabı, Birlikte İşyeri Finansmanı, Katkı Paylı Leasing, Geleceğe Güvence Yıllık Hayat Sigortası, Devlet Destekli Alacak Sigortası, Bireysel Güvence Sigortası, Uzun Süreli Leasing Sigortası ve Sürdürülebilirlik Temalı Finansmanlar" gibi alternatif finansman modelleri ve çok sayıda ürün ile müşterilerimizin ihtiyaçlarına en uygun ve hızlı çözümler sunduk.

Emlak Katılım'dan Bir İlk "Gönlüne Göre Konut Finansmanı"

Henüz peşinatı olmayan veya konut finansman yükü ağır olduğu için ev almayı erteleyen müşterilerimiz için Gönlüne Göre Konut Finansmanı ürünümüzü sunduk. Müşterilerimiz öncelikle konut finansmanı peşinatı biriktirecek. İstemiş oldukları vade ve tutara ulaştığında ise sıfır kâr

oranı veya standart kâr oranlarından daha uygun oranlı konut finansmanı kullanabilecekler.

Katkı Paylı Leasing'i Müşterilerimize Sunduk

Satıcı firmalar ile anlaşma sağlanarak alıcılara uygun ödeme koşulları oluşturulmasına imkân sağlayan finansal kiralama ürünümüz "Katkı Paylı Leasing'i" müşterilerimize sunduk. Katkı Paylı Leasing, mevcut leasing çeşitlerine ek olarak peşin satış fiyat avantajlarıyla uzun vadeli ve uygun kâr oranıyla ürün alımı yapılmasını sağlamaktadır. Bu sayede nakit akışına uygun, daha uzun vadeli ve esnek ödeme planları belirlenmektedir.

Kadın Girişimcileri Destekledik

Ekonomiye değer katan kadın girişimcileri desteklemek amacıyla, gerçek kişi şahıs işletmesi veya hisseleri toplamının en az %51'i başvuru tarihi itibarıyla kadınlara ait olan tüzel kişi işletmelerin, mal ve hizmet alımlarının finanse edilebilmesi amacıyla Kadın Girişimci Destek Finansmanını oluşturduk. Aynı zamanda ekonomiye değer katan ihracatçı kadın girişimcileri desteklemek amacıyla da hisseleri toplamının en az %51'i, başvuru tarihi itibarıyla kadınlara ait olan tüzel kişi işletmelerin, mal ve hizmet alımlarının finanse edilebilmesi amacıyla İhracatçı Kadın Destek Paketini ve Çiftçi Kayıt Sistemi'ne kayıtlı kadın çiftçilerimizin finansmana erişimlerinin kolaylaştırmak ve teşvik edilmesi amacıyla finansmana erişimlerini kolaylaştırmak yanında bankacılık hizmetlerimizden ücretsiz veya değişik oranlarda indirimli bir fiyattan

erişmelerini sağlamak için Kadın Çiftçi Destek Finansmanını hayata geçirdik.

Birlikte İşyeri Finansmanını Hayata Geçirdik

Yatırım amacıyla işyeri sahibi olmak isteyen ve tek başına işyeri alma imkânı olmayan müşterilerimiz için taksitli ticari finansman ürünü olan Birlikte İşyeri Finansmanını uygulamaya aldık. Müşterilerimiz satın almak istedikleri işyerini talep ettikleri tapu hissesi oranında ayrı ayrı finansman kullanmak suretiyle işyerini müşterek tapulu olarak satın alarak, finansman ödemelerini tapu hissesi oranında yapabileceklerdir.

Sürdürülebilirlik Temalı Ürünlerimizi Müşterilerimizin Hizmetine Sunduk

Sürdürülebilirlik temalı ürünler noktasında ise “Çevreci Konut Finansmanı, Enerji Verimliliği Yönetim Finansmanı, Bireysel Enerji Verimliliği Finansmanı ve Atık Su Arıtma ve Geri Kazanımı Yatırım ve İşletme Finansmanı” ürünlerimizi hayata geçirdik.

Enerji verimliliği yüksek konut sayısının artırılmasına katkı sağlamak amacıyla mevcut konut finansmanı uygulamamıza ilave olarak, bireysel müşterilerimizin enerji verimliliği yüksek konutlara kullanacağı finansmanlar için Çevreci Konut Finansmanını hayata geçirdik. Apartman/site yönetimlerinde binaların enerji verimliliğinin artırılması amacıyla yapılan yatırımların finansmanı için Enerji Verimliliği Yönetim Finansmanını uygulamaya aldık. Bireysel Enerji Verimliliği Finansmanımız ise enerji tasarrufu harcamalarının finansmanı amacıyla kullanılmaktadır. Yaşam alanlarında enerji tasarrufu sağlayarak hem bireylerin hem de ülkemizin enerji tasarrufu hedeflerine katkı sunar. Atık Su Arıtma ve Geri Kazanımı Yatırım ve İşletme Finansmanı modelimizde,

çevreyi koruma amacı taşıyan, insan yaşamının iyileştirilmesine katkı sunan atık su geri dönüşüm ve arıtma projelerinin finanse edilmesi amacıyla hayata geçirdik.

DYS ve UTTS Projelerinin Paydaşı Olduk

Emlak Katılım olarak, ülkemiz için çok büyük öneme sahip Depozito Yönetim Sistemi ve Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi (UTTS) projesinde önemli bir paydaş olarak yer aldık. Cam, plastik, metal ve alüminyum gibi ambalajlı ürünlerin tüketilmesi sonrasında iade alınması ve depozito bedelinin geri ödenmesine dayalı bir sistem olan DYS kapsamında tüm finansal akışlar Emlak Katılım alt yapısı üzerinden DOA mobil uygulaması altında e-cüzdan entegrasyonu ile yürütülecektir. Bu kapsamda; ödeme, e-cüzdan, kartlı ödeme sistemleri ve elektronik ödeme hizmetleri gibi bankacılık hizmetlerine ilişkin dijital uygulamaların tedariki, temini, kurulması ve geliştirilmesine dair tüm süreçleri başarıyla tamamlamış bulunmaktayız.

Akaryakıt piyasasında rekabet eşitliğinin sağlanması ve kayıt dışı ekonomi ile etkin bir şekilde mücadele edilmesi amacıyla istasyonlarda akaryakıt pompalarına bağlı ödeme kaydedici cihazlara taşıt plaka bilgilerinin elle girişini önleyerek otomatik olarak aktarılmasını sağlayan UTTS'nin işleyişi ve geliştirilmesi adına projenin önemli bir paydaşı olduk. Sistemde ödemelerin alınması, alınan ödemelerin ilgili kurumlara aktarılması ve diğer finansal işlemlerin yürütülmesinde bankamız bilgi ve tecrübesi ile aktif rol üstlenecektir.

Servis Modeli Bankacılığını Sunan İlk Kamu Bankası Olduk

Emlak Katılım olarak Depozito Yönetim Sistemi'ndeki rolümüzle,

servis modeli bankacılığını sunan ilk kamu ve katılım bankası olduk. Bu başarıyla bir ilke daha imza atarak DYS aracılığıyla büyük bir müşteri potansiyeline ulaşmayı, ürün ve hizmetlerimizi milyonlarca yeni müşteriye sunmayı hedefliyoruz.

2023 Sürdürülebilirlik Raporumuzu Yayımladık

Emlak Katılım olarak; ekonomik, sosyal, çevresel ve yönetim alanlarındaki performansımızı ve hedeflerimizi kapsayan 2023 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporunu 2024 yılında yayımladık. Global Reporting Initiative (GRI) standartlarına uyumlu olarak hazırlanan raporda, Emlak Katılım'ın çevreyi, paydaşlarını ve çalışanlarını kapsayan sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri ve faaliyetleri yer aldı.

2024 Ödüllerimiz

Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) tarafından düzenlenen ve sermaye piyasalarının en prestijli ödülleri arasında yer alan “9. TSPB Altın Boğa” ödülleri kapsamında Emlak Katılım olarak, aracılığını üstlendiğimiz inovatif ve başarılı sukuk ihraçları kapsamında “Altın Boğa” ödülüne layık görüldük.

İslam iktisadı ve finansı alanında yapmış olduğumuz katılım esaslı portföy saklama hizmeti çalışması nedeniyle İLKE Vakfı İslam İktisadı Araştırma Merkezi (İKAM) tarafından 2024 yılı “İslam İktisadı Uygulama Ödülü’ne” layık görüldük.

Emlak Katılım olarak, 2024 Global Business Outlook (GBO) Ödüllerinde “Türkiye’nin En Hızlı Büyüyen Sukuk ihraççısı” ödülüne layık görüldük.

HAYAT FİNANS GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

2024 yılında gerçekleştirdiğimiz 1,5 milyar TL sermaye artışı ile güçlü sermaye yapımızı korurken, %31,9 sermaye yeterlilik oranı ile sektördeki en sağlam finansal yapılardan birine sahip olmaya devam ettik.



Galip KARAGÖZ
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi



Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, küresel ekonomi politikalarındaki belirsizliklerin gölgesinde tamamlandı. Küresel çapta enflasyonla mücadelenin beklenenden uzun süreceği netleşirken, ABD seçimleri yalnızca kendi ekonomisini değil, küresel ticaret ve finans piyasalarını da şekillendirecek önemli bir dönüm noktası oldu. Önümüzdeki dönemde ticarete korumacılığın ve artan gümrük vergilerinin etkilerini daha fazla konuşacağız.

Türkiye’de ise uygulanan sıkı para politikaları ve makro ihtiyati tedbirler sayesinde enflasyonda düşüş sağlanırken, cari dengede iyileşme gözlemlendi. Merkez Bankası’nın döviz rezervlerindeki artış, uluslararası güvenimizi pekiştirerek ülkemizi üç büyük kredi derecelendirme kuruluşundan not artışı alan tek ülke konumuna taşıdı. Bankacılık sektörü, güçlü sermaye yapısıyla ekonomiye desteğini sürdürerek büyümeye katkı sağlamaya devam ediyor.

Kuruluş Yılı	2022
Ortaklık Yapısı	100.0000%
- Hayat Kimya Sanayi A.Ş.	55.0000%
- Kastamonu Entegre Ağaç Sanayi Ticaret A.Ş.	24.9999%
- Hayat Holding A.Ş.	20.0000%
Diğer	0.0001%
Yönetim Kurulu Başkanı	Ahmet Yahya KIĞILI
Genel Müdür	Galip KARAGÖZ
Genel Merkez Adresi	Altunizade Mah. Mahir İz Caddesi No:25 İç Kapı No:1 Üsküdar/İstanbul
Telefon	Genel Müdürlük: 0 216 939 60 00 İletişim Merkezi : 444 4 988
Web Adresi	www.hayatfinans.com.tr
EFT Kodu	212
SWIFT Kodu	HTYBTRIS
Personel Sayısı	365

Aralık 2024 itibarıyla, bankacılık sektörü aktif büyüklüğünü %39 artırarak 32,7 trilyon TL'ye, katılım bankacılığı ise %30 büyümeye ile 2,7 trilyon TL'ye ulaştı. Sektör mevduatları %28 artarak 19,3 trilyon TL, krediler ise %38 artışla 16,8 trilyon TL seviyesine yükseldi.

Bankamız, Aralık 2024 itibarıyla aktif büyüklüğünü %321 artırarak 12,5 milyar TL'ye, topladığı fonları %636 artışla 9,5 milyar TL'ye ve kullandığı fonları %580 artışla 7,5 milyar TL'ye çıkarmayı başardı. 2024 yılında gerçekleştirdiğimiz 1,5 milyar TL sermaye artışı ile güçlü sermaye yapımızı korurken, %31,9 sermaye yeterlilik oranı ile sektördeki en sağlam finansal yapılardan birine sahip olmaya devam ettik.

Türkiye'nin İlk Dijital Bankası Olarak Güçlü Adımlarla İlerliyoruz

Müşteri deneyimini odağımıza alarak, tamamen dijital süreçlerle pürüzsüz ve erişilebilir bir bankacılık deneyimi sunma hedefimizi sürdürdük. Sadece Bireysel Bankacılık alanında değil, Tüzel Bankacılık tarafında da müşterilerimize yenilikçi çözümler sunarak ülke ekonomisine katkımızı artırdık.

Bankacılığı dijital bir ekosistemle yeniden tasarlama vizyonumuz doğrultusunda, Hayat Pay ile mobil cüzdan ve dijital sadakat platformunu bir araya getirerek sektörde yenilikçi bir iş modeli oluşturduk. Bu platform, kullanıcıların günlük ödemelerini

kolaylaştırırken daha fazla kazanç elde etmelerine olanak sağladı ve finansal teknolojilerde yeni bir dönemin kapısını araladı.

Dijitalleşmenin temel taşlarından biri olan yapay zekâ konusunda attığımız adımlarla fark yarattık. Verimliliği artırmak ve müşteri deneyimini mükemmelleştirmek adına güçlü ekibimizle çalışmalarımızı hızlandırdık. 2025 yılında, genişleyen ekibimizle yapay zekâ destekli çözümleri tüm süreçlerimize entegre ederek hizmetlerimizi daha ileriye taşıyacağız.

Geleceğe Yatırım, Güvene Dayalı Büyüme

2025 yılında da yenilikçi ürünlerimiz ve en ileri teknolojilerle hizmetlerimizi daha da zenginleştireceğiz. Sürdürülebilir ve değer yaratan büyüme stratejimizle ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişimine katkı sağlarken, müşterilerimizin memnuniyetini en öncelikli hedefimiz olarak koruyacağız.

Türkiye'nin ilk dijital bankası olarak, 2024 yılında operasyonlarımızı başarıyla yönettik. Bu başarının arkasında, özverili çalışanlarımız, iş ortaklarımız, yatırımcılarımız ve en önemlisi bize güvenen müşterilerimiz var. Sizlerin desteğiyle daha güçlü bir geleceğe doğru ilerliyoruz.

Galip KARAGÖZ

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

KATILIM BANKALARI <

Sadece Bireysel Bankacılık alanında değil, Tüzel Bankacılık tarafında da müşterilerimize yenilikçi çözümler sunarak ülke ekonomisine katkımızı artırdık.



HAYAT FİNANS ÜST YÖNETİM ÖZGEÇMİŞ

Galip KARAGÖZ **Yönetim Kurulu Üyesi** **Genel Müdür**

1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden onur derecesiyle mezun olan Galip Karagöz, aynı yıl teknoloji start-up şirketi olarak hayata geçirilen Bima-Escort Software'de teknoloji operasyonlarından sorumlu ortak olarak görev almıştır. 1999-2005 yılları arasında EGS Bank'a ait teknoloji şirketi olan Globis'te, Yatırım Bankacılığı, Tüketici Finansmanı, Ticaret Odası ve Ticaret Sicili Uygulamalarından oluşan bir portföyü yönetmiştir. 2005-2011 yılları arasında Türkiye'nin en köklü kamu bankalarından Ziraat Finans Grubuna bağlı Ziraat Teknoloji şirketine Uygulama Geliştirme Direktörü olarak aktif rol almış, 2009 yılında finans sektöründeki ilk ve en büyük çevik dönüşüm çalışmasında liderlik görevini üstlenmiştir. 2012-2016 yılları arasında Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak üst düzey pozisyonlarda bulunmuştur. Galip Karagöz aynı yıllarda Takasbank'ın CIO'su olarak bankanın Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2016-2017 yılları arasında e-ticaret platformu Hepsiburada'da BT Grup Direktörü, 2017-2018 yılları arasında Londra merkezli teknoloji danışmanlık şirketi Ezgetech Technology'nin CEO'su, 2018-2019 yılları arasında dünya çapında 20'den fazla ülkede faaliyet gösteren Santander Corporate&Investment Banking'in Londra ofisinde BT Danışmanlığı ve Çözüm Mimarı, Eylül 2019'da ise

Osmanlı Yatırım Menkul Değerler'in Yönetim Kurulu Üyesi ve BT Danışmanı olarak görev almıştır.

12 Aralık 2023 tarihinden itibaren Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Özer BARAN **Genel Müdür Yardımcısı**

1999'da Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan BARAN, 2007 yılında İzmir Ekonomi Üniversitesi Finans Ekonomisi Yüksek Lisans Programı'nı tamamladı. Kariyerine Bankacılık sektöründe başlayan BARAN, 1999-2007 yılları arasında T. İş Bankası A.Ş.'de müfettiş olarak çalışmıştır. 2007-2009 yıllarında HSBC Bank A.Ş.'de Kurumsal Krediler Müdür Yardımcısı, 2009-2010 yıllarında Eurobank Tekfen A.Ş. Risk Yönetimi Müdürü, 2010-2020 yıllarında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Risk Yönetimi ve Krediler Gruplarında Risk Yönetim Başkanlığı ve Krediler Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere farklı görevlerde rol almıştır. 2021-2022 yıllarında Pasha Yatırım Bankası A.Ş. 'de Krediler ve Bilgi Sistemlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 25 yıllık bankacılık ve işletmecilik tecrübesi olan BARAN, 2022 yılı Ağustos ayından itibaren Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Özgür Bilgili **Genel Müdür Yardımcısı**

1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği'nden mezun olan Özgür Bilgili, aynı yıl Dışbank A.Ş.'de

Mali Kontrol Management Trainee'si olarak bankacılık kariyerine başlamış, 2003 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi'nde Ekonomi Yüksek Lisans programını tamamlamıştır.

1999-2005 yılları arasında Dışbank'da, 2005-2007 yıllarında Denizbank ve İştiraklerinde, 2007-2009 yıllarında Fortisbank'da Mali Kontrol, Planlama, Raporlama, İnsan Kaynakları ve Aktif-Pasif Yönetimi alanlarında görev yapmıştır. 2009-2012 yılları arasında Finansbank Mali Kontrol ve Planlama bölümünde Müdür olarak çalışmıştır.

2012-2014 yılları arasında Eko Faktoring Mali Kontrol ve Risk Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 2014-2017 yılları arasında QNB Finans Faktoring'de CFO, 2017-2020 yılları arasında QNB Finansbank'da Bütçe ve Performans Yönetiminde Direktör olarak görev almıştır. 2020-2021 yılları arasında Burgan Finansal Kiralama A.Ş.'de Mali İşler ve Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2021-2023 yılları arasında TOM Katılım Bankası'nı da bünyesinde barındıran TOM Finansal Hizmetler Grubu şirketlerinin CFO'su olarak görev yapmıştır.

Kasım 2023 yılında Hayat Finans Katılım Bankası Mali İşler & Raporlama bölümüne Direktör olarak katılan Özgür Bilgili, Haziran 2024'den itibaren Hazine & Mali İşler'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Cevdet Yılmaz**Genel Müdür Yardımcısı Vekili**

1996 yılında Marmara Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nden mezun olan Cevdet Yılmaz, aynı yıl Takasbank A.Ş.'de Yazılım uzmanı olarak kariyerine başlamış, 2016 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA (İşletme Yönetimi Yüksek Lisansı) yapmıştır.

1997-1999 yılları arasında Garanti Bankası Teknoloji Merkezi'nde, 2000 yılında Akbank T.A.Ş.'de, yine 2000-2005 yılları arasında Garanti Bankası Teknoloji Merkezi'nde yatırım, muhasebe, şube ve ATM, Gelir, Gider gibi

bankacılık uygulamalarına yönelik geliştirmeler yaparak yazılım uzmanlığı görevi yapmıştır.

2006-2012 yılları arasında Garanti Bankası Teknoloji Merkezi'nde Bilgi Sistemleri(BS) Operasyon yöneticisi olarak 1. Ve 2. Seviye yardım masaları, destek ve IT operasyonları konularında görev almıştır. 2013-2019 yılları arasında Garanti Bankası Teknoloji Merkezi'nde BS Operasyon ve Müşteri Hizmetleri Müdürü, 2019-2020 yılları arasında Garanti Bankası Teknoloji Merkezi'nde BS İzleme Sistemleri ve Otomasyon Müdürü olarak görev yapmıştır. 2020-2023 yılları arasında yine

Garanti Bankası'nda BS Servis Rezilyans ve İş Sürekliliği Müdürü olarak görev yapmış, Servis Rezilyans ve süreklilik konularında görevler icra etmiştir. Ağustos 2023 tarihinden itibaren Hayat Finans Katılım Bankası bünyesine BS Direktörü olarak katılmış, veri merkezleri, veritabanı, ağ ve güvenlik ve sistem gibi altyapılara yönelik faaliyetleri gerçekleştirmiştir. Ocak 2025 tarihinden itibaren Teknoloji Yönetimi, Bilgi Sistemleri, Bankacılık Operasyonları, Süreç ve Yetki Yönetimi ekiplerinin sorumluluğunu vekil Genel Müdür Yardımcısı olarak yürütmektedir.



HAYAT FİNANS KATILIM BANKASI 2024 YILI SATIR BAŞLARI

Türkiye'nin ilk dijital bankası Hayat Finans olarak, 2024 yılında güçlü bir performans sergiledik. Genç bir banka olarak 12,5 milyar TL'lik aktif büyüklüğe ulaşarak Türkiye'nin en büyük aktif büyüklüğüne sahip dijital bankası olduk.

Dijital Bankacılığı Bir Üst Seviyeye Taşıyoruz...

88 yıllık Hayat Holding güvencesini ve tecrübesini de arkamıza alarak, Türkiye'nin lisanslı ilk dijital bankası olarak sektörde fark yaratıyoruz. Ortak bir hedefe doğru ilerleyen, üreten ve bankacılıkta dijital dönüşümün önemini kavrayan güçlü, tecrübeli ve dinamik bir ekibiz. Türkiye'nin ilk dijital bankasının altyapısını inşa eden bu değerli ekibin bir parçası olmak, aynı zamanda geleceğe yön vermektir.

Bireysel, KOBİ, Ticari, Hazine, Yatırım ve Özel Bankacılık gibi temel hizmetlerin yanı sıra yeni nesil bankacılık çözümlerine de odaklanıyoruz.

Türkiye'nin ilk dijital bankası Hayat Finans olarak, 2024 yılında güçlü bir performans sergiledik. Genç bir banka olarak hızlı büyüme ile 400 binin üzerinde bireysel müşteriye, 3.200'un üzerinde tüzel müşteriye ulaştık. 7,5 milyar TL'lik kredi hacmi, 9,5 milyar TL'lik fon büyüklüğü ve 12,5 milyar TL'lik aktif büyüklüğe ulaşarak Türkiye'nin en büyük aktif büyüklüğüne sahip dijital bankası olduk.

2024 yılının Aralık ayında, teknoloji partnerimiz ile birlikte "Ekosistem Geliştiren İş Birlikleri" kategorisinde dijital cüzdan projemizle finansal teknolojiler alanında oldukça önemli yeri olan Mastercard PSM Ödülünü kazandık.

2024 yılında finansman risk modelleme, yapay zekâ destekli içerik üretme, stratejik destek gibi önemli konularda geliştirdiğimiz projeleri büyük ölçüde tamamladık. Dijitalleşme, veri analitiği, büyük veri ve yapay zekâ, 2025 yılında daha da fazla gündemimizde yer alacak. Güçlü teknolojik altyapımız ile bankacılık

ürünlerinin zenginleştirilmesi ve en iyi müşteri deneyimini sağlamak için veri odaklı AR-GE projelerine öncelik vererek, veriye dayalı karar alma süreçlerine odaklanıyoruz. Veriyi anlamlı çıktılara dönüştürüp, analitik bir yaklaşımla müşterilerimize en iyi kişiselleştirilmiş bankacılık hizmetini sunabilmek için büyük veri teknolojileri ile çalışıyor ve karar alma süreçlerimizi sürekli olarak iyileştiriyoruz.

2025 yılı içinde görüntü işleme, ses tanıma, biyometrik doğrulama, derin öğrenme, büyük dil modelleri gibi teknolojileri kullanarak birçok projeyi hayata geçirip rekabet avantajı elde etmeyi hedefliyoruz.

"Hayata değer katacak bir bankacılığın mimarı ve öncüsü olmak" vizyonumuzla,

"Finansal hayatı şeffaflık ve teknoloji ile sadeleştirerek toplumsal fayda sağlamak" misyonumuzla,

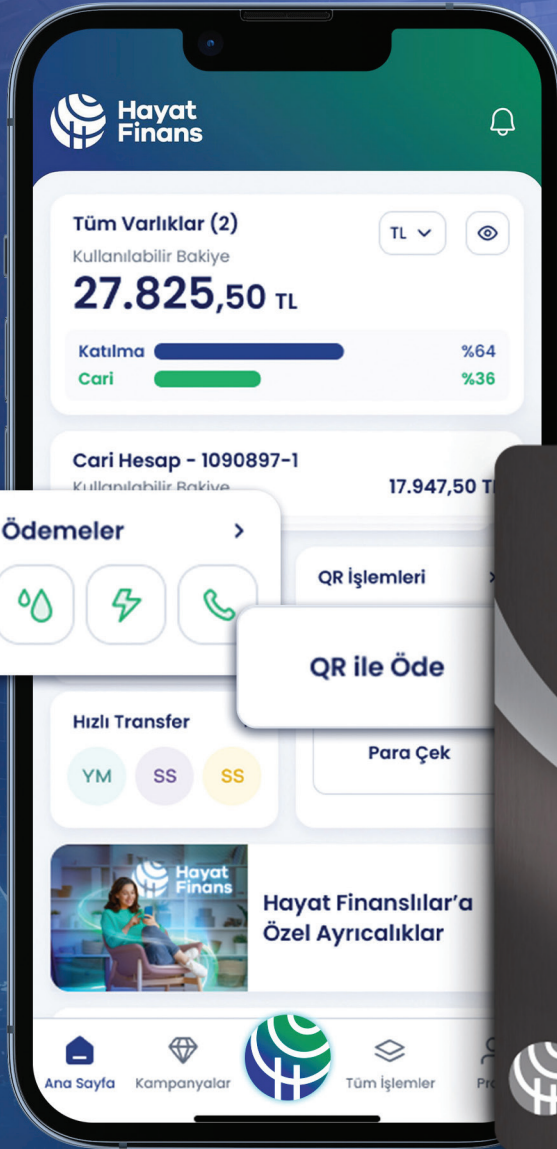
"Yenilikçilik, Kapsayıcılık, Cesaret, Güvenilirlik, Çeviklik ve Sürdürülebilirlik" değerlerimizle,

"Birlikte Kazanıp Birlikte Paylaşma, Müşteri Memnuniyeti, Şeffaflık, Erişilebilirlik, Kolay ve Hızlı İşlemler, Hızlı ve Uygun Finansman, Ücretsiz Temel Bankacılık İşlemleri, Şubesiz Bankacılık ve Masrafsızlık" temelindeki hizmet anlayışımızla,

Her an, her yerden erişilebilir bir finans deneyimi sunuyor; aynı zamanda bir katılım bankası olarak paydaş ekonomisini destekliyoruz.

Dijitale doğan bir banka olarak hızlı, çevik ve cesuruz.

Çünkü biz, "Banka Ama Başka"yız!



KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

Kuveyt Türk olarak, 2025 hedeflerimiz arasında 1 trilyon TL'nin üzerinde bir aktif büyüklüğe ulaşarak katılım finans sektöründeki liderliğimizi ve bankacılık sektöründeki güçlü konumumuzu daha da güçlendirmek yer alıyor.



Ufuk Uyan
Genel Müdür
Kuveyt Türk Katılım Bankası



2024 yılı, küresel ve yerel ekonomik koşulların yeniden şekillendiği, fırsatlar kadar zorlukların da öne çıktığı bir yıl oldu. Türkiye ekonomisi, parasal ve mali sıkılaşma politikalarının etkisiyle dengelenme sürecine girerken, uluslararası piyasalarda olumlu gelişmeler yaşandı. 2024 yılında, Türk Lirası'nın görece istikrarlı performansı, kredi derecelendirme kuruluşlarının Türkiye'nin notunu artırması, CDS priminin düşmesi geleceğe yönelik umutları artıran önemli gelişmeler arasında yer aldı. Diğer yandan, Avrupa ekonomisinde yaşanan durgunluk, Amerika'da Trump'ın yönetimi devralması ile birlikte hızlı birtakım aksiyonlar alması, Çin'in yıkıcı devlet teşvikli ticaret hamleleri gibi gelişmeler de 2025 öngörülerini kaygan zemine taşıyan bir dizi faktör olarak karşımıza çıkmaktadır.

Sektör açısından değerlendirildiğinde, 2024 yılı bankaların Merkez Bankası'nın KKM'den kademeli çıkış ve kredi büyüme sınırlamaları gibi makro ihtiyati tedbirleri çerçevesinde faaliyetlerini sürdürdüğü bir yıl oldu. Diğer yandan dijitalleşme, yeni nesil bankacılık çözümleri, sektöre giriş yapan yeni oyuncular ve artan ürün çeşitliliği 2024 yılı bankacılığının öne çıkan başlıkları oldu. Buna ilave olarak son dönemde önem kazanan servis bankacılığı gibi yenilikçi iş modelleri, piyasada çeşitliliği ve rekabeti artıran önemli bir unsur haline geldi. Önümüzdeki dönemde hem bankacılık sektörü hem de katılım finans sektörü için devam edecek bu dengeli ve çok boyutlu dönüşümün, değişen müşteri beklentilerine daha fazla katkı sağlayacağına inanıyoruz. Bu dönemde bankacılık sektörü, sıkı para politikalarının etkisiyle sınırlı mevduat büyümesi ve kredi talebindeki maliyet baskılarına rağmen, dijitalleşme ve inovasyon odaklı çalışmalarla güçlü bir adaptasyon sergiledi. Katılım finans

Kuruluş Yılı	1989
Yönetim Kurulu Başkanı	Hamad Abdulmohsen ALMARZOUQ
Genel Müdür	Ufuk Uyan
Genel Merkez Adresi	Büyükdere Cad. No: 129/1 34394 Esentepe/ İstanbul
Telefon	0212 354 11 11
Faks	0212 354 12 12
Web Adresi	www.kuveytturk.com.tr
EFT Kodu	205
SWIFT Kodu	KTEFTRIS
Yurt İçi Şube Sayısı	448
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Mali İştirakler	1
Personel Sayısı	6.112

sektörü ise sürdürülebilir büyüme hedeflerine yönelik attığı adımlarla ve yenilikçi ürünlerle ekonomiye katkısını artırarak yoluna devam etti.

Bankacılık sektörü: Fırsatlar ve zorluklar

2024 yılı, Türkiye bankacılık sektörü açısından enflasyonist baskıların azalmaya başladığı ve parasal politikaların öngörülebilir bir seyir izlediği bir yıl oldu. 2023 yılında uygulanan makro ihtiyati tedbirler ve düzenlemeler, sektördeki büyüme üzerinde sınırlandırıcı etkiler oluşturmuştu. 2024 yılında da fonlama maliyetleri arttı ve kredi talebi önceki yıllara göre daha zayıf bir seyir izledi. Ancak, düzenleyici sadeleşme adımlarıyla birlikte sektör, yeni ekonomi yönetiminin enflasyonla mücadele politikalarına uyum sağladı.

Her ne kadar toplanan ve kullanılan fonlar tarafında yüksek kaynak maliyeti ve kredi sınırlandırmalarının etkisiyle önceki yıllara kıyasla daha düşük büyüme oranları söz konusu olsa da bankalar, kredi-mevduat dışı gelir kalemleri, gider optimizasyonları ve görece daha düşük karşılık maliyetleriyle gelir tablolarını güçlü tutmaya devam etti.

Genel olarak, 2025 yılının bankacılık sektörü açısından kredi büyümesinin kontrollü bir şekilde arttığı, kârlılık marjlarının iyileştiği ve iç talebin dengelendiği bir yıl olmasını temenni ediyoruz. Ancak sektörün performansı, makroekonomik ortamın ve regülasyonların dinamiklerine bağlı olmaya devam edecektir.

Katılım finans sektörüne baktığımızda bankacılık sektörüne paralel bir performans gözlemlemekle birlikte sektörümüzün pazar payı yıl sonu itibarıyla %8,1 mertebesine ulaştı. Bu oranın 2025 yılında %9'lar düzeyine yakınsamasını bekliyoruz. Gerek sürekli artan fiziki kapsama oranıyla, gerekse dijital kanallarıyla katılım bankacılığı müşteri tabanı ve sektörden aldığımız toplam pay her geçen gün istikrarlı bir şekilde artmaya devam etmektedir.

Kuveyt Türk'ün 2024 performansı

2024 yılı bankacılık sektörü ve Kuveyt Türk açısından zorlu bir yıl olmasına rağmen, ihtiyatlı büyüme stratejimizle güçlü sonuçlar elde ettik. Müşteri odaklı hizmet anlayışımızı dijitalleşme yatırımlarıyla birleştirerek güçlü bir finansal performans sergiledik. Aktif büyüklüğümüz 825,6 milyar TL'ye ulaşırken, kullanılan fon büyüklüğümüz 422,4 milyar TL olarak gerçekleşti. Toplam fonlama tabanımız ise 704,4 milyar TL seviyesine ulaştı. Yıllıklandırılmış özkaynak kârlılığımız %54,15 ile dikkat çekerken, katılım finans sektöründeki öncü konumumuzu sürdürdük. Dijital bankacılık stratejimiz doğrultusunda, mobil ve internet şubelerimizde sunduğumuz yenilikçi çözümlerle müşteri deneyimini iyileştirmeye devam ettik. Bunun yanı sıra reel ekonomiye olan katkımız da Kuveyt Türk'ün temel öncelikleri arasında her zaman olduğu gibi yer almaya devam etti. 2024 yılında ihracat ve tarım sektörlerine yönelik özel finansman çözümleri geliştirerek, ekonominin stratejik sektörlerine destek sunduk. Son olarak, 2024 yılı sonunda başlattığımız Eximbank alacak sigortası hizmeti ile, hem ihracatçı müşterilerimizin finansmana erişimini kolaylaştıracak hem de alacak kalitesini artırarak ticaretlerini güvenli bir şekilde sürdürmelerine katkıda bulunacağız. Bunun yanında dış ticaret finansmanı, finansal kiralama ve yenilenebilir enerji projeleri gibi alanlarda sağladığımız finansmanlarla reel ekonomiye değer katmaya devam edeceğiz.

Bireysel tarafta ise 2024 yılı ödeme sistemleri, tüketici finansmanı ve genç bankacılığı alanlarında önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl oldu. Büyük e-ticaret pazar yerleri ile yaptığımız anlaşmalar doğrultusunda müşterilerimizin bu platformlar üzerinden finansmana uygun kar oranları ile hızlı ve kolay bir şekilde erişmelerini sağladık. Diğer yandan Kuveyt Türk Kampüs programımız kapsamında çok sayıda üniversiteli gencimizi Kuveyt Türk'ün yenilikçi ürün ve hizmetleri ile tanıştırdık.

2025 vizyonumuz: Sürdürülebilir Büyüme ile Ülke Ekonomisine Katkı Sağlamaya Devam Edeceğiz

2025 yılına girerken, daha öngörülebilir ve istikrarlı bir ekonomik iklimin oluşacağını düşünüyoruz. Enflasyonist baskının azalması, politika faizlerindeki düşüş ve uluslararası piyasalardaki olumlu gelişmelerin, sektörde büyüme ve yenilikler için fırsatlar sunacağını düşünüyoruz. Kuveyt Türk olarak, 2025 hedeflerimiz arasında 1 trilyon TL'nin üzerinde bir aktif büyüklüğe ulaşarak katılım finans sektöründeki liderliğimizi ve bankacılık sektöründeki güçlü konumumuzu daha da güçlendirmek yer alıyor. Bankacılık sektörü genelinde ise bu rakamın yaklaşık 40 trilyon TL düzeyine ulaşmasını bekliyoruz. Bununla beraber gerek kullanılan fonlar gerekse toplanan fonlar tarafında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ve ekonomi yönetimi politikalarının belirleyici olacağını ifade edebiliriz.

Kuveyt Türk olarak önümüzdeki dönemde dijitalleşme ve müşteri memnuniyetini temel alan stratejilerimizi sürdürerek, yeni nesil ürün ve hizmetlerle müşterilerimize yenilikçi çözümler sunmayı hedefliyoruz. Özellikle teknoloji odaklı işbirliklerimizle sektöre yön veren projeler üretmeye devam edeceğiz. Architech, Katılım Emeklilik, Neova Sigorta, Kuveyt Türk Portföy ve KT Bank AG gibi işbirliklerimizle müşterilerimize geniş bir hizmet ağı sunuyoruz. 2024 yılında kurulan yeni işbirliğimiz Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler ile sermaye piyasalarına yönelik çözümlerimizi de çeşitlendirdik. Müşterilerimizi ana odağımıza alarak mevcut konjonktür ve regülasyonların elverdiği ölçüde reel ekonomiyi desteklemeye, ülkemizin üretimine ve kalkınmasına katkı sağlamaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Ufuk Uyan

Genel Müdür
Kuveyt Türk Katılım Bankası

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ÜST YÖNETİMİ

Ufuk UYAN

Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür

1958 Eskişehir doğumlu Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini aldı.

İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yaptı. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak kariyerine devam etti. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atandı. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Komitesi, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi, Kredi Komitesi ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi üyesi olarak hizmetlerine devam etmektedir.

Dr. R. Ahmet ALBAYRAK

Genel Müdür Yardımcısı, Ticari ve Kurumsal Bankacılık

1966 İstanbul doğumlu Ahmet Albayrak, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1993 yılında North Carolina State University'de (ABD) Organizasyonel Liderlik ve İşletme üzerine yüksek lisans derecesi aldı. 2007 yılında İstanbul Teknik

Üniversitesi'nde teknoloji yönetimi üzerine yaptığı çalışmalarla Doktor unvanı aldı.

Bankacılık kariyerine 1988 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de Uzman olarak başlayan Albayrak, 1994 yılında Kuveyt Türk bünyesine katılarak 1996 yılına kadar Mali Tahlil ve Pazarlama birimlerinde görev yaptı. 1996-2001 yılları arasında özel sektörde üst düzey yöneticilik yapan Albayrak, 2002 yılında Şubelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekili unvanıyla tekrar Kuveyt Türk bünyesine katıldı. 2005 yılında Operasyon, Teknoloji ve İdari Hizmetler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. İnsan Kaynakları, Eğitim ve Geliştirme, Kalite ve Strateji İzleme departmanları da 2008 yılındaki yeni yapılanmayla birlikte Bankacılık Servis Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Dr. Ahmet Albayrak'a bağlı olarak çalışmıştır. Albayrak, Ekim 2012 itibarıyla, Kurum Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmiştir. 1 Ocak 2025 itibarıyla Ticari ve Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Abdurrahman DELİPOYRAZ

Genel Müdür Yardımcısı, KOBİ Bankacılığı

1968 İstanbul doğumlu olan Abdurrahman Delipoyraz, İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine Proje ve Yatırım

Müdürlüğü'nde başlayan Delipoyraz, 2000 yılına kadar bankanın Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Müdürlüğü ile Mali Tahlil ve İstihabarât Müdürlüğü bölümlerinde çalışmıştır. 2000-2004 yılları arasında Beşyüzevler ve Bakırköy Şubelerinde Şube Müdürlüğü görevini üstlenen Delipoyraz, Aralık 2004 tarihi itibarı ile Bölge Müdürlüğü görevine atanarak İstanbul Avrupa-1 ve İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüklerinde görev yapmıştır. Ocak 2015 tarihi itibarıyla, Kobi Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Ahmet KARACA

Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler

1970 Konya doğumlu Ahmet Karaca, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı görevine başladı, 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığı'na atandı.

2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda aynı unvanla görevini devam ettirdi. 2002-2003 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev aldı. Yaklaşık bir yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığı'na atandı. 2004-2006 yılları arasında ABD, State University of New York

at Albany'den Ekonomi Yüksek Lisans derecesini alan Karaca'nın Uluslararası Bankacılık ve Sermaye Piyasaları konusunda yüksek lisans tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006'da Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Mali Kontrol'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Karaca, aynı unvanla görevine devam etmektedir.

Aslan DEMİR

Genel Müdür Yardımcısı, Hazine ve Uluslararası Bankacılık

1971 Amasya doğumlu olan Aslan Demir, Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun oldu. Sheffield Üniversitesinde Executive MBA programını tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Kuveyt Türk Hazine Müdürlüğü'nde başlayan Demir, 6 yıl süre ile hazine müdürlüğünde görev almış ve 2001-2004 tarihleri arasında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürlüğü'nde kariyerine devam etmiştir. 2005 yılında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürü olarak atanmış ve 2007 yılındaki yeni yapılanma ile birlikte Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. Ekim 2012 itibarıyla Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmiştir. 1 Ocak 2025 itibarıyla Hazine ve Uluslararası Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Bahattin AKCA

Teftiş Kurulu Başkanı

1971 Zonguldak doğumlu olan Bahattin Akca, İstanbul Üniversitesi İşletme (İngilizce) Bölümü'nden mezun olmuştur. Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1996 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Akca, 6 yıl süre ile Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda görev almış ve 2002 yılında İç Kontrol Başkanlığı'nda kariyerine devam etmiştir. 2003-2007 yılları arasında İç Kontrol Başkanı olarak kariyerini sürdürmüştür. Ağustos 2007'den itibaren Teftiş Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Bilal SAYIN

Genel Müdür Yardımcısı, Krediler

1966 Sakarya doğumlu Bilal Sayın, 1990 yılında ODTÜ Kamu Yönetimi'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1990 yılında Albaraka Türk'te başlayan Bilal Sayın, 1995 yılında Kuveyt Türk bünyesinde Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde kariyerine devam etti.

1999 yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Departman Müdürlüğü'ne atanan Bilal Sayın, 2003 yılından bu yana Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Hüseyin Cevdet YILMAZ

Genel Müdür Yardımcısı, Risk Kontrol ve Uyum Başkanı

1966 İstanbul doğumlu Hüseyin Cevdet Yılmaz, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu.

Bankacılık hayatına Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. Bu kurumda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunduktan sonra Eylül 2000'de Kuveyt Türk Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başladı. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atandı. Hüseyin Cevdet Yılmaz, 2012 yılından itibaren Risk, Kontrol ve Uyum Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

İrfan YILMAZ

Genel Müdür Yardımcısı, Bankacılık Servis Grubu

1970 Hakkari doğumlu İrfan Yılmaz, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başlayan Yılmaz, 1996 yılında Teftiş Kurulu'na atandı ve 1998- 2000 yılları arasında ise Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yaptı.

2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan İrfan Yılmaz, beş yıl Bireysel Bankacılık Departmanı'nda görev aldıktan sonra 2005 yılında Bireysel Bankacılık ve İşletme Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirildi. Ekim 2012 itibarıyla Bankacılık Servis Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI ÜST YÖNETİMİ

Mehmet ORAL

Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel Bankacılık

Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olan Mehmet Oral, Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1992 yılında Merkez Şubesinde Yetkili olarak başladı. Merkez Şubesindeki 8 yıllık deneyiminin ardından 2000 yılında İMES Şube Müdürlüğü'ne atanan Oral, 2001-2004 yılları arasında Bursa Şube Müdürlüğü, 2004-2005 yılları arasında ise Merter Şube Müdürlüğü'nde görev aldı. Bölge Müdürlüğü yapısına geçilmesiyle birlikte 2005'te İstanbul Avrupa Yakası Bölge Müdürlüğü'ne Bölge Müdürü olarak atandı. 4 yıl süre ile Bölge Müdürü olarak görev yapan Oral, 2009 yılından bu yana İK, Eğitim ve Kalite Grup Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. Ekim 2012 itibarıyla, Bireysel Bankacılık Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Nurettin KOLAÇ

Genel Müdür Yardımcısı, Hukuk ve Risk Takip

1966 yılında Elazığ'da doğan Nurettin Kolaç, Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Kolaç, kariyerinin başlangıç döneminde bankacılık, finansal kiralama ve sigortacılık sektörlerinde avukatlık ve hukuk müşaviri olarak görev yaptı. 2004-2010 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda (BDDK) Daire Başkan Yardımcılığı ve Daire Başkanlığı (Hukuk) görevlerinde bulundu. Hukuk ve bankacılık alanlarında

21 yıllık iş tecrübesine sahip Kolaç, Nisan 2010 tarihinde Kuveyt Türk ailesine Hukuk ve Risk Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katıldı.

Dr. Okan ACAR

Genel Müdür Yardımcısı, Dijital Bankacılık ve Ödeme Sistemleri

1978 İstanbul doğumlu olan Dr. Okan Acar, Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Yüksek lisansını İstanbul Üniversitesi'nde yönetim ve organizasyon, doktorasını ise aynı üniversitede Finans üzerine yapan Dr. Okan Acar'ın yayımlanmış 4 kitabı bulunmaktadır. Kariyerine 2000 yılında Pamukbank'ta Ticari Krediler Tahsis Biriminde başlayan Acar, 2004 yılında Kredi Ürün Geliştirme Uzmanı unvanıyla Kuveyt Türk bünyesine katılmıştır. Bir dönem Bahreyn'de Shamil Bank of Bahrain'de Ürün Geliştirme Müdürlüğü yapan Acar, Kuveyt Türk'e 2008 yılında geri döndükten sonra Bireysel ve İşletme Ürün Geliştirme Müdürü, Bireysel ve İşletme Pazarlama Müdürü ve Dijital Pazarlama Müdürü görevlerini sürdürmüştür. 2016 yılından itibaren sırasıyla, Özel Bankacılık Grup Müdürü ve Dijital Dönüşüm Grup Müdürü görevlerinde bulunmuştur. Son olarak Dijital Bankacılık Grup Müdürü olarak görev yapan Dr. Okan Acar, 1 Ocak 2025 itibarıyla Dijital Bankacılık ve Ödeme Sistemleri Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna atanmıştır.

Semih SEL

Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları ve Strateji

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunu olan Semih Sel, iş hayatına 2000 yılında Kuveyt Türk'te Kalite Geliştirme Uzmanı olarak başladı. 2004-2009 arasında İnsan Kaynaklarında, işe alım, ücret, kariyer ve performans yönetimi alanlarında farklı roller üstlenen Sel, 2009 yılından İnsan Kaynakları Müdürü oldu. 2012 yılına kadar İnsan Kaynakları Müdürü görevini sürdüren Semih Sel, bu tarihten sonra İnsan Kaynakları Grup Müdürü olarak atanarak, İnsan Kaynakları departmanı dahil 5 departmanın sorumluluğunu yürütmüş, bankacılık sektöründe esnek yan hakların ilk kez uygulanması ve Kuveyt Türk Bankacılık Akademisi kuruluşu gibi birçok ödüllü projeye liderlik yapmıştır. Semih Sel, 1 Ocak 2025 itibarıyla Kuveyt Türk İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.



KUVEYT TÜRK'ÜN 2024 YILI SATIR BAŞLARI

Kuveyt Türk, Global Finance tarafından düzenlenen “Dünyanın En İyi İslami Finans Kuruluşları 2024” ödüllerinde, dijital bankacılık ve sürdürülebilir büyüme odaklı hizmetlerimizle “Türkiye’nin En İyi İslami Finans Kuruluşu” ödülüne layık görüldü.

Lonca Girişimcilik Merkezi’nin dokuzuncu dönem programı sekiz girişimle tamamlandı

Kuveyt Türk’ün teknoloji odaklı ve inovatif girişimleri desteklemek amacıyla kurduğu Lonca Girişimcilik Merkezi’nin dokuzuncu dönemi, 25 Nisan 2024 Perşembe günü gerçekleştirilen Demoday etkinliğiyle tamamlandı. Son dönemle birlikte desteklenen startup sayısı 90’ın üzerine çıktı. Yüzlerce başvuru arasından seçilerek kapsamlı bir programa katılan girişimciler, projelerini ticarileştirme konusunda önemli adımlar attılar.

Kuveyt Türk, şirketler için mobilden evraksız hesap açılış hizmetini duyurdu

Kuveyt Türk müşterisi olmak isteyen tüzel firmalar, mobil uygulama üzerinden dakikalar içerisinde firma hesabı açarak ürün ve hizmetleri anında kullanmaya başlayabiliyor.

Kuveyt Türk, “Türkiye’nin En Değerli Markaları” listesinde yer aldı

Uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance’in 2024 yılı “Türkiye’nin En Değerli Markaları-Türkiye 125” listesine üst sıralardan giriş yaptık. 81 milyon ABD dolarlık marka değerimizle tüm bankalar arasında 8’inci, tüm markalar arasında ise 34’üncü sıraya yerleşti.

Kuveyt Türk Yatırım SPK’dan faaliyet izni aldı

Kuveyt Türk’ün %100 iştiraki olarak kurulan ve Sermaye Piyasası Kurulu’ndan 11 Temmuz 2024 tarihinde faaliyet izni alan Kuveyt Türk Yatırım, tüm yatırım işlemlerini

kendi bünyesinde gerçekleştirerek müşterilerine kapsamlı ve güvenilir hizmetler sunmayı hedefliyor. Türkiye’nin katılım esaslı ilk yatırım şirketi olan Kuveyt Türk Yatırım; hisse işlemlerine aracılık, yatırım danışmanlığı ve kurumsal müşterilerin halka arz süreçlerine aracılık gibi çeşitli alanlarda faaliyet gösteriyor.

Kuveyt Türk, Genel Kredi Sözleşmeleri’ni (GKS) dijital taşıdı

Kuveyt Türk, Genel Kredi Sözleşmeleri’nin (GKS) dijital olarak onaylanmasını sağlayarak müşterilerine büyük kolaylık sunuyor. Bu yeni hizmet, sadece finansmana erişimi kolaylaştırmakla kalmıyor, aynı zamanda doğa dostu ve sürdürülebilir bir çözüm olarak dikkat çekiyor. Dijital GKS ile işlem başına 39 sayfalık kâğıt tasarrufu sağlayan Kuveyt Türk kâğıtsız bankacılık uygulamalarını pekiştirmeyi sürdürüyor.

Kuveyt Türk Dijital Araç Finansmanı, ikinci yılında da yoğun ilgi gördü

Sıfır ve ikinci el araçlar için Türkiye’de bir ilk olarak hayata geçirdiğimiz Dijital Araç Finansmanı, ikinci yılında da yoğun ilgiyle karşılandı. Müşterilerimiz, şubeye gitmeden dijital kanallarımız üzerinden finansman kullanarak araçlarına kolayca kavuşabiliyorlar. Bugün, kullandığımız araç finansmanlarının %50’si, hız ve pratikliğiyle öne çıkan bu yenilikçi hizmetimiz aracılığıyla gerçekleşiyor.

Empatika Nöropazarlama Araştırma Merkezi açıldı

Dijitalleşme ve müşteri odaklı yaklaşımlarımıza bir yenisini ekleyerek Empatika Nöropazarlama Araştırma

Merkezi’ni kurduk. Bankacılık sektöründe bir ilk olma özelliği taşıyan bu merkez, müşteri davranışlarını nöropazarlama teknikleriyle analiz ederek pazarlama stratejilerimizi bilimsel verilere dayandırmamızı sağlıyor.

Kuveyt Türk Girişimci Kaşif programına 5 binin üzerinde öğrenci katıldı

Kuveyt Türk’ün, girişimcilik yeteneklerini keşfetmek ve geliştirmek isteyen ilk ve orta öğretim yaş grubu çocuklar için başlattığımız Girişimci Kaşif programı, 2023-2024 eğitim dönemini başarıyla tamamladı. Girişimci Kâşif’in geniş kapsamlı eğitim programıyla hem fiziki olarak okullarda hem de online platform aracılığıyla 8 binin üzerinde öğrenciye ulaşıldı. Girişimcilik eğitimi alan öğrencilerin geliştirdiği “kazalardaki can kayıplarını azaltmak için akıllı emniyet kemeri”, “geri dönüştürülebilir kıyafetleri kabul eden mağaza”, “güneş panellerinden terleme yöntemiyle su üretimi”, “zamanlı teknoloji kullanım uygulaması” ve “yapay zekâ destekli çöp toplama makinesi” fikirleri öne çıkan projeler arasında yer aldı.

“Konuşmaya Değer” podcast serisinin yeni sezonu, genç sanatçıların ilham veren hikayelerine tanıklık ediyor

Toplumsal değerleri sanat yoluyla koruyup gelecek nesillere aktarma hedefiyle kültür-sanat projelerimizi sürdürüyoruz. Geçmişin izlerini bugüne taşıyan sanatçılarla bir araya geldiğimiz “Konuşmaya Değer” podcast serisi, yeni sezonunda genç sanatçıların ilham veren hikayelerine odaklanıyor. Geçtiğimiz yıl alanında

uzman 7 usta sanatçının konuk olduğu bu seri, bu sezon farklı sanat dallarını tutkuyla icra eden genç yeteneklere ev sahipliği yapıyor. Geleneğin zamansız güzelliğini geleceğe taşımayı amaçlayan “Konuşmaya Değer” podcast serisi, sanatkarların bilgi ve tecrübelerini hayat hikayeleri eşliğinde dinleyicilere aktarıyor. Spotify, Apple Podcasts ve YouTube üzerinden dinlenebilen serinin bu sezonki konukları arasında; ebru sanatçısı Garip Ay, piyanist Büşra Kayıkçı, santur sanatçısı Sedat Anar, mimar Melek Zeynep Bulut, yönetmen Yeşim Tonbaz, çizer Ahmet Faruk Yılmaz ve minyatür sanatçısı Leyla Kara bulunuyor.

Gılafl-ı Reyya: Osmanlı'dan Günümüze Koku Şişeleri” sergisi

Kuveyt Türk, parfüm şişelerinden buhurdanlık ve gülabdanlara, muhafaza sandıklarından sunum tablalarına, eski parfüm damıtma makinelerinden koku aparatlarına kadar geniş bir seçkinin yer aldığı “Gılafl-ı Reyya: Osmanlı'dan Günümüze Koku Şişeleri” sergisini, Türk ve İslam Eserleri Müzesi'nde sanatseverlerin beğenisine sundu.

Sergide yer alan seçki, Bekir Kantarcı'nın yıllar boyunca büyük bir titizlikle bir araya getirdiği, 18. yüzyıldan 20. yüzyıl ortalarına kadar uzanan geniş bir dönemi kapsayan koku şişesi koleksiyonundan oluşuyor. Gülabdanlardan buhurdanlara, Beykoz camlarından Avrupa kristallerine kadar farklı malzemeler, teknikler ve uygulamalarla üretilmiş eserler sergide bir araya getirildi. Altın, gümüş, tombak gibi değerli metallerin yanı sıra porselen, fildişi, cam, seramik ve mineli işlemlerden oluşan malzeme çeşitliliği, yerel ve Batılı üsluplarda üretilmiş koku kapları ve parfüm şişeleriyle birlikte, geniş bir perspektiften koku şişesi kültürüne ışık tutuyor.

Kuveyt Türk'ün İK uygulamalarına Brandon Hall'dan 6 altın ödül

Altı yıl üst üste Türkiye'nin En İyi İşvereni ödülüne layık görülen Kuveyt Türk, dünyanın önde gelen danışmanlık şirketlerinden Brandon Hall Group'un düzenlediği insan kaynakları alanında en prestijli iş ödüllerinden biri kabul edilen HCM Excellence Awards'ta 6 altın ödüle birden layık görüldü. Brandon Hall Group HCM Excellence Awards 2024 ödülleri kapsamında; “Stajyerlerin En İyi Şekilde Seçilmesi ve İşe Alınması”, “En İyi Yetenek Kazanımı Süreci”, “En İyi Kurumsal Kültür Dönüşümü”, “En İyi Yan Haklar, Sağlık ve Refah Programı”, “Harmanlanmış Öğrenme Programının En İyi Kullanımı” ve “En İyi Kurumsal Eğitim Üniversitesi” kategorilerinde altın ödüllerin sahibi oldu.

Kuveyt Türk, Türkiye'nin En İyi İslami Finans Kuruluşu seçildi

Global Finance tarafından düzenlenen “Dünyanın En İyi İslami Finans Kuruluşları 2024” ödüllerinde, dijital bankacılık ve sürdürülebilir büyüme odaklı hizmetlerimizle “Türkiye'nin En İyi İslami Finans Kuruluşu” ödülüne layık görüldük. Aynı organizasyonda ana ortağımız Kuwait Finance House (KFH) ise “Dünyanın En İyi İslami Finans Kuruluşu” ödülünü kazandı.

Dijital yetkinliklerimiz takdir görmeye devam ediyor

Kuveyt Türk, KPMG Türkiye ile FINTR tarafından düzenlenen “Dijital Finansın Öncüleri” kapsamında “İş Birliğine En Açık Banka” ödülüne layık görüldü.

Kuveyt Türk'e Türkiye'nin En İyi İslami Bankası Ödülü

Kuveyt Türk, finans piyasalarının önde gelen yayınlarından Islamic Finance News tarafından faizsiz finans sektörünün en iyilerini belirlemek amacıyla düzenlenen IFN Awards'ta “Türkiye'nin En İyi İslami Bankası”

seçilerek uluslararası arenada kazandığı ödüllere bir yenisini daha ekledi.

International Finance Awards

Kuveyt Türk, International Finance Awards 2024'te ‘Most Innovative Islamic Bank (Türkiye'nin En Yenilikçi İslami Bankası)’ ve ‘Best Foreign Trade Finance Islamic Bank (Türkiye'nin Dış Ticarete En İyi İslami Bankası)’ ödüllerine layık görüldü. Kuveyt Türk'ün International Finance Awards'tan kazandığı ödüller, dijitalleşme ve dış ticaret finansmanındaki yenilikçi çözümlerini öne çıkarıyor.

IRBA (Islamic Retail Banking Awards)

Kuveyt Türk, Islamic Retail Banking Awards'ta (IRBA) ‘Türkiye'nin En Güçlü İslami Bankası’ ödülüne layık görüldü. Cambridge IFA tarafından düzenlenen İslami Bireysel Bankacılık Ödülleri, akademik olarak titizlikle yürütülen analizler temelinde bankacılık sektöründeki performansı değerlendiriyor. Ödüller, İslami bankacılık alanında önemli katkılarda bulunan ve bu alanda başarısını kanıtlamış bireyleri ve kurumları onurlandırıyor.

World Business Outlook Awards

Her yıl finans, teknoloji, bankacılık ve iş dünyasının en yenilikçi ve en başarılı kurumlarını belirleyen seçkin iş dergilerinden World Business Outlook, Kuveyt Türk'ü “Türkiye'nin En İnovatif Katılım Bankası” seçti.

TOM BANK GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

“Dijital Bankacılığın Geleceğini Yeniden Tanımlamak için Çalışıyoruz”
9 ayda 1 milyon banka müşterisine ulaşarak Türkiye’nin en hızlı büyüyen dijital bankası olduk. 2025 yılında ise grup dışındaki markalarla iş birlikleri kurarak, finansal çözümlerimizi daha geniş kitlelere ulaştırmayı hedefliyoruz.

TOM•Bank

 **Onur Özkan**
TOM Bank
Kurucusu ve CEO’su



Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, küresel finans ekosisteminde dijital bankacılığın tamamlayıcı bir unsur olmaktan çıkıp ana akım bankacılığın temel taşı haline geldiği bir dönüm noktası oldu. Geleneksel bankalar hızla dijitalleşirken, finansal teknolojiler müşteri deneyimini daha erişilebilir, hızlı ve kişiselleştirilmiş bir yapıya dönüştürdü. Bu değişim, dijital bankaların yalnızca bir alternatif olmaktan çıkıp finansal kapsayıcılığı artıran ve milyonlarca insanı sistemin içine dahil eden bir çekim merkezi haline gelmesini sağladı. Türkiye’de de bu alanda yatırımların olgunlaşarak hızlandığı bir dönemi geride bıraktık. Hem geleneksel bankaların hem de tamamen dijital bankaların yaptığı atılımlar, ülkemizin dijital bankacılık ekosistemine güç kattı.

Bu ekosistem, yalnızca yeni müşteri kazanımı açısından değil, finansal çözümleri sadeleştirme, işlem maliyetlerini optimize etme ve kullanıcı deneyimini mükemmelleştirme noktasında da ciddi bir fark oluşturuyor. Bugün, Türkiye’de kredi tahsis süreçlerinin %50’den fazlası dijital kanallar aracılığıyla yürütülüyor ve bu oran her geçen yıl artmaya devam ediyor. Bu süreç, bankacılığı daha dinamik, erişilebilir ve kullanıcı odaklı hale getiren bir yapıya dönüştürüyor.

Kuruluş Yılı	2022
Ana Ortaklar	Ahmet Yaşar Aydın (%71,5), Star Digital Investments SPV Limited (%25), Ali Taha Aydın (%1), Erhan Bostan (%1), Can Ersöz (%1), Tolga Akar (%0,5)
Yönetim Kurulu Başkanı	Ahmet Yaşar Aydın
Genel Müdür	Onur Özkan
Genel Merkez Adresi	Burhaniye Mh. Nagehan Sk. B Blok No: 2B İç Kapı No: 1 Üsküdar / İSTANBUL
Telefon	0850 399 36 36
Faks	0850 214 33 93
E-posta Adresi	destek@tombank.com.tr
Web Adresi	www.tombank.com.tr
SWIFT Kodu	TKNSTRISXXX
Personel Sayısı	597

TOM Bank olarak, finansal erişimi genişletmek, bireylerin finans yönetimlerini kolaylaştırmak ve kullanıcılarımızın dijital ekosistemle daha güçlü bir bağ kurmasını sağlamak, kurulduğumuz günden beri temel önceliklerimiz arasında yer aldı. Turgut Aydın Grubu'nun güçlü perakende ekosistemiyle sağladığımız entegrasyon büyük bir avantaj sundu. A101, English Home ve Eve gibi geniş müşteri kitlesine sahip markalar ile yakalanan sinerji, finansal çözümlerimizi günlük yaşamın doğal bir parçası haline getirirken, müşteri ihtiyaçlarını merkeze alan yenilikçi ürünler geliştirmemize de olanak tanıdı. Bu sayede, TOM Bank'ta sunduğumuz hizmetlerin finansal teknolojiyi yalnızca bir araç olarak görmekten öte, bireylerin hayatına doğrudan dokunan bir yapıya dönüştüğünü gördük. Merkez Bankası ve diğer devlet kurumlarıyla entegrasyon süreçlerinin ardından, 21 Mart 2024'te dijital katılım bankası olarak müşteri kabulüne başladık ve 31 Aralık 2024'te 1 milyondan fazla banka müşterisine ulaştık. 9 ayda bu müşteri sayısına ulaşmak, finansal hizmetleri herkes için daha erişilebilir hale getirme misyonumuzun sağlam bir temele oturduğunu gösterdi.

Sunduğumuz finansal çözümlerin pazar penetrasyonu da hızla büyüdü. Ağustos ayında tüketicilerle buluşturduğumuz kredi kartımız, altı ayda 300 bin kullanıcıya ulaştı ve bu rakamın 2025 yılı sonunda 1 milyonu aşmasını öngörüyoruz. A101, English Home ve Eve mağazalarından yapılan alışverişlerde 2 aya varan erteleme imkânı sağlayan Hadi Veresiye ürünümüz müşterilerimize günlük alışverişlerinde finansal

esneklik sağlayan bir çözüm haline geldi. Bu sistemin 2025 yılı içinde 1,5 milyon kullanıcıya ulaşması öncelikli hedefimiz.

Ayrıca, Dubai Islamic Bank'ın 2023 yılında bankamıza yaptığı %20'lik yatırımı, 2024'te %25'e çıkarması, sunduğumuz çözümlerin uzun vadeli etkisine ve finansal kapsayıcılığı artırma vizyonumuza duyulan güvenin somut bir göstergesi oldu.

Sunduğumuz yenilikçi dijital çözümlerle katılım bankacılığı sektörünün pazar payını artırırken, etik ve şeffaf bankacılık ilkelerine bağlı kalarak sürekli bir büyüme gösteriyoruz. Katılım bankacılığı prensiplerine uygun iş modelimiz ve ürünlerimiz ile dijital bankacılık alanında, müşterilerimize en iyi hizmeti sunmayı amaçlıyoruz. Bu anlayışın karşılığını ise her geçen gün artan müşteri memnuniyeti, ürünlerimize gösterilen ilgi, müşteri sayımızla görmekteyiz; Katılım bankacılığı sektöründe dijital bankacılık ürünlerinin çeşitlendirilmesi ve müşteri ihtiyaçlarına daha uygun çözümler sağlanması konusunda çalışmalarımızı hız kesmeden sürdüreceğiz.

TOM Bank olarak yola çıktığımızda 5 yıllık bir büyüme planı belirledik ve 5 yıl içinde Türkiye'de 5 milyon aktif kullanıcıya ulaşmayı hedefledik. Ayrıca, HADİ uygulamamızı Avrupa'da 5 milyon kişinin indirmesini ve bu sayede Avrupa'da en büyük 5 dijital bankadan biri olmayı hayal ettik. İlk senemiz, bu hedefler doğrultusunda emin adımlarla ilerlediğimiz, beklentilerimizin de üzerinde bir performans sergilediğimiz bir yıl oldu. 2025'te de bu ivmeyi devam ettirmeyi amaçlıyoruz. Önümüzdeki

dönem için odaklandığımız en önemli gündemlerden biri, Turgut Aydın Grubu haricindeki markalarla da iş birlikleri kurarak, sunduğumuz hizmetleri daha fazla tüketiciyle buluşturmak.

Bu başarıların temelinde güçlü bir ekip, yenilikçi bir kültür ve ortak bir vizyon yatıyor. Dijital bankacılığın hızla değişen dinamiklerine uyum sağlamak için çevik, yenilikçi ve çözüm odaklı bir ekiple çalışıyoruz. Teknoloji, finans ve müşteri deneyimi alanlarında uzmanlaşmış ekiplerimiz, kullanıcılarımıza en iyi hizmeti sunmak için sürekli gelişimi ve inovasyonu merkezine alıyor. Müşteri odaklı yaklaşımımız, yalnızca ürün ve hizmetlerimize değil, kurum kültürümüze de yansıyor. TOM Bank'ta çalışanlarımızın girişimcilik ruhunu destekleyen, esneklik ve öğrenmeyi teşvik eden bir yapı oluşturduk. Dijital bankacılığın geleceğini yeniden tanımlamak için çalışırken, müşteri deneyimini bir üst seviyeye taşımaya ve inovasyona öncülük etmenin yanında kuralları yeniden yazan bir "Oyun Kurucu" olarak her zaman müşterilerimiz adına değer oluşturmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Onur Özkan

TOM Bank Kurucusu ve CEO'su

TOM BANK ÜST YÖNETİMİ

Onur ÖZKAN **CEO**

Onur Özkan, Boğaziçi Üniversitesi'nde çift anadal yaparak İşletme ve Uluslararası İlişkiler Bölümlerinden yüksek onur derecesi ile mezun olduktan sonra aynı üniversitede yaptığı Finans Mühendisliği yüksek lisansını dereceyle tamamladı. 2004-2012 arasında Finansbank'ta Hazine Bölümü, Mevduat Yatırım Ürünleri ve Üst Gelir Segmenti Birim Yöneticiliği, Bireysel Segmentler Yönetimi ve Sektör Bankacılığı Grup Yöneticiliği görevlerinde bulunan Özkan, 2012 yılında Yüksek Gelir Ürün ve Segment Yönetimi ve Özel Bankacılık Direktörü olarak atandı. 2015 yılında bankanın Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunan Özkan, 2016 yılında atandığı KOBİ ve Tarım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı görevini 2017 yılı sonuna kadar sürdürdü. Bu dönem içinde Özkan, aynı zamanda Finans Faktoring Yönetim Kurulu Üyesi görevinde bulundu. 2018 yılı başından itibaren Sabancı Holding bünyesinde perakende Grup Başkanlığı Koordinatörü olarak görev alan Özkan, bunun yanında Carrefoursa Yönetim Kurulu Üyeliği ve Teknosa Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yaptı. Özkan, Ağustos 2018'de Sigortam.net'te CEO görevini üstlendi. Kasım 2020 itibarıyla Aydın Holding bünyesinde yer alan TOM Şirketler Grubu CEO görevini üstlendi. Türkiye'nin ilk perakende dijital bankasının kurucu CEO'luğu ve Yönetim Kurulu Üyeliği yanında; TOM Dijital, TOM Pay ve TOM Finansman şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır.

Ahmet HACIOĞLU **Genel Müdür Yardımcısı –** **İş Geliştirme**

2006 yılında Sabancı Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde lisans derecesini, Bahçeşehir Üniversitesi Stratejik Pazarlama ve Marka Yönetimi bölümünde yüksek lisans derecesini başarıyla tamamlamıştır. İş hayatına Akbank Segment Yönetiminde Müdür Yardımcısı olarak başladıktan sonra bankacılık sektöründe devam etmiş olup Finansbank'ta Ürün Geliştirme ve Portföy Yönetimi departmanında Müdür olarak devam etmiştir. 2011 yılında sektör değişikliği yaparak Turkcell'de Müdür olarak çalışmıştır. Bir yıl sonrasında Finansbank'taki yolculuğuna geri dönmüş olup Ürün Yönetimi ekibinde Bölüm Müdürü sorumluluğunu almıştır. 2018 yılında da CarrefourSA'da kariyerine Analitik, CRM ve İşbirlikleri, ve Proje Yönetimi bölümlerinden sorumlu Direktör olarak devam etmiştir. 2020 yılından bu yana ise TOM şirketlerinde Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

Murat KÖKDEMİR **Genel Müdür Yardımcısı –** **Bilgi Güvenliği**

Kocaeli Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliğinden mezun olan Kökdemir, Gebze Teknoloji Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansı yaptı. IBM Turk Ltd'de Ödeme Sistemleri Mühendisliği ve IBM East Europe/Asia Ltd'de Ödeme Sistemleri Mimarlığı, Credit Europe Bank Ltd'de Kart Teknolojileri ve ADK Projeleri Grup Müdürlüğü yaptı. Ibtech A.Ş.'de Ödeme Sistemleri Mimari Danışmanlığı ve Intertech A.Ş.'de Ödeme Sistemleri Departman Müdürlüğü rollerini üstlendikten sonra TOM Finansman A.Ş. ve TOM Pay

A.Ş.'de Bilgi Sistemleri ve Güvenlik Grup Müdürlüğü görevini yerine getiren Kökdemir, şu anda TOM Katılım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı yapmaktadır.

Sedat KORG **Genel Müdür Yardımcısı –** **Ürün Yönetimi**

2008 yılında Galatasaray Üniversitesi İktisat lisansından mezun oldu. 2015 yılına kadar Türk Ekonomi Bankası'nda çalışmış, Carrefoursa A.Ş.'de CRM ve Müşteri Sadakati Grup Müdürlüğü rolünü üstlendi. Daha sonrasında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Krediler Ödeme Sistemleri ve Sigorta Müdürlüğü yaptı. 2021 yılında TOM Digital Teknoloji ve Danışmanlık A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı yapmış olan Korg, şu anda TOM Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

Taylan GÜNEY **Genel Müdür Yardımcısı –** **Bilgi Teknolojileri**

İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Güney, Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Profesyonel iş hayatına Veripark Yazılım A.Ş.'de Yazılım Geliştirme Uzmanı olarak başlayan Güney, daha sonra Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'de yönetici olarak çalıştı. Sırasıyla Yapı Kredi Teknoloji Hizmetler A.Ş., N11 – Doğuş Planet Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri A.Ş. ve TOM Digital Teknoloji ve Danışmanlık A.Ş. şirketlerinde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2023 yılı itibarıyla TOM Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet KASAP**Genel Müdür Yardımcısı –
Hazine ve Finansal Kurumlar**

Uluslararası İlişkiler lisansını Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde tamamlayan Mehmet Kasap, Boğaziçi Üniversitesi'nde Finans Mühendisliği yüksek lisansı yaptı. Koç Allianz'da başlayan kariyerine, QNB Finansbank A.Ş.'de devam etti ve 16 yıl aynı bankada Hazine'nin çeşitli bölümlerinde üst düzey yönetici olarak görev aldı. "Türev Piyasalar ve Yapılandırılmış Ürünler" kitabının yazarı olan Kasap TOM Digital Teknoloji ve Danışmanlık A.Ş.'de ve TOM Finansman A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı yaptı. 2023 başında TOM Katılım Bankası A.Ş.'nin kurulmasıyla Hazine ve Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlendi.

Serkan SÜZGÜN**Genel Müdür Yardımcısı –
İnsan Kaynakları**

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra, yüksek lisans eğitimini Özyeğin Üniversitesi İşletme Enstitüsü'nde tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine 2002 yılında Oyak Bank'ta Yetkili Yardımcısı olarak başlayan Süzgün, ardından Garanti Bankası'nda İş Analisti olarak görev almıştır. 2009 yılında QNB Finansbank bünyesine katılarak uzun yıllar boyunca çeşitli yöneticilik pozisyonlarında bulunmuş ve son olarak Bölüm Müdürü unvanıyla görev yapmıştır. 2021 yılında da TOM ailesine katılmış olup TOM Digital ve TOM PAY şirketlerinde genel müdür yardımcısı unvanıyla çalışmıştır. 2024 yılı itibarıyla de TOM Bank'ta çalışmaya devam etmektedir.

TOM BANK'IN 2024 YILINDAN SATIR BAŞLARI

TOM Bank, 2025 yılına girerken yeni nesil teknolojilerle desteklenen analitik çözümlerle perakende kredi portföyünü büyütmeyi ve sürdürülebilir bir kalite düzeyinde tutmayı hedeflemektedir.

TOM Bank, 2024 yılında katılım bankacılığı ve dijital bankacılık alanlarında hem kredi hem de fon toplama ürünleriyle faaliyetlerini başarılı bir şekilde sürdürmeye devam ediyor.

Kolay ulaşılabilir ödeme çözümlerimizle müşterilerimizin ihtiyaç anında yanında olmayı amaçladık.

Kredili bankacılık ürünleriyle müşterilerinin ev ekonomilerine destek sağlamayı ve ihtiyaç anlarında yanlarında olmayı misyon edinen TOM Bank, Hadi Veresiye ve Hadi Taksitli Alışveriş Kredisi ürünleriyle müşterilerinin ödeme seçeneklerini çeşitlendiriyor.

TOM Bank müşterileri, 2024 yılında Veresiye ve Taksitli Alışveriş Kredisi ürünleri ile 2 Milyon kez ödeme yapmış, böylece uçtan uca dijital bir şekilde ve hızlı ödeme yaparak harcamalarını kolayca kredilendirmiştir.

Banka müşterileri, bankanın mobil uygulaması Hadi aracılığıyla, A101, English Home ve Eve mağazaları ile A101 online kanallarından alışverişlerini Hadi Veresiye ile anında yapıp 2 aya varan sürelerde ertelerken Hadi Taksitli Alışveriş Kredisi ürünü ile 18 aya varan vadelerle ödeme yapabiliyor.

TOM Bank 2024 yılında fon toplama ürünleri kapsamında TL, USD, EUR ve Altın özel cari

hesaplarını devreye alırken katılma hesapları tarafında ise farklı vade seçenekleriyle TL Katılma Hesabını müşterileriyle buluşturdu.

Ömür boyu ücretsiz Hadi Kredi Kartı'nı kullanımına sunduk.

Kredi Kartı iş kolunda da önemli başarılarla imza atan TOM Bank, 6 ay içerisinde 300 bin kredi kartını müşterilerine ulaştırmıştır.

Kredi kartı sayısında gösterdiği büyüme performansını, harcama ve işlem adedi bazında da yakalayan TOM Bank, Aralık 2024 sonu itibarıyla kredi kartlarında toplam 6.5 milyon işlem adedine ulaşırken 3 milyar TL'ye varan işlem hacmine ulaşmıştır.

Müşterilerine yenilikçi çözümler ve geniş ürün yelpazesi seçenekleri sunmayı hedefleyen TOM Bank, Hadi Kredi Kartı Altın Biriktiren Hesap ürününü hayata geçirerek kullanıcılarının beğenisine sunmuştur. Bu ürün sayesinde müşteriler kredi kartı üzerinden altın alım talimatı vererek güvenli ve kolay bir şekilde birikimlerini yapabilmektedir. Ayrıca gerekli sistemsel düzenlemeleri tamamlayarak Aralık ayı içerisinde TROY logolu kredi kartını da müşterilerinin kullanımına sunmuştur.

2024 yılında perakende kredi portföyümüzü büyütme için stratejik adımlar attık.

TOM Bank, yönetim anlayışının temelini oluşturan veri odaklı ve ileri analitik yaklaşımlar ile güçlü bir portföy inşa ederken, sürekli geliştirdiği kredi karar sistemlerini etkin bir şekilde kullanarak müşteri odaklı ve dinamik çözümleri kullanıcılarına sunmuştur.

Makine öğrenmesi algoritmaları ve matematiksel optimizasyon teknikleriyle kredi karar ve tahsilat sistemleri düzenli olarak yenilenerek süreçler daha hızlı ve verimli hale getirilmiştir. Yıl boyunca alternatif veri kaynaklarının entegrasyonu sayesinde kredi riskleri daha iyi analiz edilerek, ekonomik koşullardaki değişimlere anında uyum sağlayan altyapılar oluşturulmuştur.

TOM Bank, 2025 yılına girerken yeni nesil teknolojilerle desteklenen analitik çözümlerle perakende kredi portföyünü büyütmeyi ve sürdürülebilir bir kalite düzeyinde tutmayı hedeflemektedir. Geleceğe yönelik bu stratejik vizyon, bankanın finansal gücünü artırırken müşterilerinin ihtiyaçlarına da daha hızlı ve etkili şekilde yanıt vermesini sağlayacaktır.

Teknolojimizi sürekli olarak geliştirerek, yeni ürün ve hizmetlerimizi HADİ kullanıcılarına sunmaya devam ettik.

HADİ'nin kullanımı, kolay arayüzü, her geçen gün yeni fonksiyonlarla zenginleşmeye devam ederken yeni



ürün ve hizmetler de kullanıcılarla buluşturuldu.

Taksitli kredi kullanımında, farklı taksit seçeneklerinin müşterilere sunulabildiği geliştirmelere ek olarak para transferi talimat sistemi de devreye alındı.

Ödeme sistemleri tarafında atılan önemli adımlarla FAST "Ödeme İste" hizmeti ve "Güvenli Ödeme Gönderim-Alım Servisi" entegrasyonları tamamlandı. TR Karekod ile para transferi ve hesaptan ödeme özellikleri devreye alındı, A101.com.tr ile kredi entegrasyonu gerçekleştirildi.

TOM Bank müşterilerine HADİ üzerinden döviz ve altın (USD-EUR-ALT) havale işlemi yapılabilirken SWIFT ile uluslararası para transferi hizmeti başlatıldı. Açık Bankacılık kapsamında Hesap Hizmeti Sağlayıcıları arasında yer alınmaya başlandı.

Güvenlik ve mevzuat uyumluluğu kapsamında, müşterilerin yeni TC Kimlik Kartları ile mobil şifrelerini

güncelleyebilmeleri sağlarken, e-Haciz kurum entegrasyonları da tamamlandı. İhtarname gönderimi ve gönderi durumu sorgulama sistemi kuruldu.

Tüm bu geliştirmelerle eş zamanlı olarak, operasyonel süreçlerde de iyileştirmeler gerçekleştirildi ve yapılandırma sistemi devreye alındı. Müşteri bazında muhasebeleştirilen ürün ve işlemlerin muhasebe ve modül bakiyelerinin karşılaştırılması gerçekleştirildi. Kredi ödeme akışları iyileştirildi.

Ön ödemeli kart sistemiyle TR Karekod ile ATM ve POS işlemleri mümkün kılındı. Hadi Banka Kartı kullanıcılarına dijital slip görüntüleme ve paylaşma imkanı sunuldu.

Birçok ödül aldık.

Great Place To Work değerlendirmesi kapsamında, 2024 yılında üçüncü kez "En Beğenilen İşyeri" ödülünü kazanan TOM Bank, aynı zamanda 25-32 yaş grubu çalışanlar arasında finansal

kurumlar kategorisinde ve en yenilikçi yaklaşımlara sahip işyeri kategorilerinde de ödüle layık görüldü.

Ayrıca teknoloji alanındaki başarılarıyla da dikkat çeken TOM Bank, Dubai'de düzenlenen International Finance Awards'da "Most Userfriendly New Mobile App 24" ödülünü kazanırken, kurumun CTO'su Taylan Güney, Avrupa'da düzenlenen oylamada "Best CTO" ödülünün sahibi oldu.

2024 yılında önemli başarılarla imza atan TOM Bank yöneticileri, 2024 Yılı Altın Lider Ödülleri kapsamında, kurumun CEO'su Onur Özkan, CHRO'su Tülay İpek ve CMO'su Göktuğ Aytaç, Türkiye'deki belli bir ölçeğe sahip şirketlerin en beğenilen ilk 50 yöneticisi arasında yer aldı.

Spor alanında da başarı gösteren kurum, "TOM'un Kalesi" adını verdikleri satranç takımıyla ilk kez katıldıkları TCMB Satranç Turnuvası'nda bireysel kategoride birincilik elde etti.

TÜRKİYE FİNANS GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

2024 yılı toplamında millî ekonomiye 160,2 milyar TL nakdi ve 48,9 milyar TL gayri nakdi olmak üzere toplam 209,1 milyar TL'lik katkı sağlayan Türkiye Finans olarak, bu dönemde topladığımız fonları yüzde 6,3 büyüterek 188 milyar TL'ye ulaştırdık.

**Türkiye
Finans**

Murat Akşam
Yönetim Kurulu Üyesi &
Genel Müdür



Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, küresel ekonomideki belirsizliklere ve zorluklarla dolu bir yıl oldu. Dünya genelinde, seçimlerin, jeopolitik gerilim ve çatışmaların damga vurduğu bir yılı geride bırakırken, ülke ekonomilerinin olağan akışlarının bu unsurlardan ciddi ölçüde etkilendiğine tanıklık ettik. Öte yandan, özellikle yılın ikinci yarısında Amerika Birleşik Devletleri'nde yaşanan faiz indirimleri ve diğer gelişmiş ekonomilerdeki toparlanma çabaları, global ekonomide yeni bir dönemin habercisi oldu.

Ülkemizin 2024 yılı ekonomik performansında dış ticaret dengesinde elde edilen kazanımlar önemli katkı sağladı. T.C. Ticaret Bakanlığı verilerine göre yılın tamamında ihracatta 262 milyar dolarla Cumhuriyet tarihinin rekorunu kırdık. Türkiye, 2024'te ülke risk primini ve cari açığı aşağı indirirken bir yandan da Merkez Bankası rezervlerini güçlendirmeyi başardı.

Eylül ayında yayınlanan ve 2025-2027 dönemini kapsayan yeni Orta Vadeli Program'ın (OVP) ihracat ekseninde şekillenmesi; ihracatın finansmanına ve özellikle ihracatta yeşil ve dijital dönüşüme vurgu yapılması ise bankamızın stratejik yönelimleriyle paralel olması bakımından önem taşıyordu. Ekonomik dalgalanmalara rağmen,

Banka'nın Ticaret Unvanı	Türkiye Finans Katılım Bankası Anonim Şirketi
Genel Müdürlük Adresi	İnkılap Mah. Sokullu Cad. No: 6/3 Ümraniye / İstanbul
Telefon	0216 676 20 00 (pbx)
Faks	0216 676 29 05
Genel Müdür	www.turkiyefinans.com.tr
E-posta:	4442444@turkiyefinans.com.tr
Kurumsal Elektronik Posta	turkiyefinans@hs03.kep.tr
SWIFT	AFKBTRIS
Ticaret Sicil No	401492 İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Mersis No	0068006387095226

Türkiye Finans olarak yıl boyunca üretimi ve ihracatı destekleme misyonumuzdan ödün vermedik. Başta reel sektör olmak üzere üretici ve ihracatçıya verilen desteğin ülkemizin sürdürülebilir büyümesi açısından başlıca unsurlar olduğunu her fırsatta dile getiriyor, üretimin ve ihracatın bayraktarlığını yapmaya devam ediyoruz. Bu yaklaşımımızı ve sürdürülebilir büyüme stratejimizi 2024'te de koruyarak hem bireysel hem de ticari tarafta ülke ekonomisine finansman desteği vermeye devam ettik. 2024 yılı boyunca güçlü sermaye yapısını sürdüren kurumumuz, bir yandan yasal özkaynaklarını bir önceki yıl sonuna göre yüzde 21 artırarak 33,7 milyar TL'ye ulaştırırken diğer yandan sermaye yeterlilik rasyosunu ise yüzde 20,05 olarak gerçekleştirme başarısını gösterdi.

2024 yılı toplamında millî ekonomiye 160,2 milyar TL nakdi ve 48,9 milyar TL gayri nakdi olmak üzere toplam 209,1 milyar TL'lik katkı sağlayan Türkiye Finans olarak, bu dönemde topladığımız fonları yüzde 6,3 büyüterek 188 milyar TL'ye ulaştırdık. Artan fon kaynağımızı finansmanları büyütme için kullandık ve 2024 yılında topladığımız fonlarla ekonominin can damarı olan KOBİ'lere finansman kullandırımını gayri nakdi finansmanlar dahil olmak üzere yüzde 16,4 oranında büyüttük.

2024 yılında, özellikle dijital bankacılık alanındaki yatırımlarımızı artırarak, müşteri deneyimini üst seviyelere taşıdık ve dijital bankacılık alanındaki öncü rolümüzü sürdürerek sektöre yön veren yenilikçi adımlar attık. Geliştirdiğimiz dijital çözümler ve kullanıcı dostu platformlarla,

müşterilerimize hızlı, güvenilir ve kolay erişilebilir hizmetler sunarak katılım bankacılığını çağın ihtiyaçlarına en uygun yanıtları üretir konuma taşındık. Bankacılık hizmetlerine erişimi daha kolay hale getirerek, işlemlerin bireyselinde yüzde 82'sini, tüzelde ise yüzde 68'ini hiç şubeye gelmeden yapılabilmesini sağladık. Dijitalleşme odaklı yatırımlarımız, mevcut müşteri kitlesini korurken yeni müşteri kazanımlarını da hızlandırarak katılım bankacılığı sektöründe fark yarattı. Bu yaklaşımla, sektördeki rekabet gücümüzü artırırken, katılım bankacılığının daha geniş kitlelere ulaştırılmasına da önemli katkı sağladık.

2024 yılına insan odaklı bankacılık anlayışıyla dijital bankacılığın farklı nesilleri kapsayan ve ortak paydada buluşturan yönlerine odaklandık. Öncü dijital bankacılık uygulamalarımızla ticareti desteklemeye devam ederek 'Dijital Teminat Mektubu'nu devreye aldık ve müşterilerimize hızlı, kolay ve güvenilir bir kullanım sunduk.

Türkiye Finans olarak, CIPS (The Chartered Institute of Procurement & Supply) tarafından yürütülen, CIPS Satın Almada Mükemmellik Programı'nı başarıyla tamamlayarak, dünya çapında saygın bir akreditasyon olan CIPS Kurumsal Satın Alma Sertifikası'nı almaya hak kazanan, Türkiye'deki tek finans kuruluşu oldu. Başarıyla aldığımız bu değerli sertifika ile uluslararası satın almada, mükemmellik programına uyum sergilediğimizi, satın alma fonksiyonları, süreçleri ve uygulamalarında ise uluslararası standartları yakaladığımızı belgelendirmiş olduk.

Tüm sektörlerde olduğu gibi bankacılık sektörünü de büyük bir hızla değiştiren yapay zekâ teknolojileri alanında yapay zekâ destekli yeni dijital akıllı asistanımız "ARI"yı hizmete sunduk. Öncü dijital bankacılık vizyonumuz doğrultusunda kullanıma sunduğumuz Hızlı Finansman Sistemi Online Platformu sayesinde müşterilerimiz taşıt ve ihtiyaç finansmanı başvurularını kolaylıkla yaparken, bu kanal üzerinden taksitli ticari taşıt finansmanı başvurularını da yapabilmeye başladı. Taksitli Ticari Taşıt Finansmanı'nın ardından Dijital Taşıt Finansmanı hizmetimiz ile bireysel taşıt finansmanına erişimin tüm aşamalarını da mobile taşıdık.

Tüzel dijital kanallardan sunduğumuz mevcut çözümleri de yeni fonksiyonlarla güçlendirmeye devam ettik. Swift GPI fonksiyonu ile müşterilerimizin uluslararası para transferlerini uçtan uca izleyebilmelerini ve böylelikle güvenli ve şeffaf bir ödeme deneyimi yaşamalarını sağladık. İBKB (İhracat Bedeli Kabul Belgesi) işlemlerinin dijital kanallarımıza eklenmesi ile ihracatçı müşterilerimizin uluslararası ticarete işlemlerini kolaylaştırdık. Çek karnesi başvurusu, senet ödemesi gibi işlemleri de dijital kanallarımıza ekleyerek, tüzel müşterilerimizin işlerine ara vermeden birçok bankacılık işlemini yapmasına zemin oluşturduk.

Bunun yanı sıra 'Ödeme İste' hizmetimizi İnternet Şube ve Türkiye Finans Mobil Şube üzerinden işlem yapan tüm bireysel ve ticari müşterilerimizin kullanımına sunduk. Müşterilerimiz böylece dijital kanallarımız üzerinden

TÜRKİYE FİNANS GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

FAST ve havale limitleri dâhilinde diledikleri kadar Ödeme İste talebi oluşturabilme, alacaklarını tahsil edebilme ve ortak harcamalarını paylaşabilme imkânına kavuştu.

Ayrıca müşterilerimize cep telefonu sigortasında IMEI bilgisinin galeriden ya da kameradan okutulması ile kasko ve trafik sigortasında ruhsat bilgisinin karekod ile alınması gibi kullanıcı deneyimini iyileştiren yeni çözümler sunduk. İnsan odaklı teknoloji anlayışıyla müşteri ve çalışan deneyimimizi üst seviyeye taşıırken sürdürülebilirlik konusunda da örnek çalışmalara imza attık. Dijital müşteri deneyimine yaptığımız yatırımlar, yapay zekâ desteğiyle geliştirdiğimiz yenilikçi iş modelleri ve ürünlerle mobil bankacılığı kullanan müşterilerimizin oranını 2024'te 82'e ulaştırdık. Dijital kanallardan gelen olumlu müşteri bildirimleri yüzde 90'a ulaşırken, yeni kazanılan müşterilerin yüzde 32'sini dijital kanallarımız üzerinden edindik.

Yıl boyunca elde ettiğimiz ulusal ve uluslararası ödüllerle başarılarımızı global düzeyde pekiştirdik. Fırsat eşitliğini savunan Türkiye Finans olarak, ekonomi dünyasının en prestijli yayınlarından Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi'nin ilk kez gerçekleştirdiği Fırsat Eşitliğini Destekleyen Şirketler Araştırması-2024'te tek katılım bankası olarak yer aldık. Aynı şekilde iş dünyasının en prestijli yayınlarından Inbusiness dergisinin 4. kez gerçekleştirdiği İş'te Kadın Gücü Araştırması'nın bu yılki sonuçlarında geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu yıl da 'tek katılım bankası' olarak yer aldık.

2024'ün ikinci çeyrek döneminde; işveren markası değerlendirmelerinde dünyanın

en prestijli kurumları arasında yer alan Londra merkezli Employer Brand Academy tarafından düzenlenen Employer Brand Stars ödüllerinde Employee Recognition kategorisinde altın, Internal Communication kategorisinde gümüş ödülün sahibi olduk. Yine bu dönemde Türkiye Finans olarak, iş dünyasının en prestijli yayınlarından Inbusiness dergisinin 4. kez gerçekleştirdiği insan kaynakları uygulamalarıyla dikkat çeken şirketlerin değerlendirildiği "Genç Dostu Şirketler" araştırmasında, "40 Yaş Altı 40 Şirket" listesinde tek banka olarak, "Gençliği Destekleyen Projeler" listesinde ise 'Bir Kitap da Senden Olsun' projemizle yer alan tek katılım finans kuruluşu olduk. İş ve finans dünyasının en prestijli yayınlarından Fast Company Türkiye'nin dijitalleşmeye yön veren en etkili dijital liderleri belirlemek için hazırladığı ve 5.si yayınlanan 'Dijital Liderler 100' listesinde de Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcımız ile 37. sırada yer aldık.

Universum tarafından gerçekleştirilen ve Harvard Business Review'un Eylül sayısında yayımlanan "Türkiye'nin En Çekici İşverenleri" listesinde yer alarak, genç yeteneklerin cazip bir işveren olarak gördüğü tek katılım bankası olduk.

Daha da önemlisi Türkiye Finans, ülkemizin en prestijli yayınlarından Marketing Türkiye'nin Akademetre Araştırma ve Stratejik Planlama şirketi ile birlikte hazırladığı The One Awards, İtibar ve Marka Değer Performans Ölçümü listesinin bankacılık kategorisinde son 10 yılda itibarını en çok arttıran banka oldu. Her yıl düzenli olarak yapılan ve Türkiye'nin en büyük markalarının

yer aldığı araştırmada bankamız 2024'te tüm markalar nezdinde ise beşinci sırada yer aldı.

Son olarak yapay Zekâ ve OCR teknolojisiyle geliştirdiğimiz "Merkezi Talimatların AI Teknolojisi ile Dijitalleştirilmesi" projesi, Türkiye'nin önde gelen robotik süreç otomasyonu hizmet sağlayıcılarından VBM (Veri Bilim Merkezi) tarafından Özel Proje Ödülü'ne layık görüldü. Manuel iş süreçlerini köklü bir değişime uğratarak, görsel okumayı yapay zekâ tabanlı otomasyon ile kullanan ilk banka olduk.

2025 yılında ekonomik koşulların daha stabil duruma geleceğini ve faiz indirimleri ile enflasyonda iyileşme sürecinin başlayacağını, bankacılık sektörü için ise kârlılığın daha yukarılara çıkacağını tahmin ediyoruz. Biz, Türkiye Finans olarak müşterilerimizle, çalışanlarımızla, tüm paydaşlarımızla birlikte daha güçlü bir yarın inşa edeceğimize inanıyoruz. 2025 yılında da insan odaklı teknoloji ve inovasyonlarla mükemmel müşteri deneyimini geliştirmeye, sürdürülebilir kalkınma ve kapsayıcı bankacılık stratejileriyle üretimi ve ticareti desteklemeye devam edeceğiz.

2024 yılında bankacılık performansımızın, marka itibarımızın ve milli ekonomiye verdiğimiz desteğin büyümesine katkıda bulunan Türkiye Finans ailesine, müşterilerimize ve tüm değerli paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Murat Akşam

Yönetim Kurulu Üyesi & Genel Müdür

Türkiye Finans

Hayata katılım
bankası

TÜRKİYE FİNANS ÜST YÖNETİMİ

Murat AKŞAM

Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve Kredi Komitesi Üyesi

1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. 1991 - 1993 yılları arasında Beko'da Satış Temsilcisi, 1993 - 1997 yılları arasında Ram Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olarak görev yaptı. 1997 yılında Türk Ekonomi Bankası'nda Kredi Sorumlusu ve Kredi Tahsis Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2000 - 2005 yılları arasında Kurumsal Krediler Müdürü olarak görev aldı. 2005 - 2014 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Direktörü, 2014 - 2017 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Direktörü olarak hizmet verdi. 02 Mayıs 2017 ve 24 Mart 2021 tarihleri arasında Bankamızda Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 21 Şubat 2020 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak atanan Sn. Murat Akşam, 24 Mart 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdür görevine asaleten atanmıştır.

Bankacılık ve işletmecilik alanındaki mesleki deneyimi 33 yıldır.

Ahmet MERT

Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği lisans ve Yeditepe Üniversitesi Executive MBA Yüksek Lisans programlarından mezun olan Ahmet Mert, MIT Sloan School of Management, Global Executive Academy programını tamamlamıştır. 2001-2005 yıllarında Garanti Bankası'nda görev yapan Mert, 2006 yılında global bir danışmanlık firması olan Experian'a katıldı. Experian'da Türkiye ve Ortadoğu Bölgesi'nden sorumlu Kıdemli Çözümler Müdürü olarak Ürün ve Hizmet Geliştirme, Dağıtım ve Destek Ekiplerinin yöneticiliğini yaptı. 2010 yılında Risk Analytics Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. 2016 ile 2022 tarihleri arasında Kredi Kalitesi, Tahsilatlar ve Hukuk'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. Mart 2022 tarihi itibarıyla Bireysel ve KOBİ Bankacılığından sorumlu Genel Müdür

Yardımcısı olarak atandı. Mart 2022 ve Ekim 2024 tarihleri arasında Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 14 Ekim 2024 tarihi itibarıyla Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı:

Hukuk Takip Müdürlüğü, Kredi İzleme Müdürlüğü, Perakende Tahsilatlar Müdürlüğü, Ticari Tahsilatlar Müdürlüğü, Hukuk Dava Müdürlüğü, Hukuk Danışmanlık Müdürlüğü.

Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 23 yıldır.

Emre ERTÜRK

Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1976 yılında Samsun'da dünyaya gelen Emre Ertürk, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisansı, Boğaziçi Üniversitesi'nden Yönetim Bilişim Sistemleri Yüksek Lisansı derecelerini aldı. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Dışbank'ta başlayan Ertürk, 2005 yılına kadar sırasıyla Müfettiş ve Teftiş Kurulu Birim Yöneticisi olarak görev yaptı. 2005-2011 yılları arasında Fortis Bank'ta, 2011-2012 yılları arasında TEB'de Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinde bulundu. 2012 yılında Türkiye Finans ailesine katılan ve aynı yıldan itibaren Teftiş Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Emre Ertürk, 7 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Krediler Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. 7 Aralık 2020 - 14 Ekim 2024 tarihleri arasında Krediler Genel Müdür Yardımcısı görevini yürüttü. 14 Ekim 2024 tarihi itibarıyla Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı:

Bireysel Finansman Pazarlama ve Ürün Yönetimi Müdürlüğü, Fon Toplama ve Yatırım Ürünleri Müdürlüğü, Girişimci Bankacılık Pazarlama Müdürlüğü, KOBİ

Bankacılığı Pazarlama Müdürlüğü, Girişimci Bankacılık Satış Müdürlüğü, OBI Bankacılığı Satış Müdürlüğü, Banka Sigortacılığı Müdürlüğü, CRM, Kampanya ve Segment Yönetimi Müdürlüğü, Banka Sigortacılığı Müdürlüğü, Şube Dışı Kanallar Satış Müdürlüğü, Perakende Bölge Satış Müdürlükleri, Perakende Şubeler.

Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 25 yıldır.

Fahri ÖBEK

Bilgi Sistemleri Genel Müdür Yardımcısı

1969 yılında doğdu. Ege Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliği mezunu olan Öbek, Koç Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. Çalışma hayatına Bilpa'da başlayan ve daha sonra Egebank'ta devam eden Öbek, daha sonra Koçbank'ta çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 2006 yılında yaşanan Koçbank ve "Yapı ve Kredi Bankası" birleşmesinden sonra Sistem Geliştirme Grup Başkanlığı görevini sürdürdü. 2008/2010 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası'nda BT Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2010/2011 yılları arasında Vodafone Türkiye'de Bilişim Teknolojilerinden Sorumlu Bölüm Başkanı olarak görev yapan Öbek, Haziran 2011'den itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Bilgi Sistemleri ve Operasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi.

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı:

Bilgi Sistemleri Temel Bankacılık ve Nakit Yönetimi Geliştirme, Dijital Bankacılık Geliştirme, Kurumsal Krediler Geliştirme, Ödeme Sistemleri Geliştirme, Bireysel Krediler, Hazine, Dış Ticaret ve Tahsilatlar Geliştirme, Veri Bilimi ve Yazılım Altyapı Geliştirme, BS Teknoloji ve Altyapı Yönetimi, BS Veri Merkezleri ve Operasyon, BS Ürün ve Hizmet Geliştirme ve Kurumsal Proje Yönetimi ve Kurumsal Gelişim Müdürlükleri.

Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 34 yıldır.

Melis TOSUN ARSLAN**Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı**

2000 yılında ODTÜ Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamlayan Melis Tosun Arslan, 2015 yılında Bahçeşehir Üniversitesinden MBA derecesini aldı. Çalışma hayatına yazılım uzmanı olarak başladı. 2000-2002 yılları arasında İşNet'te, 2002-2006 yılları arasında Anadolu Sigortada yazılım uzmanı olarak çalıştı. 2006 yılında finans sektörüne geçiş yaptı ve Nakit Yönetimi ARGE ve Ürün Geliştirme Müdürü olarak Türk Ekonomi Bankasında göreve başladı. Aynı bankanın bünyesinde sırasıyla; Nakit Yönetimi Çözüm Tasarımı ve Uygulama Müdürü ve Nakit Yönetimi Ürün ve Uygulama Müdürü olarak görev yaptı. 2019 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Arslan, Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı Müdürü olarak sürdürdüğü görevinin ardından 2022 yılında Operasyonel Mükemmellik ve İş Geliştirme Direktörü oldu. Melis Tosun Arslan 21 Eylül 2023 itibarıyla Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı:

Teminat Yönetimi ve Bireysel Krediler Müdürlüğü, Ticari Kredi Kontrol Müdürlüğü, Dış İşlemler Müdürlüğü, Ödeme Sistemleri Ürün Yönetimi Müdürlüğü, Hazine ve Bankacılık İşlemleri Müdürlüğü, Müşteri Memnuniyeti Müdürlüğü, Şube İşlemleri Müdürlüğü, Pazarlama İletişimi ve Marke Deneyimi Müdürlüğü, Servis Tasarımı ve Süreç Yönetimi Müdürlükleri, Müşteri Deneyimi ve İnovasyon Müdürlüğü.

Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 25 yıldır.

Mete Mehmet KANAT**Finans ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı**

1977 yılında Ankara'da doğdu. Lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme bölümünde tamamladı. Kanat'ın, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesi bulunmaktadır. 2001-2007 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar

Yeminli Murakıby olarak, 2007-2011 yılları arasında Creditwest Bank'ta (Ukrayna) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2011 yılında Resmi Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katılan Kanat, 2014 yılında Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Direktör oldu. 31 Mart 2016 tarihinde ise aynı görevi sürdürmek üzere Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mete Mehmet Kanat 30 Eylül 2016 tarihinde Finans ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi. Mart 2017'den itibaren TF Varlık Kiralama AŞ ve TFKB Varlık Kiralama AŞ.Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini yürütmektedir.

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı:

Finansal Yönetim ve Planlama Direktörlüğü, Bütçe, Yönetim Bilgi Sistemleri ve Kurumsal Performans Müdürlüğü, Resmi Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürlüğü, Aktif-Pasif Müdürlüğü, Strateji Müdürlüğü, Muhasebe ve Vergi Müdürlüğü, Veri Analitiği Müdürlüğü, Satın Alma Müdürlüğü.

Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 23 yıldır.

Ogün ATAÖĞLU**Krediler Genel Müdür Yardımcısı**

1974 yılında Trabzon'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İngilizce İktisat bölümünden mezun oldu. Çalışma hayatına 1999 yılında EGS Bank Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Ataoğlu, 2003 yılında Family Finans Kurumu İç Kontrol Başkanlığı'nda Kıdemli Denetçi olarak göreve başladı. Bankamızda İç Kontrol Başkan Yardımcısı görevindeyken 2009 yılında Mevzuat Uyum Müdürü/Uyum Görevlisi olarak atandı. 2012 yılı itibarıyla İç Kontrol Müdürü olarak atanan Ataoğlu, 2016 yılının Mart ayından itibaren İç Kontrol Direktörü olarak görevini yürüttü. 1 Şubat 2019 ile 18 Nisan 2022 tarihleri arasında İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı Direktörü olarak görev yapan Ogün Ataoğlu, 18 Nisan 2022 tarihi itibarı ile Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel

Müdür Yardımcısı olarak atandı. 18 Nisan 2022 - 14 Ekim 2024 tarihleri arasında Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcısı görevini yürüttü. 14 Ekim 2024 tarihi itibarıyla Krediler Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. 25 Nisan 2023'ten itibaren TF Varlık Kiralama AŞ ve TFKB Varlık Kiralama AŞ.Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini yürütmektedir.

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı:

Kurumsal Krediler Tahsis Müdürlüğü, Ticari Kredi Politikaları ve Stratejileri Müdürlüğü, Perakende Kredi Analitiği ve Politikaları Müdürlüğü, Perakende Tahsis Müdürlüğü, Ticari Krediler Tahsis Direktörlüğü, Bölge Tahsis Müdürlükleri.

Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 25 yıldır.

Züleyha BÜYÜKYILDIRM**İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı**

1981 yılında İstanbul'da dünyaya gelen Züleyha Büyükyıldırım lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi ve Uluslararası İlişkiler Bölümlerinden çift anadal diploması olarak tamamladı. Çalışma hayatına Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de başladı. 2006 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Büyükyıldırım; Hazine Departmanı'nda sürdürdüğü görevinin ardından Strateji ve Program Yönetimi Departmanı'nda Müdür Yardımcılığı ve Müdürlük görevlerini yürüttü. Büyükyıldırım 2016 yılının Haziran ayında vekaleten atandığı İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevine 30 Eylül 2016 tarihinde asaleten atandı.

Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Olarak Sorumluluk Alanı:

Türkiye Finans Akademi ve Kültür Müdürlüğü, Ücret, Ödüllendirme ve Organizasyon Yönetimi Müdürlüğü, Yetenek Kazanımı ve Yönetimi Müdürlüğü, Performans Yönetimi ve İK İş Geliştirme Müdürlüğü, İdari İşler, İnşaat ve Emlak Müdürlüğü.

Toplam bankacılık ve mesleki tecrübesi 21 yıldır.

TÜRKİYE FİNANS SATIR BAŞLARI

“Hayat Mobil Bankan Mobil” kampanyası başlatıldı; sevilen sanatçılar Behzat ve Nejat Uygur’un rol aldığı reklam filmi ile dijitalleşmenin farklı nesilleri bir araya getiren gücü vurgulandı.

CGI teknolojisi kullanılarak genel müdürlük binası dev bir mobil bankaya dönüştürüldü.

Yapay zekâ temelli chatbot ARI hayata geçirildi; 500 binin üzerinde tekil görüşme gerçekleştiren ARI ile müşteri hizmetlerinde hız ve güvenilirlik sağlandı.

Mobil bankacılık kullanım oranı 2024’te %82’ye ulaştı.

“Dijital Slip” uygulaması başlatıldı, Türkiye Finans bu uygulamayı devreye alan ilk katılım finans kuruluşu oldu.

Taahhüt Finansmanı başvurusu dijitalleştirildi.

Bilgi Sistemleri Genel Müdür Yardımcımız Fahri Öbek, BMI tarafından “En Etkin 50 Teknoloji Lideri” arasında gösterildi.

Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcımız Melis Tosun Arslan, Fast Company dergisinin belirlediği 100 Dijital Lider listesinde yer aldı.

30 Ağustos’ta Büyük Taarruz’un adımlarından ilham alarak Atamızın (Yapay Zekâ ile oluşturulan) sesiyle eşlik ettiği #ZaferinYükselenSesi dijital deneyimi paylaşıldı.

Yapay zekâ ve OCR teknolojisiyle geliştirilen “Merkezi Talimatların AI Teknolojisi ile Dijitalleştirilmesi” projesi, Türkiye’nin önde gelen robotik süreç otomasyonu hizmet sağlayıcılarından VBM (Veri Bilim Merkezi) tarafından Özel Proje Ödülü’ne layık görüldü.

Türkiye Finans ayrıca;

The One Awards’ta son 10 yılda itibarını en çok artıran banka seçildi.

Inbusiness dergisinin gerçekleştirdiği İş’te Kadın Gücü Araştırması’nda yönetim kurulunda ve orta kademedeki kadın oranıyla dikkat çekerek, Kadınların Yükselilebileceği Eşitlik Öncüsü 100 Şirket arasında yer aldı.

Nasıl Bir Ekonomi gazetesi tarafından Fırsat Eşitliğini Destekleyen Şirketler ve Çocuklara Değer Katan Şirketler listelerinde öne çıktı.

Realta Danışmanlık tarafından hazırlanan Türkiye’nin En Gözde Şirketleri listesinde yer aldı.

Capital Dergisi tarafından düzenlenen “Kadın Dostu Şirketler” araştırmasında yer aldı.

Türkiye Finans Ar-Ge Merkezi, ISO 9001 Kalite ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri Sertifikaları sertifikalarını almıştır.

Türkiye Finans’ın İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları kapsamında Uluslararası İş Güvenliği- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası alındı.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası

ÖDÜLLERİMİZ

CIO Ödülleri 2024, Yılın CIO’su Ödülü

Inbusiness Dergisi

İş’te Kadın Gücü Araştırması, Yönetim Kurulunda Kadının Görünümü ve Kadınların Yükselilebileceği Eşitlik Öncüsü 100 Şirket Listesi

Nasıl Bir Ekonomi - Fırsat Eşitliğini Destekleyen Şirketler

Nasıl Bir Ekonomi – Çocuklara Değer Katan Şirketler

Digital CX Awards 2024 – Best Islamic Bank for Digital CX

Milliyet Executive– Türkiye Finans Bilgi Sistemleri GMY Fahri Öbek – En Etkin 50 Teknoloji Lideri

Fast Company – Dijital Liderler 100 / Türkiye Finans Dijital Bankacılık GMY Melis Tosun Arslan

Realta Danışmanlık- Türkiye’nin En Gözde Şirketleri Listesi

Global Business Outlook – “Yarına Varız” Projesi- “En Yenilikçi Katılım Bankası” Ödülü

Brandon Hall Group Excellence Awards 2024:

“Durumsal Liderlik (SLII Deneyimi)” eğitimiyle “En İyi Kurum Kültürü Dönüşümü” kategorisinde Altın Ödül

“Yönetici Gelişim Programı” ve “Liderlik Gelişim Yolculuğu” projelerimizle 2 Bronz Ödül

“Türkiye Finans Akademisi” ve “Türkiye Finans Akademisi Çalışan Portalı” projelerimizde “En İyi Öğrenme Stratejisi” ve “En İyi Öğrenme Deneyimi Platformu” kategorilerinde 2 Bronz Ödül

Stevie Ödülleri

“Harmanlanmış Öğrenmenin En İyi Kullanımı” kategorisinde Gümüş Stevie Ödülü

“Öğrenme Programının En İyi Sonuçları” kategorisinde ise Bronz Stevie Ödülü

Employer Brand Academy 2024:

Employee Recognition kategorisinde Takdir ve Ödüllendirme projeleri ile 2024 Gold Employer Brand Stars ödülü

Internal Communication kategorisinde İç İletişim projeleri ile 2024 Silver Employer Brand Stars ödülü

Inbusiness Dergisi- “40 Yaş Altı 40 Şirket” Listesi ve “Gençliği Destekleyen Projeler” Listesi

Veri Bilim Merkezi – “Merkezi Talimatların AI Teknolojisi ile Dijitalleştirilmesi” Projesi – Özel Proje Ödül

KATILIM BANKALARI



VAKIF KATILIM BANKASI GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

Bankacılık açısından rekabet koşullarının zorlaştığı bu dönemde, toplam aktif büyüklüğü kasım ayı itibarıyla yılbaşına göre %23 artarak 2,5 trilyon TL'ye ulaşan katılım finans sektörünün, pazar payını da %8,12 düzeyinde koruduğuna şahit olduk.



Mehmet Ali AKBEN
Genel Müdür
Vakıf Katılım



Geride bıraktığımız 2024 yılında küresel piyasalarda vuku bulan istikrardan uzak görünümün yanı sıra enerji üreticisi ülkelerin etki alanı içerisinde gerçekleşen yoğun jeopolitik gerilimler, geçtiğimiz yılın ana hikayesini oluşturdu. Enflasyonla mücadele çerçevesinde başta küresel etkiye sahip ekonomilerin merkez bankaları ve diğer yetkili organları tarafından atılan parasal ve mali ölçekteki sıkılaştırma adımları, küresel ekonomik faaliyet koşullarında belirgin bir ivme kaybına sebebiyet verdi.

Küresel ölçekte yaşanan finansal istikrarsızlığa rağmen Türkiye ekonomisi, liralasmaya verilen önem, ülkemizin yatırımcılara sunduğu güven ve istikrar ortamı neticesinde artan yerli ve yabancı sermayedar ilgisi ve sağlam üretim altyapısının yanı sıra ihracattaki gücüyle zorlu koşulları lehine çevirme imkânı yakaladı. Yakın döneme bir bakarsak, Türk bankacılık sektörünün yetkili organlar tarafından dezenflasyon süreci kapsamında atılan sıkılaştırıcı adımların etkilerini yönettiğine şahit olduk. Sektörün kar payı dışı gelir üretme kapasitesi ve yıllara sari olarak oluşturulan konsolide bir finansal ekosistem neticesinde karlılıklarının sınırlı etkilenmesini sağladığını gördük. Etkin finansal risk yönetimi sayesinde sektör sıkılaştırma dönemini başarılı geçirdi.

Tüm bu küresel ekonomik dalgalanmaların yaşandığı 2024 yılında, ülkemizin süregelen ekonomik

Kuruluş Yılı	2016
Ana Ortaklar	T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar (%99), Bayezid Han-ı Sani (II.Bayezid) Vakfı (%0.25), Mahmut Han-ı Evvel Bin Mustafa Han (I.Mahmut) Vakfı (%0.25), Mahmut Han-ı Sani Bin Abdulhamit Han-Evvel (II.Mahmut) Vakfı (%0.25), Murat Paşa Bin Abdusselam (Murat Paşa) Vakfı (%0.25).
Yönetim Kurulu Başkanı	İbrahim ŞENEL
Genel Müdür	Mehmet Ali AKBEN
Genel Merkez Adresi	İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdenez Caddesi, No: 10 Ümraniye-İstanbul
Telefon/Faks	0216 800 55 55 - 0216 800 55 56
Web Adresi	www.vakifkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	VAKFTRISXXX
EFT Kodu	210
Yurt içi Şube Sayısı	205
Yurt dışı Şube Sayısı	-
Yurt dışı Temsilcilik Sayısı	-
Yurt dışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	3109



istikrarına katılım bankacılığı güçlü katkı sundu. Katılım bankacılığı, Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunan temel aktörlerden biri olarak ülkemizin makroekonomik iklimini desteklemeye, tabana yaygın toplumsal refahın inşasına katkı sunmaya devam etti. Bankacılık açısından rekabet koşullarının zorlaştığı bu dönemde, toplam aktif büyüklüğü kasım ayı itibarıyla yılbaşına göre %23 artarak 2,5 trilyon TL'ye ulaşan katılım finans sektörünün, pazar payını da %8,12 düzeyinde koruduğuna şahit olduk. Orta vadeli perspektifte incelendiğinde, katılım bankacılığı sektörüne yeni oyuncuların katılması, müşteri tabanının ve bilinirliğinin olgunlaşması, ürün ve hizmet çeşitliliğinin artması ve benzeri gelişmelerin desteğiyle katılım bankalarının aktif büyüklük pazar payı yıllar içerisinde hızla yükseldi. 2017 yılında %5 düzeyinde olan katılım bankacılığı aktif büyüklük pazar payının, bugün %8,12 seviyesinde gerçekleşmiş olması bu gelişmeyi teyit etmektedir. Gelecek dönemlerde de bu ivmenin devam edeceğini öngörüyoruz.

Vakıf Katılım olarak bizler de katılım finans ilkelerinden taviz vermeden sektörün referans kurumu olma vizyonumuzu sürdürerek, ürün ve hizmetler geliştirerek çalışmaya özen gösterdik. Reel sektörün gelişimi ve kalkınması için yönlendirici bir rol oynamaya, ekonomik yapının gelişiminde kritik öneme sahip sektörlere sermaye kaynağı oluşturmaya ve stratejik önemi haiz projelerin finansmanında etkinlik göstermeye yönelik önemli inisiyatifler ortaya koyduk. Müşterilerimizin hayatını kolaylaştırmak adına dijitalleşen finans dünyasında yenilikçi çözümler sunduk. Ülkemizde girişimcilik ekosisteminin gelişmesi, yerli ve milli teknoloji markalarının sayılarının artması veya güçlendirilmesi doğrultusunda yatırımlarımıza aralıksız devam ederek yeni girişimlerin ülkemize kazandırılmasına zemin hazırladık. Ayrıca vakıf kültürümüzden aldığımız ilhamla geçmişten geleceğe bir köprü olma misyonumuzu da unutmadık, toplumun sosyal ve kültürel varlıklarına sahip çıktık.

Önceki dönemlerde olduğu gibi önümüzdeki dönemde de tüm gayretimizle Türkiye'nin ekonomik büyümesine, kalkınmasına ve sosyal kültürel değerlerimizin korunmasına aynı zamanda katılım finans sektörünün gelişimine destek olacak ürün ve hizmetler sunmaya devam edeceğiz.

Teknoloji ve enerji başta olmak üzere gelişim potansiyeli gördüğümüz alanlarda gerek girişim sermayelerine ortak olarak gerekse projeler geliştirerek adımlar atacağız. Veriyi merkeze alan iş yapış kültürünün benimsenmesi doğrultusunda, yapay zekâ ve robotik kullanımını artırma ve dijital olgunluk seviyesini daha ileri düzeye taşıma noktasındaki faaliyetlerimizi önümüzdeki dönemde de sürdüreceğiz.

Bu inançla 2025 yılının hayırlara vesile olmasını temenni ediyor; ülkemizin tüm iş kollarının ve finans sektörünün başarılı bir yıl geçirmesini diliyorum.

Saygılarımla,

Mehmet Ali AKBEN

Genel Müdür

Vakıf Katılım

VAKIF KATILIM BANKASI ÜST YÖNETİM

Mehmet Ali AKBEN

Genel Müdür / Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Ali Akben, lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünde tamamladı. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsünden yüksek lisans mezunu olan Akben, 1986 yılında Faisal Finans Kurumu'nda bankacılık kariyerine başladı. 1989-1999 yılları arasında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı.

1999-2011 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu ve Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürüttü.

2012 yılında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) Kurul üyeliğine atanan Akben, 2015 tarihi itibarıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) Başkanlığına atandı. Mayıs 2023 tarihine kadar iki dönem BDDK Başkanlığı yapan Mehmet Ali Akben, 2018'de Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu üyeliğine, Haziran 2023'te de Türk Telekom Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atandı.

31/10/2023 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini yürütmektedir.

Akben, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Ahmet OCAK

Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı

Ahmet Oca, 1965 yılında doğdu. Anadolu Üniversitesi, AÖF İş İdaresi Bölümü'nden mezun oldu. Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme (Tezsiz Türkçe) Yüksek Lisans programını tamamladı.

1990-2015 yılları arasında Albaraka Türk Katılım Bankası AŞ'de Kıdemli birim müdürlüğü dahil olmak üzere birçok alanda yöneticilik görevlerinde bulundu. 2015'te Albaraka Gayrimenkul Portföy Yönetimi AŞ'de Genel Müdür olarak görev yaptı.

2015 yılı Aralık ayında Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Ocak; Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Bülent TABAN

Krediler Genel Müdür Yardımcısı

1966 yılında doğdu. Kabataş Erkek Lisesi'ni 1983, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'ni 1987, İstanbul Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yüksek Lisansını 1990 yılında tamamladı. Bankacılık kariyerine Türk Ticaret Bankası Teftiş Kurulu'nda başlayan Taban, takiben 1995-2002 yılları arasında Kentbank'da Bireysel Bankacılık Müdürlüğü yaptı.

2002 yılından itibaren Albaraka Türk Katılım Bankasında çalışmaya başlayan Taban, sırasıyla Bireysel Bankacılık, Krediler ve Ticari Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu.

Ocak 2018'den bu yana Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Sabri ULUS

Hazine ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı

1995 yılında Akbank ile başlayan global bankacılık kariyerine, 1998'den 2009 yılına kadar İngiltere'de Turkish Bank UK Ltd., HSBC ve UBS AG gibi önde gelen finans kurumlarında üst kademe yönetici olarak devam etti.

2009 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası AŞ'nin Hazine Müdürü oldu. 2011-2014 yılları arasında Bank Islam Brunei'de Hazine ve Sermaye Piyasaları Başkanı ve eş zamanlı olarak Fajr Capital-Dubai'de Direktör olarak görev yaptı. 2014-2020 yılları arasında Suudi Arabistan merkezli Saudi National Bank'ta Hazine-İslami Çözümler ve İş Geliştirme Grubu Başkanı olarak görev yaptı.

Uluslararası para ve sermaye piyasalarında tecrübe sahibi olan Sabri Ulus Mayıs 2020'de Vakıf Katılım Bankasında Hazine ve Strateji Grubundan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

Aynı zamanda Vakıf Varlık Kiralama AŞ'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekte olan Ulus, 2023 yılında Özyeğin Üniversitesi'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamladıktan sonra Harvard Business School çevrimiçi platformuna üye olarak "Müzakere Ustası", "Liderlik İlkeleri", "Yönetim Esasları", "Pozitif Etki için Güç ve Etki", "Strateji Uygulama" ve "Liderlik Etiği ve Kurumsal Sorumluluk" sertifikalarını almaya hak kazanmıştır.

Mehmet BÜTÜN

Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı

1980 yılında İstanbul'da doğdu. Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi, Yönetim Bilişim Sistemleri bölümünde tamamladı.

Turkcell ve Türk Telekom (Avea) şirketlerinde İş Analisti & Proje Yöneticisi olarak çalıştı. 2010 yılında Türk Hava Yolları bünyesinde İş Geliştirme ve Miles&Smiles Sadakat Programı & CRM Birim Yöneticiliği görevlerinde bulundu.

2012 yılında Teradata Türkiye ofisine Telekomünikasyon ve Medya sektörlerinden sorumlu Kıdemli Endüstri Lideri olarak katıldı. Özellikle büyük veri ve analitik çözümler alanında sektör müşterilerine 3 yıldan fazla danışmanlık hizmetlerinde bulundu.

2016 başında Türk Hava Yolları'na Dijital Servisler Başkan Yardımcısı olarak atandı. Türk Hava Yolları ve Anadolujet markalarının tüm dijital müşteri kanalları ve servislerine ek olarak havalimanı yolcu sistemlerinin yönetimini üstlendi.

1 Kasım 2018 tarihinde Bilgi Teknolojileri'nden sorumlu direktör

unvanıyla Vakıf Katılım Bankası'na katılan Mehmet Bütün 18 Aralık 2024 tarihinde Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Bütün, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Muhlis YAZGAN

Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

1980 yılında Ankara'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun oldu. 2011 yılında işletme yönetimi yüksek Lisans programını tamamladı.

Bankacılık kariyerine 2004 yılında Bireysel Pazarlama departmanında başlayan Yazgan, 2015 yılına kadar Şube Portföy Yöneticiliği, Genel Müdürlük KOBİ Bankacılığı, Ticari Bankacılık ve Bölge Müdürlüklerinde yöneticilik görevlerinde bulundu.

Aralık 2015 itibarıyla Vakıf Katılım Bankası AŞ'ye Perakende Bankacılık Birim Müdürü olarak katılan Yazgan, 2019 Kasım ayına kadar bu görevi yürütmüş ardından sırasıyla Kredi İzleme ve Tahsilatlar Birim Müdürlüğü, Kredi İzleme Birim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur.

2022-2023 yıllarında Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Bireysel Bankacılık ve Ürün Yönetimi'nden sorumlu Direktör, 2024 yılı başından itibaren Operasyon İş Ailesi'nden sorumlu Direktör vazifelerinde bulunmuş, 18 Aralık 2024 tarihinde ise Operasyon Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Yazgan, evli ve bir kız çocuğu babasıdır.

Ersin ÇATALBAŞ

İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı

1975 yılında Sakarya'da doğdu. Dokuz Eylül Üniversitesi İ.İ.B.F. Ekonometri bölümünde lisans, Gazi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü Bankacılık Eğitimi Anabilim dalında yüksek lisansını tamamladı.

1998 yılında girdiği Ziraat Bankası Bankacılık Okulundan mezun

olmasına müteakiben 2002 yılına kadar Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığında Uzman olarak görev aldı.

2002 yılında aynı bankanın İç Kontrol Daire Başkanlığı'nın kuruluşunda görev ifa etti. 2002-2014 yılları arasında İç Kontrol Daire Başkanlığı'nda İç Kontrolör, Kıdemli İç Kontrolör ve Bölüm Müdürü olarak görev yaptı. 2014-2015 yıllarında Ziraat Bankası'nda şube müdürlüğü görevlerini de yürüttü.

Ocak 2016'da Vakıf Katılım Bankası AŞ'de İç Kontrol Müdürü olarak göreve başladı, 2019 Nisan ayında Teftiş Kurulu Başkanı olarak görevine devam etti. 26 Ağustos 2022 tarihinde Vakıf Katılım İnsan Kaynakları İş Ailesi'nden sorumlu Direktör olan Ersin Çatalbaş 18 Aralık 2024 tarihinde İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Mehmet Fatih YORULMAZ

Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Fakültesi'nden 3,5 senede 3,83 ortalama ile 3.lükle mezun oldu.

2002 yılında Georgia Institute of Technology'den mühendislik yüksek lisansını Yüksek Onur Belgesiyle bir senede tamamladıktan sonra Atlanta'da gökdelen tarzı yapıların mühendislik tasarımlarında rol aldı. 2005 yılında Cidde'deki İslam Kalkınma Bankası'na katılarak Afganistan, Pakistan ve Sudan gibi ülkelerde proje yöneticiliği ve doğrudan yabancı yatırım sigortalaması (FDI underwriting) yaptı.

2007 yılında ABD'ye dönerek Harvard Business School'da uzmanlık alanı finans olmak üzere işletme yüksek lisansını (MBA) ilk %5'te Yüksek Şeref Öğrencisi olarak tamamladı ve "Baker Scholar" unvanına layık görüldü.

Sonrasında Boston Consulting Group'un Boston ve İstanbul ofislerinde finans ve enerji sektörlerinde dünyanın önde gelen

şirketlerine yönetim danışmanlığı hizmeti verdi. Ardından Türk Telekom'da Genel Müdür Danışmanı ve TTNET'de Pazarlama, Satış ve İş Geliştirmeden sorumlu Kıdemli Direktör olarak görev yaptı.

2014'te İslam Kalkınma Bankası'nın özel sektör kolu olan ICD'de kredi tahsis biriminde Orta Asya ve Türkiye'den sorumlu yönetici olarak çalışmaya başladı. Devamında yatırımcılarının arasında Goldman Sachs'ın da bulunduğu uluslararası bir fintek girişimi olan Compare Europe Group'un Ülke Yöneticisi olarak Türkiye ofisini kurdu.

2017 yılından itibaren Albaraka Türk üst yönetiminde rol alan ve en son Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı vazifesini yürüten Mehmet Fatih Yorulmaz, 2024 yılında Vakıf Katılım ailesine Pazarlama Direktörü unvanı ile katılmış, 18.12.2024 tarihi itibarı ile de Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Enver ŞAHİN

Satış ve Performans Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

Enver Şahin, lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünde tamamladı.

1992 yılında Kuveyt Türk'te bankacılık kariyerine başlayan ve 2000 yılına kadar Kuveyt Türk'ün çeşitli şubelerinde görev yapan Şahin, 2000-2005 yılları arasında Türkiye Finans'ın Üsküdar ve Ümraniye şubelerinde Şube Müdürlüğü görevlerini yürüttü.

2005-2019 senelerinde Türkiye Finans bünyesinde sırasıyla Kurumsal Pazarlama Müdürü, Ticari Bankacılık Müdürü, Kurumsal Bankacılık Müdürü ve Boğaziçi Kurumsal Şube Müdürü olarak kariyerine devam etti.

Aralık 2019'da Vakıf Katılım Bankasına Anadolu Kurumsal Şube Müdürü olarak katılan Şahin, Aralık 2024 itibarıyla Satış ve Performans Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

Şahin, evli ve 3 çocuk babasıdır.

VAKIF KATILIM BANKASI 2024 YILI SATIR BAŞLARI

Buğday Fiyatına Endeksli İlk Sukuk İhracı

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası ve Tarfin arasında gerçekleşen buğday fiyatına endeksli ilk sukuk (kira sertifikası) ihracına satış aracılığıyla üstlenerek katılım finans ilkeleri çerçevesinde başarıyla tamamlandı.

Vakıf Eserleri Envanter Projesi

Kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında Konya Vakıf Eserleri Envanter Projesi tamamlandı. Proje içeriğinde envanter kitabı yayınlandı ve fotoğraf sergisi yapıldı.

e-Yönetim Platformu

Tüm KOBİ ve işletmelerin hayatını kolaylaştıracak yeni e-Yönetim platformu Paketi hayata geçirildi.

PTT İş Birliği

Tabana yaygın bankacılık stratejisi kapsamında ülkenin önemli kurumlarıyla yeni iş birliklerine imza atılmaya devam edildi. Bu doğrultuda PTT ve Ziraat Bankası ile güç birliği yapıldı. PTT ile kurumsal tahsilat işlemleri, hesap açma-kapama, para yatırma ve çekme gibi birçok bankacılık işlemini kapsayan önemli bir protokole imza atıldı bunun yanında Ziraat Bankası ile de yapılan anlaşma kapsamında da Bankkart marka paylaşım ağına dahil olundu.

VKBOOST Programı

Finansal teknoloji (Fintech) alanında faaliyet gösteren girişimcileri destekleyecek iş birliklerine imza atılmaya devam edildi. Bu kapsamda Teknopark İstanbul ile VK Boost Girişim Hızlandırma Programı hayata geçirildi. Bu program sayesinde finansal teknoloji (Fintek) alanında girişimcilerin yanında yer alınması hedeflendi.

Dönemsel İşletme Finansmanı (Mevsim)

KOBİ ve işletmelerin hayatını kolaylaştırmak amacıyla yeni ve özel bir ürünü müşterilerinin kullanımına sundu ve Dönemsel İşletme Finansmanı "Mevsim"i hayata geçirdi.

TROY Dijital Kredi Kartı

Müşterilere dijitalleşen finans dünyasında yenilikçi çözümler sunmak amacıyla TROY Dijital Kredi Kartı'nı takdim edildi.

ÖHVPS Projesi – Tüm Banka Hesapları Tek Ekranda

Bankalararası Kart Merkezi'nin (BKM) öncülüğünde geliştirilen Ödeme Hizmetleri ve Veri Paylaşım Sistemi (ÖHVPS) projesi hayata geçirilerek, müşterilere daha hızlı, güvenli ve yenilikçi ödeme çözümleri sunmaya başlandı. Bununla beraber müşterilerin tüm Banka/Kurum hesapları tek bir ekrandan yönetilebilir duruma gelindi.

Ödeme İste

Ödeme İste projesi ile müşterilere IBAN gibi bilgilerine ihtiyaç duymadan hızlı ödeme talebi oluşturma imkanı sunarak kullanıcı deneyimini iyileştirildi.

ÖDÜLLER

İşveren markası "BİZ" çatısı altında toplanan iç iletişim projeleriyle çalışan memnuniyetini artırarak İngiltere'nin en prestijli ödül organizasyonlarından biri olan Best Business Awards'ta, 'Best Place to Work' ödülüne layık görüldü.

İşveren Markası "BİZ" çatısı altında gerçekleştirdilen iç iletişim projeleri ile Stevie Awards for Great Employers'ta İşveren Markası Başarıları kategorisinde bronz ödülün sahibi oldu.

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılına özel hazırlanan "Kalkınma Seferberliğimiz 100. Yaşında" reklam filmi, New York Festivali TV & Film Ödülleri'nde Gümüş Ödül sahibi olurken, US International Ödülleri'nde Marka İmajı alt kategorisinde finalist olarak ödül aldı. Ayrıca Cannes Kurumsal Medya ve TV Ödülleri Festivali'nde "En İyi Prodüksiyon" kategorisinde büyük ödül olan "Black Dolphin Trophy" ödülüne layık görüldü.

Future of Cloud & AI Awards'dan "Yapay Zeka Destekli Hizmet Yönetimi" projesi ile "En İyi Yapay Zeka Dönüşüm ve Uygulama" ödülünü aldı.

Stevie Awards for Great Employers'ta, BİZ çatısı altında gerçekleştirilen iç iletişim projelerinin bütününe oluşturduğu başvuru ile "Achievement in Employer Branding" kategorisinde bronz ödüle layık görüldü. Çalışanlardan alınan geri bildirimler ışığında yeniden tasarlanan Sosyal BİZ Kulüp Etkinlikleri, Özel Gün İletişimi, çalışanlara özel iletişim projeleri, sağlık destekleri, takdir ve teşekkür programları gibi iç iletişim çalışmaları, çalışanların ihtiyaçlarına göre şekillendirildi ve bu projelerin çalışanlar üzerindeki olumlu etkileri ödüllendirildi.

İnsan Kaynakları sektörüne en çok katkı sağlayan liderlerin başarıları ödüllendirildiği Top CHRO Awards programında, İnsan Kaynakları Direktörü Ersin Çatalbaş, «En İyi İnsan Kaynakları Liderleri» listesine girmeye hak kazandı.

Türkiye Kalkınma
ve Yatırım Bankası
ve Tarfin arasında
gerçekleşen buğday
fiyatına endeksli ilk
sukuk (kira sertifikası)
ihracına satış
aracılığını üstlenerek
katılım finans ilkeleri
çerçevesinde başarıyla
tamamlandı.



ZİRAAT KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

2024 yıl sonu itibarıyla toplam aktiflerini bir önceki yıla göre %34 oranında artırarak 515,3 milyar TL bilanço büyüklüğüne ulaşırken, istikrarlı büyüme, kârlılık ve verimlilik hedefinde ilerleyişini sürdürdüğü dönemi, 3,4 milyar TL kâr ile tamamladı.



Metin ÖZDEMİR
Genel Müdür
Ziraat Katılım

Ziraat Katılım, sektörün öncü katılım finans kurumu vizyonu doğrultusunda, hızlı büyümesini sürdürüyor. Ziraat Katılım, 2024 yıl sonu itibarıyla toplam aktiflerini bir önceki yıla göre %34 oranında artırarak 515,3 milyar TL bilanço büyüklüğüne ulaşırken, istikrarlı büyüme, kârlılık ve verimlilik hedefinde ilerleyişini sürdürdüğü dönemi, 3,4 milyar TL kâr ile tamamladı.

Reel sektörü destekliyor, ekonomiye değer katıyoruz.

Ziraat Katılım, müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini en doğru kanallar aracılığıyla karşılayarak, katılım finans prensipleri doğrultusunda yenilikçi çözümler sunmaya devam etmektedir. Bölgesel ve uluslararası piyasalarda etkin bir katılım finans kurumu olma vizyonu ile çalışmalarını sürdüren Ziraat Katılım, 2024 yılında da özellikle KOBİ'ler başta olmak üzere reel sektörün finansmanına güçlü desteğini devam ettirmiştir.

Bu kapsamda, 2024 yıl sonu itibarıyla kullandırılan nakdi fonlar bir önceki yıla göre %22 artışla 318,7 milyar TL'ye, gayri nakdi fonlar ise %49 büyüyerek 116,4 milyar TL'ye ulaşmış ve böylece Türkiye ekonomisine sağladığımız toplam destek 435,2 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Ayrıca, toplanan fonlarımız da 2024 yılı sonunda %18 oranında artarak 357,6 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır.

Sağlam finansal yapımız ile kontrollü büyütürüz

Ziraat Katılım, aktif kalitesini koruyarak sürdürülebilir büyüme hedefi doğrultusunda güçlü bir finansal yapı

Kuruluş Yılı	2015
Ana Ortaklar	T.C. Ziraat Bankası %99
Yönetim Kurulu Başkanı	Alpaslan ÇAKAR
Genel Müdür	Metin ÖZDEMİR
Genel Merkez Adresi	Finanskent Mh, Finans Cd No:44B, 34760 Ümraniye/İstanbul
Telefon	0216 557 27 00
Faks	0212 404 10 80
Web Adresi	www.ziraatkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	ZKBA TR IS
EFT Kodu	0209
Yurt İçi Şube Sayısı	208 (31.12.2024)
Yurt Dışı Şube Sayısı	2 (31.12.2024)
Personel Sayısı	2.868 (31.12.2024)

ile ilerlemeye devam etmektedir. Bu kapsamda, tahsis ve fon kullandırım süreçleri ile erken uyarı ve risk izleme altyapısı sürekli olarak geliştirilmekte ve risk yönetimi politikaları titizlikle uygulanmaktadır.

2024 yılında kullandırılan fonlar büyümesini sürdürürken, etkin risk yönetimi sayesinde takipteki alacaklar rasyosu sektör ortalamasının oldukça altında, %0,92 seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, Ziraat Katılım'ın sermaye yeterlilik rasyosu %20,23 olarak güçlü seyrini korumuştur.

Bankamız, aktif kalitesinden ödün vermeden, güçlü finansal yapısını koruyarak büyümeye ve müşterilerine güvenilir finansman çözümleri sunmaya devam etmektedir.

Kira Sertifikası İhraçlarımızı 2024 Yılında 112,5 Milyar TL'ye Taşıdık

Ziraat Katılım, 2024 yılında toplam 42,2 milyar TL tutarında 39 kira sertifikası ihracını başarıyla tamamladı. Kaynak yapısını çeşitlendirme stratejisi doğrultusunda sermaye piyasalarında aktif rol üstlenen Bankamız, iştirakleri Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş. ve ZKB

Varlık Kiralama A.Ş. aracılığıyla TL cinsinden kira sertifikası ihraçları gerçekleştirmek üzere Sermaye Piyasası Kurulu'ndan (SPK) biri 50 milyar TL, dördü ise 1 milyar TL olmak üzere toplamda 5 ayrı ihraç tavanı onayı aldı. Bu kapsamda, Ziraat Katılım olarak kuruluşumuzdan 2024 yıl sonuna kadar farklı tutarlarda gerçekleştirilen ihraçlarla toplamda 112,5 milyar TL'lik kira sertifikası ihracına imza attık.

İnsan Kaynağımızı Yeni Katılımlarla Güçlendirdik / Büyüyen Kadromuzla İnsan Kaynağımıza Güç Kattık

Ziraat Katılım, en değerli sermayesi olan insan kaynağını 2024 yılında yeni katılımlarla daha da zenginleştirdi. Genişleyen organizasyon yapımız ve artan iş hacmimiz doğrultusunda, şube ve Genel Müdürlük birimlerimizin ihtiyaçlarına yönelik olarak 678 yeni çalışma arkadaşımız aramıza katıldı. Böylece, 2024 yıl sonu itibarıyla toplam 2868'e ulaşan çalışan sayımızla Bankamızın yetkin ve dinamik kadrosunu daha da büyüttük.

Metin ÖZDEMİR

Genel Müdür
Ziraat Katılım

Ziraat Katılım olarak kuruluşumuzdan 2024 yıl sonuna kadar farklı tutarlarda gerçekleştirilen ihraçlarla toplamda 112,5 milyar TL'lik kira sertifikası ihracına imza attık.



ZİRAAT KATILIM ÜST YÖNETİMİ

Metin ÖZDEMİR

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başlayan Metin Özdemir, 1996 yılından itibaren kariyerine perakende sektöründe yönetici olarak devam etti. Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yaptı. Nisan 2012 tarihinden, 27 Mayıs 2019 tarihine kadar Ziraat Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, Ücretlendirme Komitesi Üyeliği ve Kredi Komitesi Yedek Üyeliklerini yürüttü. Mayıs 2018 tarihinden, Mayıs 2021 tarihine kadar Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürdü. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği'ni yürüten Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde bankanın Genel Müdürü olarak atandı.

Ertuğrul İSPAHA

Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1968 yılında Adana'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nden 1991 yılında mezun oldu. 1995 yılında Egebank A.Ş.'de Müfettiş olarak meslek hayatına başladı. 2001-2006 yılları arasında Family Finans Kurumu A.Ş.'de Adana ve Bursa Şube Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2006 yılında İzmir Kurumsal Şube Müdürü olarak Ziraat Ailesine katılan İspaha, sırasıyla İzmir 1. Bölge Başkanı, Mali Tahlil İstihbarat, Kredi İzleme ve Takip Genel Müdür Yardımcısı, Gaziantep, Adana 2, Adana 1, Adana Bölge Yöneticisi olarak görev yaptı. 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Osman KARAKÜTÜK

Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1975 yılında Ankara'da doğdu. 1998 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Sakarya Üniversitesi'nde tamamladı. 1998-1999 yılları arası Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Bankacılık Genel Müdürlüğü'nde Memur olarak görev yaptı. 1999 yılında Ziraat Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı ünvanıyla göreve başlayan Karakütük, sırasıyla Müfettiş, Başmüfettiş, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Şube Müdürü, İzmir 1. Bölge Yöneticisi, Şube Operasyonları Bölüm Başkanı, Kanal Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 15 Ağustos 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Finansal Koordinasyon ve İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 23 Ağustos 2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Önder KIRMAN

Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

1972 Yılında Afyonkarahisar'da doğdu. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Ziraat Bankası'nda Servis Görevlisi olarak başladı. 2001-2008 yılları arasında İç Kontrolörlük görevinde bulundu. 2008-2015 yılları arasında Tarımsal, Kobi ve Ticari Pazarlama Yönetmeni, Ticari Bankacılık Bölüm Müdürü ve Bölge Kredi Tahsis Yöneticisi olarak görev yaptı. Mayıs 2015'te Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'ye Operasyon Merkezi Bölüm Başkanı olarak katıldı. Nisan 2016'da Kurumsal ve Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi 1 Bölüm

Başkanı olarak atandı. 30 Haziran 2021 tarihinden itibaren Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Seher Elif EKİCİ

Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Genel Müdür Yardımcısı

1981 yılında İstanbul'da doğdu. Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi, İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Anadolu Üniversitesi İlahiyat Fakültesi ön lisans mezuniyetini tamamlamış olup Marmara Üniversitesi'nde İslam Ekonomisi ve Finansı üzerine yüksek lisans yapmaktadır. 2009 yılında SMMM belgesini aldı. Profesyonel iş hayatına 2003 yılında KPMG Bağımsız Denetim firmasında başladı. 2003-2004 yılları arasında denetçi olarak görev yaptı. Bankacılık kariyerine 2005 yılında Anadolu Finans Kurumu'nun Mali İşler Müdürlüğü'ne bağlı Mali Kontrol servisinde başladı. Anadolu Finans Kurumu ile Family Finans Kurumu'nun birleşme çalışmalarında yer aldı. 2007 yılından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nın Risk Yönetimi Merkezi Başkanlığı'nda sırasıyla Uzman, Yönetmen, Yönetici ünvanları ile 2015 yılına kadar görev aldı. 3 Şubat 2015 tarihinde Ziraat Bankası'nda Yönetici olarak göreve başladı ve Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş aşamasında görev aldı. 23 Haziran 2015 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Risk Yönetimi Bölüm Başkanı olarak atandı. 2 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Grup Başkanı oldu. 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mustafa Kürşad ÇETİN**Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı**

1979 yılında Yozgat'ta doğdu. Selçuk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Bankacılık alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2003 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdürlük Leasing Servisi'nde kariyerine başladı. 2005 yılından itibaren aynı bankanın İstanbul ili Osmanbey, Beylikdüzü ve İkitelli Şubelerinde Kurumsal Pazarlama'da farklı ünvanlarda görev aldı. 2012-2015 yılları arasında Türkiye Finans Nişantaşı Şube Müdürlüğü görevinde bulundu. 2015 yılında Ziraat Katılım'ın kuruluşu ile birlikte İkitelli Şube Yöneticisi olarak kariyerine devam etti. 2016-2019 yılları arasında sırasıyla Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanı, Kurumsal ve Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanı ve Şube Bankacılığı ve Satış Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. Şubat 2021 tarihinde atanmış olduğu Pazarlama Grup Başkanlığı görevini yaparken, 13 Ocak 2022 tarihinde Perakende Bankacılık Grup Başkanı olarak atanan Çetin, 29 Eylül 2023 tarihi itibarıyla Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Suat TÜCCAR**Ürün Yönetimi ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı**

1974 yılında İstanbul'da doğdu. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 2000 yılında Dışbank Ticari Pazarlama MT programını tamamlayarak göreve başladı. Aynı bankada sırasıyla Mercan, Bayrampaşa ve Avrupa Kurumsal Şubelerinde portföy yöneticiliği görevinde bulundu. Fortis ve Türkiye Ekonomi Bankası birleşmeleri ile birlikte Bayrampaşa Mega Center ve

Güneşli Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunarak 2 Mayıs 2016 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kurumsal ve Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanlığı'nda Servis Yöneticisi olarak göreve başladı. 23 Mart 2017'de İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı olarak atandı. 10 Şubat 2021 tarihinde Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak atanan Tüccar, 2022 Mayıs ayı itibarıyla Ürün Yönetimi ve Dijital Bankacılık Grup Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Özgür ARIK**Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı**

1980 yılında Ankara'da doğdu. 2002 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nde tamamladı. 2005 yılında Ziraat Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladıktan sonra Müfettiş, Tedarikçi İlişkileri ve Sözleşme Yönetimi Yöneticisi, Merkezi Hizmet ve Gayrimenkul Yönetimi Yöneticisi, Mithatpaşa/Ankara Şubesi'nde Şube Yöneticisi ve Gayrimenkul ve Ekspertiz Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 29.08.2024 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Osman ÇETİNER**İç Sistemler Grup Başkanı**

1973 yılında Antalya'da doğdu. Uludağ Üniversitesi İktisat Fakültesi, Maliye Bölümü'nden mezun oldu. 2005 yılında SMMM belgesini aldı. 2014 yılında Kamu Gözetim Kurumu tarafından verilmiş Bağımsız Denetçi yetkisine sahip oldu. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Kuveyt Türk A.Ş.'de Mali İşler Servisinde Muhasebe Uzman

Yardımcısı olarak başladı. Kuveyt Türk Bankası'nda 7 yılı Yöneticilik olmak üzere 16 yıl çeşitli görevlerde bulundu. 2010 yılında Kuveyt Türk Bankası tarafından çıkarılan Türkiye'nin ilk kira sertifikası ihracında rol aldı. Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş aşamasında görev aldı. 08.04.2015 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'de Finansal Koordinasyon Bölüm Başkanı olarak göreve başladı. 2017-2022 yılları arasında İç Kontrol ve Uyum Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 09.05.2022 tarihi itibarıyla Ziraat Katılım Bankası A.Ş. İç Sistemler Grup Başkanı olarak atanmış olup halen görevine devam etmektedir.

Mehmet Salih İŞSEVER**BT ve Operasyonel İşlemler Grup Başkanı**

1973 yılında Bitlis'te doğdu. 1995 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun oldu. İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi, Uluslararası Finans ve Katılım Bankacılığı yüksek lisansı tez aşamasındadır. 1998 yılında Egebank Kurumsal Pazarlama MT programını tamamlayarak Merter şubesinde bankacılık kariyerine başladı. 2000-2002 yılları arasında Alternatif Bank Şişli şubesinde kurumsal pazarlama bölümünde görev yaptı. 2002'de Oyakbank - İngbank Çağlayan Şubesinde Pazarlama Yöneticisi olarak çalışan İşsever, 2008-2013 yılları arasında sırasıyla Kurtköy ve Levent Plazalar Şube Müdürlüğü görevlerini icra etti. 2013-2015 yıllarında Ziraat Bankası Gebze Girişimci Şube Yöneticiliği yaptı. 2015 yılında Ziraat Katılım'a geçiş yaparak Altunizade ve Eminönü Şube Yöneticiliği görevlerinde bulundu. 2021 - 2024 yılları arasında Uyum Bölüm Başkanlığı ve İnsan Kaynakları Bölüm Başkanlığı görevini ifa eden Sn. İşsever 29 Ağustos 2024 itibarıyla BT ve Operasyonel İşlemler Grup Başkanı olarak atanmış olup halen görevine devam etmektedir.

ZİRAAT KATILIM 2024 YILI SATIR BAŞLARI

ZİRAAT KATILIM YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLER

Ticari Kredi Kartımız Kullanıma Sunuldu

Ülkemiz ekonomisine katkı sağlama hedefimiz için Bankamız Kurumsal Krediler Uygulama Esas ve Usulleri doğrultusunda tahsis edilen limitler dâhilinde, nakit kullanımı gerekmeksizin mal ve hizmet temini ile ödeme yapma olanağı sağlayan «Ticari Kredi Kartı» müşterilerimizin kullanımına sunuldu. Karta özel limit yönetimi imkânı tanıyan ürünümüz, ticari müşterilerimize şirket harcamalarının takip optimizasyonu konusunda da kolaylık sağlamaktadır.

KFK Özkaynak Finansal Kiralama Destek Paketini Uygulamaya Aldık

Mevcut tesislerini büyütmek, modernize etmek, yeni üretim alanlarında faaliyet göstermek, enerji tasarrufu yatırımında bulunmak isteyen firmaların; finansmana erişiminin desteklenmesi amacıyla «KFK Özkaynak Finansal Kiralama Destek Paketi» ürünlerimiz geliştirilerek müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur.

Devlet Destekli Alacak Sigortası (DDAS) Temel Plan Ürünümüz Kobi'lerin Kullanıma Sunuldu

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (SEDDK) yapmış olduğu düzenlemeye istinaden, 2024 yılı ilk çeyrekte Devlet Destekli Alacak Sigortası (DDAS) Temel Plan ürünü geliştirilerek bankamızca Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin (KOBİ) kullanımına sunulmuştur.

Moneygram ile Ziraat Katılım Şubelerinden Dünyanın Her Yerine Anında Para Transferi Başladı

Dünyanın 200 ülkesine anında güvenli ve kolay para gönderme/ alma işlemi yapılmasını sağlayan Moneygram ile Ziraat Katılım şubeleri arasında entegrasyon tamamlanmış ve tüm şubelerimiz müşterilerimizin transferlerine aracılık etmeye başlamıştır.

Ziraat Katılım 9. Yılında 200. Yurt İçi Şubesine Ulaştı

2024 yılında 9. yaşını kutlayan Ziraat Katılım'ın, büyüme hedefleri doğrultusunda yurt içindeki 200. şubesi

olan Kocaeli Ticari Şubesi 29.05.2024 tarihi itibarıyla müşteri kabulüne başlamıştır. Müşteri odaklı hizmet anlayışıyla yıl boyunca yeni şubeler açmaya devam ederek, 2024 yılını 2'si yurt dışında olmak üzere toplam 210 şube ile tamamlamıştır.

İşinde Dijital Atılım İsteyen Müşterilerimiz İçin Katılım Dijital Ürünümüzü Hizmete Sunduk

Ziraat Katılım, 2024 yılında dijital bankacılık alanındaki hizmetlerini daha erişilebilir hale getirmek amacıyla Katılım Dijital ürününü hayata geçirmiştir. Bu yenilikçi dijital ürün ile müşterilerimiz şubeye gitmeye gerek kalmadan; bankacılık hizmetlerinden hızlı, güvenli ve kolay bir şekilde yararlanabilmektedir. Diğer yandan Katılım Dijital sayesinde kullanıcılara dijital müşteri olma sürecini kolayca tamamlayarak anında hesap açabilme; para transferleri, fatura ödemeleri ve yatırım işlemlerini 7/24 gerçekleştirebilme ve katılım bankacılığına uygun finansman çözümlerine hızlıca erişebilme imkanı sunulmuştur.

Anında Günlük Hesap Ürünümüz Hizmete Sunuldu

Müşterilerimizin özel cari hesap özelliği ile günlük ihtiyaçları bünyesinde tüm Bankacılık işlemlerini yapabilmesine imkân sunan Anında Günlük Hesap ürünümüz hizmete sunulmuştur. Bu sayede otomatik olarak, müşterilerimizin bakiyelerinin bir bölümünü saat 16:00'da günlük olarak vaat ürününde değerlendirmesi ve getiri almasına olanak sağlanmıştır.

Sigorta Ürünlerimizle Daha Geniş Kapsamda Hizmet Vermeye Devam Ediyoruz

Müşterilerimizin her alanda kendilerini güvende hissetmeleri için 2024 yılında da çalışmalarımız devam etmiştir. Bu kapsamda Geleceğe Güvence Sigortası ve Online Tarım Hayat Sigortası ürünlerimiz bünyemize dâhil edilerek, müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur.

Özkaynak Kefaletlerine İlişkin Alt Protokoller İmzalandı

Katılım Finans Kefalet A.Ş. ile Ziraat Katılım arasında Özkaynak

kefaletlerine ilişkin imzalanan alt protokol ile Kobi ve Kobi Dışı firmaların finansmana erişiminin desteklenmesi amacıyla oluşturulan «Katılım Finans Kefalet A.Ş. Özkaynak Kefalet Destek Paketi» kullandırılmaları tamamlanmıştır.

Bu kapsamda;

İhracatçı veya döviz kazandırıcı hizmetler sektöründe faaliyet gösteren firmaların, finansmana erişiminin desteklenmesi amacıyla «Özkaynak İhracat Destek Paketi»

Mevcut tesislerini büyütmek, modernize etmek, yeni üretim alanlarında faaliyet göstermek, enerji tasarrufu yatırımında bulunmak isteyen firmaların, finansmana erişiminin desteklenmesi amacıyla «Finansal Kiralama Destek Paketi»

KOBİ ve KOBİ dışı firmaların sürdürülebilir büyümelerini teşvik etmek, rekabet güçlerini artırmak ve ekonomik katma değerlerini yükseltme amacıyla firmaların işletme harcamalarına (üretim, ham madde vb.) yönelik olarak «KFK Özkaynak Sürdürülebilir Büyüme Destek Paketi»

Oluşturulup kullandırılmalarına devam edilmiştir.

Anında Finansman ile Bireysel Müşterilerimize Kolay Ve Hızlı Çözümler Sunduk

Bireysel müşterilerimizin, dijital kanallar vasıtasıyla ürünlerini kolay ve hızlı bir şekilde finanse edebilmelerine olanak sunan «Anında Finansman» ürününün; daha aktif ve kullanışlı hale getirilmesi amacıyla «Bayi Katkı Paylı Çalışma Modeli» geliştirmelerimiz tamamlanmıştır.

Bu doğrultuda, Ziraat Katılım ile anlaşma sağlanan bayilerden Anında Finansman kullanmak isteyen müşterilerimize daha uygun kâr oranları sunulmaya başlanmış; bununla birlikte marka ve firma bazlı anlaşmalar düzenlenerek, yapılan kampanyalar ile bayilerin Ziraat Katılım ile olan çalışmalarında derinleşme sağlanmıştır.

İhracata Hazırlıkta Finansman İhtiyaçlarını Karşılayarak Rekabet Gücünü Artırdık

İhracata hazırlık aşamasında olan firmalarımızın, finansal ihtiyaçlarını

karşılıyarak firmalar arası rekabet gücünü artırmak amacıyla "İhracata Hazırlık Destek Finansmanı" ürünü oluşturulmuştur. Sağlanan finansman desteği ile müşterilerimize çıkacakları yeni yolculuklarda, kendilerini güvende hissedebilecekleri ve sağlam adımlar atabilecekleri sunulmuştur.

Sürdürülebilir Ekosistem Kapsamında Tarımsal Ürünlerin Verim Ve Üretimlerini Artırıyoruz

Ziraat Katılım Bankası olarak; sürdürülebilir ekosistem kapsamında ülkemizde tarımın gelişmesi, mekanizasyon ve modernizasyonun sağlanması ile birlikte tarımsal ürünlerin veriminin ve üretiminin artırılması; bilinçli, yüksek kaliteli ve verimli üretimin gerçekleştirilmesi amacıyla Katılım Bankacılığı ilkeleri doğrultusunda tüm tarımsal ihtiyaçlara yönelik sübvansiyonlu ve sübvansiyonsuz "Tarım Finansmanı" ürünümüz tamamlanmıştır.

Doğa Dostu Çalışmalarla İş Yükünü Azaltıyor Müşteri Memnuniyetimizi Artırıyoruz

Tüzel müşterilerimizin sözleşme onaylarını mesafeli olarak dijital kanallar aracılığıyla verebilmeleri için hazırlanan "Dijital Onay" fonksiyonu hazırlanıp devreye alınmıştır. Bu doğrultuda; yapılan kâğıt tasarrufu ile doğa dostu bir çalışma düzeni benimsenmiş, operasyonel alandaki yük azaltılarak müşteri memnuniyeti artırılmıştır.

İkinci El Araç Alış/Satışlarında Güvenli Ödeme Hizmeti İle Sorunsuz Hizmet Veriyoruz

İkinci el araç alım/satışlarının güvenli yapılması için geliştirilen Güvenli Ödeme Hizmeti çalışmalarımız tamamlanmış ve kullanıcılara hizmet vermeye başlanmıştır. Bu kapsamda; müşterilerimize tereddütsüz ödeme kolaylığı sağlayan, güvenilir ve konforlu bir alan oluşturulmuştur.

Eximbank İle Bankamız Arasında "Faizsiz Sevk Öncesi İhracat Finansmanı" Çerçevesinde İşbirliği Sağlandı

Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Eximbank) ile Bankamız arasında "Faizsiz Sevk Öncesi İhracat

Finansmanı Programı" çerçevesinde stratejik bir işbirliği sağlanmıştır. Bu işbirliği kapsamında; ihracatçılarımız ve ihracata yönelik üretim gerçekleştiren imalatçı firmalarımızın, ihracat öncesi finansman ihtiyaçlarını faizsiz çözümlerle karşılamak hedefiyle "Faizsiz Sevk Öncesi İhracat Finansmanı (SÖİF)" ürünü kullanıma sunulmuştur.

Avantajlı Kâr Paylaşımı İle Birikimli Tasarruf Hesabı Açmaya Başladık

Belirli amaçlar için (Hac-Umre Hesabı, Eğitim Hesabı, Askerlik Hesabı ve Emekli Hesabı) tasarruflarını avantajlı kâr paylaşım oranları ile değerlendirmek isteyen müşterilerimiz için hazırladığımız "Birikimli Tasarruf Hesabı" müşterilerimizin kullanımına sunulmuştur. Bu doğrultuda; müşterilerimiz birikimli tasarruf hesaplarından düzenli ödeme talimatıyla birikim oluşturarak, vadelerinde hesaplarına otomatik aktarabilmektedirler.

Yenilikçi Sigorta Çözümlerimizle Etkin Finansal Hizmetlerimizdeki Gücümüzü Artırdık

Müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik yeni ürünler, sürdürülebilir finans çözümlerimizle uyumlu olarak tasarlanmıştır. Yenilenebilir Enerji GES Sigortası ve Pos Sigortası ürünlerimiz; sigorta portföyümüzü çeşitlendirmek ve müşteri taleplerine daha iyi yanıt vermek amacıyla hazırlanarak, hizmetlerimiz arasına eklenmiştir. Sigorta sistemi ve teminat işlemleri arasında sigorta poliçelerinin teminatlarının otomatik güncellenmesini sağlayan projemiz başarıyla tamamlanarak, süreç verimliliği artırılmıştır. Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) ürünümüzün Ana Firma taleplerine daha etkin ve hızlı bir şekilde yanıt verebilmesi amacıyla "Yabancı Para Fatura İşlemleri" çalışmalarını tamamlanarak faaliyete geçirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Stratejimiz Doğrultusunda "GRI" Standartlarında İlk Sürdürülebilirlik Raporumuzu Yayımladık

Sürdürülebilir ve etik finans ilkelerimiz doğrultusunda, sosyal refahı ve finansal kapsayıcılığı ön planda

tutarak Türkiye'nin yeşil dönüşüm sürecine etkin bir şekilde katkı sağlamakta, ulusal çapta sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik çözümler sunmaktayız. Faizsiz bankacılık prensiplerimizle uyumlu olarak; çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterlerini odağımıza alarak ürün ve hizmet portföyümüzü, müşterilerimizin ve finans sektörünün sürdürülebilirlik odaklı ihtiyaçlarına yanıt verecek şekilde çeşitlendirmekteyiz. Bu çerçevede, Bankamızın sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda; çevresel etkilerimizi minimize ederken, toplumsal faydayı ve uzun vadeli ekonomik değer yaratımını önceliklendiren yaklaşımımızı yansıtan Global Reporting Initiative (GRI) standartlarına uygun olarak hazırlanan İlk Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımlanmıştır.

2024 YILI ÖDÜLLERİMİZ:

Ziraat Katılım, bu yıl 21'inci düzenlen "2024 International Business Awards"ta 2 ödül birden kazandı. "Otomatik Aktarma-Arındırma" projesiyle "Banking Large" kategorisinde gümüş ödül kazanırken, aynı zamanda halk oylaması sonucunda verilen People's Choice ödülünün de sahibi oldu.

2014 yılından bu yana kurumsal şirket ve finansal kuruluşların en yenilikçi ve çığır açan anlaşmalarını ödüllendiren Global Banking and Markets Awards'ta, Ziraat Katılım 2023 yılında ihraç ettiği 500 Milyon USD'lik uluslararası sukuk işlemi ile 2024 yılı "Islamic Capital Markets Deal of the Year" kategorisindeki ödülün sahibi oldu.

Sürdürülebilirlik yönetim yapısı ve sürdürülebilirlik raporu çalışmaları kapsamında gösterdiği başarılı performans ile Ziraat Katılım "Certificate of Merit – Outstanding Business Sustainability Achievement" sertifikasına layık görüldü.

Marka bilinirliği, etkileşim oranları ve veri analitiği performansı gibi objektif kriterlere dayalı değerlendirmeler sonucunda; Ziraat Katılım ortaya koyduğu sosyal medya stratejisi ile Social Brands Veri Analitiği ödülünün sahibi oldu.



FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

Başlıca Konsolide Sektör Verileri ve Grafikler

Banka Mali Tabloları

Albaraka Türk

Dünya Katılım

Emlak Katılım

Hayat Finans

Kuveyt Türk

TOM Katılım

Türkiye Finans

Vakıf Katılım

Ziraat Katılım

BAŞLICA KONSOLİDE SEKTÖR VERİLERİ VE GRAFİKLER

SEKTÖR MUKAYESE RAPORU (MİLYON TL)		KATILIM BANKALARI			
NO	BAŞLIKLAR	Aralık 2023	Aralık 2024	Değişim	Sektör Payı
1	TOPLAM AKTİFLER	2040.195	2.659.574	30,4%	8,1%
11	TP AKTİFLER	1.123.187	1.437.126	28,0%	6,9%
12	YP AKTİFLER	917.008	1.222.447	33,3%	10,3%
2	TOPLAM TOPLANAN FONLAR*	1.516.367	1.778.696	17,3%	9,4%
21	TOPLAM ÖZEL CARİ HESAP	582.255	714.875	22,8%	11,2%
211	TP - ÖZEL CARİ HESAP	111.819	167.835	50,1%	8,4%
212	YP - ÖZEL CARİ HESAP	349.218	354.006	1,4%	11,4%
213	KIYMETLİ MADEN- ÖZEL CARİ HESAP	121.219	193.035	59,2%	14,9%
22	TOPLAM KATILMA HESABI	934.112	1.063.821	13,9%	8,5%
221	TP - KATILMA HESABI	670.433	726.939	8,4%	7,1%
222	YP - KATILMA HESABI	229.724	286.195	24,6%	14,0%
223	KIYMETLİ MADEN- KATILMA HESABI	33.955	50.687	49,3%	30,8%
23	TP -TOPLAM TOPLANAN FONLAR	782.252	894.774	14,4%	7,3%
24	YP -TOPLAM TOPLANAN FONLAR	578.942	640.200	10,6%	12,5%
25	KIYMETLİ MADEN- TOPLAM TOPLANAN FONLAR	155.174	243.722	57,1%	16,7%
3	TOPLAM KULLANDIRILAN FONLAR**	1.060.229	1.385.378	30,7%	8,2%
31	TOPLAM BİREYSEL KULLANDIRILAN FONLAR	88.379	102.787	16,3%	2,7%
311	TP BİREYSEL KULLANDIRILAN FONLAR	88.319	102.749	16,3%	2,7%
312	YP BİREYSEL KULLANDIRILAN FONLAR	59	38	-36,3%	0,7%
32	TOPLAM KURUMSAL/TİCARİ KULLANDIRILAN FONLAR	578.057	578.057	0,0%	9,2%
321	TP KURUMSAL/TİCARİ KULLANDIRILAN FONLAR	310.468	310.468	0,0%	11,0%
322	YP KURUMSAL/TİCARİ KULLANDIRILAN FONLAR	267.590	267.590		7,7%
33	TOPLAM KOBİLERE KULLANDIRILAN FONLAR	393.793	536.332	36,2%	12,5%
331	TP KOBİLERE KULLANDIRILAN FONLAR	314.079	354.292	12,8%	10,1%
332	YP KOBİLERE KULLANDIRILAN FONLAR	79.714	182.040	128,4%	23,9%
34	TP KULLANDIRILAN FONLAR	712.866	767.508	7,7%	7,5%
35	YP KULLANDIRILAN FONLAR	347.363	449.668	29,5%	10,6%
4	TOPLAM TAKİPTEKİ ALACAKLAR	9.855	16.564	68,1%	5,6%
41	TP TAKİPTEKİ ALACAKLAR	8.040	14.924	85,6%	5,1%
42	YP TAKİPTEKİ ALACAKLAR	1.815	1.640	-9,6%	46,2%
5	TOPLAM FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI	115.640	140.816	21,8%	98,8%
51	TP FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLAR	80.979	68.234	-15,7%	99,2%
52	YP FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI	34.661	72.582	109,4%	98,4%
6	TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	143.863	213.857	48,7%	7,4%
61	TP ÖZKAYNAKLAR	143.425	213.114	48,6%	7,4%
62	YP ÖZKAYNAKLAR	438	743	-69,6%	10,1%
7	TOPLAM NET KÂR***	53.250	63.191	18,7%	9,6%
8	Takipteki Alacaklar (Brüt) / Toplam Nakdi Krediler (%)	1,0	1,2		
9	Dönem Net Kârı (Zararı) / Ortalama Toplam Aktifler (%)	3,3	2,7		
10	Dönem Net Kârı (Zararı) / Ortalama Özkaynaklar (%)	60,6	43,3		
11	Ücret, Komisyon ve Bankacılık Hizmetleri Gelirleri / Toplam Gelirler (%)	10,3	8,5		
12	Ücret, Komisyon ve Bankacılık Hizmetleri Gelirleri / İşletme Giderleri (%)	81,4	72,8		
13	Toplam Nakdi Krediler / Toplam Mevduat (Kalkınma ve Yatırım Bankaları Hariç) (%)	68,0	75,2		
15	Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat (%)	38,4	40,2		
16	Toplam Şube Sayısı	1.459	1.512	3,6%	14,0%
161	Yurt İçi Şube Sayısı/Adet	1.454	1.507	3,6%	14,0%
162	Yurt Dışı Şube Sayısı/Adet	5	5	0,0%	6,0%
17	Toplam Personel Sayısı	19.728	21.359	8,3%	10,2%
171	Yurt İçi Personel Sayısı/Adet	19.690	21.312	8,2%	10,2%
172	Yurt Dışı Personel Sayısı/Adet	38	47	23,7%	5,0%
18	ATM Sayısı/Adet	2.518	2.627	4,3%	5,1%

* Bankalardan toplanan fonlar ve reeskontlar hariç tutulmuştur.

** Takipteki alacaklar hariç tutulmuştur. Reeskontlar, finansal kiralama alacakları dahil edilmiş, bankalara kullandırılan krediler hariç tutulmuştur.

*** Net kar rakamı geçen yılın aynı ayına göre mukayese edilmiştir.

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

MEVDUAT BANKALARI				KALKINMA VE YATIRIM BANKALARI				BANKACILIK SEKTÖRÜ		
Aralık 2023	Aralık 2024	Değişim	Sektör Payı	Aralık 2023	Aralık 2024	Değişim		Aralık 2023	Aralık 2024	Değişim
20166457	28115051	39,4%	86,1%	1.343.581	1.882.609	40,1%		23.550.233	32.657.234	38,7%
12.756.792	18.410.551	44,3%	88,7%	622.152	897.426	44,2%		14.502.131	20.745.104	43,0%
74.09665	9704500	31,0%	81,5%	721.429	985.183	36,6%		9.048.102	11.912.130	31,7%
13.335.603	17124.653	28,4%	90,6%	0	0	%0		14.851.970	18.903.349	27,3%
4.355.150	5.680.133	30,4%	88,8%	0	0	%0		4.937.406	6.395.008	29,5%
1.272.305	1.835.244	44,2%	91,6%	0	0	%0		1.384.124	2.003.079	44,7%
2.410.774	2.741.121	13,7%	88,6%	0	0	%0		2.759.992	3.095.127	12,1%
672.071	1.103.768	64,2%	85,1%	0	0	%0		793.290	1.296.802	63,5%
8.979.530	11.443.473	27,4%	91,5%	0	0	%0		9.913.642	12.507.294	26,2%
6.841.448	9.576.163	40,0%	92,9%	0	0	%0		7.511.881	10.303.102	37,2%
2.070.765	1.753.520	-15,3%	86,0%	0	0	%0		2.300.488	2.039.714	-11,3%
67.318	113.791	69,0%	69,2%	0	0	%0		101.273	164.479	62,4%
8.113.753	11.411.407	40,6%	92,7%	0	0	%0		8.896.005	12.306.181	38,3%
4.481.539	4.494.641	0,3%	87,5%	0	0	%0		5.060.480	5.134.841	1,5%
739.389	1.217.559	64,7%	83,3%	0	0	%0		894.563	1.461.281	63,4%
10.293.871	14.315.054	39,1%	84,9%	825.923	1.161.133	40,6%		12.180.024	16.861.566	38,4%
2.604.790	3.761.804	44,4%	97,0%	9.506	12.618	32,7%		2.702.675	3.877.209	43,5%
2.601.999	3.756.147	44,4%	97,0%	9.506	12.618	32,7%		2.699.825	3.871.514	43,4%
2.791	5.658	102,7%	99,3%	0	0	%0		2.850	5.695	99,8%
5.011.094	5.011.094	0,0%	79,9%	681.536	681.536	0,0%		6.270.688	6.270.688	0,0%
2.276.695	2.276.695	0,0%	80,9%	225.574	225.574	0,0%		2.812.736	2.812.736	0,0%
2.734.400	2.734.400	0,0%	79,1%	455.962	455.962	0,0%		3.457.952	3.457.952	0,0%
2.677.987	3.595.278	34,3%	83,9%	134.881	154.048	14,2%		3.206.661	4.285.659	33,6%
2.384.180	3.110.887	30,5%	88,3%	63.223	59.542	-5,8%		2.761.482	3.524.720	27,6%
293.807	484.392	64,9%	63,7%	71.658	94.506	31,9%		445.179	760.938	70,9%
7.262.874	9.143.728	25,9%	89,6%	298.304	297.734	-0,2%		8.274.043	10.208.970	23,4%
3.030.997	3.224.449	6,4%	76,3%	527.620	550.469	4,3%		3.905.980	4.224.585	8,2%
176.063	270.849	53,8%	92,2%	5.974	6.210	4,0%		191.893	293.623	53,0%
168.630	269.044	59,5%	92,7%	5.965	6.109	2,4%		182.635	290.077	58,8%
74.34	1.805	-75,7%	50,9%	10	102	953,3%		9.258	3.546	-61,7%
0	0	%0	0,0%	1.895	1.752	-7,5%		117.535	142.568	21,3%
0	0	%0	0,0%	616	582	-5,5%		81.595	68.816	-15,7%
0	0	%0	0,0%	1.279	1.170	-8,5%		35.940	73.752	105,2%
1.854.220	2.405.092	29,7%	83,0%	154.753	279.101	80,4%		2.152.836	2.898.050	34,6%
1.852.393	2.399.107	29,5%	83,0%	154.179	278.502	80,6%		2.149.997	2.890.723	34,5%
1.826	5.985	227,7%	81,7%	575	599	4,3%		2.839	7.327	-158,1%
450.573	526.353	16,8%	79,9%	40.893	89.991	120,1%		620.495	658.975	6,2%
1,7	1,9			0,7	0,5			1,6	1,8	
3,2	2,1			3,9	5,4			3,3	2,3	
41,6	27,5			40,2	50,4			42,7	30,5	
11,9	12,9			8,3	6,5			11,7	12,3	
96,8	127,2			95,2	84,8			95,6	121,3	
76,0	81,8			0,0	0,0			75,2	81,1	
32,7	33,2			0,0	0,0			33,2	33,8	
9421	9245	-1,9%	85,3%	69	76	10,1%		10.949	10.833	-1,1%
9.347	9.167	-1,9%	85,3%	69	76	10,1%		10.870	10.750	-1,1%
74	78	5,4%	94,0%	0	0	%0		79	83	5,1%
182.573	181.116	-0,8%	86,7%	6.322	6.526	3,2%		208.623	209.001	0,2%
181.720	180.231	-0,8%	86,6%	6.322	6.526	3,2%		207.732	208.069	0,2%
853	885	3,8%	95,0%	0	0	%0		891	932	4,6%
47.486	49.113	3,4%	94,9%	0	0	%0		50.004	51.740	3,5%

BAŞLICA KONSOLİDE SEKTÖR VERİLERİ VE GRAFİKLER

KATILIM BANKALARININ AKTİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

	Katılım					Sektör				
	2024	2023	2022	2021	2020	2024	2023	2022	2021	2020
Nakit ve Nakit Benzeri Kalemler*	310.879	204.209	143.886	104.208	50.370	3.122.382	2.182.632	1.661.269	1.229.467	575.585
Zorunlu Karşılıklar	281.659	220.540	124.678	97.503	46.801	2.301.270	1.588.980	946.023	702.382	321.244
Kullandırılan Fonlar**	1.244.563	944.589	595.774	344.492	228.665	16.718.999	12.062.489	7.759.561	5.018.565	3.663.001
Finansal Kiralama Alacakları	140.816	115.640	48.040	24.861	11.482	142.568	117.535	49.319	25.920	11.876
Takipteki Alacaklar (Brüt)	16.564	9.855	9.114	11.225	8.713	293.623	191.893	163.410	160.104	152.560
Menkul Değerler	370.249	380.176	210.217	123.806	77.552	5.225.019	3.968.743	2.371.395	1.476.598	1.022.643
Diğer Aktifler	358.856	165.186	55.906	11.243	13.563	4.853.373	3.437.961	1.396.413	602.428	359.534
Toplam Aktifler	2.659.574	2.040.195	1.187.615	717.338	437.146	32.657.234	23.550.233	14.347.390	9.215.463	6.106.442

* Nakit Değerler ve T.C. Merkez Bankasından Alacaklar dahil edilmiştir.

** Kullandırılan fonlara (Kar Payı) ve Gelir Tah. Reeskontları dahil edilmiştir.

KATILIM BANKALARININ AKTİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

	Katılım					Sektör				
	2024	2023	2022	2021	2020	2024	2023	2022	2021	2020
Katılım Fonu	1.778.696	1.516.367	891.066	556.418	321.405	18.903.349	14.851.970	8.861.858	5.303.348	3.455.314
Bankalara Borçlar	151.127	83.045	36.611	27.366	22.277	3.535.377	2.383.696	1.431.899	1.048.479	657.630
Repo (Geri Alım Vaadiyle Satım) İşlemleri	874.00	23.363	36.068	25.899	6.958	2.243.648	723.166	540.180	586.649	255.122
Özkaynaklar	213.857	143.863	84.225	36.310	27.607	2.898.050	2.152.836	1.405.729	713.946	599.590
Diğer Yükümlülükler	428.494	273.557	139.645	71.345	58.899	5.076.810	3.438.565	2.107.723	1.563.041	1.138.785
Toplam Yükümlülükler	2.659.574	2.040.195	1.187.615	717.338	437.146	32.657.234	23.550.233	14.347.390	9.215.463	6.106.442

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

KATILIM BANKALARININ GELİR-GİDER YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

GELİR/GİDER	Katılım					Sektör				
	2024	2023	2022	2021	2020	2024	2023	2022	2021	2020
Kâr Payı Gelirleri	423.882	198.027	64.811	25.996	17.394	5.943.533	2.623.361	807.504	443.032	308.099
Kâr Payı Giderleri	340.274	128.964	49.842	22.209	11.116	4.957.512	1.904.990	638.925	375.974	208.676
Net Kâr Payı Geliri/Gideri	83.608	69.063	54.517	14.866	13.606	986.021	718.282	764.278	265.518	214.796
Kâr Payı Dışı Gelirler	75.598	41.275	15.471	8.134	5.374	1.350.155	724.926	312.816	160.044	102.538
Net ücret ve komisyon gelirleri	9.952	7.492	3.821	1.829	1.477	97.074	68.728	38.142	19.942	16.036
Bankacılık hizmet gelirleri	36.800	20.578	5.091	2.116	1.383	828.791	361.627	136.453	66.835	42.635
Diğer kâr payı dışı geliri	27.333	13.203	6.560	4.189	2.514	424.290	294.571	138.221	73.267	43.867
Kâr Payı Dışı Giderler	106.566	64.394	37.847	15.486	11.865	1.315.869	806.741	501.804	238.777	181.166
Personel	34.703	16.953	7.350	4.009	3.210	346.579	187.497	85.687	46.781	39.332
Ücret ve komisyon giderleri	16.648	6.759	3.271	1.248	1.024	279.642	113.057	46.228	23.099	13.659
Diğer kâr payı dışı gideri	20.122	54.200	27.226	10.229	7.631	1.248.932	732.301	369.889	168.898	128.175
Diğer Kâr Payı Dışı Gelirler/Giderler	39.834	29.723	14.218	4.131	1.721	-86.924	165.566	74.374	-21.073	-18.755
Sermaye Piyasası İşlemleri, K/Z	27.661	17.822	10.226	3.940	-2.712	-165.774	86.197	10.639	38.394	-22.487
Kambiyo İşlemleri K/Z	12.174	12.932	3.992	191	4.433	78.871	123.558	63.733	-59.467	3.730
Vergi Öncesi K/Z	81.178	69.708	40.559	7.422	4.788	781.055	726.498	572.663	118.485	75.853
Vergi Karşılığı	17.987	16.454	10.860	1.954	1.072	122.080	106.012	141.049	25.543	17.350
Net Dönem K/Z	63.191	53.250	29.699	5.468	3.717	658.975	620.487	431.614	92.942	58.503

BAŞLICA KONSOLİDE SEKTÖR VERİLERİ VE GRAFİKLER

KATILIM BANKALARI ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI) *

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	405.018.458	557.980.474	962.998.932
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	917.664.918	662.929.087	1.580.594.005
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	6.676.190	118.173	6.794.363
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	4.506.284	-	4.506.284
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	29.501.299	134.439	29.635.737
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	7.457.870	247	7.458.117
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	543.283	-	543.283
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	21.668.689	-	21.668.689
X. DİĞER AKTİFLER	28.621.500	1.401.413	30.022.913
VARLIKLAR TOPLAMI	1.421.680.469	1.222.563.832	2.644.244.302

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	251.131.713	506.998.323	758.130.036
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	813.280.493	407.989.677	1.221.270.170
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.703.552	-	1.703.552
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	3.350.925	64.221	3.415.146
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	20.760.178	72.796	20.832.974
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	3.584.491	28	3.584.519
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	980	-	980
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	14.398.824	-	14.398.824
X. DİĞER AKTİFLER	9.037.150	1.946.593	10.983.743
VARLIKLAR TOPLAMI	1.117.248.306	917.071.638	2.034.319.944

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	941.708.696	896.554.787	1.838.263.482
II.	ALINAN KREDİLER	81.795.265	245.310.082	327.105.347
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	76.538.010	-	76.538.010
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	5428720	-	5428720
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	3.658.137	2414.879	6.073.016
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	6.742.359	87.677	6.830.036
VIII.	KARŞILIKLAR	30.961.638	4.920.601	35.882.239
IX.	CARİ VERGİ BORCU	12.432.322	132.293	12.564.615
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	5.348.430	60.179.114	65.527.544
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	44.774.207	11.101.218	55.875.424
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	213.413.125	742.743	214.155.868
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		1.422.800.908	1.221.443.393	2.644.244.302

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	818.273.784	739.634.455	1.557.908.239
II.	ALINAN KREDİLER	56.794.773	136.112.895	192.907.668
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	4.628.112	10.528.455	15.156.567
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	430.186	1.770.287	2.200.473
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	3.978.216	84.585	4.062.801
VIII.	KARŞILIKLAR	21.552.251	4.271.303	25.823.554
IX.	CARİ VERGİ BORCU	8.694.646	96.272	8.790.918
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	1.341.987	48.966.232	50.308.219
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	18.301.794	14.991.159	33.292.953
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	143.430.657	437.895	143.868.552
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		1.077.426.406	956.893.538	2.034.319.944

BAŞLICA KONSOLİDE SEKTÖR VERİLERİ VE GRAFİKLER

KATILIM BANKALARI ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)*

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	706.591.662	912.843.622	1.619.435.284
I. GARANTİ VE KEFALETLER	281.255.041	182.603.502	463.858.543
II. TAAHHÜTLER	203.247.123	69.472.629	272.719.752
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	222.089.498	660.767.491	882.856.989
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	12.616.901.023	6.716.046.817	19.332.947.840
IV. EMANET KIYMETLER	367.963.119	4.924.425.924	5.292.389.043
V. REHİNLİ KIYMETLER	12.247.689.736	1.790.445.540	14.038.135.276
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	1.248.168	1.175.353	2.423.521
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	13.323.492.685	7.628.890.439	20.952.383.124

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	404.407.145	443.590.035	847.997.180
I. GARANTİ VE KEFALETLER	168.403.354	124.599.995	293.003.349
II. TAAHHÜTLER	153.843.828	42.120.161	195.963.989
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	82.159.963	276.869.879	359.029.842
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	7.009.879.425	3.643.063.430	10.652.942.855
IV. EMANET KIYMETLER	216.729.038	2.369.903.722	2.586.632.760
V. REHİNLİ KIYMETLER	6.792.538.012	1.272.253.972	8.064.791.984
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	612.375	905.736	1.518.111
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	7.414.286.570	4.086.653.465	11.500.940.035

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

KATILIM BANKALARI ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)*

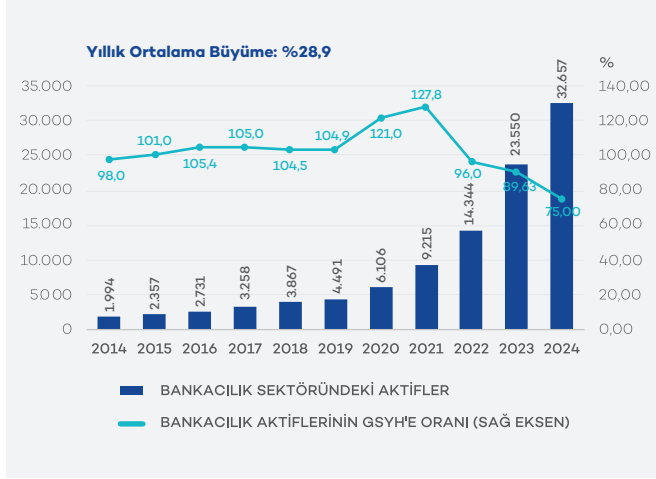
CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	427468.523
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	337.310.490
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	90.158.034
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	23.310.872
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	12.360
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	39.818.455
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	25.968.855
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	179.268.577
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	15.032.947
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	12.216.451
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	27.566.223
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	22.935.756
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	80.907.475
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-582
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	80.906.893
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-4.964.167
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	63.378.472
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-"
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	63.378.472

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	203.309.720
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	128.948.400
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	74.361.320
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	15.717.730
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	5.356
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	30.727.313
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	11.192.338
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	132.004.057
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	13.910.741
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	8.701.666
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	12.143.823
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	12.765.029
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	68.625.864
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	68.625.864
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.625.266
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	53.322.792
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	53.322.792

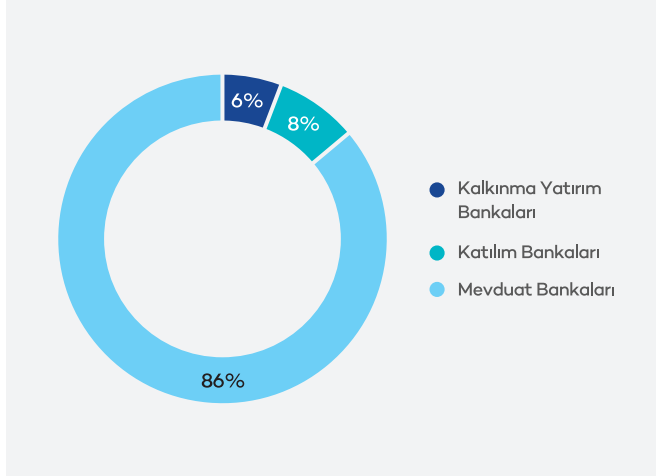
* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

BAŞLICA KONSOLİDE SEKTÖR VERİLERİ VE GRAFİKLER

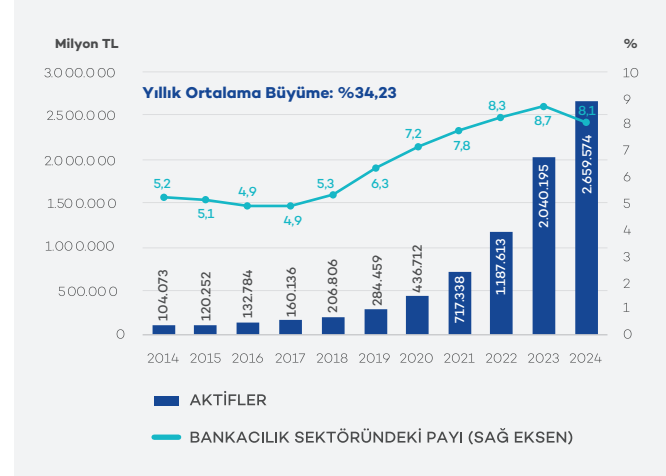
TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ VE GSYH'YE ORANI



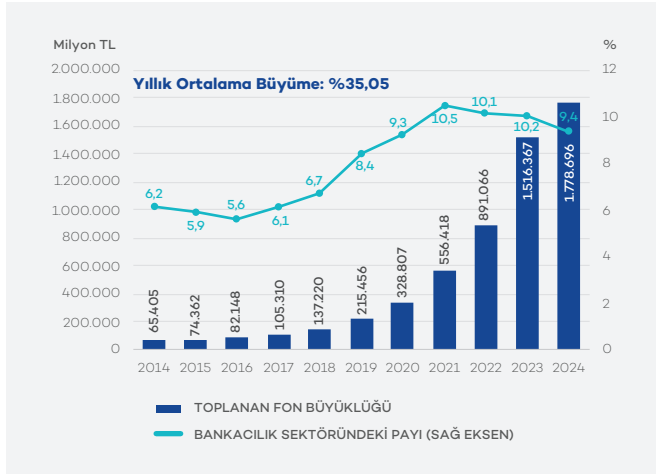
TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNDEKİ PAYLAR (%)



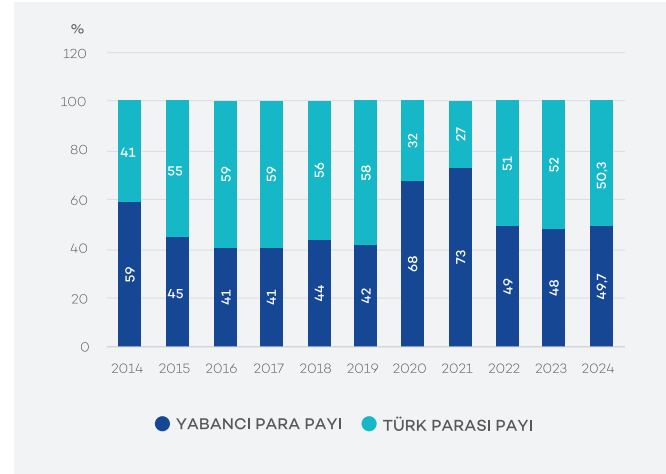
KATILIM BANKALARININ AKTİF GELİŞİMİ VE SEKTÖRDEKİ PAYLARI



KATILIM BANKALARININ TOPLANAN FON GELİŞİMİ

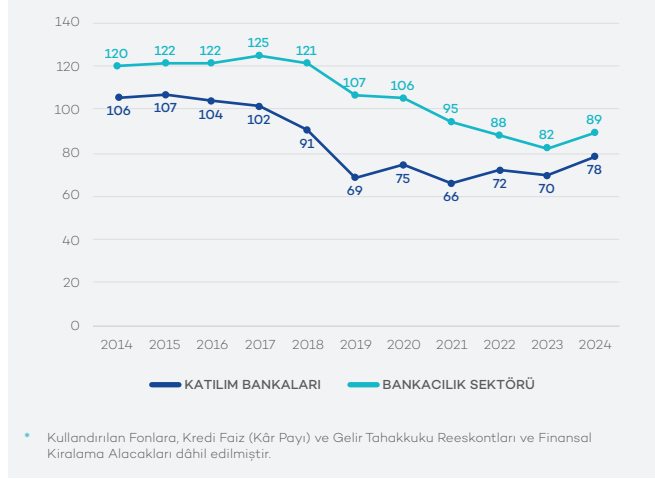


TOPLANAN FONLARIN TP/YP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI

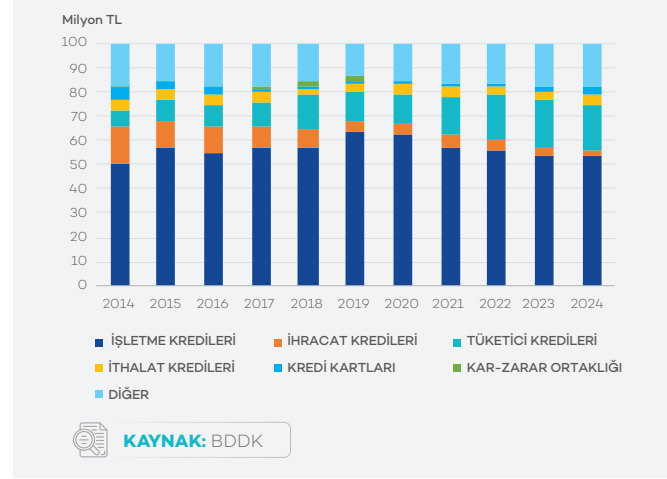


FINANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

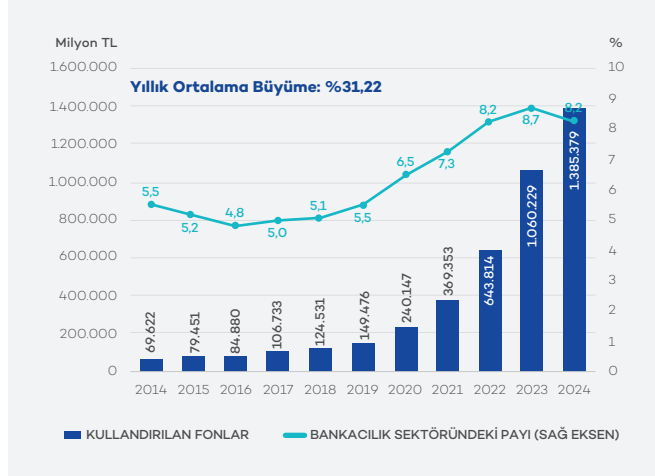
KULLANDIRILAN FONLAR/TOPLANAN FONLAR GELİŞİMİ*



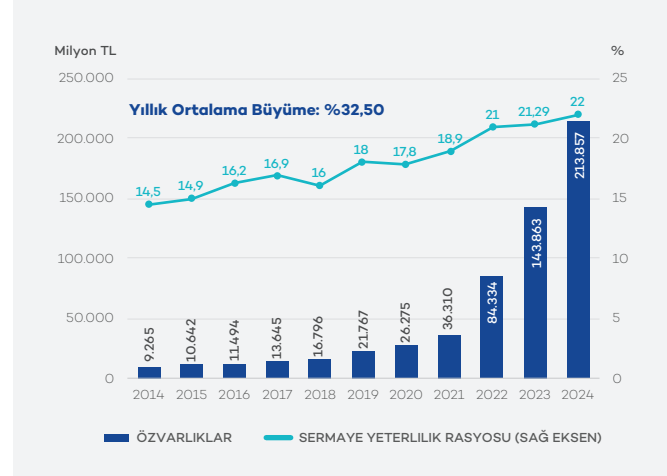
KULLANDIRILAN FONLARIN GRUP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI



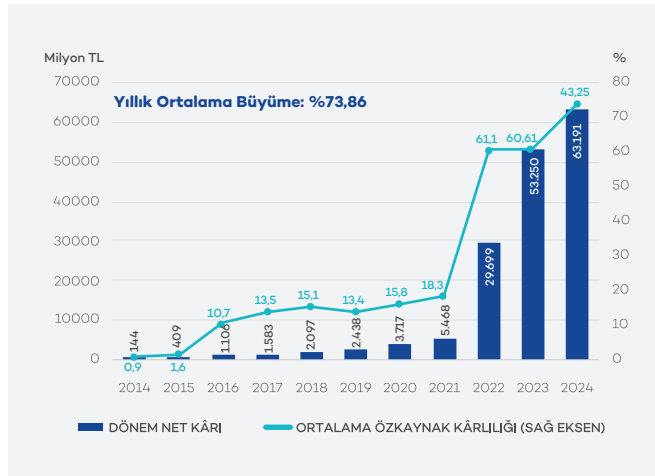
KATILIM BANKALARININ KULLANDIRILAN FON GELİŞİMİ VE SEKTÖRDEKİ PAYLARI



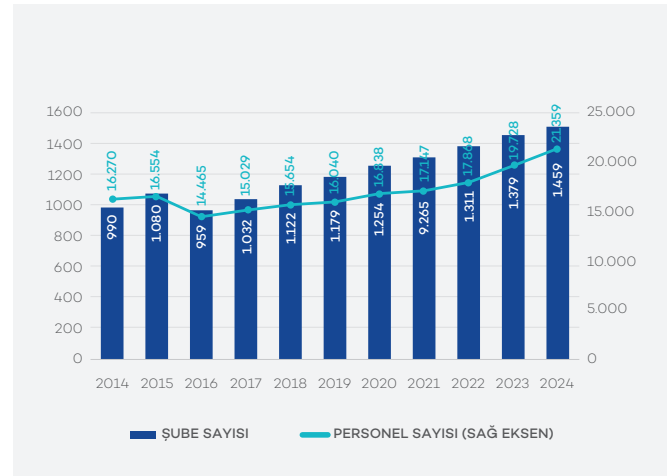
KATILIM BANKALARININ ÖZKAYNAK GELİŞİMİ



KATILIM BANKALARININ NET KÂR GELİŞİMİ



KATILIM BANKALARININ ŞUBE VE PERSONEL GELİŞİMİ



BANKA MALİ TABLOLARI

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	55.669.525	67.952.923	123.622.448
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	94.515.819	76.275.789	170.791.608
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	4.127.302	118.173	4.245.475
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	92.600	-	92.600
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	6.152.750	81.936	6.234.686
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	713.793	-	713.793
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	8.161	-	8.161
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.785.466	-	1.785.466
X. DİĞER AKTİFLER	2.480.716	573.008	3.053.724
VARLIKLAR TOPLAMI	165.546.132	145.001.829	310.547.961

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	33.759.226	56.966.566	90.725.792
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	82.100.490	51.489.567	133.590.057
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	641.631	-	641.631
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	47.600	64.221	111.821
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	4.448.035	66.241	4.514.276
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	357.219	-	357.219
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.194.755	-	1.194.755
X. DİĞER AKTİFLER	668.743	365.201	1.033.944
VARLIKLAR TOPLAMI	123.217.699	108.951.796	232.169.495

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	107.915.855	96.850.726	204.766.581
II.	ALINAN KREDİLER	17.187.212	33.049.580	50.236.792
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	112.184	6.105	118.289
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	1.107.778	73.257	1.181.035
VIII.	KARŞILIKLAR	9.384.032	35.439	9.419.471
IX.	CARİ VERGİ BORCU	553.652	132.055	685.707
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	14.007.315	14.007.315
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	8.000.501	3.703.326	11.703.827
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	18.320.659	108.285	18.428.944
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		162.581.873	147.966.088	310.547.961

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	81.304.541	80.501.315	161.805.856
II.	ALINAN KREDİLER	2.178.308	28.357.631	30.535.939
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	114.039	7.337	121.376
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	702.237	72.516	774.753
VIII.	KARŞILIKLAR	6.525.366	43.598	6.568.964
IX.	CARİ VERGİ BORCU	1.095.841	96.074	1.191.915
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	8.896.597	8.896.597
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	4.355.660	4.531.016	8.886.676
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	13.326.608	60.811	13.387.419
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		109.602.600	122.566.895	232.169.495

BANKA MALİ TABLOLARI

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	40.565.170	46.534.249	87.099.419
I. GARANTİ VE KEFALETLER	23.342.299	17.053.338	40.395.637
II. TAAHHÜTLER	11.042.295	1.341.379	12.383.674
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	6.180.576	28.139.532	34.320.108
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	593.395.337	185.847.893	779.243.230
IV. EMANET KIYMETLER	30.840.723	111.112.171	141.952.894
V. REHİNLİ KIYMETLER	562.554.614	74.735.722	637.290.336
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	633.960.507	232.382.142	866.342.649

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	38.792.293	33.545.326	72.337.619
I. GARANTİ VE KEFALETLER	15.325.346	14.746.594	30.071.940
II. TAAHHÜTLER	7.273.434	1.748.585	9.022.019
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	16.193.513	17.050.147	33.243.660
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	365.308.886	122.192.080	487.500.966
IV. EMANET KIYMETLER	17.450.435	61.975.672	79.426.107
V. REHİNLİ KIYMETLER	347.858.451	60.216.408	408.074.859
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	404.101.179	155.737.406	559.838.585

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	42.060.352
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	34.609.034
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	7.451.318
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	3.392.012
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	2.926
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	4.299.344
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	3.258.001
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	18.403.601
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	2.447.130
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	3.363.197
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	4.487.176
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	3.698.026
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	4.408.072
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	4.408.072
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	97.624
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	4.310.448
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	4.310.448

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	20.074.424
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	11.544.245
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	8.530.179
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.251.403
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	1.129
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	4.882.532
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.948.855
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	17.614.098
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	3.599.967
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	4.223.947
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	2.515.247
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.191.305
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	5.083.632
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	5.083.632
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.655.074
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	3.428.558
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	3.428.558

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

BANKA MALİ TABLOLARI

DÜNYA KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	3.206.650	6.994.991	10.201.641
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	16.311.239	7.113.893	23.425.132
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	1.250	-	1.250
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	490.907	-	490.907
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	212.558	-	212.558
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	34	-	34
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	77.838	-	77.838
X. DİĞER AKTİFLER	225.797	-	225.797
VARLIKLAR TOPLAMI	20.526.273	14.108.884	34.635.157

VARLIKLAR	1 OCAK 2024 (*)		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	553.333	628	553.961
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	-	-	-
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	83.528	-	83.528
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	5.575	-	5.575
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	1.486	-	1.486
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	9.275	-	9.275
X. DİĞER AKTİFLER	476	-	476
VARLIKLAR TOPLAMI	653.673	628	654.301

(*) Bağımsız Denetim Raporu 3. Bölüm I. Kısımda açıklandığı üzere Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihli konsolide olmayan finansal durum tablosu 1 Ocak 2024 tarihi ile karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER		31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	13.422.152	10.402.557	23.824.709
II.	ALINAN KREDİLER	85.110	1.837.130	1.922.240
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	480.631	-	480.631
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	72	26.074	26.146
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	118.104	-	118.104
VIII.	KARŞILIKLAR	283.059	116.012	399.071
IX.	CARİ VERGİ BORCU	299.527	-	299.527
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	208.385	14.254	222.639
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	7.342.090	-	7.342.090
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		22.239.130	12.396.027	34.635.157

YÜKÜMLÜLÜKLER		1 OCAK 2024 (*)		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	29	26	55
II.	ALINAN KREDİLER	-	-	-
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	5.745	-	5.745
VIII.	KARŞILIKLAR	39.699	-	39.699
IX.	CARİ VERGİ BORCU	8.072	-	8.072
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	500.000	-	500.000
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	15.968	718	16.686
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	84.044	-	84.044
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		653.557	744	654.301

(*) Bağımsız Denetim Raporu 3. Bölüm I. Kısımda açıklandığı üzere Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihli konsolide olmayan finansal durum tablosu 1 Ocak 2024 tarihi ile karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

BANKA MALİ TABLOLARI

DÜNYA KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	11.606.340	23.036.734	34.643.074
I. GARANTİ VE KEFALETLER	5.279.730	2.055.984	7.335.714
II. TAAHHÜTLER	3.486.632	8.452.651	11.939.283
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	2.839.978	12.528.099	15.368.077
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	365.912.543	173.681.823	539.594.366
IV. EMANET KIYMETLER	733.732	-	733.732
V. REHİNLİ KIYMETLER	365.178.811	173.681.823	538.860.634
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	377.518.883	196.718.557	574.237.440

NAZIM HESAPLAR	1 OCAK 2024 (*)		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	109	5.338	5.447
I. GARANTİ VE KEFALETLER	109	5.338	5.447
II. TAAHHÜTLER	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	-	-	-
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	30	-	30
IV. EMANET KIYMETLER	-	-	-
V. REHİNLİ KIYMETLER	30	-	30
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	139	5.338	5.477

(*) Bağımsız Denetim Raporu 3. Bölüm I. Kısımda açıklandığı üzere Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihli konsolide olmayan nazım hesaplar tablosu 1 Ocak 2024 tarihi ile karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

DÜNYA KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

		1 OCAK - 31 ARALIK 2024 (*)
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	3.662.048
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	2.059.455
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	1.602.593
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	188.995
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	52
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	1.379.654
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	12.725
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	3.184.019
IX.	KREDİ KARŞILIKLARI (-)	369.935
X.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	765.031
XI.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	432.818
XII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI)	1.616.235
XIII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XIV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XII+...+XV)	1.616.235
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	262.593
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVI±XVII)	1.353.642
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIX-XX)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXI±XXII)	-
XXIV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XVIII+XXIII)	1.353.642

(*) Bağımsız Denetim Raporu 3. Bölüm I. Kısımda açıklandığı üzere Banka'nın 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait konsolide olmayan kar veya zarar tablosu önceki dönem ile karşılaştırmalı olarak sunulmamıştır.

BANKA MALİ TABLOLARI

TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	21.687.871	66.606.163	88.294.034
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	80.833.282	49.102.259	129.935.541
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	166.063	-	166.063
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	67.600	-	67.600
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.146.340	-	1.146.340
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	548.057	-	548.057
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	4.478.879	-	4.478.879
X. DİĞER AKTİFLER	3.033.326	71.937	3.105.263
VARLIKLAR TOPLAMI	111.961.418	115.780.359	227.741.777

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	26.431.481	72.995.979	99.427.460
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	55.286.670	28.763.425	84.050.095
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	8.283	-	8.283
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	22.600	-	22.600
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	922.856	-	922.856
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	250.364	-	250.364
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.713.189	-	1.713.189
X. DİĞER AKTİFLER	2.477.240	10.439	2.487.679
VARLIKLAR TOPLAMI	87.112.683	101.769.843	188.882.526

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	63.274.375	103.382.306	166.656.681
II.	ALINAN KREDİLER	15.926.161	2.223.080	18.149.241
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	13.085	17.487	30.572
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	739.965	-	739.965
VIII.	KARŞILIKLAR	946.0439	661.743	10.122.182
IX.	CARİ VERGİ BORCU	2.185.238	-	2.185.238
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	7.664.460	7.664.460
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.874.106	134.470	4.008.576
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	18.107.260	77.602	18.184.862
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		113.580.629	114.161.148	227.741.777

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	57.999.233	93.497.685	151.496.918
II.	ALINAN KREDİLER	10.174.836	1.004.966	11.179.802
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	27.199	-	27.199
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	507.319	-	507.319
VIII.	KARŞILIKLAR	3.536.924	292.693	3.829.617
IX.	CARİ VERGİ BORCU	1.336.476	-	1.336.476
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	7.078.467	7.078.467
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	746.531	2.266.416	3.012.947
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	10.304.897	108.884	10.413.781
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		84.633.415	104.249.111	188.882.526

BANKA MALİ TABLOLARI

TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	51.881.877	25.695.365	77.577.242
I. GARANTİ VE KEFALETLER	22.828.675	9.710.404	32.539.079
II. TAAHHÜTLER	27.667.206	1.778.522	29.445.728
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	1.385.996	14.206.439	15.592.435
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	1.192.003.347	87.120.421	1.279.123.768
IV. EMANET KIYMETLER	374.670.26	14.628.132	52.095.158
V. REHİNLİ KIYMETLER	1.154.536.321	72.492.289	1.227.028.610
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	1.243.885.224	112.815.786	1.356.701.010

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	30.623.995	18.872.890	49.496.885
I. GARANTİ VE KEFALETLER	15.438.616	4.450.678	19.889.294
II. TAAHHÜTLER	9.525.408	9.017.365	18.542.773
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	5.659.971	5.404.847	11.064.818
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	648.260.645	57.007.019	705.267.664
IV. EMANET KIYMETLER	30.723.306	13.172.276	43.895.582
V. REHİNLİ KIYMETLER	617.537.339	43.834.743	661.372.082
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	678.884.640	75.879.909	754.764.549

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	33.623.549
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	24.722.741
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	8.900.808
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.471.539
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	12.903.903
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	991.835
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	25.268.085
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	1.031.760
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	5.756.729
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	3.997.017
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.380.958
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	12.101.621
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	12.101.621
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	3.400.890
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	8.700.731
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	8.700.731

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	16.659.286
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	10.372.720
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	6.286.566
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.281.160
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	4.727.746
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	642.521
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	13.937.993
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	429.826
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	2.333.578
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	1.582.049
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.010.969
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	7.581.571
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	7.581.571
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	2.452.037
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	5.129.534
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	5.129.534

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

BANKA MALİ TABLOLARI

HAYAT FİNANS ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	2.161.283	1.690.939	3.852.222
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5.517.784	1.983.694	7.501.478
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	22.000	-	22.000
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	172.184	-	172.184
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	382.354	-	382.354
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	16.403	-	16.403
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	409.230	-	409.230
X. DİĞER AKTİFLER	164.817	3.587	168.404
VARLIKLAR TOPLAMI	8.846.055	3.678.220	12.524.275

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	1.341.903	174.508	1.516.411
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	686.459	474.658	1.161.117
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	68.785	-	68.785
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	133.224	-	133.224
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	980	-	980
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	52.487	-	52.487
X. DİĞER AKTİFLER	43.489	-	43.489
VARLIKLAR TOPLAMI	2.327.327	649.166	2.976.493

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	6.814.403	2.668.567	9.482.970
II.	ALINAN KREDİLER	-	-	-
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	10.398	-	10.398
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	22.660	-	22.660
VIII.	KARŞILIKLAR	33.094	15.988	49.082
IX.	CARİ VERGİ BORCU	69.127	-	69.127
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	192.588	44.683	237.271
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	2.652.605	162	2.652.767
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		9.794.875	2.729.400	12.524.275

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	743.168	545.710	1.288.878
II.	ALINAN KREDİLER	-	-	-
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	3.703	-	3.703
VIII.	KARŞILIKLAR	6.717	791	7.508
IX.	CARİ VERGİ BORCU	22.191	-	22.191
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	62.973	-	62.973
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	1.591.240	-	1.591.240
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		2.429.992	546.501	2.976.493

BANKA MALİ TABLOLARI

HAYAT FİNANS ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	2.044.542	3.010.240	5.054.782
I. GARANTİ VE KEFALETLER	465.156	1.489.966	1.955.122
II. TAAHHÜTLER	414.225	354.650	768.875
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	1.165.161	1.165.624	2.330.785
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	87.981.132	182.770	88.163.902
IV. EMANET KIYMETLER	1.353.301	182.770	1.536.071
V. REHİNLİ KIYMETLER	86.627.831	-	86.627.831
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	90.025.674	3.193.010	93.218.684

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	5.400	-	5.400
I. GARANTİ VE KEFALETLER	5.400	-	5.400
II. TAAHHÜTLER	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	-	-	-
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	39.604.50	88.519	4.048.969
IV. EMANET KIYMETLER	36.190	88.519	124.709
V. REHİNLİ KIYMETLER	3.924.260	-	3.924.260
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	3.965.850	88.519	4.054.369

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

HAYAT FİNANS ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	1709721
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	1471114
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	238.607
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	12.877
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	483.349
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1454
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	710.533
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	74.826
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	14.001
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	682.808
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	736.330
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	797.432
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	797.432
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	357.408
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	440.024
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	440.024

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	235.782
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	14.261
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	221.521
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	-2.769
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	206.855
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	397
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	426.004
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	3.207
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	1.187
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	224.286
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	190.283
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	7.041
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	7.041
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	55.134
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	62.175
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	62.175

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

BANKA MALİ TABLOLARI

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	113.004.326	231.439.362	344.443.688
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	264.276.514	213.507.764	477.784.278
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	522.743	-	522.743
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	4.142.212	-	4.142.212
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	5.357.578	4.852	5.362.430
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	2.314.602	247	2.314.849
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	8.340.450	-	8.340.450
X. DİĞER AKTİFLER	9.065.395	144.358	9.209.753
VARLIKLAR TOPLAMI	407.023.820	445.096.583	852.120.403

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	82.833.739	188.565.919	271.399.658
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	246.636.605	133.935.930	380.572.535
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	428.585	-	428.585
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	3.212.925	-	3.212.925
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	3.465.513	715	3.466.228
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	984.132	28	984.160
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	5.747.818	-	5.747.818
X. DİĞER AKTİFLER	2.037.028	319.278	2.356.306
VARLIKLAR TOPLAMI	345.346.345	322.821.870	668.168.215

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	284.192.520	301.371.393	585.563.913
II.	ALINAN KREDİLER	4.147.337	117.773.649	121.920.986
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	17.719.258	-	17.719.258
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	1.399.910	1.453.023	2.852.933
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	1.457.178	8.845	1.466.023
VIII.	KARŞILIKLAR	5.319.973	2.077.631	7.397.604
IX.	CARİ VERGİ BORCU	5.716.978	-	5.716.978
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	14.186.285	14.186.285
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	10.781.402	2.287.527	13.068.929
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	81.954.307	273.187	82.227.494
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		412.688.863	439.431.540	852.120.403

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	246.948.333	260.562.540	507.510.873
II.	ALINAN KREDİLER	9.265.255	63.762.092	73.027.347
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	4.186.987	-	4.186.987
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	99.842	877.957	977.799
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	873.237	10.148	883.385
VIII.	KARŞILIKLAR	3.941.330	1.614.502	5.555.832
IX.	CARİ VERGİ BORCU	3.384.651	-	3.384.651
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	17.967.564	17.967.564
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	4.126.607	2.561.482	6.688.089
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	47.752.551	233.137	47.985.688
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		320.578.793	347.589.422	668.168.215

BANKA MALİ TABLOLARI

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	248.076.321	297.568.524	545.644.845
I. GARANTİ VE KEFALETLER	69.514.466	35.653.962	105.168.428
II. TAAHHÜTLER	96.030.796	13.707.495	109.738.291
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	82.531.059	248.207.067	330.738.126
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	4.152.268.333	5.573.608.289	9.725.876.622
IV. EMANET KIYMETLER	203.063.073	4.699.808.964	4.902.872.037
V. REHİNLİ KIYMETLER	3.947.957.092	873.242.903	4.821.199.995
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	1.248.168	556.422	1.804.590
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	4.400.344.654	5.871.176.813	10.271.521.467

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	169.038.320	14.944.289	318.481.217
I. GARANTİ VE KEFALETLER	37.869.833	23.717.066	61.586.899
II. TAAHHÜTLER	99.196.596	8.317.056	107.513.652
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	31.971.891	117.408.775	149.380.666
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	2.381.937.721	2.900.613.677	5.282.551.398
IV. EMANET KIYMETLER	80.900.680	2.201.236.887	2.282.137.567
V. REHİNLİ KIYMETLER	2.300.424.666	698.929.858	2.999.354.524
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	612	447	1.059.307
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	2.550.976.041	3.050.056.574	5.601.032.615

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI))

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	129.337.843
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	80.903.588
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	48.434.255
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	9.139.091
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	4.123
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	7084.527
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	10.042.113
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	74.704.109
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	5.562.804
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	854.421
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	11.943.826
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	10.085.900
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	46.257.158
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	46.257.158
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-11.603.702
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	34.653.456
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	34.653.456

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	63.057.751
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	27.876.292
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	35.181.459
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	3.428.469
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	2.053
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	9.612.948
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	3.655.946
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	51.880.875
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	6.836.429
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	228.546
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	6.123.344
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	5.189.148
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	33.503.408
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	33.503.408
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-6.894.037
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	26.609.371
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	26.609.371

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

BANKA MALİ TABLOLARI

TOM KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	2.253.163	1.128.686	3.381.849
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	1.568.201	-	1.568.201
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	108.876	-	108.876
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	566.784	-	566.784
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	539.314	-	539.314
X. DİĞER AKTİFLER	700.680	-	700.680
VARLIKLAR TOPLAMI	5.737.018	1.128.686	6.865.704

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	1.271.693	328.239	1.599.932
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	-	-	-
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	13.219	-	13.219
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	594.749	-	594.749
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	46.382	-	46.382
X. DİĞER AKTİFLER	99.944	2.945	102.889
VARLIKLAR TOPLAMI	2.025.987	331.184	2.357.171

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	3.320.647	63.133	3.383.780
II.	ALINAN KREDİLER	-	-	-
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	18.638	-	18.638
VIII.	KARŞILIKLAR	210.653	3.275	213.928
IX.	CARİ VERGİ BORCU	51.615	-	51.615
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	720.279	17.221	737.500
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	2.475.487	-15.244	2.460.243
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		6.797.319	68.385	6.865.704

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	60	294.382	294.442
II.	ALINAN KREDİLER	-	-	-
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	5.765	-	5.765
VIII.	KARŞILIKLAR	50.665	-	50.665
IX.	CARİ VERGİ BORCU	14.701	-	14.701
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	290.357	32.718	323.075
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	1.668.522	-	1.668.522
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		2.030.071	327.100	2.357.171

BANKA MALİ TABLOLARI

TOM KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	4.002.949	1.066.900	5.069.849
I. GARANTİ VE KEFALETLER	-	-	-
II. TAAHHÜTLER	2.944.540	-	2.944.540
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	1.058.409	1.066.900	2.125.309
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	2.062.991	-	2.062.991
IV. EMANET KIYMETLER	2.062.991	-	2.062.991
V. REHİNLİ KIYMETLER	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	6.065.940	1.066.900	7.132.840

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	-	-	-
I. GARANTİ VE KEFALETLER	-	-	-
II. TAAHHÜTLER	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	-	-	-
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	-	-	-
IV. EMANET KIYMETLER	-	-	-
V. REHİNLİ KIYMETLER	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	-	-	-

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

TOM KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	400313
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	547065
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	-146752
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	-17387
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	699130
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	87519
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	622510
IX.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	232449
X.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	668472
XI.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	908283
XII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	-1186694
XIII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XIV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	-1186694
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-491628
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	-695066
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	-695066

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	135577
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	622
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	134955
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	-81
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	0
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	290951
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	-
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	425825
IX.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	0
X.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	171468
XI.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	127231
XII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	127126
XIII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XIV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	127126
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-44366
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	171492
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	171492

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

BANKA MALİ TABLOLARI

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	38.023.158	45.332.998	83.356.156
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	110.511.795	67.835.251	178.347.046
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	16.219	-	16.219
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	67.500	-	67.500
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	8.199.309	-	8.199.309
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	960.308	-	960.308
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	518.685	-	518.685
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.595.095	-	1.595.095
X. DİĞER AKTİFLER	8.560.947	146.112	8.707.059
VARLIKLAR TOPLAMI	168.453.016	113.314.361	281.767.377

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	22.664.149	62.170.704	84.834.853
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	108.200.668	28.932.258	137.132.926
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.521	-	1.521
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	23.082	-	23.082
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	6.089.826	-	6.089.826
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	403.625	-	403.625
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.743.986	-	1.743.986
X. DİĞER AKTİFLER	1.186.721	781.201	1.967.922
VARLIKLAR TOPLAMI	140.313.578	91.884.163	232.197.741

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	100.522.449	87.556.467	188.078.916
II.	ALINAN KREDİLER	15.905.007	9.284.859	25.189.866
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	15.551.677	-	15.551.677
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	127.597	-	127.597
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	1.837.804	469.169	2.306.973
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	866.843	5.575	872.418
VIII.	KARŞILIKLAR	1.407.746	95.000	1.502.746
IX.	CARİ VERGİ BORCU	778.260	-	778.260
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	8.824.389	8.824.389
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	10.712.257	2.969.626	13.681.883
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	24.680.336	172.316	24.852.652
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		172.389.976	109.377.401	281.767.377

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	99.130.904	77.817.163	176.948.067
II.	ALINAN KREDİLER	7.730.559	9.090.751	16.821.310
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	5.447	-	5.447
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	105.125	-	105.125
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	182.135	288.681	470.816
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	591.066	1.921	592.987
VIII.	KARŞILIKLAR	2.572.322	307.370	2.879.692
IX.	CARİ VERGİ BORCU	616.698	-	616.698
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	7.364.950	7.364.950
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	4.063.049	2.542.835	6.605.884
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	19.702.891	83.874	19.786.765
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		134.700.196	97.497.545	232.197.741

BANKA MALİ TABLOLARI

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	169.848.124	219.771.419	389.619.543
I. GARANTİ VE KEFALETLER	27.703.210	21.206.423	48.909.633
II. TAAHHÜTLER	33.797.244	13.978.911	47.776.155
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	108.347.670	184.586.085	292.933.755
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	1.836.211.639	451.445.630	2.287.657.269
IV. EMANET KIYMETLER	198.125.565	36.553.459	56.366.024
V. REHİNLİ KIYMETLER	1.816.399.074	414.273.240	2.230.672.314
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	618.931	618.931
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	2.006.059.763	671.217.049	2.677.276.812

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	52.644.549	70.010.834	122.655.383
I. GARANTİ VE KEFALETLER	18.297.356	15.589.232	33.886.588
II. TAAHHÜTLER	12.417.228	6.586.053	19.003.281
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	21.929.965	47.835.549	69.765.514
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	1.262.760.078	407.525.310	1.670.285.388
IV. EMANET KIYMETLER	25.091.053	42.384.982	67.476.035
V. REHİNLİ KIYMETLER	1.237.669.025	364.681.524	1.602.350.549
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	458.804	458.804
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	1.315.404.627	477.536.144	1.792.940.771

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	48.434.010
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	44.709.585
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	3.724.425
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	4.397.169
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	2.403
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	3.102.751
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	3.396.668
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	14.623.416
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	(1.658.433)
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	(53.676)
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	(4.523.949)
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(4.068.804)
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	4.318.554
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	(582)
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	4.317.972
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	536.583
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	3.781.389
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	3.781.389

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	25.095.475
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	17.551.554
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	7.543.921
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.641.625
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	746
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	3.642.953
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.743.518
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	15.572.763
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	(2.010.143)
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	(69.955)
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	(2.939.668)
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(2.907.283)
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	7.645.714
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	582
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	7.646.296
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.800.975
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	5.845.321
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	5.845.321

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

BANKA MALİ TABLOLARI

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	69.212.215	70.277.005	139.489.220
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	157.683.557	96.279.934	253.963.491
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	192.267	-	192.267
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	67.500	-	67.500
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	4.356.447	-	4.356.447
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	396.805	-	396.805
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	2.363.815	-	2.363.815
X. DİĞER AKTİFLER	1.757.810	125.925	1.883.735
VARLIKLAR TOPLAMI	236.030.416	166.682.864	402.713.280

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	36.387.054	69.018.277	105.405.331
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	142.230.329	60.932.131	203.162.460
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	196.303	-	196.303
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	22.500	-	22.500
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	3.607.963	-	3.607.963
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	168.544	-	168.544
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.415.806	-	1.415.806
X. DİĞER AKTİFLER	1.019.293	125.065	1.144.358
VARLIKLAR TOPLAMI	185.047.792	130.075.473	315.123.265

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	154.808.420	144.044.710	298.853.130
II.	ALINAN KREDİLER	1.662.272	30.259.366	31.921.638
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	16.622.523	-	16.622.523
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	5.301.123	-	5.301.123
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	284.684	443.021	727.705
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	752.627	-	752.627
VIII.	KARŞILIKLAR	4.202.730	905.228	5.107.958
IX.	CARİ VERGİ BORCU	1.835.108	-	1.835.108
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	4.341.001	1.614.691	5.955.692
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	35.495.800	139.976	35.635.776
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		225.306.288	177.406.992	402.713.280

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	147.105.287	107.084.212	254.189.499
II.	ALINAN KREDİLER	862.224	11.096.050	11.958.274
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	6.191.201	-	6.191.201
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	6.971	443.217	450.188
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	509.030	-	509.030
VIII.	KARŞILIKLAR	3.462.802	536.176	3.998.978
IX.	CARİ VERGİ BORCU	1.358.640	-	1.358.640
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	3.206.968	3.206.968
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.252.624	1.797.672	4.050.296
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	29.227.244	-17.053	29.210.191
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		190.976.023	124.147.242	315.123.265

BANKA MALİ TABLOLARI

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	95.512.464	208.341.384	303.853.848
I. GARANTİ VE KEFALETLER	65.837.346	45.272.155	111.109.501
II. TAAHHÜTLER	11.094.469	26.513.360	37.607.829
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	18.580.649	136.555.869	155.136.518
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	3.707.837.364	139.748.424	3.847.585.788
IV. EMANET KIYMETLER	48.877.902	24.957.826	73.835.728
V. REHİNLİ KIYMETLER	3.658.959.462	114.790.598	3.773.750.060
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	3.803.349.828	348.089.808	4.151.439.636

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	68.745.861	115.551.914	184.297.775
I. GARANTİ VE KEFALETLER	43.123.398	26.109.297	69.232.695
II. TAAHHÜTLER	19.267.852	15.161.130	34.428.982
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	6.354.611	74.281.487	80.636.098
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	2.046.898.044	94.392.114	2.141.290.158
IV. EMANET KIYMETLER	47.214.086	25.647.283	72.861.369
V. REHİNLİ KIYMETLER	1.999.683.958	68.744.831	2.068.428.789
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	2.115.643.905	209.944.028	2.325.587.933

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	78.203.141
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	62.387.023
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	15.816.118
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	828.453
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	1.428
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	6.548.596
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	3.184.632
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	26.379.227
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	4.079.662
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	2.151.256
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	5.288.116
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	4.911.019
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	9.949.174
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	9.949.174
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.688.100
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	8.261.074
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	8.261.074

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	32.482.980
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	21.445.953
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	11.037.027
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.199.863
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	714
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	5.205.265
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.089.024
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	19.531.893
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	1.917.884
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	1.802.151
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	2.380.193
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	3.151.314
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	10.280.351
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	10.280.351
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	2.194.722
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	8.085.629
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	8.085.629

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

BANKA MALİ TABLOLARI

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	38.243.744	56.778.131	95.021.875
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	178.139.272	103.461.708	281.600.980
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	427.229	-	427.229
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	22.600	-	22.600
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	2.159.859	5.840	2.165.699
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	692.634	-	692.634
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	2.478.105	-	2.478.105
X. DİĞER AKTİFLER	1.505.019	342.464	1.847.483
VARLIKLAR TOPLAMI	223.668.462	160.588.143	384.256.605

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	36.387.054	69.018.277	105.405.331
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	142.230.329	60.932.131	203.162.460
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	196.303	-	196.303
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	22.500	-	22.500
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	3.607.963	-	3.607.963
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	168.544	-	168.544
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.415.806	-	1.415.806
X. DİĞER AKTİFLER	1.019.293	125.065	1.144.358
VARLIKLAR TOPLAMI	185.047.792	130.075.473	315.123.265

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM 31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	207437.875	150.214.928	357.652.802
II.	ALINAN KREDİLER	26.882.166	50.882.418	77.764.584
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	26.163.921	-	26.163.921
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	1.658.566	-	1.658.566
VIII.	KARŞILIKLAR	659.912	1.010.285	1.670.197
IX.	CARİ VERGİ BORCU	942.817	238	943.055
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	5.348.430	15.496.665	20.845.095
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	5.943.688	315.420	6.259.107
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	22.384.581	(13.541)	22.371.040
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		297.421.955	217.906.412	515.328.368

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM 31 ARALIK 2023		
		TP	YP	TOPLAM
I.	TOPLANAN FONLAR	185.040.926	119.331.448	304.372.374
II.	ALINAN KREDİLER	12.087.572	22.801.405	34.888.977
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	435.678	10.528.455	10.964.133
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	153.095	153.095
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	785.859	-	785.859
VIII.	KARŞILIKLAR	1.456.125	1.476.173	2.932.298
IX.	CARİ VERGİ BORCU	866.770	198	866.968
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	1.341.987	4.451.686	5.793.673
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2408.661	1.259.020	3.667.681
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	19.863.305	(31.758)	19.831.547
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		224.286.883	159.969.722	384.256.605

BANKA MALİ TABLOLARI

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	83.053.875	87.818.807	170.872.682
I. GARANTİ VE KEFALETLER	66.284.159	50.161.270	116.445.429
II. TAAHHÜTLER	16.769.716	3.345.661	20.115.377
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	-	34.311.876	34.311.876
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	679.228.337	104.411.567	783.639.904
IV. EMANET KIYMETLER	23.751.806	37.182.602	60.934.408
V. REHİNLİ KIYMETLER	655.476.531	67.228.965	722.705.496
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	762.282.212	192.230.374	954.512.586

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	44.556.727	56.166.174	100.722.901
I. GARANTİ VE KEFALETLER	38.343.405	39.987.128	78.330.533
II. TAAHHÜTLER	6.163.310	1.289.972	7.453.282
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	50.012	14.889.074	14.939.086
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	300.753.601	61.244.711	361.998.312
IV. EMANET KIYMETLER	15.313.288	25.398.103	40.711.391
V. REHİNLİ KIYMETLER	285.440.313	35.846.608	321.286.921
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	345.310.328	117.410.885	462.721.213

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2024		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	90.037.546
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	85.900.885
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	4.136.662
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.923.877
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	1.428
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	3.317.201
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	4.993.908
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	15.373.077
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	2.892.814
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	130.523
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	4.257.726
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	3.851.226
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	4.240.787
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	4.240.787
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	787.965
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	3.452.822
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	3.452.822

ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	32.482.980
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	21.445.953
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	11.037.027
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.199.863
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	714
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	5.205.265
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.089.024
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	19.531.893
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	1.917.884
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	1.802.151
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	2.380.193
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	3.151.314
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	10.280.351
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	10.280.351
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	2.194.722
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	8.085.629
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	8.085.629

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.



İLETİŞİM

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankalarının genel müdürlük iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Katılım bankalarının Türkiye ve yurt dışı fiziki ve sanal hizmet noktalarına ait diğer iletişim detaylarına, ilgili kare kodu mobil cihazınızın tarayıcısına okutarak ulaşabilirsiniz.



Genel Müdürlük

İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz
Cad. Albaraka Türk Sitesi 1. Blok
No:6 İç Kapı No: 1 Ümraniye/İstanbul
Tel: (216) 666 01 01
Faks: (216) 666 16 00
www.albaraka.com.tr



Genel Müdürlük

Yamanevler Mah.
Ahmet Tevfik İleri Cad. No: 22-26
İç Kapı No: 61 Ümraniye / İstanbul
Tel: 444 3 166
www.dunyakatilim.com.tr



Genel Müdürlük

Barbaros Mahallesi, Begonya Sok.
No: 9/A1 34746
Ataşehir/İSTANBUL
Tel: (216) 266 26 26
Faks: (216) 275 25 25
www.emlakkatilim.com.tr



Genel Müdürlük

Altunizade, Mahir İz Cd. No:25,
34662 Üsküdar / İstanbul

Tel: (216) 939 60 00
www.hayatfinans.com.tr



Genel Müdürlük

Büyükdere Cad. No: 129/1
34394 Esentepe-Şişli/İSTANBUL

Tel: (212) 354 11 11
Faks: (212) 354 12 12
www.kuveytturk.com.tr



Genel Müdürlük

Burhaniye Mh. Nagehan Sk. B
Blok No:2B İç Kapı No: 1 Üsküdar /
İSTANBUL

Tel: 0850 399 36 36
Faks: 0850 214 33 93
www.tombank.com.tr



Genel Müdürlük

İnkılap Mahallesi, Sokullu Caddesi
No: 6 Ümraniye/İSTANBUL

Tel: (216) 676 20 00
www.turkiyefinans.com.tr



Genel Müdürlük

İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan
Büyükdere Cad. No: 10
Ümraniye/İSTANBUL

Tel: (216) 800 55 55
Faks: (216) 800 55 56
www.vakifkatilim.com.tr



Genel Müdürlük

Finanskent Mahallesi
Finans Cad. No: 44B 34760
Ümraniye/İstanbul

Tel: (216) 557 27 00
Faks: (212) 404 10 80
www.ziraatkatilim.com.tr



