

# FAALİYET RAPORU

(2025 - 2026)



**25. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI**

07 MAYIS 2026



# 2025 - 2026 Dönemine İlişkin FAALİYET RAPORU

## İÇİNDEKİLER

1. Genel Kurul Toplantısı ve Gündemine İlişkin Karar (YKT: 01/04/2026 - 392)	4
2. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu	5
i.Bankacılık Hizmetleri	6
ii.Danışma Kurulu	22
iii.Uluslararası İlişkiler	28
iv.Kurumsal İletişim	35
v.Eğitim	37
vi.İktisadi İşletme	46
vii.Bireysel Müşteri Hakem Heyeti	52
3. Bütçenin Kabulüne İlişkin Karar (YKT : 01/04/2026 - 393)	52
4. 01/07/2026-30/06/2027 Tahmini Bütçesi	53
5. 01/07/2026-30/06/2027 Tahmini Bütçesi (Önceki Dönem Mukayeseli)	54
6. 01/07/2026-30.06.2027 Tahmini Bütçesine İlişkin Açıklamalar	55
7. 01/07/2024-30/06/2025 Denetçi Raporu	56
8. 25. Olağan Genel Kurul Toplantısına İştirak Edecek Temsilci Listesi (07/05/2026)	59

**TOPLANTI NO : 392**

Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu, 01/04/2026 Çarşamba günü İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akofis Park C Blok No:8 Kat:8 34768 Ümraniye / İstanbul adresinde yaptığı toplantıda, 25. Olağan Genel Kurul'un aşağıdaki gündemi görüşmek üzere; 07/05/2026 Perşembe günü saat 12:45-14:20 arasında Ziraat Katılım Bankası Genel Müdürlüğü - İstanbul Finans Merkezi Finanskent Mh, Finans Cd No:44B, 34760 Ümraniye/İstanbul adresinde olağan toplantıya çağırılmasına, toplantı yeter sayısı sağlanmadığı takdirde bu defa 14/05/2026 Perşembe günü saat 10:00'da toplantı yeter sayısına bakılmaksızın yine aynı adreste toplanmasına oybirliği/oyçokluğu ile karar verilmiştir.

**GÜNDEM**

- 1- Açılış ve Başkanlık Divanı seçimi,
- 2- Toplantı zaptının imzalanması konusunda Başkanlık Divanı'na yetki verilmesi,
- 3- 01/07/2024 - 30/06/2025 dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun görüşülmesi,
- 4- 01/07/2024 - 30/06/2025 dönemine ait Denetim Raporlarının görüşülmesi,
- 5- Yönetim Kurulunun ibrası,
- 6- Denetçilerin ibrası,
- 7- Birliğin 01/07/2026 - 30/06/2027 mali dönem bütçesinin onaylanması,
- 8- Dilek ve temenniler.



# YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## Sayın Üyelerimiz;

Birliğimizin, 30.04.2025- 30.04.2026 dönemine ilişkin faaliyetleri aşağıda özet olarak bilgi ve değerlendirmelerinize sunulmuştur.

Yönetim Kurulumuz düzenli olarak her ay Genel Sekreterlik tarafından belirlenen gündemi görüşmek üzere toplam 12 defa toplantı gerçekleştirmiş ve gündemdeki konuları karar altına alarak uygulamaya koymuştur.

Bu çerçevede, dönem içinde sürdürülen faaliyetler ve verilen hizmetler özet olarak aşağıda sunulmuştur.

A collage of financial charts and documents. In the top left, a black calculator is visible with buttons for 'x', '+', '-', and '='. Below it, a bar chart with green and yellow bars is partially visible, with the word 'Prizes' at the bottom. In the center, a line graph with a red line and a blue line is shown. To the right, a candlestick chart with red and white bars is visible. In the bottom right, a silver pen lies on a document with a blue bar chart. A dark blue semi-transparent overlay covers the center of the image, with the text 'Bankacılık Hizmetleri' in white.

## Bankacılık Hizmetleri

## I - BANKACILIK HİZMETLERİ

### a) Çalışma Komiteleri Koordinasyonu

Katılım bankacılığının mevzuat altyapısı, ürün uygulama ve ihtiyaçları gibi konulardaki gelişimine katkı sağlamak, bu alandaki ihtiyaçları tespit etmek ve çözüm önerileri geliştirmek amacıyla Birliğimiz nezdinde çalışma komiteleri faaliyet göstermektedir. Komite temsilcileri, uzmanlık alanı ve görevlerine göre katılım bankalarının ilgili ekiplerinden oluşmakta olup, çalışma usul ve esasları Birliğimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen "Çalışma Komiteleri Toplantı Esas ve Usulleri" ile düzenlenmiştir. Bankacılık Hizmetleri, Kurumsal İletişim ve Uluslararası İlişkiler, Destek Hizmetleri Birimlerinin koordinasyonunu sağlamakta olduğu komiteler ile 2025-2026 döneminde toplam 140 adet toplantı düzenlemiştir.

Yapılan çalışma komitesi toplantıları neticesinde kamu kurum ve kuruluşlarından veya sektör paydaşlarından alınan görüş talepleri ve re'sen Birliğimizce yürütülen gerek mevzuat gerek uygulama alanındaki sektör ihtiyaçlarına ilişkin çalışmalar, ilgili kamu otoritelerine sunulmuştur.

Çalışma komitelerinin etkin ve verimli çalışmasının sağlanması, gerekli bilgi ve belgelere erişimin kolaylaştırılması, toplantı gündeminin, kayıt ve çıktılarının dijital olarak saklanması konularında gerekli koordinasyon Toplantı ve Görüş Yönetim Sistemi (TGYS) üzerinden sağlanmıştır. Çalışma komitelerinin dönem içerisinde düzenlemiş olduğu toplantı sayıları aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

#### Çalışma Komitesi

#### Toplantı Sayısı

Çalışma Komitesi	Toplantı Sayısı
1 MALİ İŞLER KOMİTESİ	15
2 MASAK KOMİTESİ	13
3 HUKUK KOMİTESİ	11
4 KREDİ OPERASYON KOMİTESİ	9
5 KURUMSAL İLETİŞİM KOMİTESİ	9
6 FRAUD KOMİTESİ	8
7 KATILIM BANKACILIĞI UYUM KOMİTESİ	7
8 HAZİNE AKTİF PASİF KOMİTESİ	6
9 RİSK YÖNETİMİ KOMİTESİ	6
10 EĞİTİM KOMİTESİ	6
11 ÖDEME SİSTEMLERİ KOMİTESİ	5
12 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ	5
13 ÜRÜN GELİŞTİRME KOMİTESİ	4
14 PAZARLAMA KOMİTESİ	4
15 DIŞ TİCARET KAMBİYO KOMİTESİ	4
16 AFET VE ACİL DURUM KOMİTESİ	4
17 TEFAS KOMİTESİ	3
18 KATILIM SİGORTACILIĞI KOMİTESİ	3
19 RESMİ RAPORLAMA KOMİTESİ	3
20 MEVZUAT KOMİTESİ	2
21 RİSK TAKİP KOMİTESİ	2
22 İNSAN KAYNAKLARI KOMİTESİ	2
23 SERMAYE PİYASASI ÜRÜNLERİ KOMİTESİ	1
24 KREDİ TAHSİS KOMİTESİ	1
25 GAYRİMENKUL DEĞERLEME ÇALIŞMA GRUBU	1
26 ORGANİZASYONEL GELİŞİM KOMİTESİ	1
27 BANKACILIK OPERASYON KOMİTESİ	1
28 FİNANSAL KİRALAMA KOMİTESİ	1
29 STRATEJİ KOMİTESİ	1
30 DİJİTAL BANKACILIK KOMİTESİ	1
31 FİNANSAL KURUMLAR KOMİTESİ	1

Çalışma komitesi toplantı notları, toplantı esnasında oluşturularak taraflar ile paylaşılmakta ve geriye dönük izlenebilmesi amacıyla TGYS' ye kaydedilmektedir. Faaliyet dönemi içerisinde Bankacılık Hizmetleri Koordinatörlüğü koordinasyonundaki çalışma komiteleri tarafından yürütülen çalışmalara ilişkin özet tablo aşağıda paylaşılmıştır.

AÇIKLAMA		ÇALIŞMA YAPAN KOMİTELER
1	Katılım Finans Kanunu Çalışmaları	Hukuk Komitesi Mevzuat Komitesi
2	Katılma Hesaplarında Valör Uygulaması Hakkında Mesleki Tanzim Kararı Değişiklik Çalışmaları	Mevzuat Komitesi
3	Katılma Hesaplarında Birim Hesap Değeri Uygulaması Çalışmaları	Mali İşler Komitesi Mevzuat Komitesi
4	Ceza Muhakemesi Kanunu (CMK) 128A Kapsamında Yapılan Çalışmalar	Fraud Komitesi
5	Katılım Bankalarının Likidite Yönetim Ürünlerinin Geliştirilmesi Kapsamında Yapılan Çalışmalar	Hazine Aktif Pasif Yönetimi Komitesi
6	Satım Yöntemleri ile Fon Kullanırma İşlemlerinde Alım-Satıma İlişkin Belgenin Temin Edilme Süresi Kapsamında Yapılan Çalışmalar	Kredi Operasyon Komitesi
7	Katılım Finansı İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi Standardı Hükümleri Çerçevesinde Kullanılacak Olan Enflasyon Oranlarının Belirlenmesi Kapsamında Yapılan Çalışmalar	Mali İşler Komitesi
8	Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usûl ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Değişiklik Önerileri Kapsamında Yapılan Çalışmalar	Krediler Genel Müdür Yardımcıları Risk Takip Komitesi Hukuk Komitesi
9	Katılım Esaslarına Uyum Tebliği Kapsamında Yapılan Çalışmalar	Katılım Bankacılığı Uyum Komitesi Hukuk Komitesi
10	Kredi Kartlarına İlişkin Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurul Kararlarına İlişkin Yapılan Çalışmalar	Kredi Tahsis Komitesi
11	Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılması Önerisi Kapsamında Yapılan Çalışmalar	Risk Yönetimi Komitesi
12	Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik Hakkında Yapılan Çalışmalar	Ürün Geliştirme ve Pazarlama Komitesi
13	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun Katılım Bankalarının Satım Yöntemlerine Dayalı Fon Kullanırma Uygulamaları Denetimleri Çerçevesinde Oluşan Taleplerine İlişkin Yapılan Çalışmalar	Kredi Operasyon Komitesi Katılım Bankacılığı Uyum Komitesi

## b) Mevzuat Çalışmaları

### 1- Katılım Finans Kanunu Çalışmaları

Katılım Finans Kanunu'na ilişkin hazırlanan taslak çalışmalar, muhtelif tarihlerde Birliğimiz nezdinde düzenlenen toplantılarda müzakere edilmiş, görüş ve önerilerimiz ilgili kamu otoritelerine gönderilmiştir.

### 2- Katılım Esaslarına Uyum Tebliği Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Katılım finans kuruluşları ve şirketlerinin faaliyetlerini katılım esaslarına tam uyum içerisinde yürütebilmeleri amacıyla oluşturacakları kurumsal yapı ve süreçlere ilişkin usul ve esasları belirlemeyi hedefleyen 'Katılım Esaslarına Uyum Tebliği Taslağı', Birliğimizin 2025 yılındaki öncelikli gündem maddelerinden birini oluşturmuştur. Bu kapsamda, üye katılım bankalarımızın katılımıyla düzenlenen istişare toplantılarında taslak düzenleme üzerine kapsamlı değerlendirmeler yapılmış; sektörün operasyonel verimliliğini ve katılım finans ilkelerine uyum standartlarını güçlendirecek görüşler ortak bir metne dönüştürülerek Yönetim Kurulumuzun da onayı ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na (BDDK) gönderilmiştir.

### 3- Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usûl ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Değişiklik Önerileri Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Reel sektörde gözlemlenen konkordato süreçlerinin bankacılık bilançoları üzerindeki etkileri ve finansal istikrarın korunması amacıyla, 'Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik' hükümlerine ilişkin çalışmalar yapılmıştır. Yapılan çalışmalar neticesinde; finansal yeniden yapılandırma çerçeve sözleşmesi imzalayan veya konkordatosu tasdik edilen borçluların kredi sınıflarının iyileştirilmesine yönelik sektörel ihtiyaçlar belirlenmiştir. Üye katılım bankalarımızın görüşleri doğrultusunda hazırlanan; sorunlu alacak yönetiminin hukuki ve ekonomik gerçeklerle uyumlaştırılmasını ve reel sektöre fon akışının sürdürülebilirliğini hedefleyen çözüm önerileri, BDDK'ya iletilmiştir. Değişiklik önerilerimiz, katılım finans ilkeleri çerçevesinde bankacılık sektörünün varlık kalitesinin korunması ve firmaların ise finansmana erişimin kesintisiz olarak devam etmesini amaçlamaktadır.

### 4- Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılması Önerisi Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Katılım bankalarının bilançolarında önemli bir paya sahip olan kıymetli maden depo ve katılma hesapları içerisinde, gümüş hesaplarının artan hacmi ve müşteri kullanım sıklığı dikkate alınarak Birliğimiz nezdinde bir çalışma yapılmıştır. Bu kapsamda, 'Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik' uyarınca gümüş işlemlerinin emtia riski yerine, altın ve yabancı para pozisyonlarında olduğu gibi kur riski bileşeni kapsamında hesaplanmasına yönelik sektörel ihtiyaçlar analiz edilmiştir. Üye katılım bankalarımızın operasyonel süreçleri ve risk yönetimi standartlarıyla uyumlu olan; gümüş pozisyonları için sermaye yükümlülüğü hesaplamasında uygulama birliği sağlamayı amaçlayan mevzuat değişikliği önerileri, BDDK'ya gönderilmiştir. Söz konusu girişim, katılım finans kuruluşlarının özkaynak verimliliğinin artırılmasını ve piyasa risklerini daha etkin yönetmelerini amaçlamaktadır.

### 5- Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik Hakkında Yapılan Çalışmalar

19 Mart 2026 tarihinde yürürlüğe giren 'Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik' değişikliğinde yer alan 'nemalandırma işlemlerinde anapara koruması' şartının, katılım bankacılığının temelini teşkil eden kâr-zarar ortaklığı ve yatırım vekâleti esaslarıyla uyumlu olmadığı değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, ödeme fonlarının katılım finans enstrümanları aracılığıyla değerlendirilmesine imkân tanıyacak ve finansal kapsayıcılığı artıracak mevzuat değişikliği önerileri, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'na (TCMB) iletilmiştir. Bu değişiklik önerisi ile katılım bankalarının likidite dengesini koruması ve rekabet dezavantajı oluşmaması amaçlanmaktadır.

## **6- Basel IV Çalışmaları Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

BDDK tarafından Basel IV uyum çalışmaları kapsamında hazırlanan, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik Taslağı (Yönetmelik Taslağı), Temel Kredi Riskine Esas Tutarın Standart Yaklaşım ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ Taslağı, Temel Piyasa Riskine Esas Tutarın Basitleştirilmiş Standart Yaklaşım ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ Taslaklarına ilişkin görüş ve değerlendirmelerimiz BDDK'ya gönderilmiştir.

## **7- Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Yaklaşım ile Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

Resmi Gazete' de yayımlanan 'Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Yaklaşım ile Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik' hükümleri, değerlendirilmiş ve yasal sınırın %20'den %15'e düşürülmesinin bankaların risk yönetimi esnekliği üzerindeki kısıtlayıcı etkileri olduğu konusunda ortak kanaat oluşmuştur. Sektörün yeni regülasyonlara uyum kapasitesini korumak amacıyla kademeli bir geçiş sürecinin ihdasına yönelik ihtiyaçlar belirlenmiştir. Ayrıca, katılma hesabı kaynaklı rasyo hesaplamalarında dikkate alınma oranlarına ilişkin parametrelerin, katılım bankacılığının özgün fon toplama yapısıyla uyumlulaştırılması konusundaki talebimiz de yeniden Kuruma iletilmiştir. Üye katılım bankalarımızın görüşleri doğrultusunda şekillendirilen; yönetmeliğin yürürlük tarihinin ertelenmesi ve rasyo limitlerinin kademeli olarak uygulanmasını içeren sektörel talepler BDDK'ya iletilmiştir.

## **8- Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağı Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

BDDK tarafından hazırlanan 'Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağı Birliğimizin ilgili komitelerince değerlendirilmiştir. Üye katılım bankalarımızın görüşleri doğrultusunda şekillendirilen; raporlama kalemlerinde uygulama birliğinin sağlanması ve yeni açıklama yükümlülüklerine uyum için makul bir geçiş süresinin tanınmasını içeren sektörel talepleri BDDK'ya iletilmiştir. Taleplerimiz ile katılım finans sektöründe kamuoyunun doğru bilgilendirilmesi ve piyasa disiplininin güçlendirilmesi amaçlanmıştır.

## **9- Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı (MASAK) İkincil Mevzuat Düzenleme Taslakları Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

MASAK tarafından hazırlanan farklı tarihlerde Birliğimize gönderilmiş olan 29 ve 31 Sıra No'lu Genel Tebliğ taslakları ile Uyum Programı Hakkında Yönetmelik değişikliği üzerine Birliğimiz MASAK Komitesi tarafından çalışmalar yapılmıştır. Sıkılaştırılmış tedbirleri düzenleyen 29 No'lu Tebliğ kapsamında, "birbiriyle bağlantılı işlemlerin" takibi için öngörülen sistemsel geliştirmelere ilişkin makul bir geçiş süresi talep edilmiş; uyum görevlilerinin lisanslama süreçlerine dair 31 No'lu Tebliğ üzerine ise sınav muafiyetleri ve iş sürekliliğinin korunmasına yönelik görüşler oluşturulmuştur. Uyum Programı Hakkında Yönetmelik taslağına ilişkin ise üye bankalarımızın katılımıyla yapılan değerlendirmeler neticesinde mevcut düzenlemeye ilave bir görüş verilmemiştir. Üye bankalarımızın ortak görüşleri doğrultusunda şekillendirilen ve operasyonel verimlilik ile yasal uyum kapasitesini güçlendirmeyi hedefleyen bu teknik değerlendirmeler MASAK Başkanlığı'na gönderilmiştir.

## **10- Katılım Sigortacılığı ve Katılım Bireysel Emeklilik Faaliyetlerine İlişkin Yönetmelik Taslağı Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) tarafından hazırlanan 'Katılım Sigortacılığı ve Katılım Bireysel Emeklilik Faaliyetlerine İlişkin Yönetmelik Taslağı', sektörün yönetim yapısı ve katılım finans esaslarına uyumu kapsamında Katılım Sigortacılığı Komitesi tarafından değerlendirilmiştir. Bu kapsamda bankaların sigorta acenteliği ve bireysel emeklilik aracılık hizmetlerindeki konumunun netleştirilmesi, danışma komitesi kararlarında uygulama birliğinin sağlanması amacıyla merkezi bir kurul yapısı önerilmiştir. Ayrıca teknik personelin katılım finans standartlarına yönelik eğitim süreçlerinin güçlendirilmesi hususlarında sektörel görüşler oluşturulmuştur. Üye bankalarımızın katkılarıyla şekillendirilen ve katılım sigortacılığı ekosisteminin yasal altyapısını tahkim etmeyi hedefleyen teknik değerlendirmeler SEDDK'ya gönderilmiştir. Görüşlerimiz, katılım finans ilke ve standartlarının sigortacılık ve emeklilik sektöründe daha etkin bir şekilde uygulanmasını amaçlamaktadır.

## **11- Katılım Esasına Göre Faaliyet Gösteren Bankalarca Uygulanacak Tekdüzen Hesap Planı ve İzahnamesi**

Üye katılım bankalarından iletilen talepler doğrultusunda, kıymetli maden türünden yatırım vekâletine dayalı katılma hesaplarının mevcut tekdüzen hesap planında ayrı bir hesap altında izlenememesi nedeniyle ortaya çıkan uygulama ihtiyacı Birliğimiz nezdinde değerlendirilmiş; konu üye bankalarla yapılan toplantılarda müzakere edilerek defteri kebir, yardımcı ve alt hesaplara ilişkin öneri seti hazırlanarak BDDK'ya gönderilmiştir. Kurumdan alınan 19.02.2026 tarihli yazı ile "Katılım Esasına Göre Faaliyet Gösteren Bankalarca Uygulanacak Tekdüzen Hesap Planı ve İzahnamesinin 01.04.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kabul edildiği, bu kapsamda kıymetli maden yatırım vekâleti havuzlarına ilişkin hesaplar düzenlemeye eklendiği görülmüştür.

## c) Birliğimiz Düzenlemeleri ve Tavsiye Kararları

### 1- Katılma Hesaplarında Valör Uygulaması Hakkında Mesleki Tanzim Kararı Değişiklik Çalışmaları

Katılma Hesaplarında Valör Uygulaması Hakkında Mesleki Tanzim Kararı üzerinde değişiklik yapılması kapsamındaki üye katılım bankası başvurusuna istinaden üye katılım bankalarımızın görüşleri alınmış ve toplantı icra edilmiştir. Kâr-zarar ortaklığına dayalı hesap açılışlarında uygulanan zorunlu valör sürelerinin, bankaların teknik altyapıları ve operasyonel tercihleri çerçevesinde serbestçe belirlenebilmesine yönelik sektör görüşleri ve Mevzuat Komitesi'nde yapılan değerlendirmeler neticesinde, ilgili tanzim kararının yürürlükten kaldırılmasına yönelik oluşan ortak görüş Yönetim Kurulumuzun onayına sunulmuştur. Konuya ilişkin yürütülen istişare neticesinde BDDK'dan görüş alınmıştır. Bu kapsamda ilgili çalışma devam etmektedir.



**2- Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmelik Kapsamında Hazırlanan Tip Sözleşmeler**  
Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmelik'in 16 ncı maddesinin 8 inci fıkrasında yer alan, "Birinci fıkrada sayılan yöntemlere dayalı finansmanlar için müşteriler ile imzalanacak sözleşmelerin yeknesak bir şekilde uygulanmasını ve katılım bankacılığı meslek ilke ve standartlarına uyumunu teminen, Kurulun uygun görüşü alınmak suretiyle Türkiye Katılım Bankaları Birliği tarafından tip sözleşmeler hazırlanır." hükmü yer almaktadır. Söz konusu hükme istinaden tip sözleşmelerin hazırlanmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

### **3- Katılım Bankaları Fatura Kayıt Sistemi Kullanım Kılavuzu ve Uygulama Esasları Değişiklikleri**

Yönetim Kurulumuzun 25/09/2019 tarih ve 278 sayılı kararı ile kabul edilen "Katılım Bankaları Fatura Kayıt Sistemi (KBFKS) Kullanım Kılavuzu ve Uygulama Esasları" yasal mevzuat, teknolojik ve operasyonel ihtiyaçlar dikkate alınarak güncellenmiş ve Yönetim Kurulunun 380 sayılı ve 03 Temmuz 2025 tarihli kararı ile kabul edilmiştir.

### **4- Tavsiye Kararları**

**Faaliyet dönemi içerisinde alınan tavsiye kararları aşağıda listelenmiştir.**

<b>TARİH</b>	<b>KONU</b>
05/03/2026	Şehitlerimizin Bireysel Finansman ve Kredi Kartı Borçlarının Silinmesine Yönelik Sektörel Sosyal Sorumluluk Uygulaması Hakkında Tavsiye Kararı
01/04/2026	Yabancı Para Çek Komisyonu Hakkında Tavsiye Kararı

### **d) Katılım Finans Uygulama ve Geliştirme Çalışmaları**

#### **1- Katılma Hesaplarında Birim Hesap Değeri Uygulaması Çalışmaları**

Yönetim Kurulumuzun kararı ve talimatları doğrultusunda, katılma hesaplarında şeffaflığın artırılması ve kâr payı dağıtım süreçlerinin standartlaştırılması amacıyla 'Birim Hesap Değeri Uygulaması' çalışmaları başlatılmıştır. 2026 yılı faaliyet döneminde öncelikli gündem maddesi olarak ele alınan bu süreç kapsamında; yürütülmekte olan denetimlerde tespit edilen tereddüt alanlarının giderilmesi ve üye bankalar arasında tam bir uygulama birliğinin sağlanması hedeflenmiştir. Mali İşler Komitesi nezdinde yürütülen teknik çalışmalarda; BR100HS formu açıklamaları güncellenmiş, birim değer hesap cetveli çalışması ve cetvel kalemlerinin detaylı açıklamaları yeniden hazırlanmıştır. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar devam etmektedir.

#### **2- Katılım Bankalarının Likidite Yönetim Ürünlerinin Geliştirilmesi Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

Katılım finans ilke ve standartlarına uygun faaliyet gösteren katılım bankalarının, TCMB tarafından sunulan geleneksel likidite yönetimi ürünlerine erişiminin olmaması sebebiyle katılım finans ilke ve standartlarına uygun model önerilerimiz Birliğimiz nezdinde yapılan müzakereler neticesinde TCMB'ye gönderilmiş ve muhtelif tarihlerde yapılan toplantılarda da gündem edilmiştir.

### **3- Kredi Kartlarına İlişkin Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurul Kararlarına İlişkin Yapılan Çalışmalar**

BDDK'nın 30-31 Ocak 2026 tarihli basın açıklamaları ve takip eden dönemde almış olduğu Kurul Kararları ile Birliğimize göndermiş olduğu resmi yazılarda; kart limitlerinin belirlenmesinde 'gelir belgesi' ibrazı ve tüm kuruluşlardaki limitlerinin takibi zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda Birliğimiz, sektördeki uygulama karmaşıklığını gidermek ve operasyonel standartları belirlemek amacıyla Türkiye Bankalar Birliği (TBB) ile eşgüdümlü olarak toplantılar düzenlemiştir. Yürütülen teknik çalışmalarda; 400.000 TL üzerindeki limitler için ispata elverişli belgeler, 'Ek Gelir Kabul Edilebilecek Kazançlar' için ortak bir veri şablonu ve kredi kartı ortak limitinin tespitine ilişkin tereddüt edilen hususlar üyeler nezdinde müzakere edilerek derlenmiştir. Bu kapsamda söz konusu düzenlemelerin sistemsel altyapıya entegrasyonu ve geçiş sürecindeki operasyonel esneklik taleplerimizi içeren görüşlerimiz BDDK'ya sunulmuştur. Halihazırda, sektörel önerilerimiz ve tereddüt edilen hususlara ilişkin Kurumun nihai değerlendirmeleri ve resmi yanıtı beklenmektedir. Süreç, finansal istikrarın korunması ve müşteri mağduriyetinin önlenmesi ilkeleri çerçevesinde hassasiyetle takip edilmektedir.

### **4- Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun Katılım Bankalarının Satım Yöntemlerine Dayalı Fon Kullandırım Uygulamaları Denetimleri Çerçevesinde Oluşan Taleplerine İlişkin Yapılan Çalışmalar**

Birliğimiz, katılım finans ilke ve standartlarının sektör genelinde eksiksiz uygulanmasını teminen, BDDK tarafından iletilen tespit ve öneriler doğrultusunda kapsamlı bir çalışma başlatmıştır. Bu çerçevede; satım yöntemlerine dayalı fon kullandırım süreçlerinde belge temini, satıcıya ödeme yükümlülükleri ve KBFKS'nin teknik altyapısının geliştirilmesi gibi kritik alanlarda sektörel bir eylem planı oluşturulmuştur. Katılım Bankacılığı Uyum ile Kredi Operasyon Komiteleri nezdinde gerçekleştirilen teknik çalışmalar ve üye bankalarımızın katılımıyla düzenlenen istişare toplantıları neticesinde; operasyonel süreçlerin mevzuatla tam uyumlu hale getirilmesi, dijital doğrulama mekanizmalarının etkinleştirilmesi ve katılım bankacılığı uyum denetim faaliyetlerinin güçlendirilmesine yönelik öneriler değerlendirilmiştir. Bu kapsamda yapılan çalışmalar devam etmektedir.

### **5- Satım Yöntemleri ile Fon Kullandırma İşlemlerinde Alım-Satıma İlişkin Belgenin Temin Edilme Süresi Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

Katılım bankacılığının en yaygın finansman türlerinden birisi olan satım yöntemi kapsamındaki işlemlerde operasyonel verimliliği ve mevzuat uyumunu güçlendirmek adına Birliğimiz nezdinde çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, mevcut ticari teamüller ve sektörden gelen geri bildirimler doğrultusunda hazırlanan 'Satım Yöntemlerine Dayalı Fon Kullandırım İşlemlerinde Belge Temin Sürelerine İlişkin Kural Seti Değişiklik Taslağı', BDDK'nın değerlendirmesine sunulmuştur. Özellikle avans niteliğindeki işlemler, ithalat süreçleri ve özel üretime dayalı finansmanlar gibi belgenin işlem anında oluşmadığı durumlarda, süreçlerin katılım finans ilke ve standartlarından taviz verilmeden, gerçekçi sürelerle yönetilmesi amaçlanmıştır. Bu düzenleme çalışmalarıyla, sektör genelinde uygulama birliğinin tesis edilmesi, operasyonel ve mevzuat risklerinin minimize edilmesi amaçlanmıştır. Önerilerimize ilişkin olarak Kurumun nihai değerlendirmeleri ve resmi yanıtı beklenmektedir.

## **6- Katılım Finansı İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi Standardı Hükümleri Çerçevesinde Kullanılacak Olan Enflasyon Oranlarının Belirlenmesi Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

Katılım Finansı İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi Standardı çerçevesinde uygun olmayan gelirlerin tasfiyesi süreçlerinde kullanılan enflasyon oranlarındaki çeşitlilik, sektör genelinde uygulama birliğinin sağlanması ihtiyacını ortaya koymuştur. Farklı endekslerin ve hesaplama yöntemlerinin kullanılmasından kaynaklanan bu teknik sorunu kalıcı olarak çözüme kavuşturmak amacıyla, Birliğimiz Mali İşler Komitesi ve Katılım Bankacılığı Uyum Komitesi nezdinde toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda uygun olmayan gelirlerin tespiti sürecinde kullanılacak olan enflasyon hesaplamasına ilişkin farklı senaryolar Mali İşler Komitesi tarafından hazırlanarak Danışma Kuruluna sunulmuştur. Danışma Kurulumuzun 14.08.2025 tarihli ve 104 sayılı kararı ile, enflasyon hesaplamalarında 'fiili enflasyon farkının' (işlemin başlangıç ve bitiş tarihlerindeki endeks farkı) esas alınması hükmüne bağlanmıştır.

## **7- Şehitlerimizin Bireysel Finansman ve Kredi Kartı Borçlarının Silinmesine Yönelik Sektörel Sosyal Sorumluluk Uygulaması Hakkında Tavsiye Kararı**

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından şehit yakını ve gazilerimize yönelik finansal destek sağlanması amacıyla iletilen talep; Birliğimiz Yönetim Kurulu nezdinde toplumsal dayanışma prensipleri çerçevesinde müzakere edilerek olumlu karşılanmıştır. Bu kapsamda, üye bankalarımız arasında uygulama birliğinin sağlanması amacıyla hazırlanan tavsiye kararı ivedilikle kamuoyuna duyurulmuş; böylece şehitlerimizin emaneti olan ailelerin finansal yüklerinin hafifletilmesi noktasında sektörel bazda sürdürülebilir ve somut bir destek mekanizması hayata geçirilmiştir.

## **8- Sanal Ortamda Yasa Dışı Bahis, Şans Oyunları ve Kumarla Mücadele Eylem Planına İlişkin Yapılan Çalışmalar**

BDDK tarafından, MASAK Başkanlığının 07.11.2025 tarihli yazısı kapsamında Birliğimize iletilen "Sanal Ortamda Yasa Dışı Bahis, Şans Oyunları ve Kumarla Mücadele Eylem Planı" çerçevesinde, Birliğimizin sorumlu olduğu 5.4.1 numaralı eylem kapsamında üye katılım bankaları nezdinde gerekli koordinasyon sağlanmış, konuya ilişkin toplantılar gerçekleştirilmiş ve müşterilerin hesaplarını üçüncü şahıslara kullandırmamaları hususunda periyodik bilgilendirme yapılmasına yönelik uygulamalar takip edilmiştir; bu kapsamda yürütülen çalışmalar ile Birliğimiz nezdindeki sorumlu yönetici bilgileri Eylem Planı Takip Formu aracılığıyla resmi makamlara iletilmiş olup, sürecin iki aylık periyotlarla izlenmesi ve raporlanmasına devam edilmektedir.

## **9- Ceza Muhakemesi Kanunu (CMK) 128A Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

Ceza Muhakemesi Kanunu'nun 128/A maddesi uyarınca suç gelirlerinin aklanmasıyla mücadele kapsamında gerçekleştirilecek bilgi ve belge paylaşımı süreçlerinin etkinleştirilmesi amacıyla, Adalet Bakanlığı'nın talebi üzerine kapsamlı bir koordinasyon çalışması yürütülmüştür. TBB, TKBB ve TÖDEB temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantılarda, sürecin hukuki ve teknik operasyonlarını yönetmek üzere Bankalararası Kart Merkezi'nin (BKM) 'koordinasyon kurumu' olarak önerilmesi hususunda mutabakat sağlanmıştır. Bu kapsamda, bankalar ve ödeme kuruluşları tarafından iletilecek verilere ilişkin standart bir şablon oluşturulması ve sürecin bütüncül bir yaklaşımla yürütülebilmesi amacıyla konu BKM Güvenlik Komitesi gündemine taşınmıştır. Ayrıca, üye katılım bankalarımızın süreç işleyişleri, hesapların askıya alınma süreleri ve savcılık bildirim usulleri üzerine teknik görüş alışverişinde bulunulmuştur. Hazırlanacak veri şablonunun nihai hale getirilmesiyle birlikte, yargı mercileri ile finansal kuruluşlar arasındaki veri akışının hızlandırılması ve operasyonel verimliliğin artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar devam etmektedir.

## **10- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından iletilen Reel Sektör Talepleri ile ilgili Yapılan Çalışmalar**

Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü tarafından Birliğimize iletilen “Reel Sektör Talepleri” konulu yazı kapsamında, reel sektörden gelen yüksek üye işyeri (POS) komisyonları, ticari kredi kartlarına günlük limit uygulanması ve ihracatta İran sınır kapılarının kullanılması hususlarındaki talepler değerlendirilmiş; bu çerçevede Birliğimiz tarafından üye katılım bankaları ile toplantılar gerçekleştirilerek görüş ve çözüm önerileri derlenmiş, yapılan değerlendirmeler sonucunda POS komisyon oranlarının ilgili maliyet unsurları dikkate alındığında makul seviyelerde olduğu, ticari kredi kartlarında günlük kullanım limiti uygulamasının bulunmadığı, İran güzergâhlı ihracat işlemlerinde ise uluslararası yaptırım ve muhabir banka ilişkileri kaynaklı riskler nedeniyle ihracatçılara yönelik farkındalığın artırılmasının önem arz ettiği tespit edilerek, hazırlanan Birlik görüşü resmi yazı ekinde Bakanlığa iletilmiştir.

## **11- EFT ve FAST İşlemlerinde İade Kodu Tanımlanması Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

Birliğimiz tarafından, katılım finansı ilke ve standartlarına aykırılık nedeniyle reddedilen veya iade edilen para transferlerinin EFT ve FAST sistemlerinde doğru şekilde izlenebilmesi amacıyla, TCMB nezdinde söz konusu işlemlere özgü iade/ret kodu tanımlanması talebi iletilmiş; bu kapsamda ilgili standardın uygulanmasına ilişkin operasyonel ihtiyaç ve gerekçeler ortaya konularak 26.02.2025 tarihli yazı ile resmi başvuru yapılmıştır. Talebimiz üzerine TCMB tarafından 03.07.2025 tarihli cevabi yazı ile EFT ve FAST sistemlerinde “katılım finans ilke ve standartlarına uyumsuzluk” gerekçesine özgü yeni iade ve ret kodlarının tanımlandığı, ilgili belge ve şemaların test ortamında hazır hale getirildiği ve güncellemelerin 17.07.2025 tarihi itibarıyla üretim ortamında devreye alınacağına bildirildiği görülmüş olup, böylece katılım bankalarının gerçekleştirilen ret ve iade işlemlerinin daha doğru, standart ve izlenebilir şekilde yürütülmesine katkı sağlanmıştır.

## **12- Altın Transfer Ücretlerinde Değişiklik Yapılması Konusunda Yapılan Çalışmalar**

Üye katılım bankalarından iletilen talepler doğrultusunda, müşterilerin Altın Transfer Sistemi üzerinden gerçekleştirdikleri işlemlerde kaydi altının fiziki altına dönüşümünden kaynaklanan maliyetlerin mevcut ücret sınırları nedeniyle bankalar üzerinde önemli operasyonel ve finansal yük oluşturduğu hususu Birliğimizce değerlendirilmiş; konuya ilişkin üye görüşleri alınarak kıymetli maden transferlerindeki ücret sınırının güncel piyasa koşulları çerçevesinde yeniden ele alınması veya kaydi ve fiziki altın arasındaki maliyet farkının müşterilere yansıtılabilmesine yönelik açık bir düzenleme yapılması talebiyle 29.11.2024 tarihinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'na resmi başvuruda bulunulmuştur. Süregelen piyasa koşulları, fiziki altın arzındaki kısıtlar ve artan maliyet baskılarının devam etmesi üzerine konu yeniden değerlendirilmiş, Birliğimiz başvurusu 28.11.2025 tarihinde güncellenerek Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'na tekrar iletilmiştir. Önerilerimize ilişkin olarak Bankanın nihai değerlendirmeleri ve resmi yanıtı beklenmektedir.

## **13- Katılım Finans Strateji Belgesi Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi tarafından yürütülen Katılım Finans Strateji Belgesi hazırlık çalışmaları kapsamında Birliğimizden görüş talep edilmiş; bu çerçevede stratejik amaç, hedef ve eylem maddelerinin oluşturulmasına esas teşkil eden Paydaş Öneri Formu Birliğimizce değerlendirilmek üzere üye bankalarımızla paylaşılmış, üyelerden gelen görüş ve öneriler derlenerek Yatırım ve Finans Ofisi Başkanlığına gönderilmiştir.

#### **14- Ödeme Taahhüdü Kapsamında Kurgulanan Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS), Tedarikçi Finansman Sistemi (TFS) ve Benzeri Ürünlerin KBFKS' ye Kaydı Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından DBS ve TFS işlemlerinin KBFKS süreçleri kapsamında değerlendirilmesine yönelik iletilen talimat ile Birliğimize ulaşan üye katılım bankası başvurusu çerçevesinde, konuya ilişkin bilgi ve belgeler üye bankalardan talep edilmiş, teknik ve operasyonel boyutların ele alınması amacıyla muhtelif toplantılar gerçekleştirilmiş ve üyelere gelen görüşler derlenerek Kurumla paylaşılmıştır; BDDK ile yapılan görüşmeler sonucunda işlem anında elde edilen belirli verilerin muhafazası ve gerektiğinde fatura teminine imkân sağlayacak bir çerçevenin oluşturulması yönündeki yaklaşım doğrultusunda, Birliğimiz Yönetim Kurulu kararıyla işlem anında alınması gereken bilgilere ilişkin bir “veri deseni” çalışması yapılmıştır. Çalışmalar devam etmektedir.

#### **15- KOSGEB İstihdam Koruma Destek Programı Protokolü Kapsamında Yürütülen Çalışmalar**

KOSGEB tarafından uygulamaya alınan İstihdamı Koruma Destek Programı kapsamında, katılım bankalarının programa etkin şekilde dâhil olabilmesi amacıyla Birliğimizce gerekli koordinasyon sağlanmış; programın kâr payı oranı, vade, kefalet, sistem entegrasyonu ve başvuru koşullarına ilişkin hususlar üye bankalarla paylaşılmış, üyelere gelen sorular KOSGEB nezdinde takip edilerek netleştirilmiştir. Bu çerçevede, taraflar arasındaki yükümlülükleri düzenleyen protokol imza süreci takip edilmiş ve destek programının uygulamaya alınmasına yönelik hazırlıklar sonuçlandırılmıştır.

#### **16- Devlet Destekli Ticari Alacak Sigortası Sisteminin Yeniden Oluşturulması Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından, Devlet Destekli Alacak Sigortası (DDAS) Sisteminin yeniden tasarlanmasına yönelik olarak Birliğimizden görüş ve öneri talep edilmiş; bu kapsamda üye katılım bankalarımızın ilgili ekipleriyle toplantılar gerçekleştirilerek sistemin işleyişine ilişkin değerlendirmeler alınmış ve ortak görüşler konsolide edilmiştir. Yapılan çalışmalar sonucunda, ürünün istihbarat ve operasyon süreçlerinin hızlandırılması, sektörde bilinirliğinin artırılması amacıyla ilgili kamu kurumları ve paydaşlar iş birliğinde tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülmesi ile ihracat bedellerinin ticari ve politik risklere karşı teminat altına alınmasına yönelik mevcut ürün ve uygulamaların dikkate alınarak benzer prosedürler çerçevesinde yeni bir ürün tasarımı geliştirilmesine ilişkin önerilerimiz resmî yazı ile Kuruma iletilmiştir.

#### **17- YP Leasing İşlemlerinde Değişken Endeksli Geri Ödeme Planı Oluşturulabilmesi Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

Birliğimiz üyesi katılım bankasından iletilen, yabancı para finansal kiralama işlemlerinde değişken endeksli geri ödeme planı oluşturulabilmesi amacıyla EURIBOR ve SOFR gibi global fiyatlama endekslerinin kullanımına ilişkin görüş talebi çerçevesinde, konu Birliğimiz tarafından üyelerin değerlendirmesine açılmış, toplantı gerçekleştirilmiş ve üye katılım bankalarının danışma komitesi kararları ile görüşleri alınarak toplulaştırılmıştır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda konu, Danışma Kurulu gündemine taşınmış; Kurulun 18.09.2025 tarihli ve 107 sayılı Kararı ile, yabancı para cinsinden finansal kiralama işlemlerinde faizsiz bir referans endeks oluşturulana kadar söz konusu endekslerin sonraki kira bedellerinin tespitinde esas alınmasının uygun görülebileceği değerlendirilmiş ve konu üye katılım bankalarına duyurulmuştur.

## **18- Katılım Finansı İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi Standardı - Hatalı ve Eksik İşlemlerden Elde Edilen Gelirlere İlişkin Danışma Kurulu Kararının Yeniden Değerlendirilmesi Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

Katılım Finansı İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi Standardı kapsamında, hatalı ve eksik işlemlerden elde edilen gelirlerin değerlendirilmesine ilişkin olarak alınmış olan 98 numaralı Danışma Kurulu Kararı sonrasında, üye katılım bankalarından alınan Danışma Komitesi görüşleri Birliğimizce konsolide edilmiş ve konu hakkında ortak değerlendirme oluşturulması amacıyla Birliğimiz merkezinde toplantılar düzenlenmiştir. Yapılan çalışmalar neticesinde, anılan kararın yeniden ele alınmasına yönelik başvuru Birliğimiz tarafından Danışma Kurulu'na iletilmiş; Kurulun 14.08.2025 tarihli ve 105 sayılı Kararı ile, süresinde temin edilemeyen ancak sonradan ibraz edilen belgelerle sahil olduğu anlaşılan işlemlerden elde edilen gelirlerin, Standartta belirlenen tasfiye süresi sonrasında belgenin temin edilmemesi şartı ile uygun olarak değerlendirilebileceği ifade edilmiştir. Alınan karar üye katılım bankalarına duyurulmuştur.

## **19-TLREFK' ya Endeksli Kira Sertifikası Yatırımcı Kılavuzu Hakkında Yapılan Çalışmalar**

Birliğimiz Aktif Pasif Komitesi tarafından çalışılan ve Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiş olan TLREFK' ya endeksli kira sertifikası ihracına ilişkin rehber niteliği taşıyan yatırımcı kılavuzu, Bakanlık tarafından yapılan çalışma çerçevesinde yeniden düzenlenerek görüşe açılmış ve Birliğimizden Danışma Kurulu görüşü talep edilmiştir. Bu çerçevede konu Danışma Kuruluna sunulmuş ve yapılan müzakereler neticesinde söz konusu yatırımcı kılavuzunun katılım bankacılığı ilke ve standartları açısından uygun olduğu değerlendirilmiştir. Bu itibarla konu hakkındaki Danışma Kurulu Kararı Bakanlık ile paylaşılmıştır. Bakanlık, 10 Eylül 2025 valör tarihinde ilk TLREFK endeksli kira sertifikası ihracını tamamlamıştır.

## **20- Suriye ile Bankacılık İlişkileri**

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından Suriye ile bankacılık ilişkilerine ve ikili ticari ilişkilerin geliştirilmesine yönelik finansal sektörde atılabilecek adımlar hakkında Birliğimizden görüş talep edilmiş; bu kapsamda konu üyelerimize iletilerek değerlendirmeleri alınmış ve Birliğimiz koordinasyonunda gerçekleştirilen toplantıda üye katılım bankalarının mevcut durum, muhabirlik ilişkileri ve olası iş birliği alanlarına ilişkin görüşleri müzakere edilmiştir. Yapılan değerlendirmeler neticesinde, üye bankalarımızın Suriye bankalarıyla hâlihazırda muhabirlik ilişkisi bulunmadığı, Suriye'ye yönelik bazı yaptırımların kısmen kaldırılmış olmasına rağmen işlemlerin uyum mevzuatı çerçevesinde yüksek hassasiyetle ele alınması gerektiği ve yabancı muhabir bankalar nezdindeki yüksek risk algısı nedeniyle ihtiyatlı yaklaşımın sürdüğü tespit edilmiş; buna karşılık Suriye'de katılım finans sisteminin tesisi ve geliştirilmesine katkı sunmak amacıyla eğitim, sertifikasyon, teknik destek ve fizibilite çalışmaları gibi alanlarda iş birliği yapılabileceğine ilişkin değerlendirmelerimiz ilgili makamlara resmî yazı ile iletilmiştir.

## **21- TCMB'nin Müşterilere Ücretsiz Kredi Kartı Seçeneği Sunulması Konulu Yazısı Kapsamında Yapılan Çalışmalar**

TCMB tarafından, 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ile 2020/7 sayılı Finansal Tüketicilerden Alınacak Ücretlere İlişkin Usûl ve Esaslar Hakkında Tebliğ kapsamında, yıllık üyelik ücreti tahsil edilmeyen kredi kartı seçeneğinin finansal tüketicilere sunulmasına ilişkin bilgilendirme yöntemleri hakkında Birliğimizden görüş talep edilmiş; bu çerçevede konu üye katılım bankalarımızla değerlendirilmiş ve yapılan toplantılar neticesinde, katılım bankalarının hâlihazırda mevzuata tam uyum içinde ücretsiz kredi kartı alternatiflerini müşterilerine sunduğu, bu nedenle kredi kartı sözleşmelerine ayrıca hüküm eklenmesine ihtiyaç bulunmadığı konusundaki sektör değerlendirmelerimiz ve önerilerimiz TCMB'ye iletilmiştir.

## 22- TÜRİB Teverruk Piyasası Hakkında Yapılan Çalışmalar

Yurt dışı piyasalarda yapılan teverruk işlemlerinin yurt içi piyasalarda Türkiye Ürün İhtisas Borsası üzerinden yapılabilmesi amacıyla gerçekleştirilen projeye ilişkin olarak çalışmalar devam etmektedir.

## 23- Birliğimizin Sürdürülebilirlik Kapsamında Yapmış Olduğu Çalışmalar

Sürdürülebilirlik alanında yürütülen çalışmalar, katılım bankacılığı prensipleriyle uyumlu olarak çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarını kapsayan bütüncül bir yaklaşım çerçevesinde 2025 yılında da sürdürülmüştür. Bu kapsamda, Birliğimiz bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla üye bankalar arasında koordinasyon sağlanarak sektörde ortak yaklaşım ve uygulama birliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüş; Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) İstanbul Uluslararası Özel Sektör Kalkınma Merkezi, INCEIF University, Islamic Development Bank (IsDB) ve diğer uluslararası paydaşlarla sürdürülebilir kalkınma ve İslami finans alanlarında iş birliği, bilgi paylaşımı ve kapasite geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na yönelik eğitimler düzenlenmiş, Türkiye Bankalar Birliği ile ortak yürütülen çalışma grupları kapsamında metodoloji geliştirme, rehber doküman hazırlama ve iklim dönüşümü finansmanına ilişkin teknik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda Birliğimiz, sürdürülebilir finansın geliştirilmesi, sektörel kapasitenin artırılması ve ulusal ve uluslararası düzeyde iş birliklerinin güçlendirilmesi yönündeki öncü rolünü sürdürmüştür.

## 24-Katılım Bankalarından Derlenen İstatistikî Bilgilerin Yayımlanması Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Birliğimizin dijitalleşme vizyonu ve veri temelli yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilen Veri Peteği Platformu, 2025 yılı itibarıyla kapsamı genişletilen, kullanıcı deneyimi güçlendirilen ve veri çeşitliliği artırılan yapısıyla katılım bankacılığı sektörüne yönelik stratejik bir referans kaynağı olma niteliğini sürdürmüştür. Platform kapsamında, katılım bankalarının finansal performans göstergeleri, dijital bankacılık altyapıları, şube ve ATM ağları ile insan kaynağına ilişkin veriler düzenli, güvenilir ve çok boyutlu bir biçimde kullanıcıların erişimine sunulmuş; söz konusu veriler aylık, üç aylık ve yıllık periyotlarda güncellenerek dönemsel gelişmelerin izlenmesine ve geçmiş yıllarla karşılaştırmalı analizler yapılmasına imkân sağlamıştır. 2025 yılı içinde veri setlerinin kapsamı genişletilmiş, görselleştirme ve raporlama araçları geliştirilmiş, Türkçe ve İngilizce dil seçenekleri ile mobil uygulama altyapısında gerçekleştirilen iyileştirmeler sayesinde ulusal ve uluslararası paydaşların veriye hızlı, kesintisiz ve etkin erişimi desteklenmiş; bu yönüyle Veri Peteği Platformu, sektörde şeffaflık, veri odaklılık ve dijital dönüşüm hedeflerine katkı sunan öncü bir platform olarak güçlenmiştir.



## 25- Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu (KAFİF) Çalışmaları

Borsa İstanbul'a kote olan Katılım Endekslerinde yer alacak şirketleri belirlemeye yönelik dönemsel çalışmalar kapsamında, payları borsada işlem gören şirketler, faaliyetlerinin katılım finans ilkelerine uyumunu belirlemeye yönelik bilgileri KAP 'ta yayımlanmaktadır. KAFİF Komitesi, Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu Değerlendirme Komitesini ifade etmektedir. Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan veya işlem görmek üzere halka arz edilecek olan şirketlerin BIST Katılım Tüm Endeksi seçim kriterlerini karşılayıp karşılamadıklarını belirlemeye yönelik çalışmaları yürütmek amacıyla faaliyet göstermekte, Borsa İstanbul ve Birliğimiz temsilcilerinden oluşmaktadır. Pay senetlerinin 6 ayda bir yapmış oldukları tüm bildirimler ve halka arz sürecinde yapılan bildirimler komite tarafından incelenmektedir.

## 26- Toplantı ve Görüş Yönetimi Sistemi

Çalışma komitelerinin etkin ve verimli çalışmasının sağlanması, gerekli bilgi, belge ve dokümanlara erişiminin kolaylaştırılması, toplantı gündeminin, ortamının, kayıt ve çıktıların dijital olarak saklanması ve geriye dönük sorgulanabilmesini sağlayan TGYS, bankalar tarafından kullanılmaya devam etmektedir. Faaliyet dönemi içerisinde toplam 269 toplantı daveti, 322 konuda görüş talebi, 50 adet duyuru üyeler ile paylaşmıştır.



## e) Çalıştay Programları

### 1- Hazine ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK) Çalıştayı

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı ile Türkiye Bankalar Birliği ve Birliğimiz iş birliğinde, 29-30 Eylül 2025 tarihlerinde Sapanca'da "Finans Sektöründe Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele Çalıştayı" düzenlenmiştir. Çalıştay kapsamında; MASAK mevzuatındaki yeni düzenlemeler, müşterinin tanınması, uzaktan kimlik tespiti ve diğer yükümlülükler, e-tebligat uygulamaları, şüpheli işlem bildirimleri ve işlem erteleme süreçlerinde mevzuat, uygulama ve iyi örnekler, uyum yönetimi çerçevesinde risk yönetimi, yüksek derecede riskli gruplara yönelik ilave tedbirler ile izleme ve kontrol faaliyetleri, yükümlülük denetimi, malvarlığı dondurma uygulamaları, aklama suçu ve sektörel etkileri, terörizmin finansmanı ile kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanının önlenmesine ilişkin düzenlemeler, FATF 5. Tur Değerlendirme Süreci, uluslararası standartlar ve sektör beklentileri ile OECD sözleşmesi kapsamında farkındalığın artırılmasına yönelik hususlar ele alınmıştır. Söz konusu programa Birliğimiz üyesi katılım bankaları da katılım sağlamış olup, çalıştay aracılığıyla sektörel farkındalığın artırılmasına ve uygulama birliğinin güçlendirilmesine katkı sunulmuştur.

### 2- Dolandırıcılık Erken Uyarı Merkezi Kurulmasına Yönelik Koordinasyon Çalıştayı

Dolandırıcılık Erken Uyarı Merkezi kurulmasına yönelik olarak Ankara'da düzenlenen koordinasyon toplantısına Birliğimiz iştirak etmiş; toplantı öncesinde üye katılım bankalarından görüş ve öneriler alınarak sektörel değerlendirmeler hazırlanmıştır. Birliğimizce de bir sunum gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, Dolandırıcılıkla mücadelede kurumlar arası koordinasyonun güçlendirilmesi, veri paylaşımının hızlandırılması ve teknik altyapının geliştirilmesine yönelik hususlar ele alınmış; Birliğimizce katılım bankacılığı sektörünün ihtiyaç ve değerlendirmeleri ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır.

### 3- KVKK Çalıştayı

Türkiye Bankalar Birliği tarafından, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve alt düzenlemelerine ilişkin güncel konuların değerlendirilmesi amacıyla 5-7 Aralık 2025 tarihlerinde Sapanca'da gerçekleştirilen çalıştay Birliğimizce üye katılım bankalarına duyurulmuş ve üyelerimizin programa katılımı sağlanmıştır. Çalıştay kapsamında kurum yetkililerince aktarılan güncel değerlendirmeler ve sunumlar üyelerimizle paylaşılmıştır.



# Danışma Kurulu

## II - DANIŞMA KURULU

Danışma Kurulunun faaliyetleri içerisinde; düzenli olarak gerçekleştirilen Kurul toplantıları, sektörün ihtiyaçlarına yönelik hazırlanan karar ve standartlar, akademiye ve sektör paydaşlarını bir araya getiren çalıştaylar, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği içinde yürütülen çalışmalar ile sektöre yönelik hazırlanan eğitimler ve yayınlar bulunmaktadır.



## A. Danışma Kurulu Toplantıları

Kurul, 30 Nisan 2025 ve 30 Nisan 2026 tarihleri arasında 13 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılarda, TKBB aracılığıyla katılım bankaları, kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğini haiz meslek kuruluşları ve diğer kuruluşlardan gelen taleplere/sorulara faizsiz finans faaliyetleri kapsamında karar veya görüş mahiyetinde cevaplar verilmiş; katılım bankacılığına yönelik hazırlanan faizsiz finans standartlarının müzakeresi yapılmıştır.

Bahsi geçen toplantıların zaman çizelgesi ve muhtevaları aşağıdaki gibidir:

### Toplantı Tarihi

### Toplantı Gündemi

Toplantı Tarihi	Toplantı Gündemi
1. 8 Mayıs 2025	<ul style="list-style-type: none"><li>Katılım Finansı İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi Standardı kapsamında TMSF prim ödemeleri konusu hakkında alınan karar üzerinde çalışıldı, konu tamamlandı.</li><li>Vekalet Standardı üzerinde çalışıldı. Vekalet Standardında Md. 31 ile Md. 37 arasındaki kısım detaylı bir şekilde müzakere edildi.</li></ul>
2. 15 Mayıs 2025	<ul style="list-style-type: none"><li>Enflasyona endeksli karza dayalı finansman yapılması konusunun katılım finans ilkeleri açısından değerlendirilmesi gündeme alındı ve genel itibarıyla müzakere edildi. Konuya ilişkin olarak katılım bankacılığındaki uygulamalara yönelik bilgi toplanması kararlaştırıldı.</li><li>Vekalet Standardı üzerinde çalışıldı. Vekalet Standardında Md. 37'den başlanarak Standardın sonuna kadar ilerlendi, maddelerin ilk okuması tamamlandı.</li></ul>
3. 22 Mayıs 2025	<ul style="list-style-type: none"><li>Enflasyona endeksli karz finansmanı konusunun katılım finans ilkeleri açısından değerlendirilmesine yönelik olarak, katılım bankalarının ilgili birimlerinden talep edilerek konsolide edilen bilgi ve geri dönüşler incelendi.</li><li>Vekalet Standardı üzerinde çalışıldı.</li><li>İsticrâr Standardı için Danışman Kurulu Üyesi olarak Prof. Dr. Soner Duman tayin edildi.</li></ul>
4. 30 Mayıs 2025	<ul style="list-style-type: none"><li>Vekalet Standardı üzerinde çalışıldı. Standart metnindeki maddeler en baştan itibaren detaylı şekilde gözden geçirildi, ilgili notlar dikkate alınarak metin üzerinde düzenlemelere başlandı. Bu kapsamda 7. maddeye kadar olan kısım değerlendirildi.</li></ul>
5. 12 Haziran 2025	<ul style="list-style-type: none"><li>Vekalet Standardı üzerinde çalışıldı. Maddelerin ikinci okuması çerçevesinde 7. maddeden başlanarak tüm maddeler üzerinde çalışıldı ve ikinci okuma tamamlandı. Maddelere ilişkin fıkhi gerekçelerin yazımı için paylaşım yapıldı.</li></ul>
6. 19 Haziran 2025	<ul style="list-style-type: none"><li>TLREFK'ya endeksli kira sertifikaları konusu müzakere edilerek konuya ilişkin karar alındı. Enflasyona endeksli karz finansmanı hakkındaki karar üzerinde çalışıldı.</li></ul>
7. 26 Haziran 2025	<ul style="list-style-type: none"><li>Danışma Kurulu TKBB yönetim kurulu ile bir araya gelerek günümüz katılım bankacılığı uygulamalarına ilişkin bazı hususları müzakere etti.</li></ul>

## Toplantı Tarihi

## Toplantı Gündemi

8.	<b>10 Temmuz 2025</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Hatalı ve eksik işlemlerden elde edilen gelirler hakkındaki 98 no.lu kararın yeniden değerlendirilmesine yönelik talep ele alındı.</li><li>Finansman maliyetinin gecikme cezalarında enflasyon oranı yerine kullanılması hakkındaki talep müzakere edildi.</li><li>Bir önceki toplantıda görüşülen gündem konusuna binaen Danışma Kurulu tarafından alınan 'Günümüz Katılım Bankacılığı Uygulamalarına Yönelik Bazı Tespit ve Öneriler' başlıklı kararın imzaya açılması kararlaştırıldı.</li></ul>
9.	<b>18 Temmuz 2025</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Danışma Kurulu ve katılım bankalarının ilgili temsilcilerinin katılımıyla çevrim içi ortamda gerçekleştirilen toplantıda 'Katılım Finans İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi Standardı'nın 2.4.2. ve 3.3. maddeleri üzerine müzakerelerde bulunuldu.</li></ul>
10.	<b>14 Ağustos 2025</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Katılım esaslarına uyum tebliği görüşüldü.</li><li>Enflasyona endekli karz işlemleri hakkında karar alındı.</li><li>Finansman maliyetinin gecikme cezalarında enflasyon oranı yerine kullanılmasına yönelik karar alındı.</li><li>Hatalı ve eksik işlemlerden elde edilen gelirler hakkındaki 98 no'lu kararın yeniden değerlendirilmesine yönelik talep görüşüldü, konuya ilişkin karar alındı.</li></ul>
11.	<b>4 Eylül 2025</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>"Katılım Finansı İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi Standardı - hatalı ve eksik işlemlerden elde edilen gelirler" başlıklı 105 numaralı kararın yeniden değerlendirilmesi hakkındaki talep görüşüldü.</li><li>Katılım endeksi güncelleme çalışmaları kapsamında gündeme gelen bazı sorular cevaplandı.</li></ul>
12.	<b>18 Eylül 2025</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>KFK protokolleri hakkındaki karar üzerinde çalışıldı.</li><li>Finansal kiralama işlemlerinde değişken endekli geri ödeme planı oluşturulabilmesi hakkında karar alındı.</li><li>Müşareke tip sözleşmesi genel itibariyle okundu.</li><li>Katılım endeksi güncelleme çalışmaları kapsamında gündeme gelen bazı sorular cevaplandı.</li></ul>
13.	<b>25 Eylül 2025</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>KFK protokollerine ilişkin karar alındı. Vekalet standardının fihhi gerekçeleri yazıldı. Katılım endeksi güncelleme çalışmaları kapsamında gündeme gelen bazı sorular cevaplandı.</li></ul>

## A. Katılım Finans Standartları

STANDART	DURUM
Mudârebe Standardı	2025 yılı içerisinde Birliğin web sitesinde yayımlanmıştır.
Vekâlet Standardı	2025 yılı içerisinde Danışma Kurulu tarafından tamamlanarak görüş almak üzere sektör paydaşları ve akademiye iletilmiştir.
Yatırım Vekâleti Standardı	Taslak olarak hazırlanmıştır.
Vekâlet Standardı	Taslak olarak hazırlanmıştır.
İstisnâ' Standardı	Taslak olarak hazırlanmıştır.
İsticrâr Standardı	Taslak olarak hazırlanmıştır.

## B. Danışma Kurulu Karar ve Görüşleri

Danışma Kurulu, 30 Nisan 2023 ve 30 Nisan 2024 tarihleri arasında 20 adet karar almış ve 2 adet görüş bildirmiştir.

	KARAR NUMARASI VE TARİHİ	KARAR
1.	102 No.lu Karar 19 Haziran 2025	Enflasyona Endeksli Karz İşlemleri Hk
1.	103 No.lu Karar 19 Haziran 2025	TLREFK'ye Endeksli Kira Sertifikası İhracı Hk. Yatırımcı Kılavuzu Hk
1.	104 No.lu Karar 14 Ağustos 2025	Finansman Maliyetinin Gecikme Cezalarında Enflasyon Oranı Yerine Kullanılması Hk
1.	105 No.lu Karar 14 Ağustos 2025	98 No.lu Kararın Yeniden Değerlendirilmesi
1.	106 No.lu Karar 14 Ağustos 2025	Enflasyona Endeksli Karz İşlemleri
1.	107 No.lu Karar 18 Eylül 2025	Finansal Kiralama İşlemlerinde Değişken Endeksli Geri Ödeme Planı
1.	108 No.lu Karar 25 Eylül 2025	Katılım Finans Kefalet A.Ş.'nin Esas Sözleşmesine ve Protokollerine İlişkin Karar

## C. Banka Danışma Komiteleri Kararlarının Raporlanması

BDDK tarafından hazırlanan ve 14.09.2019 tarih 30888 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan "Faizsiz Bankacılık İlke ve Standartlarına Uyuma İlişkin Tebliğ" in 7/1-ç maddesi hükmünce Danışma Komitelerinin görevlerinden biri de aldığı kararları içeren periyodik raporları Danışma Kuruluna sunmaktır.

30 Kasım 2021 tarih ve 31675 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan "Faizsiz Bankacılık İlke ve Standartlarına Uyuma İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" ile beraber ilgili maddenin birinci fıkrasının (ç) bendi "ç) Aldığı kararları izleyen yılın ocak ayı sonuna kadar yıllık periyotlarda Danışma Kuruluna raporlamak." olarak yeniden düzenlenmiştir.

Buna göre, katılım bankaları, bünyelerinde danışma komitesi bulunduran kalkınma ve yatırım bankaları 2025 yılında almış olduğu kararları Danışma Kuruluna iletmışlerdir.

Karar sayıları aşağıda belirtilmiştir.

<b>Katılım Bankaları</b>	<b>Danışma Komitelerinin Aldığı Karar Sayısı</b>
<b>Albaraka Türk</b>	79 Karar
<b>Dünya Katılım</b>	177 Karar
<b>Emlak Katılım</b>	51 Karar
<b>Hayat Finans</b>	41 Karar
<b>Kuveyt Türk</b>	124 Karar
<b>TOM Bank</b>	167 Karar
<b>Türkiye Finans</b>	36 Karar
<b>Vakıf Katılım</b>	159 Karar
<b>Ziraat Katılım</b>	52 Karar

<b>Kalkınma ve Yatırım Bankaları</b>	<b>Danışma Komitelerinin Aldığı Karar Sayısı</b>
<b>Aktif Yatırım Bankası</b>	24 karar
<b>Golden Global Yatırım Bankası</b>	15 karar
<b>Türk Eximbank</b>	28 karar

---

# Uluslararası İlişkiler



### III - ULUSLARARASI İLİŞKİLER

#### a) MUTABAKAT ANLAŞMASI (MOU) İMZALANAN KURUMLAR

1- **İktisadi Kaynakların Öğrenilmesi (SER):** Azerbaycan'da yaklaşık 15 yıldır İslami finans, bankacılık, menkul kıymetler piyasası, mikrofinans ve sigortacılık alanlarında eğitim ve danışmanlık hizmeti veren bir araştırma kuruluşu olan SER ile mevcut MOU güncellenmiştir.

2- **Bankacılık ve Finans Ortak Daimi Komite Çevrimiçi Toplantısı:** Türkiye-Pakistan 6. Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi (YDSK) ortak bildirisinde yer alan "Her iki Taraf, İslami Bankacılık alanında kapasitenin geliştirilmesinde işbirliği yapılması hususunda mutabık kalmışlardır" maddesine istinaden, Pakistan'da 11-13 Şubat 2025 tarihlerinde gerçekleşen Türkiye-Pakistan 7. Yüksek Düzeyli Stratejik İşbirliği Konseyi (YDSK)'nde bahse konu Stratejik Ekonomik Çerçeve'nin (SEÇ) ve eki Eylem Planında "Technical cooperation in the field of banking and finance" kapsamında Meezan Bank ve IBA CEIF kurumlarıyla mutabakat zaptı (Memorandum of Understanding-MoU) imzalanmıştır. 04 Şubat 2025 tarihinde gerçekleştirilen çevrimiçi toplantı sonrasında yaşanan gelişmelere ilişkin bilgi notu; Meezan Bank ve IBA CEIF ile online toplantıların çıktılarını olarak paylaşılmıştır.

3- **UK-Türkiye Islamic Finance Summit:** TKBB, UK Export Finance ve İngiltere Başkonsolosluğu iş birliğinde, Türkiye Hazine ve Maliye Bakanı Sn. Mehmet Şimşek'in teşrifleriyle; üye bankalarımızı ve her iki ülkede mukim sektör öncülerini, uluslararası paydaşları ve kamu kurumlarını bir araya getiren bir İslami forum gerçekleştirilmiştir. 8-9 Haziran tarihlerinde Londra'da gerçekleşen programın ilk günü panel oturumları düzenlenmiş olup; ikinci gün saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında UK Export Finance ile MoU imzalanmıştır.

4- **Türk Devletleri Banka Birlikleri Konseyi (CBATS) Yıllık Toplantısı:** Bu yıl beşincisi gerçekleşen toplantı, 30 Mayıs 2025 tarihinde Kırgızistan'ın başkenti Bişkek'te yapıldı. Sekretaryasını Türkiye Bankalar Birliği'nin yürüttüğü Konsey toplantısına bu yıl, TDBBK Başkan Vekili ve Azerbaycan Bankalar Birliği Başkanı Zakir Nuriyev başkanlık etti. Yıllık toplantı kapsamında Kırgızistan Bankalar Birliği ile mutabakat zaptı imzalandı.



## b) ULUSLARARASI ZİYARETLER

### 1. Cezayir Bakanlıkları-UNDP Heyeti:

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) İstanbul Uluslararası Özel Sektör ve Kalkınma Merkezi (ICPSD) koordinasyonunda; Cezayir Maliye Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı ve Ulusal Yatırım Fonu (FNI) temsilcilerinden oluşan heyet Birliğimizde ağırlanmıştır. Toplantıda; katılım bankacılığının finansal kapsayıcılığa katkısı, katılım finans araçları ve uygulamalarının kalkınma bankacılığı ile ilişkisi ile uluslararası deneyim paylaşımı başlıkları ele alındı. Program kapsamında, Danışma Kurulu uzmanlarımız ve Genel Sekreterliğimiz tarafından yapılan sunumlarla; Türkiye’de katılım bankacılığının gelişimi, kapasite geliştirme çalışmaları ve uluslararası iş birliği alanlarındaki yaklaşımımız katılımcılarla paylaşıldı.

### 2. Mısır Merkez Bankası Heyeti:

9 kişiden oluşan Mısır Merkez Bankası Heyeti, Mısır Bankacılık Enstitüsü ve Türkiye Bankalar Birliği iş birliğinde yürütülen saha programı kapsamında Türkiye Katılım Bankaları Birliği’ni ziyaret etmiştir. Ziyarete katılım bankacılığı sektörünün genel görünümüne ilişkin sunum yapılmış, karşılıklı bilgi ve görüş alışverişinde bulunulmuştur. Program kapsamında heyet ayrıca Ziraat Katılım Bankası’nı ziyaret ederek KOBİ bankacılığı uygulamalarına ilişkin bilgi almıştır.

### 3. Azerbaycan Halal Business Forum 2025:

Program kapsamında TKBB heyeti, 6-8 Ekim 2025 tarihleri arasında Bakü’de düzenlenen etkinliğe katılarak hem forum panellerinde katılım finansı alanındaki deneyimlerini paylaştı hem de Azerbaycan’daki önemli kurumlarla ikili görüşmeler gerçekleştirdi. Programda İslami finansın gelişimi, Azerbaycan Merkez Bankasının Azerbaycan Bankalar Birliği (ABA) bünyesinde bir Şeri Danışma Kurulu kurulması kararı kapsamında iş birliği ve finansman olanakları gibi konular ele alındı. Heyet; Azerbaycan Merkez Bankası ve Azerbaijan Banks Association (ABA) ile toplantılar yaparak sektörel iş birliği, eğitim ve teknik destek fırsatlarını değerlendirdi.

### 4. Da Afghanistan Bank/The Central Bank of Afghanistan:

Afganistan Merkez Bankası’nın (Da Afghanistan Bank) Birinci Başkan Yardımcısı ve DAB yetkililerinin katılımıyla bir yüz yüze toplantı gerçekleştirilmiş olup, toplantıda Birliğimiz iş birliğiyle Afganistan’da yürütülen projeler hakkında bilgi paylaşılmış ve yapılan çalışmaların ülkenin finansal altyapısına sağladığı katkılar değerlendirilmiştir.

### 5. Suriye ile Ticari İlişkilerin Geliştirilmesinde Finansal Sektörde Atılacak Adımlar:

20-21 Temmuz tarihlerinde Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Sn. Osman Çelik’in liderliğinde sektörün öncü kurumlarından temsilcilerinin yer aldığı bir heyet ile Suriye’ye saha ziyareti düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen ziyaret kapsamında, Suriye İslami Finans Sisteminin Yeniden Aktifleştirilmesine ve Finansal Altyapısının Güçlendirilmesine Destek amacıyla potansiyel iş birliği alanlarının yer aldığı bir bilgi notu ve mutabakat zaptı hazır bulundurulmuştur.

## 6. Malaysia-Türkiye Business Mission Visit:

Malezya Uluslararası İslami Finans Merkezi Liderlik Konseyi (Malaysia International Islamic Financial Centre Leadership Council - MLC) ile Yatırım ve Finans Ofisi koordinasyonunda, Türkiye ve Malezya arasında katılım finans alanında sektörel iş birliklerini geliştirmek amacıyla 10-11 Temmuz 2025 tarihlerinde "Malaysia-Türkiye Business Mission Visit" adlı bir yatırımcı programı düzenlenmiştir. "Malaysia-Türkiye Business Mission Visit" programına, MLC Yönetim Kurulu Başkanı mihmandarlığında düzenleyici ve denetleyici kurumların yöneticileri ile İslami bankacılık, İslami sermaye piyasaları ve tekâfül gibi sektörlerdeki finansal kuruluşlardan 20'nin üzerinde üst düzey temsilci katılım sağlamıştır. Program kapsamında, Malezyalı katılımcılara İstanbul Finans Merkezi ve Türkiye'deki yatırım fırsatlarına dair sunumlar yapılmış; paydaş kamu kurumları, sektör birlikleri ve akademik kurumlar arasında iş birliğini geliştirmeye yönelik toplantılar düzenlenmiştir; ayrıca finansal kuruluşlar arasında yatırım fırsatlarının istişare edileceği bire bir görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Program, katılım finans alanında ve Malezya'dan doğrudan yatırımcı odaklı olarak düzenlenen ilk etkinlik olma özelliği taşımaktadır. Birlik tarafından programda 2 yuvarlak masa toplantısına katılım sağlanmış ve katılım bankaları temsilcileri ile Malezyalı muhatapları görüşmüştür. Ayrıca Birliğimiz program sırasında B2B görüşmelere (AIBIM, IBFIM ve ISRA ile) katılmıştır. B2B toplantı talebi ilgili kurumlardan gelmiştir.

## 7. Islamic Finance Roadshow Visit - Executive Mba Islamic Finance - Financia Business School - Paris, France:

Paris'te bulunan Financia Business School, İslami Finans alanında MBA programı düzenlemektedir. Bu program kapsamında 17-19 Nisan tarihleri arasında İstanbul'da bir roadshow programı planlanmıştır. İlgili program kapsamında delegasyon TKBB'de ağırlanmış olup; sektör hakkında sunum yapılmıştır. Ayrıca Danışma kurulu üyeleri ile Programın bir parçası olarak, üye bankalarımız ve ilgili kurumlar ile toplantılarının ayarlanması konusunda koordinasyon desteği verilmiştir.

## 8. İslam Kalkınma Bankası Grubu (IsDB Group) Yıllık Toplantıları:

2025 Yıllık Toplantıları, 19-22 Mayıs tarihleri arasında "Ekonomileri Çeşitlendirmek, Hayatları Zenginleştirmek" temasıyla Cezayir'de gerçekleştirildi. Bu yılki Yıllık Toplantıların teması, üye ülkelerde sürdürülebilir ekonomik büyümeyi teşvik etme ve yaşam kalitesini artırma konusundaki kararlılığını yansıtmayı amaçlamıştır. Toplantılara TKBB ve Katılım Finans Kefalet (KFK) şirketi katılım sağlamıştır. Program kapsamında aşağıdaki kurumlar ile görüşülmüş ve AMAN Union 29th Meeting'e gözlemci statüsünde katılım gösterilmiştir

- Islamic Corporation for Insurance of Investments and Export Credits (ICIEC)
- Islamic Corporation for the Development of the Private Sector (ICD)
- Islamic Solidarity Fund (ISFD)
- Islamic Development Bank Institute (IsDBI)
- Apek Bank
- Sanoat Qurilish Bank
- Uzbekistan Islamic Banking and Financial Institutions Association
- Asociation des Banques et Etablissements Financiers/Bankalar ve Finansal Kurumlar Birliği (ABEF)
- Financia Business School - Paris, France
- Security Malaysia
- International Islamic Liquidity Management (IILM)
- Islamic Finance Advisory & Assurance Services (IFAAS)

## 9. Malezya ve Endonezya Katılım Finans Misyonu:

Malezya ve Endonezya'ya yönelik misyon programı, Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi himayesinde ve Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) koordinasyonunda, 13-17 Nisan 2026 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Söz konusu program, Birliğimizin Güneydoğu Asya bölgesi ile olan ilişkilerini geliştirmek, bölgedeki finansal sistemleri yakından tanımak ve karşılıklı iş birliği imkanlarını değerlendirmek amacıyla düzenlenmiştir.

Program kapsamında, Malezya ve Endonezya'da faaliyet gösteren bankacılık birlikleri, düzenleyici ve denetleyici otoriteler ile önde gelen finansal kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yapılan temaslarda bankacılık sektörüne ilişkin güncel gelişmeler, düzenleyici çerçeveler, likidite yönetimi, sermaye piyasaları, dijitalleşme ve sürdürülebilir finans gibi alanlarda karşılıklı bilgi ve deneyim paylaşımı sağlanmıştır.

Ayrıca, iki ülke ile Türkiye arasında katılım finansı alanında somut iş birliği fırsatlarının geliştirilmesine yönelik değerlendirmelerde bulunulmuş, özellikle ticaret finansmanı, sukuk işlemleri, sendikasyon ve yatırım alanlarında potansiyel ortaklık imkanları ele alınmıştır.

Söz konusu misyon programı ile Birliğimizin uluslararası görünürlüğü'nün artırılması, bölgesel iş birliklerinin güçlendirilmesi ve üyelerimize katma değer sağlayacak yeni fırsatların oluşturulması hedeflenmiştir.

## c) ULUSLARARASI EKOSİSTEM FAALİYETLERİ

### 1. Moody's Islamic Finance Briefing Program:

Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) ve Moody's Ratings iş birliğinde, Ziraat Katılım'ın ev sahipliğinde düzenlenen Islamic Finance Briefing etkinliğinin ikincisi, 23 Ekim 2025 tarihinde İstanbul Finans Merkezi'nde yaklaşık 200 kişinin katılımıyla gerçekleştirildi. Katılım finans ekosisteminin en önemli buluşmalarından biri olarak kabul edilen etkinlik, sektörün önde gelen temsilcilerini, düzenleyici kurumların üst düzey yöneticilerini ve uluslararası finans çevrelerini bir araya getirdi.

### 2. Bloomberg-TKBB Training Series:

TKBB ve Bloomberg iş birliğinde hayata geçirilen İslami Finans Seminer Serisi, sektör profesyonellerini bir araya getirerek ilk oturumu 9 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş ve katılım finans piyasalarına ilişkin kapsamlı değerlendirmelerde bulunmuştu. Serinin ikinci oturumu ise 27 Kasım 2025 tarihinde TKBB ev sahipliğinde düzenlendi. Etkinlik, hazine, uluslararası bankacılık ve uyum birimlerinin geniş katılımıyla gerçekleşti.

Programa Dubai'den katılan Bloomberg Orta Doğu ve Afrika İş Geliştirme Müdürü Ebru Boysan, küresel katılım finans piyasalarının mevcut görünümünü ve sektörün gelişim alanlarını ele aldı. Kuveyt Türk Bankası Hazine İşlemleri Direktörü Yiğit Gedik ise Türkiye'de katılım finans piyasasının işleyişi ve uygulama pratiklerine ilişkin görüşlerini paylaştı.

### 3. TKBB-Meezan Bank Webinarı:

Cumhurbaşkanımızın 2025 yılı Pakistan ziyareti sırasında Birliğimiz ile Meezan Bank arasında imzalanan MOU'nun ilk iş birliği çıktısı olarak, "Pakistan's Financial Transformation and the Role of Meezan Bank" başlıklı webinarımızda Pakistan'ın ilk ve en büyük İslami bankası Meezan Bank ağırlandı. Türkiye ve Pakistan'ın İslami finans alanındaki iş birliğini güçlendirme hedefiyle gerçekleştirilen bu etkinlik, iki ülke arasındaki stratejik ortaklığın somut bir adımını oluşturdu.

Webinar kapsamında Pakistan'ın finansal yapısı, sektörün 2028 vizyonu ve finansal sistemde planlanan dönüşüm detaylı şekilde ele alındı. Bu iş birliği, iki ülkenin katılım finans ekosistemlerini daha da yakınlaştıracığına ve bilgi paylaşımı için güçlü bir zemin oluşturmaktadır.

#### **4. Islamic Finance News Türkiye Dialogues 2025:**

Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) olarak stratejik partneri olduğumuz programda, katılım bankalarımız ve sektör temsilcilerinin katılımıyla Türkiye’de katılım finansındaki güncel gelişmeler, IILM sukuk programının likiditeye katkısı, katılım bankacılığının teknoloji ve sermaye piyasalarıyla entegrasyonu, dijital bankacılığın finansal kapsayıcılığa etkileri, dijital varlıkların Şeri uyumluluğu, ayrıca katılım yatırım ürünleri ve varlık yönetimi alanındaki yeni fırsatlar ele alınmıştır.

#### **5. Chartered Institute for Securities & Investment (CISI):**

Chartered Menkul Kıymetler ve Yatırım Enstitüsü (CISI) ile online bir tanışma toplantısı gerçekleştirilmiş ve özellikle TKBB eğitimlerinin akreditasyonu konusunda potansiyel iş birliği alanları görüşülmüştür.

#### **6. Ekosistemi Geliştirme (QFC-LSEG Ülke Raporu Türkiye Anketi):**

London Stock Exchange Group (LSEG) iş birliğiyle, Katar Finans Merkezi tarafından Katar İslami Finans Ülke Raporu kapsamında TKBB ile bir röportaj yapılması istendi. Röportajda, Türkiye-Katar iş birliğinin İslami finans sektörüne etkisi ve gelecekte odaklanılacak alanlar ele alındı. Röportajın ana konusu, Türkiye ile Katar arasındaki İslami finans alanındaki iş birliği olarak belirlendi. Bu iş birliğinin Türkiye ve Katar’daki sektöre nasıl etki ettiği, ayrıca her iki ülkenin sektör politika yapımcılarının gelecekte hangi alanlara odaklanacakları ele alındı.

#### **7. GEFI İslami Sürdürülebilir Finans Yuvarlak Masa Toplantısı:**

Global Ethical Finance Initiative (GEFI) tarafından başlatılan ve HSBC ile UK Islamic Finance Council (UKIFC) iş birliğinde yürütülen İslami Sürdürülebilir Finans Girişimi (ISFI) kapsamında, Birliğimiz ev sahipliğinde "İslami Sürdürülebilir Finansta Ticari Fırsatların Anlaşılması" başlıklı yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantı, İslami finansın sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkısını artırmayı ve bu alandaki sistematik değişimi teşvik etmeyi amaçlayan ISFI girişiminin bir parçası olarak gerçekleştirilmiştir. Finans kuruluşları, üye katılım bankaların sürdürülebilirlik komitesi temsilcileri, düzenleyici kurumlar ve kalkınma paydaşları programda yer almıştır.

#### **8. Annual Malaysia-Türkiye Finance Summit:**

ADFIMI ve ADFIM ortaklığıyla düzenlenen ve Türkiye ile Malezya arasında sürdürülebilir finans alanındaki işbirliğini derinleştirmeyi amaçlayan Annual Malaysia-Türkiye Finance Summit, 18 Haziran 2025 tarihinde İstanbul Finans Merkezi’nde gerçekleşti.

Etkinlik kapsamında, Birliğimiz tarafından "Green Finance and Sustainable Investing" başlıklı panelde bir sunum yapılmıştır.

Panelde yapılan sunumda; yeşil sukuk, sürdürülebilir yatırım araçları ve iklim finansmanının kalkınma hedeflerine katkısı değerlendirildi. Katılım finans perspektifiyle yürütülen yeşil finans uygulamaları ve başarılı örnekler katılımcılara aktarıldı.

#### **9. COFACE:**

Uluslararası kredi sigortası alanında uzmanlaşmış, Fransa merkezli bir kuruluş olup dünya genelinde 160 ülkede faaliyet gösteren ve ticari alacak risklerinin yönetimi, istihbarat, sigorta kapsamı ve tahsilat hizmetleri sunan COFACE kurumu ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, taraflar kendi faaliyetleri ve misyonları hakkında bilgi paylaşmış; potansiyel iş birliği alanları tartışılmış ve 2025 yılında yeni bir ürün olan "Business Information"ı piyasaya sürüleceği belirtmiştir. COFACE, Türk Eximbank’a benzer bir yapıya sahip olup, Albaraka Türk ile geçmişte çalışmış ve diğer katılım bankalarıyla iş birliğini artırmaya yönelik 11 Şubat 2025 tarihinde bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilecektir.

#### 10. Foreign, Commonwealth & Development Office (FCDO) of British Consulate:

Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosluğu ile bir toplantı gerçekleştirilerek aşağıdaki iş birliği alanları görüşülmüştür:

- Sektörel Etkinliklerde İşbirliği
- Bölgesel Etkinliklere ve Eğitimlere Katılım
- KFK ile iş birliği, Hazine Sukuk İhraçları Desteği
- İstanbul Finans Merkezi için Destek verilmesi
- Ticaret finansmanı ve yatırım bankacılığı iş birliği alanlarında MoU imzalanması
- Londra'da 27 Şubat 2025 tarihinde gerçekleşecek olan Globalturk Capital Etkinliğine katılım gösterilerek ülkede ilgili paydaşlarla Türk katılım bankalarının buluşturulması

#### 11. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile Gerçekleştirilen Toplantı:

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Finansal Kurumlar (FI) ekibi ile Birliğimiz ve Katılım Finans Kuruluşları (KFK) üst yönetiminin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda, katılım bankacılığı sektörünün genel görünümü ve güncel gelişmeleri hakkında EBRD tarafına kapsamlı bilgi sunulmuş; üye bankamız Albaraka Türk ile EBRD arasında devam eden onboarding süreci değerlendirilmiştir.

Toplantı kapsamında KFK tarafından kurumsal yapı ve faaliyet alanlarına ilişkin bir sunum gerçekleştirilmiş, ayrıca EBRD tarafından uluslararası İslami finans ekosisteminin daha yakından tanınması amacıyla Birliğimizden bu alanda bir sunum yapılması talep edilmiştir. Bunun yanı sıra, İslami finans alanında standart geliştirme süreçlerine katkı sağlayan kurumlar arasında iş birliğinin güçlendirilmesi amacıyla IIFM ile EBRD'nin tanıştırılması hususu da ele alınmıştır.

#### 12. Institute of International Finance (IIF) Üyeliği:

Küresel finans sektörünün en büyük uluslararası temsil kuruluşlarından biri olan ve Avrupa Merkez Bankası (ECB), ABD Merkez Bankası (Fed), Uluslararası Para Fonu (IMF) gibi önde gelen kurumlarla yakın iş birliği içerisinde faaliyet gösteren Institute of International Finance (IIF)'e Birliğimiz tarafından üyelik sağlanmıştır.

Söz konusu üyelik ile birlikte Birliğimiz; küresel ekonomi ve gelişmekte olan ülkelere ilişkin nitelikli analiz ve raporlara erişim, uluslararası regülasyon süreçlerinde temsil ve politika geliştirme süreçlerine katkı sunma imkânı elde etmiştir. Ayrıca, dijital finans ve sürdürülebilir finans alanlarında yürütülen güncel çalışmalara erişim sağlanmakta; IMF-Dünya Bankası yıllık toplantıları başta olmak üzere üst düzey uluslararası toplantı ve networking platformlarına katılım imkânı sunulmaktadır.

Bu kapsamda, IIF üyeliği Birliğimizin uluslararası görünürlüğünü ve etki alanını güçlendiren stratejik bir kazanım niteliği taşımaktadır.



## Kurumsal İletişim

## IV - KURUMSAL İLETİŞİM

### 1- Yayınlar

**Katılım Bankaları 2024 Sektör Faaliyet Raporu:** Katılım bankacılığı sektörünün genel görünümünü ortaya koyan “Katılım Bankaları 2024 Sektör Faaliyet Raporu”, 2024 yılı içerisinde Türkçe ve İngilizce olarak yayımlandı.

**Islamic Finance News (IFN) Platformu İçerik Katkısı:** 8 Eylül 2023 tarihinde 6. dönem saha çalışması başlatılan Algı ve İtibar araştırma raporu bireysel ve ticari müşterileri kapsayacak şekilde gerçekleştirilmiş ve 28 Aralık 2023 tarihinde Yönetim Kurulu Üyelerimize sunum yapılmıştır. Türkiye'nin katılım bankacılığının finansal hizmetler sektöründeki yeri, rekabet alanı, kategorinin dünü ve bugünü hakkında kapsamlı tespitler sunularak bilgi verilmiştir. Katılım bankacılığı içindeki potansiyel alanları, bariyerleri ve stratejik önem taşıyan ilgili paydaşlara yer verilen raporda; ortaya çıkan önyargıları bertaraf etmeye yönelik yaklaşımlar belirlenerek algıyı yeniden konumlandırma stratejisi ve gelecekte yapılacak olan öğretici iletişim çalışmalarına dair stratejik yol haritası oluşturulması hedeflenmiştir.

### 2- Etkinlikler, Sponsorluklar

**TDBBK “İslami Bankacılık ve Finans Eğitimi” Programı:** Türk Devletleri Banka Birlikleri Konseyi (TDBBK) çalışmaları kapsamında, Türkiye Bankalar Birliği ve Birliğimiz ev sahipliğinde İstanbul'da bir hafta süreyle “İslami Bankacılık ve Finans Eğitimi” programı düzenlendi. 10 profesyonelin katılımıyla gerçekleştirilen program kapsamında; katılım bankacılığı uygulamaları, uluslararası İslami finans kuruluşları, finansal sözleşmeler ve sermaye piyasası ürünlerine ilişkin kapsamlı bilgi paylaşımı yapıldı, katılımcıların uygulamaya yönelik gözlem yapabilmeleri amacıyla çeşitli banka ziyaretleri gerçekleştirildi.

**UK-Türkiye Islamic Finance Forum 2025 Etkinliği:** Katılım finans alanında Türkiye ile Birleşik Krallık arasındaki iş birliğinin geliştirilmesi amacıyla düzenlenen forum, Birliğimizin paydaşları arasında yer aldığı organizasyon kapsamında 8 Temmuz 2025 tarihinde Londra'da gerçekleştirildi. Etkinlik kapsamında; dış ticaretin ve ihracat finansmanının geliştirilmesi ile sektörel iş birliklerinin artırılmasına yönelik değerlendirmelerde bulunuldu, Birliğimiz ile UK Export Finance arasında Mutabakat Zaptı imzalandı. Oturumlarda katılım finansın küresel gelişimi, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik başlıkları ele alındı.

**“2. Islamic Finance Briefing” Etkinliği:** Yerel ve uluslararası finans kurumlarının üst düzey temsilcilerini bir araya getiren Islamic Finance Briefing programının Türkiye'deki ikinci organizasyonu, Türkiye Katılım Bankaları Birliği ve Moody's Ratings iş birliğinde, Ziraat Katılım Bankası ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Toplantıda, Türkiye'nin küresel İslami finans endüstrisindeki yeri ve önemi üzerine değerlendirmelerde bulunuldu ve sektöre yönelik kapsamlı bilgilendirici sunumlar yapıldı.

**TKBB - Bloomberg Katılım Finans Seminer Serisi:** Birliğimiz ile Bloomberg iş birliğinde gerçekleştirilen seminer serisi kapsamında 2025 yılı içerisinde iki oturum düzenlendi. Seminerlerde; küresel katılım finans piyasalarına ilişkin gelişmeler, sektörel eğilimler ve Türkiye'deki uygulamalar ele alındı, paydaşlar arasında bilgi paylaşımı sağlandı.

**IFN Türkiye Dialogues 2025 Etkinliği:** Islamic Finance News tarafından Birliğimizin stratejik partnerliğinde düzenlenen etkinlikte; Türkiye'de katılım finans ekosisteminin gelişimi, sektörün dönüşümü ve özel sermayenin rolü farklı perspektiflerle ele alındı, çeşitli oturumlar gerçekleştirildi.

**Katılım Finansta Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilir Kalkınma Webinarı:** İslam Bankaları ve Finansal Kurumlar Genel Konseyi (CIBAFI), Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) iş birliğiyle, katılım finansında sürdürülebilirlik gündemini ileri taşımak amacıyla “Katılım Finansta Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilir Kalkınma” başlıklı üst düzey bir web semineri düzenledi. Söz konusu etkinlikte; küresel düzenleyiciler, çok taraflı kuruluşlar, derecelendirme kuruluşları ve sektör temsilcileri tarafından sürdürülebilir finans uygulamalarının geliştirilmesi ve iklim risklerinin etkin yönetimi konuları ele alındı.

---

# Eğitim

## V- EĞİTİM FAALİYETLERİ

### 1. İK ve Eğitim Komiteleri

2025-2026 Eğitim Dönemi kapsamında, sektör çalışanlarının mesleki yetkinliklerinin geliştirilmesi ve kariyer gelişimlerinin desteklenmesi amacıyla, Birliğimiz koordinasyonunda istişare mekanizmaları etkin şekilde işletilmiştir.

Bu doğrultuda; üye bankaların Genel Müdür Yardımcılarından oluşan TKBB İnsan Kaynakları Komitesi ile Eğitim Müdürlerinden oluşan TKBB Eğitim Komitesi temsilcilerinin katılımıyla periyodik toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu toplantılarda, sektörün mevcut ve gelişen ihtiyaçları kapsamlı şekilde değerlendirilmiş; yapılan ortak analizler doğrultusunda eğitim öncelikleri belirlenmiş ve ilgili eğitim programları planlanarak uygulamaya alınmıştır.

### 2. Çevrimiçi Eğitim Programları

Eğitim dönemi boyunca, teorik ve uygulamaya dönük içeriklerden oluşan toplam 94 farklı konuda ve 150 gün süren kapsamlı çevrimiçi eğitim programları gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu programlar; katılım bankacılığı başta olmak üzere mevzuat, risk ve kriz yönetimi, dijitalleşme, pazarlama, vergi, hukuk, denetim, bilişim, ekonomi, sürdürülebilirlik ve kişisel gelişim gibi geniş bir konu yelpazesini kapsayacak şekilde tasarlanmıştır.

Eğitim programlarına, Birliğimiz üyesi katılım bankaları çalışanlarının yanı sıra; T.C. Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Kamu Gözetimi Kurumu, T.C. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Eximbank, Kalkınma ve Yatırım Bankaları ile Tasarruf Finansman Şirketleri başta olmak üzere farklı kurum ve kuruluşlardan geniş bir katılımcı kitlesi iştirak etmiştir.

Eğitim Dönemi	Eğitim Gün Sayısı	Eğitim Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı
2025-2026	150	94	2.947

### 3. Yasal Zorunluluk Arz Eden Eğitim Programları

Birliğimiz, üye bankalarımızda işe yeni başlayan çalışanların yanı sıra mevcut Birliğimiz çalışanlarının da yasal mevzuat gereği almak zorunda olduğu eğitim programları kapsamında; aşağıda yer alan eğitim programlarını düzenlemiştir:

- İşitme ve Konuşma Engelliler İçin Banka İşaret Dili Eğitimi (1 grup)
- Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) Farkındalık Eğitimi (1 grup)
- Bilgi Güvenliği Kontrolleri ve Bilgi Güvenliği Yönetimi Eğitimi (2 grup)
- Çalışanların Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (1 grup)

Eğitim Dönemi	Eğitim Gün Sayısı	Eğitim Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı
2025-2026	7	5	84

#### 4. Uzmanlık Sertifikasyon Eğitim Programları

##### a. Üye bankalarımız çalışanlarının mesleki ve kariyer planlamalarında ihtiyaç duyulan uzmanlık sertifikasyon programlarında;

- Hazine ve Risk Yönetimi Uzmanlık Sertifikasyon Programı
- İnsan Kaynakları Uzmanlık Sertifikasyon Programı
- Analitik Modelleme ve Validasyon Eğitim Programı

düzenlenmiş ve yapılan sınavların sonucunda toplam 33 kişiye başarı sertifikası verilmiştir.

##### b. Temel Düzey Katılım Finans Standartları Uyum Sertifikasyon Eğitim Programı

Katılım bankalarında işe yeni başlayan veya oryantasyon sürecinde olan çalışanlar için 12 modül, 6 gün ve 24 saatten oluşan “Temel Düzey Katılım Finans Standartları Uyum Sertifikasyon Eğitim Programı” gerçekleştirilmiştir. Eğitim programına Hazine ve Maliye Bakanlığı, Eximbank ve Katılım Bankalarından toplam 36 kişi katılmıştır. Eğitim programının sonunda sınav gerçekleştirilerek başarılı olan katılımcılara “Başarı Belgesi” verilmiştir.

##### c. İleri Düzey Katılım Finans Standartları Uyum Sertifikasyon Eğitim Programı

T.C. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından Tebliğ kapsamında düzenlenen “İleri Düzey Katılım Finans Standartları Uyum Sertifikasyon Eğitim Programı”, sektörün talep ve ihtiyaçları dikkate alınarak dönem içerisinde farklı tarihlerde olmak üzere 2 farklı eğitim grubu olarak düzenlenmiştir. Toplam 13 gün, 18 modül ve 52 saatlik programlara toplamda 70 kişi katılım sağlamıştır. Eğitim programının sonunda sınav gerçekleştirilerek başarılı olan katılımcılara “Başarı Belgesi” verilmiştir.

##### d. Katılım Finans Sektöründe Satış & Pazarlama Yetkinliği Sertifikasyon Eğitim Programı

BDDK tarafından 19 Aralık 2026 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan “Katılım Finans Esaslarına Uyum Tebliği” kapsamında, katılım finans kuruluşlarında görev yapan satış ve pazarlama personelinin; katılım finans sisteminin temelini oluşturan fikhî, hukuki ve etik ilke ve standartları, satış süreçlerine entegre bir yetkinlik çerçevesi içerisinde kavramalarını amaçlayan 5 gün sürecek, 8 modül ve toplam 30 saatlik “Katılım Finans Sektöründe Satış & Pazarlama Yetkinliği Sertifikasyon Eğitim Programı” taslağı hazırlanmıştır.

Katılım Esaslarına Uyum Tebliği’nin 12. maddesinin üçüncü fıkrası kapsamında, katılım finans sektöründe görev yapan personelin mesleki yetkinliklerinin geliştirilmesi, sektöre ilişkin eğitim faaliyetlerinin standartlaştırılması ve sertifikasyon süreçlerine ilişkin usul ve esasların belirlenmesi amacıyla “Katılım Finans Eğitimi, Sertifikasyon ve Sicil Tutma Esasları Hakkında Yönerge” ile “Katılım Finans Sektöründe Satış ve Pazarlama Yetkinliği Sertifikasyon Eğitimi” taslakları BDDK onayına sunulmuştur.

Onay alınması halinde, eğitim içeriklerinin hazırlanması, soru bankasının oluşturulması ve sınav süreçlerinin planlanması çalışmalarına hızlı bir şekilde başlanacaktır. Program, Birlik gözetiminde yürütülecek olup, 19 Aralık 2026 tarihine kadar 10.000’i aşkın katılımcının eğitim ve sınav süreçlerine dahil edilmesi koordineli bir şekilde gerçekleştirilecektir.

##### e. Uyum Görevlisi Yetkilendirme Sınavı Hazırlık Eğitim Programı

Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülüklerle Uyum Programı Hakkında Yönetmelik ile Mali Suçları Araştırma Kurulu Genel Tebliği hükümleri çerçevesinde, katılım bankalarının uyum birimlerinde görevli çalışanlara yönelik olarak 2 günlük yüz yüze “Uyum Görevlisi Yetkilendirme Sınavı Hazırlık Eğitim Programı” gerçekleştirilmiştir. Eğitim programına toplam 28 kişi katılmıştır.

## **f. Cebri İcra Kanunu Eğitim Programları**

Cebri İcra Kanunu Taslağında öngörülen değişiklik ve yeniliklerin banka alacaklarının dava ve takibi ile bankaların operasyonel süreçlerine etkisinin değerlendirilmesi amacıyla, katılım bankalarının hukuk biriminde görev yapan 34 kişilik yönetici ve üstü çalışanların katılımı ile yüz yüze eğitim programı gerçekleştirilmiştir.

## **g. Halk Bankası Eğitim Programları**

Halk Bankası'nın talebi üzerine aşağıda yer alan konularla ilgili olarak kuruma özel eğitim programları gerçekleştirilmiştir. 8 günde gerçekleştirilen 4 farklı eğitim programının bankadan toplam 120 kişi katılım sağlamıştır. Eğitime katılan çalışanlara "katılım belgesi" verilmiştir.

- 1- Bankacılık Kanunu
- 2- TKBB Danışma Kurulu Standartları
- 3- Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) Farkındalık Eğitimi
- 4- Bilgi Güvenliği Kontrolleri ve Bilgi Güvenliği Yönetimi Eğitimi
- 5- İşitme ve Konuşma Engellileri İçin Banka İşaret Dili Eğitimi (2 Grup)

## **h. Şekerbank Eğitim Programı**

Şekerbank'ın talebi üzerine aşağıda yer alan konularla ilgili olarak kuruma özel eğitim programları gerçekleştirilmiştir. 2 günde gerçekleştirilen 2 farklı eğitim programının bankadan toplam 50 kişi katılım sağlamıştır. Eğitime katılan çalışanlara "katılım belgesi" verilmiştir.

- 1- Bankacılık Kanunu
- 2- Genel Bankacılık

## **5. Burs**

Yüksek Lisans ve Doktora Burs Yönetmeliği kapsamında; İslam Ekonomisi, İslam Hukuku, İslam İktisadı ve Finansı vb. alanlarında öğrenim gören toplam 2 doktora ve 6 yüksek lisans öğrencisine 8 ay süreyle burs imkânı sağlanmıştır. Ayrıca, Birlik tarafından yürütülen eğitim faaliyetleri kapsamında bursiyerlerin hem ilgili eğitim programlarına aktif katılımları teşvik edilmiş hem de MUISEF ve İSAM iş birliğiyle sürdürülen İslam Ekonomisi ve Finansı Ansiklopedisi Projesi'nde görev almaları desteklenmiştir. Bu sayede bursiyerlerin akademik gelişim süreçlerini teorik bilginin ötesine taşıyarak uygulama alanlarıyla bütünleştirmeleri sağlanmış; aynı zamanda sektör temsilcileriyle etkileşim kurmaları teşvik edilerek akademi-sektör iş birliğinin güçlendirilmesine katkıda bulunulmuştur. Böylelikle, burs programı yalnızca maddi destek sunan bir yapı olmanın ötesine geçerek, çok boyutlu akademik ve mesleki gelişimi önceleyen bütüncül bir model olarak konumlandırılmıştır.

## **6. AKADEMİ-SEKTÖR İŞ BİRLİKLERİ**

### **a. Medeniyet Üniversitesi ile Katılım Finans Seminer Dizisi:**

Medeniyet Üniversitesi ile Birliğimiz arasında sağlanan mutabakat çerçevesinde üniversite öğrencilerine yönelik olarak "Medeniyetten Geleceğe: Katılım Finansında Yeni Nesil Yaklaşımlar Ve Kariyer Fırsatları" adı altında 8 farklı modülden oluşan bir dizi seminer programı gerçekleştirilmiştir.

Programda, Dünya'da katılım bankacılığı, Katılım Finansında Dijital Bankacılık ve Dönüşüm, Katılım Finansında Kariyer ve İstihdam Uygulamaları, Katılım Finansında Risk Yönetimi, Katılım Finansında Kurumsal İletişim ve İtibar Yönetimi, Katılım Finansında Ürün Geliştirme ve İnovasyon, Katılım Finans Eğitim ve Liderlik, Katılım Finansında Kurumsal Uyum gibi konular ele alınmıştır.

## **b. Hitit Üniversitesi ile Katılım Finans Sertifikasyon Eğitim Programı:**

Türkiye Katılım Bankaları Birliği - Hitit Üniversitesi Proje Protokolü kapsamında, her yıl düzenli olarak Hitit Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi ile birlikte "Katılım Finans Sertifikasyon Eğitim Programı" düzenlenmektedir. Bu doğrultuda, eğitim dönemi içerisinde 14 hafta ve 42 saatten oluşan eğitim programı sonunda sınav yapılmış ve başarılı olan katılımcılara "başarı belgesi" verilmiştir. Bununla birlikte, programa olan ilgiyi artırmak adına dereceye giren ilk 5 öğrenciye ödül verilmiştir.

## **c. İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi-Uluslararası Finans ve Katılım Bankacılığı Yüksek Lisans Programı:**

Türkiye Katılım Bankaları Birliği - İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi iş birliği ile Birliğimiz merkezinde "Uluslararası Finans ve Katılım Bankacılığı Yüksek Lisans Programı" düzenlenmiştir. Programa ağırlıklı olarak sigorta şirketlerinin çalışanları katılım gerçekleştirilmiştir.

## **d. Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması Eğitim Programı Sertifikasyon Akreditasyon Süreci:**

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde sürdürülebilirlik raporlamasının etkinliğini artırmak ve yaygınlaşmasını desteklemek amacıyla, **Türkiye Bankalar Birliği ve Türkiye Katılım Bankaları Birliği iş birliğiyle** Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)'na resmi akreditasyon başvurusu yapılmıştır. Bu başvuru, sürdürülebilirlik raporlaması konusunda ulusal standartların belirlenmesi ve bu standartlara uygun raporlamaların teşvik edilmesi amacıyla gerçekleştirilmiştir.

### **Eğitim Programı Detayları:**

- **Eğitim Adı:** Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması Eğitimi
- **Süre:** 60 saat
- **İçerik:** Eğitim, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) temelli sürdürülebilirlik raporlamasına odaklanacaktır. Katılımcılar, bu alandaki en iyi uygulamalar ve TSRS standartlarına uygun raporlama yöntemleri hakkında bilgi sahibi olacaklardır.
- **Yöntem:** Eğitim, karma bir modelle (yüz yüze ve uzaktan eğitim) verilecektir. Katılımcılar hem teorik bilgi edinecek hem de uygulamalı çalışmalarla pratik becerilerini geliştireceklerdir.
- **Uzaktan Eğitim Altyapısı:** SCORM uyumlu platformlar kullanılacak ve katılımcılara interaktif içerikler, vaka çalışmaları ve raporlama modülleri sunulacaktır. Bu altyapı, katılımcıların eğitim materyallerine kolay erişimini sağlayacak ve eğitim süresince aktif bir öğrenme deneyimi sunacaktır.
- **Eğitmen Kadrosu:** Eğitim kadrosu, sürdürülebilirlik alanlarında uluslararası deneyime ve sertifikalara sahip uzmanlardan oluşmaktadır. Eğitmenler, katılımcılara global standartlara uygun bilgiler ve stratejiler aktaracaktır.
- **Beklenen Katkılar:**
  - Sürdürülebilirlik raporlaması konusunda uzmanların yetiştirilmesi,
  - TSRS standartlarının daha geniş bir şekilde uygulanmasının desteklenmesi,
  - Eğitim kalitesinin artırılması ve ulusal raporlama standartlarına uyum sağlanması.

**Başvuru Dosyası:** Başvurunun detayları ve gerekli teknik gereklilikleri içeren başvuru dosyası Kamu Gözetimi Kurumu'na sunulmuştur. Bu dosya, eğitim programının içeriği, metodolojisi ve hedefleri hakkında kapsamlı bilgi sunmaktadır.

**Süreç:** KGK'ya yapılacak akreditasyon başvurusu, TBB ve TKBB iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir. Başvurunun değerlendirilmesinin ardından alınacak sonuca göre aksiyonlar belirlenip, gerekli süreçler başlatılacaktır.

**Sonuç:** Başvurunun olumlu sonuçlanması durumunda, TBB ve TKBB iş birliğiyle geniş kapsamlı ve akredite eğitim programları hayata geçirilecektir. Bu programlar, sürdürülebilirlik raporlaması alanında ulusal kapasitenin artırılmasına önemli katkıda bulunması hedeflenmektedir.

## 7. ULUSLARARASI EĞİTİM PROGRAMLARI VE ETKİNLİKLER

Birliğimiz tarafından, katılım finans alanındaki bilgi birikiminin uluslararası düzeyde paylaşılması, sektörel iş birliklerinin geliştirilmesi ve küresel ölçekte kapasite artırımı sağlanması amacıyla farklı ülkelerde eğitim programları gerçekleştirilmiştir.

### a. İslami Bankacılık ve Finans Eğitim Programı (Nijerya)

Nijerya'da faaliyet gösteren Risalat Consultants aracılığıyla, ülkede faizsiz (İslami) finansal hizmetler sunan ilk banka olan Jaiz Bank'ın üst düzey yöneticilerine yönelik olarak **6 modül, 5 gün ve 24 saatten oluşan** "İslami Bankacılık ve Finans Eğitim Programı" düzenlenmiştir.

Program kapsamında; İslami bankacılık sisteminin temelleri, Türkiye ve dünyada katılım bankacılığı uygulamaları, katılım sigortası (tekâful), hazine ve sermaye piyasası ürünleri ile İslami bankacılık hizmetleri gibi temel ve ileri düzey konular ele alınmıştır.

Eğitim sürecinde katılımcıların; İslami finans araçlarının işleyişine, sektörel uygulamalara ve risk yönetimi süreçlerine ilişkin bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi hedeflenmiştir. Program, teorik anlatımların yanı sıra uygulamalı örnekler ve vaka çalışmaları ile desteklenmiş, katılımcıların İslami finansın reel sektördeki rolünü daha iyi kavramalarına katkı sağlanmıştır.

Ayrıca program kapsamında katılım bankalarına saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, uygulamaya yönelik deneyimler sektör profesyonelleri tarafından katılımcılarla paylaşılmıştır. Eğitim programı sonunda katılımcılara **katılım belgesi** düzenlenmiştir.

### b. İslami Bankacılık ve Finans Eğitim Programı (Afganistan)

Afganistan'da faaliyet gösteren Da Afganistan Bank (DAB) üst düzey yöneticilerine yönelik olarak, **7 modül, 5 gün ve 20 saatten oluşan** yüz yüze "İslami Bankacılık ve Finans Eğitim Programı" gerçekleştirilmiştir.

Program kapsamında; İslami bankacılık sisteminin temelleri, sukuk ihracının teknik yönleri, İslami finans kurumlarında risk yönetimi, düzenleyici ve denetleyici çerçeveler, İslami finans araçları ve ürünleri, geleneksel bankacılıktan İslami bankacılığa geçiş süreçleri ile İslami para politikası gibi kritik konular ele alınmıştır.

Katılımcıların, İslami finans araçlarının işleyişi ve uygulama alanlarına ilişkin bilgi düzeylerinin artırılması hedeflenmiş; eğitim programı teorik anlatımların yanı sıra vaka analizleri ile desteklenmiştir.

Programa bankanın **7 kişilik** üst düzey çalışan heyeti katılım sağlamış olup, eğitim sonunda katılımcılara **katılım belgesi** düzenlenmiştir.

### c. Katılım Finans Sisteminde Portföy Oluşturma, Satış ve Pazarlama Teknikleri (Azerbaycan)

Azerbaycan'da faaliyet gösteren banka temsilcileri, mikro kredi kuruluşları, sigorta şirketleri ve akademisyenlerden oluşan **22 kişilik katılımcı grubuna** yönelik olarak, **2 gün süreli yüz yüze** "Katılım Finans Sisteminde Portföy Oluşturma, Satış ve Pazarlama Teknikleri" konulu eğitim programı düzenlenmiştir.

Program kapsamında; satış sürecinin yönetimi, müşteri bulma ve kazanma, portföy oluşturma, müşteri ilişkilerinin geliştirilmesi ve sadık müşteri portföyü oluşturma ile katılım finans ürünlerinin satış ve pazarlama yöntemleri gibi uygulamaya yönelik temel konular ele alınmıştır.

Eğitim programı sonunda katılımcılara **katılım belgesi** düzenlenmiştir.

## 8. TKBB LMS PROJESİ

Birliğimiz tarafından yürütülen **LMS (Learning Management System) Platformu İçerik Geliştirme Projesi** kapsamında, eğitim döneminde katılım finans sektörünün ihtiyaçları doğrultusunda kapsamlı e-egitim içerikleri hazırlanmıştır.

Bu çerçevede, yeni geliştirilen eğitim programları kapsamında **6 ana konu başlığından oluşan** ve toplam **71 modülü içeren** yapılandırılmış bir içerik seti oluşturulmuştur.

Diğer taraftan, önceki dönemlerde hazırlanmış olan Temel ve İleri Düzey Katılım Finans Sertifikasyon Eğitimleri, Katılım Esaslarına Uyum Tebliği çerçevesinde güncel literatür ve sektörel gelişmeler dikkate alınarak revize edilmiş ve içerik açısından zenginleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda, toplamda **9 farklı eğitim konusu ve 71 modülden oluşan** e-egitim içerikleri hazırlanmış; söz konusu içerikler, başta üye katılım bankalarının çalışanları olmak üzere sektör paydaşlarının kullanımına sunulmuştur. Bununla birlikte, TKBB LMS Platformu aracılığıyla eğitim içerikleri kamuya açık hale getirilerek daha geniş bir erişim imkânı sağlanmıştır.

Sıra No	Hazırlanacak e-Eğitim İçerikleri Konu Başlıkları	Modül Sayısı
1	Bankacılıkta Dış Ticaret Uygulamaları	10
2	Katılım Bankacılığı Çalışan Değerleri Ve Kurumsal Davranış İlkeleri	10
3	Katılım Bankacılığı Temel Kredi (Finansman)	11
4	İslami Finansta Şer'i Yönetim Uygulamaları	8
5	Katılım Finans Uygulamaları	11
6	Katılım Bankacılığında İç Sistemler	4
7	Sürdürülebilirlik ve Katılım Bankacılığı	4
8	Temel Düzey Katılım Finans Sertifikasyon Eğitimi (güncellendi)	6
9	İleri Düzey Katılım Finans Sertifikasyon Eğitimi (güncellendi)	7

## 9. İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ANSİKLOPEDİSİ PROJESİ

Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB), Marmara Üniversitesi İslam Ekonomisi Araştırma Merkezi (MÜİSEF) ve TDV İslam Araştırmaları Merkezi (İSAM) iş birliğiyle yürütülen **İslam Ekonomisi ve Finansı Ansiklopedisi Projesi**, alanında kapsamlı, akademik ve referans niteliği taşıyan bir kaynak eser oluşturmayı amaçlamaktadır.

### Kurumsal Yapılanma ve Protokoller

Proje kapsamında, TKBB ile Marmara Üniversitesi arasında iş birliği protokolü imzalanmıştır. Devamında, İSAM, MÜİSEF ve TKBB arasında gerçekleştirilen görüşmeler neticesinde üçlü proje sözleşmesi akdedilmiş ve tarafların görev, yetki ve sorumlulukları resmî olarak belirlenmiştir.

### Proje Takvimi

Üçlü sözleşmenin yürürlüğe girmesiyle birlikte proje, **13 Kasım 2023** tarihinde resmî olarak başlatılmıştır. Projenin, 5 yıllık çalışma takvimi çerçevesinde **31 Aralık 2028** tarihinde tamamlanması hedeflenmektedir.

## Kapsam ve İçerik Yapısı

Ansiklopedi projesi, İslam ekonomisi ve finansı alanını bütüncül bir yaklaşımla ele almakta olup geniş kapsamlı bir içerik yapısına sahiptir.

### Planlanan toplam hacim:

- Yaklaşık **1.000 madde**
- **1 milyon kelime**
- **2.000 sayfa**
- **5 cilt**

### İçerik türleri:

- Kavramlar: 600 madde
- Kişiler: 200 madde
- Eserler: 200 madde
- Kurumlar: 40 madde
- Kuramlar: 30 madde

Bu kapsamda ansiklopedi, yalnızca kavramsal çerçeve ile sınırlı kalmayıp; öncü şahsiyetler, temel eserler, kurumsal yapılar ve teorik yaklaşımları da içeren çok boyutlu bir içerik bütünlüğü sunmaktadır.

## Yayın Dili ve Erişim

Ansiklopedi; **Türkçe, Arapça ve İngilizce** olmak üzere üç dilde hazırlanmakta olup dijital platformlar üzerinden erişime sunulması planlanmaktadır.

## Güncel İlerleme Durumu (03 Mart 2026)

### Proje kapsamında yürütülen çalışmaların mevcut durumu aşağıdaki gibidir:

- Toplam hedef madde: 1.000 (%100)
- Sipariş verilen ve süreçte bulunan maddeler: 276 (%27,6)
- Yazımı tamamlanan maddeler: 38 (%3,8)
- Telif sonrası işlem gören maddeler: 8 (%0,8)
- Yazar değerlendirme sürecinde bulunan maddeler: 179 (%17,9)
- Diğer ansiklopedilerle ortak maddeler: 195 (%19,5)

## İnsan Kaynağı ve Görevlendirme

Proje kapsamında akademik insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla Marmara Üniversitesi bünyesinde eğitim gören 4 doktora öğrencisine yüksek lisans/doktora bursu tahsis edilmiştir.

## Süreç Yönetimi

Ansiklopedi çalışmaları; editörler, bilim kurulu üyeleri ve araştırmacıların koordinasyonunda, belirlenen protokol ve akademik standartlar çerçevesinde yürütülmektedir. Projenin 2023-2028 yılları arasında planlanan takvim doğrultusunda tamamlanmasına yönelik çalışmalar kesintisiz şekilde devam etmektedir.

## 10. YAYINLAR

MUISEF iş birliğiyle hazırlanan “Türkiye’de Katılım Bankacılığının Gelişimi ve Uygulaması” adlı eser, daha önce İngilizce ve Arapça dillerinde yayımlanmıştı. Bu dönemde ise, ilgili kitabın Fransızcaya tercümesi yapılarak özellikle yurt dışında yapılan kurum ziyaretlerinde ve ülkemize gelen heyetlere bu eser takdim edilmektedir.

## 11. ACİL DURUM VE AFET ÇALIŞMA KOMİTESİ

Katılım bankaları bünyesinde görev yapan çalışanların; doğal afetler, insan kaynaklı olaylar, salgın hastalıklar ve diğer acil durumlara karşı hazırlık seviyelerinin artırılması amacıyla **Acil Durum ve Afet Çalışma Komitesi** kurulmuştur. Komite, her katılım bankasından iki temsilcinin katılımıyla yapılandırılmıştır.

Komite tarafından gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında aşağıdaki kararlar alınmış ve aksiyonlar hayata geçirilmiştir:

- **Kurumsal Yapılanma:** Katılım bankaları arasında koordinasyonu sağlamak ve ortak hareket kabiliyeti oluşturmak amacıyla komite yapısı tesis edilmiştir.
- **Eylem Planları:** Acil durum ve afet senaryolarına yönelik sektörel düzeyde uygulanabilecek standart eylem planlarının geliştirilmesine karar verilmiştir.
- **Kurumlararası İş Birliği:** Afet yönetimi alanında yetkili kurumlarla iş birliği imkanlarının değerlendirilmesi amacıyla **Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)** ile temas kurulmuş ve ilgili kurum ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- **Farkındalık ve Kapasite Geliştirme:** Çalışanların afet ve acil durumlara yönelik farkındalık düzeylerinin artırılması, müdahale kapasitelerinin geliştirilmesi ve kriz anlarında etkin hareket edilmesini sağlayacak stratejilerin oluşturulması kararlaştırılmıştır.
- **Personel Destek Mekanizmaları:** Afet ve acil durumlardan etkilenen bölgelerde görev yapan banka personeline yönelik destek mekanizmalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda, ilgili yetkili kuruluşların katılımıyla toplantılar düzenlenmiş; senaryo bazlı simülasyonlar gerçekleştirilmiş ve eylem planları ile iyi uygulama örnekleri detaylı şekilde analiz edilmiştir.
- **Eğitim Programları:** Afet ve acil durum yönetimi alanında eğitim programlarının düzenlenmesine karar verilmiş olup, bu doğrultuda AFAD’dan eğitim desteği talep edilmiştir.

Komite çalışmaları, belirlenen stratejik öncelikler doğrultusunda sektör genelinde sürdürülebilir bir afet ve acil durum yönetim kapasitesi oluşturulmasına katkı sağlayacak şekilde devam etmektedir.

## TKBB İktisadi İşletmesi

## I- İKTİSADİ İŞLETME FAALİYETLERİ

### A) FAALİYETLERİ

Birliğimizin 28.06.2022 tarih ve 323 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan iktisadi işletme, 2025 Yılında kadrosuna dahil ettiği 2 çalışan ile birlikte toplam 3 çalışan ile süreçlerini yönetmektedir.

#### İktisadi İşletmenin hizmet sürekliliğinin devamlılığı için;

- i. E-Fatura Uygulaması, elektronik belge biçiminde düzenlenen faturaların, taraflar arasında dolaşımını güvenli ve sağlıklı biçimde sağlamak amacıyla Gelir İdaresi Başkanlığı'nca entegratör yetkisi verilen firmadan fatura düzenlenmesi amacıyla hizmet alınması,
- ii. İşletmenin resmi muhasebe kayıtlarının tutulması,
- iii. Donanım ihtiyaçlarının karşılanması,
- iv. Yazılım ihtiyaçlarının karşılanması,

amacıyla hizmet sunacak firmalar ile protokollerin yapılması ve süresi bitenlerin yenilenmesi şeklinde çalışmalar yapılmıştır.

### B) TAMAMLANAN SİSTEM GELİŞTİRMELERİ

**1-** İktisadi İşletme bünyesinde yürütülen dijital hizmetlerin güvenliğinin artırılmasını sağlamaya yönelik 2025 yılı son çeyreğinde web uygulamaların için; Güvenlik Denetim, İnternet Güvenlik Testi, Yerel Ağ İçinden Güvenlik Denetimi, DOS/DDOS Testi, Personel Sosyal Mühendislik Testi ve Kablosuz Ağ Güvenlik Denetim yaptırılarak başarılı bir şekilde sonuçlanmıştır.

**2-** Sektör paydaşlarımızın bilgiye her an ve kesintisiz bir şekilde ulaşabilmesini sağlamak amacıyla, Birliğimiz web sitesi bünyesinde İktisadi İşletmeye ait özel bir sekme sayfası yapılandırılmıştır. Bu platform aracılığıyla sağlanan temel hizmetler ve paylaşılan içerikler şunlardır:

- a. Kurumsal Bilgi ve Mevzuat: "Hakkımızda", "Tebliğler" ve "Uygulama Esasları" başlıkları altında, işletmenin yasal çerçevesi ve işleyişine dair güncel veriler sunulmaktadır.
- b. Operasyonel Süreçler: Sunulan "Hizmetler" detaylandırılarak kullanıcıların süreçlere dair tam yetkinlik kazanması hedeflenmiştir.
- c. Şeffaflık ve Raporlama: "Denetim Raporları" ve "İstatistikler" bölümleri kamuoyuna ve ilgili paydaşlara açık hale getirilerek, sektörel verilerin şeffaf bir şekilde izlenebilirliği sağlanmıştır.

**3-** T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı ile Birliğimiz arasında yapılan protokol gereği İktisadi İşletme bünyesinde "Veri Paylaşımı Entegrasyon Sistemi" üzerinden;

- a. Mart 2023 döneminde Seyyar POS Cihazı Mükellef Doğrulama web servis hizmetini,
- b. Haziran 2023 döneminde Masa Üstü POS Cihazı Mükellef Doğrulama web servis hizmetini,
- c. 2024 Yılında Seyyar ve Masa Üstü POS servislerinde hata / Bilgi Mesaj kodlarının yenilenmesini,
- d. 2025 Yılında Seyyar ve Masa Üstü POS servislerinde sorgulama yapan bankanın EFT kodunun iletilmesi şeklinde yazılım güncellemeleri yapılmıştır.

**4-** Birliğimiz bünyesinde bulunan Bireysel Müşteri Hakem Heyeti Başvuru Yönetim Sistemi (BMHH-BYS) mevcut yapıda e-devlet üzerindeki Kimlik Paylaşım Sistemi üzerinden kimlik bilgilerinin alınması ve doğrulamasını yaparak başvuru sürecini kendi içerisinde tamamlamaktadır. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisinin ilgili başvuru kabulünün web entegrasyon ile e-devlet bünyesinde yapılması gerektiği talimatı ile BMHH-BYS sisteminin e-devlet entegrasyon süreci tamamlanmış böylece:

- Vatandaş için hizmet e-devlet içinde başlatılmakta ve sonuçlandırılmaktadır.
- Hakem Heyeti Kararı EBYS üzerinden kod ve QR kod ile doğrulanabilir hale getirilmiştir.
- Hakem Heyeti Kararı vatandaşa e-mail atılması sonrası e-devlet üzerinden görüntülenmesi sağlanmıştır.

**5-** KBFKS ile üye bankalar arasında Tedarikçinin Finansmanı (Alacağın Temlikine) konu edilen finansman ve teminata alınacak temliklerin ürün olarak KBFKS' den sorgulanması ve kaydı için geliştirmeler yapılmış ve bankaların kullanımına sunulmuştur.

**6-** KBFKS E-Arşiv Fatura Doğrulama Kuralları ve Veri Tekilleştirme Süreçleri Hakkında; T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) tarafından Vergi Usul Kanunu (VUK) kapsamında yürütülen e-arşiv fatura uygulamalarının yaygınlaştırılması ve veri akışının gerçek zamanlı takibi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda yapılan mevzuat düzenlemeleri ve sistemsel iyileştirmelere ilişkin detaylar aşağıda sunulmuştur:

- Mevzuat ve KVKK Uyumu: Fatura düzenleme sınırının altında kalan işlemlerde, alıcı bilgilerinde "nihai tüketici" ibaresinin kullanılabilmesine imkan tanınmıştır. Bu düzenleme, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) kapsamında tüketicilere tanınan TCKN ibraz etmeme hakkı ile tam uyum sağlamaktadır.
- Doğrulama Kurallarındaki Esneklik: Alım-satıma konu belgelerin tekilleştirilmesi ve maksimum düzeyde belgenin kayıt altına alınabilmesi amacıyla, GİB doğrulama kuralları KBFKS' de E- Arşiv Faturası için opsiyonel hale getirilmiştir.
- Operasyonel Verimlilik ve Denetim: Söz konusu esnekliğe rağmen, sistemdeki başarı oranı %90 seviyelerinde seyretmektedir. Bu uygulama sayesinde, kayıt altına alınan belge hacminde %10'luk bir artış sağlanmış olup; tüm belgelerin mükerrer kullanım kontrolüne tabi tutulmasıyla denetim mekanizması güçlendirilmiştir.

**7-** Birliğimiz ve Katılım Finans Kefalet A.Ş. (KFK) arasında yapılan protokol kapsamında KFK Kefaleti ile kullanılan finansmanlara konu edilen alım satıma konu belgenin bilgisinin web servis paylaşılması konusunda entegrasyon çalışmaları başlatılmıştır. KBFKS kullanıcılarının KFK kefaletli tahsis edilen "Kefalet No" bilgisi ile bankanın finansmana konu alım satıma ilişkin belge bilgisi KFK tarafına aktarımı sağlanacak şekilde geliştirmeler yapılmış ve bankaların entegrasyon süreçleri tamamlanmıştır.

**8-** Birliğimiz ve İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) arasında protokol yapılması ve bu protokol kapsamında İGE Kefaleti ile kullanılan finansmanlara konu edilen alım satıma konu belgenin bilgisinin kaydedilmesi ve raporlanması sağlanmıştır. İGE ile KBFKS arasında ilk etapta raporlanması mümkün olan işlemlerin yoğunluğuna göre gerek duyulursa İGE ile web servis paylaşılması konusunda entegrasyon yapılması planlanmaktadır.

## **C) PLANLANAN SİSTEM GELİŞTİRMELERİ**

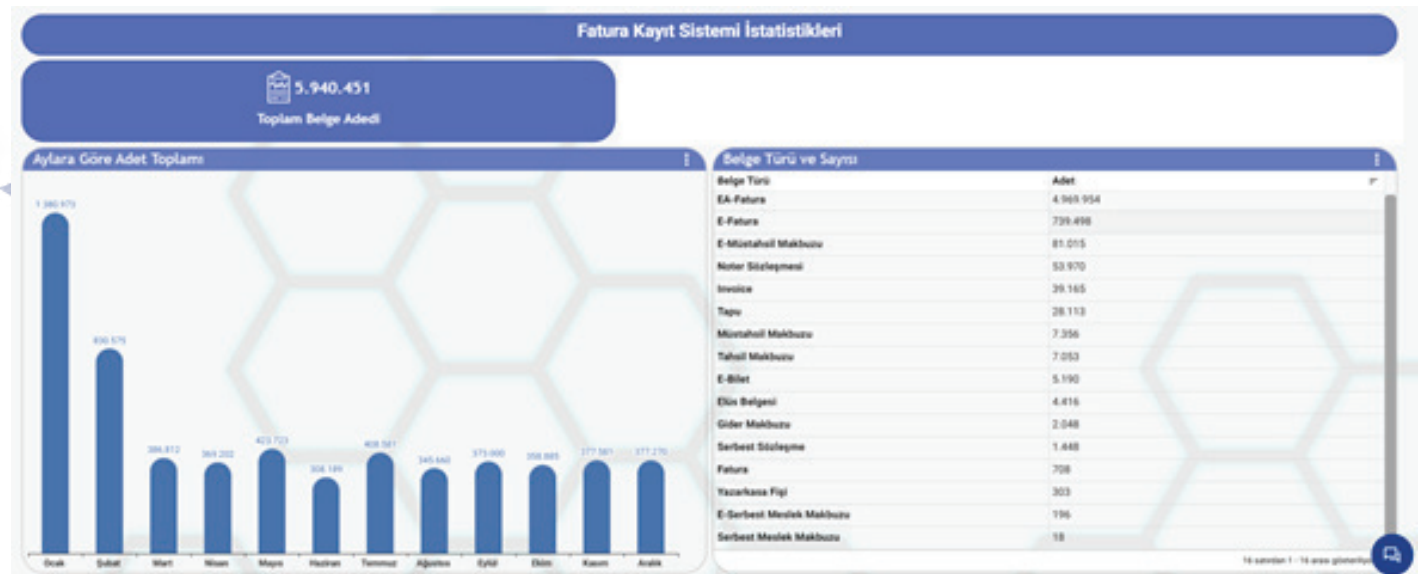
**1-** Birliğimiz bünyesinde 2019 yılından günümüze hizmet KBFKS, denetim kurumlarının ihtiyacının karşılanması, teknolojik gelişmeler ile uyum sağlaması, raporlama ve kapasitesinin zenginleştirilmesi, network alt yapısının hız ve güvenlik ihtiyaçların üst düzeye çıkartılması hususunda yeniden kurgulanması ve hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

**2-** T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) tarafından sunulan "Mükellef Bilgisi Değişenler" ve "Mükellef Bilgisi Detay Getir" servislerinin, POS ürünleri özelinde etkin bir şekilde kullanılabilmesi amacıyla Birliğimizce GİB entegrasyon sürecine dahil edilmesi talep edilmiştir. 2026 yılında tamamlanması planlanan yapıda bankalarımıza yapılan öneride;

- Operasyonel Yönetim: İlgili servislerin sağladığı verilerin stratejik istihbarat niteliği taşıması sebebiyle, sürecin bankaların CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) ekipleri tarafından koordine edilmesi,
- Veri Güncelliği ve Takip: CRM ekiplerince "Mükellef Bilgisi Değişenler" servisinin günlük periyotlarla sorgulanması; banka portföyündeki müşterilerin tespit edilmesini ve güncel bilgilerin sisteme yansıtılmasını sağlayacaktır.
- Müşteri Yönetimi: Bu mekanizma sayesinde, müşteri temsilcilerinin portföylerindeki mükelleflere dair güncel statü değişikliklerini yakından takip etmeleri ve veri odaklı aksiyon almaları hedeflenmektedir.

**3-** Satım Yöntemlerine Dayalı Finansman Süreçlerinde Ödeme Doğrulama Sistemi  
Satım yöntemlerine dayalı finansman modellerinde, ilgili Yönetmelik ve Murabaha Standartları uyarınca ödemelerin doğrudan satıcıya yapılması yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu kapsamda, finansman bedellerinin doğru muhataba ulaşmasını güvence altına almak amacıyla aşağıdaki teknik entegrasyonun hayata geçirilmesi planlanmaktadır:

- Doğrulama Mekanizması: Finansman konusu satıcıya ait IBAN ve Vergi Kimlik Numarası (VKN) bilgileri eşleştirilerek, hesap sahibi banka nezdinde sorgulanacaktır.
- İşlem Akışı: Yapılan sorgulamaya istinaden alınacak teyit doğrultusunda, ödeme aksiyonu banka tarafından güvenli bir şekilde tamamlanacaktır.
- Teknik Altyapı: Söz konusu sorgulama hizmetinin, Kredi Kayıt Bürosu (KKB) tarafından sunulan web servisleri aracılığıyla sağlanması ve sektördeki en iyi uygulama örneklerinin iş süreçlerimize entegrasyonu için araştırma çalışmaları devam etmektedir.



## II- BİREYSEL MÜŞTERİ HAKEM HEYETİ

5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 80 inci maddesinin (j) bendi hükmü uyarınca Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun onayını müteakip Türkiye Katılım Bankaları Birliği (Birlik) Yönetim Kurulu'nun 31/08/2016 tarihli ve 226/7 sayılı Kararı ile yürürlüğe konulan Bireysel Müşteri Hakem Heyetinin Oluşumu, Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında Tebliğ (Tebliğ)'in 18 nci maddesinin son fıkrasında, Birliğin, Heyete intikal eden ve nihai çözüme bağlanan başvurulara ilişkin istatistiki bilgileri ihtiva eden Heyetin yıllık faaliyet raporunu en geç her yılın Nisan ayı sonuna kadar Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (Kurum)'na göndereceği ve kendi internet sitesinde yayımlayacağı hükme bağlanmıştır.

Söz konusu madde hükmü gereğince hazırlanan işbu Raporda, 2025 yılı içerisinde Bireysel Müşteri Hakem Heyeti (Heyet)'ne bireysel müşteriler tarafından doğrudan yapılan veya Kurum tarafından aktarılan bireysel müşteri başvurularına dair bilgiler yer almaktadır.

### Faaliyet Dönemine İlişkin Veriler

Değerlendirmeye esas alınan 01/01/2025 - 31/12/2025 döneminde Heyete toplam 1555 adet başvuru yapılmış olup, bunlardan mevduat bankalarına ilişkin olan 410'u için başvuru sahipleri TBB'ye yönlendirilmişlerdir.

TBB'ye yönlendirilen 410 adet başvuru düşüldüğünde, 2025 yılında Heyete 1145 adet bireysel başvuru yapılmış bulunmaktadır. Söz konusu sayının 2024 yılında 874 olduğu dikkate alındığında, 2025 yılında katılım bankaları hakkında Heyete intikal eden başvuru sayısı bir önceki yıla göre %31,0 oranında ve 271 adet artış göstermiştir.

Heyete, 230'u Kurum'dan olmak üzere 2025 yılında intikal eden 1145 adet şikâyet başvurusuna ilişkin sonuçlar 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak takip eden sayfada verilmiştir.

Ürün ve Hizmet Grupları	Tebli Kapsamı Dışında Kalması Nedeniyle Reddedilenler		Bankasına Yönlendirilmesi Sonrasında İnkayeti Yinelenmeyenler		Banka Görü ü Sonrası Gündemden Kaldırılanlar		Bilgi/ Belge Eksikliği Nedeniyle Edilenler		Heyet Tarafından Alınan Kararlar		Süreci Devam Edenler		Toplam	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Bireysel Finansman	47	87	24	21	35	14	11	11	148	146	18	13	283	292
Banka ve Kredi Kartları	72	114	26	32	20	28	14	17	51	323	15	37	198	551
Katılım Fonu	1	12	3	5	2	6	-	3	108	172	7	10	121	208
Döviz/Kıymetli Madenler	6	7	-	2	4	1	-	1	6	3	1	1	17	15
ATM		24		19		85		11		84		7		230
Di er	45	35	34	11	56	9	13	7	99	14	8	3	255	79
<b>Toplam</b>	<b>171</b>	<b>279</b>	<b>87</b>	<b>90</b>	<b>117</b>	<b>143</b>	<b>38</b>	<b>50</b>	<b>412</b>	<b>742</b>	<b>49</b>	<b>71</b>	<b>874</b>	<b>1375</b>

---

# BÜTÇE

**TOPLANTI NO : 393**

Türkiye Katılım Bankalar Birliği Yönetim Kurulu, 01 Nisan 2026 Çarşamba günü İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. Akofis Park C Blok No:8 Kat:8 34768 Ümraniye/İstanbul adresinde yaptığı toplantıda aşağıdaki kararı almıştır.

Genel Sekreterlikçe hazırlanıp Yönetim Kuruluna sunulan 2026-2027 mali dönem Birlik Bütçesini 295.700.000\_TL gider ve gelir tahmini toplamıyla kabul edilip onaylanmak üzere; 07.05.2026 tarihinde Ziraat Katılım Bankası Genel Müdürlüğü - İstanbul Finans Merkezi Finanskent Mh, Finans Cd No:44B, 34760 Ümraniye/İstanbul adresinde gerçekleştirilecek olan 25. Olağan Genel Kurula sunulmasına,

oybirliği/oyçokluğu ile karar verilmiştir.

## TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

01.07.2026- 30.06.2027  
DÖNEMİ TAHMİNİ BÜTÇESİ  
( TL )

GİDER		GELİR	
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	245.700.000	MASRAFLI İŞTİRAK PAYLARI	245.700.000
GENEL GİDERLER	5.000.000	DİĞER GELİRLER (31 MART 2026)	25.000.000
YATIRIM GİDERLERİ <sup>1</sup>	55.000.000	DEVİR (Kıdem Taz.Hs.Harcı)	25.000.000
PERSONEL GİDERLERİ <sup>2</sup>	133.000.000	TKBB İKTİSADİ İŞLETİMESİ <sup>3</sup>	(10.000.000)
SEYAHAT <sup>3</sup>	4.000.000		
OFİS KİRA <sup>4</sup> (Kira, Ortak Kullanım Bedeli, Ofis Enerji Giderleri: Doğalgaz / Soğutma + Elektrik + Su)	28.700.000		
ARAÇ KİRA <sup>5</sup>	20.000.000		
FAALİYET GİDERLERİ	50.000.000		
EĞİTİM <sup>6</sup> (Eğitim, LMS Platformu Kiralama, E-Eğitim Video Telif ve İçerik Üretimi, Abonelik, Kütüphane, Y.Lisans-Doktora Bursiyeleri, İslam Ekonomisi ve Finans Ansiklopedisi Projesi)	16.000.000		
ULUSLARARASI İLİŞKİLER <sup>7</sup>	5.000.000		
KURUMSAL İLETİŞİM <sup>8</sup>	20.000.000		
BİLİŞİM <sup>9</sup>	9.000.000		
GİDERLER TOPLAMI	295.700.000	GELİRLER TOPLAMI	295.700.000

## DİPNOTLAR :

- 1 Yatırım Giderleri : Ofisin 9. ve 10. katlara taşınması kararı doğrultusunda terfişat ve dekorasyon için 55.000.000 TL tutarında ek bütçenin bu kaleme dahil edilmesidir.
- 2 Personel Giderleri: %48 oranındaki artışın esas nedeni, yüksek enflasyon koşulları nedeniyle YK kararıyla mali dönem içerisinde iki kez ücret artışı yapılacaktır. Buna göre Kasım 2026'da %21, Mayıs 2027'de ise %20 oranında enflasyon ve refah payı artışları öngörüldükçe yansıtılmıştır. Ayrıca, yeni dönemde 3 yeni personel istihdam edilmesi planlanmaktadır. Çalışanların görev yeni tasarımları, servis, yemek ve özel sağlık sigortası gibi yan haklarında da artışlar beklenmektedir.
- 3 Seyahat Giderleri: Birlik yönetimi ve MDK üyelerinin faaliyetleri kapsamında özellikle uluslararası seyahatlerde yoğunluk yaşanmıştır. Yeni dönemde bu seyahatlerin artarak devam etmesi hedeflenmektedir.
- 4 Ofis Kira: %177 artışın nedeni, Yönetim Kurulu kararıyla Birliğin yeni mali dönem itibarıyla 9. ve 10. katlı yeni ofislere taşınması ve buna bağlı kira ile ortak kullanım maliyetlerindeki artıştır.
- 5 Araç Kiralama Giderleri: %55 artışın nedeni mevcut 3 adet Audi A6 aracın kira sözleşmelerinin sona ermesi sebebiyle, yeni mali dönemde kira bedellerinde artışlar bütçe planlamasına dahil edilmiştir.
- 6 Eğitim Giderleri: Eğitim, burs ve faaliyetlerin yanısıra; ISAM, MUJEF ve TKBB işbirliği yürütülen "İslam Ekonomisi ve Finans Ansiklopedisi" projesi Aralık 2023'te başlamış olup, 5 yıl sürecek bu projenin maliyetleri bu kalemden karşılanmaktadır.
- 7 Uluslararası ilişkilerdeki %100 artış; katılım finans uygulamalarının incelenmesi, uluslararası iş birliklerinin yürütülmesi ve bu kapsamda yürütülecek analiz, raporlama ve koordinasyon faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır.
- 8 Bilgi Bütçesi: Yüksek enflasyon ve döviz kurundaki artışlar nedeniyle döviz bazlı hizmet maliyetleri yükselmiş, bu da bilgi bütçesinin artmasına yol açmıştır.

## Diğer Notlar:

TKBB İktisadi İşletmesi bünyesinde yeni dönemde sistem altyapılarının değiştirilmesi planlandığından, mevcut 10 milyon TL'lik bütçe bu alanda kullanılacaktır. Mali dönem içerisinde işsiz bütçe kalemleri arasında münakaale yönetimiyle (+/-) düzenlemeler yapılacaktır. Bu düzenlemeler, bütçenin güncellenen ihtiyaçlara daha etkin cevap verebilmesi için gerçekleştirilmiştir.

**TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ**  
01.07.2026- 30.06.2027  
DÖNEMİ TAHMİNİ BÜTÇESİ  
(TL)

		2025-2026 MALİ DÖNEM 12 AYLIK BÜTÇE	2026-2027 MALİ DÖNEM 12 AYLIK TAHMİNİ BÜTÇE	GEÇEN YIL ONAYLANAN İLE YENİ DÖNEM BÜTÇE DEĞİŞİM ORANI		2025-2026 MALİ DÖNEM 12 AYLIK BÜTÇE	2026-2027 MALİ DÖNEM 12 AYLIK TAHMİNİ BÜTÇE	GEÇEN YIL ONAYLANAN İLE YENİ DÖNEM BÜTÇE DEĞİŞİM
<b>GENEL YÖNETİM GİDERLERİ</b>		119.131.000	245.700.000	106%	MASRAFLI İSTİRAK PAYLARI	132.000.000	745.700.000	86%
<b>GENEL GİDERLER</b>		3.385.000	5.000.000	48%	DİĞER GELİRLER (31 MART 2025)	7.000.000	23.000.000	257%
<b>YATIRIM GİDERLERİ</b> <sup>1</sup>		0	55.000.000	0%	DEVİR (Kıdem Taz.Hs.Harcı)	15.000.000	23.000.000	67%
<b>PERSONEL GİDERLERİ</b> <sup>2</sup>		90.000.000	133.000.000	48%	TKBB İKTİSADİ İŞLETİMİ	(8.000.000)	(10.000.000)	-
<b>SEYAHAT</b> <sup>3</sup>		2.500.000	4.000.000	60%				
<b>OFİS KİRA</b> <sup>4</sup> (Kira, Ortak Kullanım Bedeli, Ofis Enerji Giderleri: Doğalgaz / Soğutma + Elektrik + Su)		10.356.000	28.700.000	177%				
<b>ARAÇ KİRA</b> <sup>5</sup>		12.890.000	20.000.000	55%				
<b>FAALİYET GİDERLERİ</b>		34.869.000	50.000.000	43%				
<b>EĞİTİM</b> <sup>6</sup> (Eğitim, LMS Platformu Kiralama, E-Eğitim Video Telif ve İçerik Üretimi, Abonelik, Kütüphane, Y. Lisans-Doktora Bursiyeleri, İkam Ekonomisi ve Finansı Ansiklopedisi Profesli)		11.869.000	16.000.000	35%				
<b>ULUSLARARASI İLİŞKİLER</b> <sup>7</sup>		2.500.000	5.000.000	100%				
<b>KURUMSAL İLETİŞİM</b>		16.000.000	20.000.000	25%				
<b>BİLİŞİM</b> <sup>8</sup>		4.500.000	9.000.000	100%				
<b>GİDERLER TOPLAMI</b>		154.000.000	295.700.000	92%	<b>GELİRLER TOPLAMI</b>	154.000.000	395.700.000	92%

**DİPNOTLAR :**

- Yatırım Girdileri : **Ofisin 9. ve 10. katlarına taşınması Kararı doğrultusunda tekriflat ve dekorasyon için 55.000.000 TL** tularında ek bütçenin bu kaleme dahil edilmesidir.
- Personel Giderleri: %48 oranındaki artışın esas nedeni, yüksek enflasyon koşulları nedeniyle YK kararıyla mali dönem içerisinde iki kez ücret artışı yapılacaktır. Buna göre Kasım 2026 da %21, Mayıs 2027 de ise %20 oranında enflasyon ve rahat pay artışları öngörülerek bütçeye yansıtılmıştır. Ayrıca, yeni dönemde 3 yeni personel istihdam edilmesi planlanmaktadır. Çalışanların görev yeri tazminatları, servis, yemek ve özel sağlık sigortası gibi yan haklarında da artışlar eklenmiştir.
- Seyahat Giderleri: Birlik yönetimi ve MDK üyelerinin faaliyetleri kapsamında özellikle uluslararası seyahatlerde yoğunluk yaşanmıştır. Yeni dönemde bu seyahatlerin artarak devam etmesi hedeflenmektedir.
- Ofis Kira: %177 artışın nedeni, Yönelim Kurulu kararıyla Birliğin yeni mali dönem itibarıyla 9. ve 10. katta yeni ofislere taşınması ve buna bağlı kira ile ortak kullanım maliyetlerindeki artıştır.
- Araç Kiralama Giderleri: %55 artışın nedeni mevcut 3 adet Audi A6 aracın kira sözleşmelerinin sona ermesi sebebiyle, yeni mali dönemde kira bedellerinde artışlar bütçe planlamasına dahil edilmiştir.
- Eğitim Giderleri: Eğitim, kurs ve faaliyetlerin yürütülmesi, "İsiam Ekonomisi ve Finansı Ansiklopedisi" projesi Aralık 2023'te başlamış olup, 5 yıl sürecek bu projenin maliyetleri bu kalemden karşılanmaktadır.
- Uluslararası ilişkilerdeki %100 artış, katılım finans uygulamalarının incelenmesi, uluslararası iş birliklerinin geliştirilmesi ve bu kapsamda yürütülecek analiz, raporlama ve koordinasyon faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır.
- Bilişim Bütçesi: Yüksek enflasyon ve çeviz kurlarındaki artışlar nedeniyle döviz bazlı hizmet maliyetleri yükselmiş, bu da bilişim bütçesinin artmasına yol açmıştır.

**Dİğer Notlar:**

TKBB İktisadi İşletmesi bünyesinde yeni dönemde sistem altyapılarının değiştirilmesi planlandığından, mevcut 10 milyon TL'lik bütçe bu alanda kullanılacaktır. Mali dönem içerisinde bazı faaliyetlerdeki artışlar nedeniyle bütçe kalemleri arasında münakaale yöntemli (+/-) düzenlemeler yapılacaktır. Bu düzenlemeler, bütçenin güncellenen ihtiyaçlara daha etkin cevap verebilmesi için gereklidir.

## TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ 01/07/2026 - 30/06/2027 DÖNEM BÜTÇESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### A - GİDERLER

Aşağıda belirtilen gider kalemleri, Birliğimizin mali kaynakları kapsamında faaliyetlerimizi sürdürebilmemiz için harcama detaylarını içermektedir:

#### I - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

- 1. Genel Giderler :** Birliğin günlük faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için yapılan idari ve operasyonel harcamaları kapsamaktadır. Bu kapsamda; hakem heyeti üyelik ücretleri, mali müşavirlik ve denetim hizmetleri, ofis demirbaş alımları, bakım-onarım giderleri, kırtasiye ve sarf malzemeleri, posta ve kurye işlemleri, temsil ve ikram giderleri ile arşivleme hizmetleri yer almaktadır. Ayrıca, Birliğin ulusal ve uluslararası platformlardaki temsiline katkı sağlayan Kredi Kayıt Bürosu, DEİK, İSTAC, CIBAFİ, TBB ve BKM gibi kurumlara ilişkin üyelik ve aidat ödemelerini içermektedir.
- 2. Personel Giderleri:** Birlik bünyesinde görev yapan personelin maaş, prim, SGK ve diğer yan haklarına ilişkin giderleri kapsamaktadır.
- 3. Seyahat Giderleri:** Yurtiçi ve yurtdışı iş seyahatleri için yapılan harcamaları kapsamaktadır.
- 4. Ofis Kira Giderleri:** Birlik ofisinin kira giderleri ile, ortak kullanım ve enerji hizmetleri bedellerini içermektedir.
- 5. Araç Kira Giderleri:** İş gereksinimleri doğrultusunda yapılan araç kiralama giderlerini içermektedir.

#### II - FAALİYET GİDERLERİ

- 1. Eğitim Giderleri:** Üye bankalarımızın çalışanları için düzenlenen sınıf içi ve sanal eğitim faaliyetleriyle birlikte LMS (Öğrenme Yönetim Sistemi) Platformu için e-egitim içeriklerinin hazırlanması ve video kayıtlarının yapılması için yapılan harcamaları kapsamaktadır. Ayrıca, İslam ekonomisi, İslam hukuku, İslam iktisadi ve finansı ile katılım finans alanlarında öğrenim gören yüksek lisans ve doktora öğrencilerimize ödenen burs harcamalarını içermektedir. Bunun yanı sıra, abonelik ve kitap giderleri çerçevesinde yerli ve yabancı kitap, dergi, haber ajansları aboneliği ile Birlik kütüphanesinin zenginleştirilmesi ve çeşitli etkinliklerde dağıtılmak üzere alınan veya basımı yaptırılan kitap giderlerini içermektedir.
- 2. Kurumsal İletişim:** Birliğin görünürlüğünü ve itibarını artırmaya yönelik sponsorluklar, etkinlik tanıtımları, basın-yayın iş birlikleri ve akademik çalışmaların yanı sıra yıllık faaliyet raporu, genel kurul organizasyonu, yayın, tasarım, çeviri, kurumsal kimlik ve dijital iletişim faaliyetleri ile temsil, ağırlama ve araştırma giderlerini kapsamaktadır.
- 3. Uluslararası İlişkiler ve Kurumsal İletişim:** Birliğin küresel ölçekte temsiliyetini güçlendirmek amacıyla gerçekleştirilen yurt dışı ziyaretler, uluslararası kuruluşlarla yürütülen iş birlikleri ve sponsorluklar ile yabancı bankacılık birlikleriyle yapılan mutabakat ve ortak faaliyetlere ilişkin harcamaları kapsamaktadır.
- 4. Bilişim Giderleri:** Birlik web sitesinin ve sosyal medya hesaplarının güncellenmesi başta olmak üzere tasarım yenileme, modül geliştirme ve sunucu hizmetine ait giderleri kapsamında, aylık program bakımı, sistem yedekleme ve bilişim donanım demirbaş hizmetleri harcamalarını kapsamaktadır.

### B - GELİRLER

Aşağıda belirtilen gelir kalemleri, Birliğimizin mali kaynaklarını oluşturan ve faaliyetlerimizi sürdürebilmemiz için sağlanan kaynakları içermektedir:

- 1. Masraf İştirak Payları:** Yönetim Kurulu üyelerinin fiili temsil doğrultusunda giderleri eşit olarak üstlenmeleri esasına dayanarak, bütçeye eklenen kaynaktır.
- 2. Diğer Gelirler:** Birliğin katılma hesaplarının işletilmesinden beklenen kâr payı gelirlerinden oluşmaktadır.
- 3. Devir:** Mali dönem sonunda yeniden mali döneme devredilecek tutarı ihtiva etmektedir.
- 4. TKBB İktisadi İşletmesi:** Birlik bünyesinde faaliyet gösteren iktisadi işletmenin kâr payından tahsil edilecek kaynağı içermektedir.

### MÜNAKALE YETKİSİ

Gider kalemleri arasında münakale yetkisine Yönetim Kurulu haiz olup, alacağı bir kararla bu yetkisini Genel Sekretere devredebilir. Bu yetki, Birliğimizin finansal işlemlerini etkin ve verimli bir şekilde yönetmek amacıyla kullanılmaktadır.

**TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ**  
**01/07/2024 - 30/06/2025 DÖNEMİ**  
**DENETÇİ RAPORU**

Türkiye Katılım Bankaları Birliği'nin 01/07/2024 –30/06/2025 dönemine ait hesap ve işlemleri, Türkiye Katılım Bankaları Birliği Statüsü ve ilgili diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre tarafımızdan incelenmiştir.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekte sunulan 30/06/2025 tarihli Bilançosu Birliğin anılan tarihteki mali durumu; 01/07/2024 – 30/06/2025 dönemine ait Gelir-Gider Cetveli ilgili döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilanço ile gelir-gider cetvelinin onaylanmasını ve Yönetim Kurulunun ibra edilmesini Genel Kurulun tasvibine arz ederiz.

**DENETİM KURULU ÜYELERİ**

İsmail GERÇEK  
Yeminli Mali Müşavir

Şüleyman SAYGI  
Yeminli Mali Müşavir

**E k l e r :**

**EK-1 : 01 Temmuz 2024 - 30 Haziran 2025 Dönemi Gelir - Gider Cetveli**

**EK-2: 30 Haziran 2025 Tarihli Bilanço**

## TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

EK - 2

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ BİLANÇO  
( TL )

AKTİF		PASİF
<b>1. DÖNEM VARLIKLAR</b>	<b>159.532.595,68</b>	<b>134.257.200,05</b>
a) HAZİR DEĞERLER	157.503.553,48	800,00
KASA	8.168,95	
BANKALAR	157.495.384,53	
b) GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	12.442,20	1.281.838,44
c) DİĞER DÖNEM VARLIKLAR (Personel Avansları)	2.016.600,00	974.558,61
<b>2. DURAN VARLIKLAR</b>	<b>2.801.719,96</b>	<b>132.000.003,00</b>
a) MALİ DURAN VARLIKLAR (İŞTİRAKLER)	1.000.000,00	
b) MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.793.921,08	5.083.009,92
DEMİRBAŞLAR	3.205.879,17	
DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR	858.823,89	
BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR (MDV)	(-) 2.270.781,98	22.994.105,67
c) MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	2.614,88	17.542.088,92
HAKLAR	785.007,88	
BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR (MODV)	(-) 782.393,00	
d) GELECEK YILLARA AİT GİDERLER	5.184,00	
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>162.334.315,64</b>	<b>PASİF TOPLAMI</b>
		<b>162.334.315,64</b>

**İsmail GERÇEK**  
Yeminli Mali Müşavir  
( İYMMO - 1429 )

**Süleyman SAYGI**  
Yeminli Mali Müşavir  
İstanbul İYMMO 1323  
Mühür No: 1230

## TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

EK - 1

01 TEMMUZ 2024 - 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ GELİR - GİDER CETVELİ  
( TL )

GİDER		GELİR	
<b>1. FAALİYET GİDERLERİ</b>	18.449.305,97	<b>1. DÖNEM İŞTİRAK PAYLARI</b>	97.799.994,00
a) Eğitim ve Burs Giderleri	7.042.176,91		
b) Kurumsal İletişim Giderleri	5.090.497,72	<b>2. İLAVE İŞTİRAK PAYI (TVD Bağış)</b>	57.273.600,00
c) Bilişim Giderleri	5.289.606,22		
d) Uluslararası İlişkiler Giderleri	1.027.025,12	<b>3. KATILIM HESAPLARI GELİRLERİ</b>	26.907.778,90
<b>2. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ</b>	88.868.704,67		
a) Genel Giderler (Kurumsal Üyelik Giderleri Dahil)	4.268.637,05	<b>4. DİĞER OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR</b>	156.848,70
b) Personel Giderleri	65.991.795,85	a) Olumlu Kur Farkı	8.940,40
c) Kırtasiye Giderleri	208.952,83	b) Diğer Gelir ve Karlar	353,82
d) Seyahat Giderleri	1.197.323,00	c) Önceki Dönem Gelirleri	40.719,50
e) Ofis Kira Giderleri	6.573.022,52	d) Personel Ücret İadesi	59.048,48
f) Araç Kira Giderleri	7.737.994,42	e) BES İptal İadesi	47.786,50
g) Birikmiş Amort.(Demirbaşlar Hs.)	660.472,00		
h) Kıdem Tazminatı Karşılığı	2.230.507,00		
<b>3. DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR</b>	4.522,04		
a) Olumsuz Kur Farkı	4.522,04		
<b>4. DİĞER OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR</b>	57.273.600,00		
a) Türkiye Diyanet Vakfı Bağış	57.273.600,00		
<b>5. GELİR EKSİK/FAZLASI (DÖNEM KARI)</b>	(+) 17.542.088,92		
	182.138.221,60		182.138.221,60

İsmail GERÇEK  
Yeminli Mali Müşavir  
( İYMMO - 1429 )Yeminli Mali Müşavir  
İsmail GERÇEK  
Muhur No: 1230

**TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ'NİN**  
**25. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA**  
**İŞTİRAK EDECEK TEMSİLCİ LİSTESİ**  
**(HAZİRUN CETVELİ)**

**(07 MAYIS 2026 – İFM - ZİRAAT KATILIM GENEL MÜDÜRLÜK ATASEHİR/İSTANBUL)**

ÜYE	TEMSİLCİ	
ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	Asil	Serhan AKYILDIZ Genel Müdür Yardımcısı
	Yedek	Serhan YILDIRIM Genel Müdür Yardımcısı
KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	Asil	Ufuk UYAN Genel Müdür
	Yedek	Ahmet KARACA Genel Müdür Yardımcısı
TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.	Asil	Müge ÖNER Genel Müdür
	Yedek	Mete Mehmet KANAT Genel Müdür Yardımcısı
TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş.	Asil	Onur GÖK Genel Müdür
	Yedek	Şenol ALTUNDAŞ Genel Müdür Yardımcısı
VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş.	Asil	Mehmet Ali AKBEN Genel Müdür
	Yedek	Ahmet OCAK Genel Müdür Yardımcısı
ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.	Asil	Metin ÖZDEMİR Genel Müdür
	Yedek	Osman KARAKÜTÜK Genel Müdür Yardımcısı
HAYAT FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.	Asil	Özer BARAN Genel Müdür V.
	Yedek	Özgür BİLGİLİ Genel Müdür Yardımcısı
T.O.M. FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.	Asil	Onur ÖZKAN Genel Müdür
	Yedek	Mehmet KASAP Genel Müdür Yardımcısı
DÜNYA KATILIM BANKASI A.Ş.	Asil	İkram GÖKTAŞ Genel Müdür
	Yedek	Alpaslan ÖZEN Genel Müdür Yardımcısı
ADİL KATILIM BANKASI A.Ş.	Asil	Murat YÖNAÇ Genel Müdür
	Yedek	İlker KOÇ Genel Müdür Yardımcısı
İKTİSAT KATILIM BANKASI A.Ş.	Asil	Recep DURAY Genel Müdür
	Yedek	Alp ÖZATEŞLER Genel Müdür Yardımcısı







Adres:

İnkılap Mh. Dr. Adnan  
Büyükdeniz Cd. Akofis Park  
C-Blok No:8/K:8 34768  
Ümraniye / İSTANBUL



Telefon & Fax:

Tel: +90 (216) 636 95 00  
Fax: +90 ( 216 ) 636 95 49



Bilgi:

E-posta: [info@tkbb.org.tr](mailto:info@tkbb.org.tr)  
Website: [www.tkbb.org.tr](http://www.tkbb.org.tr)